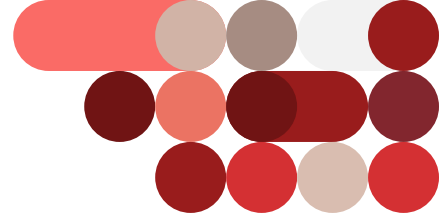


Hållbarhetsrapport



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Allmänna upplysningar

BP-1 ALLMÄN GRUND FÖR UTARBETANDET AV HÅLLBARHETSFÖRKLARINGEN

Hållbarhetsrapporten för 2025 är upprättad i enlighet med European Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och underliggande European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Hållbarhetsrapporten ger en översikt över hur styrningen av Netel fungerar och redovisar resultaten inom miljö, personal och styrning. Här finns även detaljerad information om hur vi arbetar med hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Det inledande avsnittet med allmänna upplysningar lyfter fram de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som kunnat identifieras samt våra principer för hållbarhetsredovisning, vilka tillsammans utgjort grunden för utarbetandet av hållbarhetsredovisningen. Syftet med redovisningen är att ge intressenter en rättvisande och balanserad översikt över relevanta faktorer, aktiviteter, metoder och resultat under räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten har utarbetats på konsoliderad nivå med samma omfattning som den finansiella rapporteringen.

Vid utarbetandet av hållbarhetsrapporten har Netel beaktat möjligheten att utelämna viss sekretessbelagd eller kommersiellt känslig information i enlighet med tillämpliga regelverk. Sådana utelämnanden har i förekommande fall gjorts restriktivt och utan att påverka hållbarhetsrapportens övergripande rättvisande bild.

Den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) som beskrivs i ESRS 2 IRO 1 omfattar inverknings, risker och möjligheter (IRO) i vår egen verksamhet och i värdekedjan, både uppströms och nedströms (se ESRS 2 SBM-1). Hållbarhetsredovisningen följer den indelning i kortsiktig, medellång och långsiktig tidshorisont som definieras i ESRS1.

BP-2 UPPLYSNINGAR MED AVSEENDE PÅ SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER

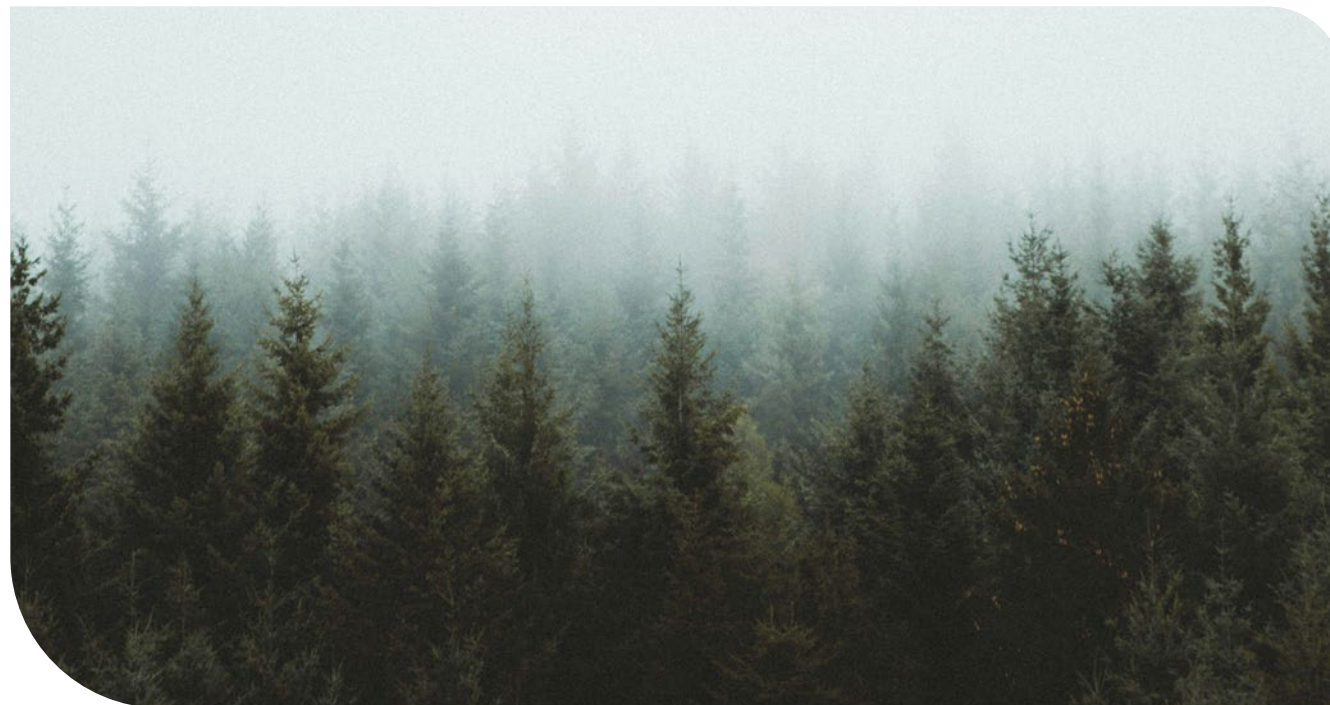
Detta är det första året Netel upprättar en hållbarhetsrapport i enlighet med ESRS. Arbetet har inneburit nya processer för insamling, kvalitetssäkring och konsolidering av data från hela koncernen. I vissa fall har detta medfört begränsningar i omfattning och jämförbarhet mot tidigare år.

Netel tillämpar förenklingsreglerna "Quick Fix" och utesluter rapportering för E4 Biologisk mångfald och ekosystem samt S2 Personal i värdekedjan trots att de bedöms väsentliga i väsentlighetsanalysen.

Verksamheten i Finland och Storbritannien, som avyttrades i juni respektive december 2025, är helt exkluderad från hållbarhetsredovisningen om inte annat anges.

Uppskattningar av värdekedjedata

Vissa hållbarhetsmått inkluderar uppskattningar av data från värdekedjan där primärdata inte varit tillgänglig. Detta gäller främst växthusgasutsläpp i Scope 3, särskilt kategorierna inköpta varor och tjänster och kapitalvaror, men även Scope 1 växthusgasutsläpp från maskiner



i egen verksamhet. Beräkningarna baseras på leverantörsdata där sådan finns, samt i övrigt på spend-baserade metoder och branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer. Även uppskattningar har gjorts av fördelningen mellan olika typer av råmaterial, såsom stål, plast och cement. Dessa fördelningar har baserats på lokal lednings bästa bedömning med utgångspunkt i finansiell data och inköpsstruktur. Användningen av indirekta uppskattningar och schablondata innebär en förhöjd osäkerhet jämfört med primärdata, särskilt i kategorier med begränsad transparens i leverantörsledet. Netel avser successivt öka andelen primärdata från strategiska leverantörer och vidareutveckla interna system och leverantörskrav för att förbättra datakvaliteten över tid.

Tillägg avseende ESRS E4 och ESRS S2

Netel har i enlighet med ESRS1 Appendix C utnyttjat övergångsbestämmelserna och lämnar därför inte fullständiga upplysningar enligt ESRS E4 (Biologisk mångfald och ekosystem) och ESRS S2 (Personal i värdekedjan). Båda områdena har dock bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen.

E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentligheten är främst kopplad till markarbeten och infrastrukturprojekt som kan påverka lokala ekosystem. Risker hanteras genom miljöpolicy, projektbaserade miljöriskbedömningar, tillståndsproucer och efterlevnad av miljölagstiftning. Frågan integreras i det övergripande miljöarbetet och följs upp inom ramen för miljöledningssystemet.

S2 – Personal i värdekedjan

Väsentligheten avser arbetsvillkor och arbetsmiljö hos leverantörer och underentreprenörer. Risker hanteras genom uppförandekod, avtalskrav och uppföljning av leverantörer. Identifierade brister hanteras genom dialog och åtgärdsplaner. Uppföljning sker genom leverantörsbedömningar och incidentrapportering.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

○ Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Hållbarhetsstyrning

GOV-1 FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

GOV-2 INFORMATION SOM LÄMNAS TILL STYRELSEN OCH LEDNINGEN I HÅLLBARHETSFRÅGOR

Styrelsen, som består av fyra ledamöter, har det övergripande ansvaret för den strategiska inriktningen av Netels hållbarhetsarbete och beslutar om bolagets policyer och riktlinjer inom området. Det finns inga medarbetarrepresentanter i styrelsen. Könsfördelningen uppgår till 50 % kvinnor och 50 % män. Samtliga fyra ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, vilket motsvarar 100 % av styrelsen. Styrelsen besitter samlad erfarenhet relevant för Netels verksamhet, inklusive kompetens inom telekom- och infrastrukturutbyggnad, projektverksamhet, finansiell styrning samt erfarenhet från de geografiska marknader där koncernen är verksam. Hållbarhetsfrågor är en stående punkt på revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret haft 8 möten, vilket säkerställer styrelsens löpande övervakning av hållbarhetsarbetet.

Verkställande direktör och koncernledningen ansvarar för den operativa styrningen av Netel och rapporterar regelbundet till styrelsen. De säkerställer att fastställda hållbarhetsmål följs och att hållbarhetsstrategierna genomförs i den dagliga verksamheten.

Ekonomiavdelningen har en central roll i att integrera hållbarhetsmålen i Netels finansiella uppföljning och övergripande riskhantering. Det finns etablerade system och processer för att identifiera, följa upp och hantera klimatrelaterade risker, möjligheter och inverknings, vilka hanteras som en integrerad del av bolagets riskhantering.

Chief Financial Officer (CFO), som tillsammans med sitt team ansvarar för samordningen av hållbarhetsarbetet, säkerställer att hållbarhetsfrågorna är en del av den dagliga verksamheten genom ett nära samarbete med divisionsansvariga. CFO ansvarar även för att hållbarhetsfrågor regelbundet behandlas i ledningsgruppsmöten och att hållbarhetsaspekter beaktas i operativa beslut.

Netel bedömer att den samlade kompetensen inom styrelsen, koncernledningen och ekonomifunktionen är tillräcklig för att arbeta med och följa upp Netels hållbarhetsarbete. Vid behov anlitas externa konsulter för att komplettera den interna kompetensen inom specifika hållbarhetsområden.

GOV-3 INCITAMENT KOPPLADE TILL HÅLLBARHETSMÅL

Verkställande direktör och CFO omfattas av incitamentsprogram som inkluderar hållbarhetsrelaterade mål. Hållbarhetsmålen kan utgöra upp till maximalt 15 % av den rörliga ersättningen. Det specifika hållbarhetsmålet som ingår i incitamentsprogrammet avser minskning av växthusgasutsläpp, i linje med företagets klimatstrategi. Det är styrelsen genom Ersättningsutskottet som fastställer incitamentsprogrammet årligen.

Styrelsen har inga incitamentsprogram med hållbarhetsmål.

GOV-4 FÖRKLARING OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

Tabellen nedan visar hur Netels arbete med tillbörlig aktsamhet åter speglas i hållbarhetsrapportens upplysningar.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-2 GOV-3 SBM-3
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	GOV-2 SBM-2 SBM-3 S1-2
c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings	GOV-2 SBM-2 IRO-1
d) Att vidta åtgärder för att hantera dessa negativa inverknings	SBM-3 E1-1 E2-2 E5-2 S1-4
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1-4 E5-3 S1-5

GOV-5 RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Den interna kontrollstrukturen för hållbarhetsrapportering är utformad för att säkerställa att all hållbarhetsdata som samlas in är korrekt och tillförlitlig. Genom tydligt definierade roller och ansvarsområden, tillsammans med systematisk uppföljning och granskning, kan vi säkerställa att vår rapportering uppfyller de krav som ställs av gällande regelverk och intressenter. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra våra processer för datainsamling och uppföljning, inklusive kvalitets-säkring och oberoende granskning av hållbarhetsdata.

För att ytterligare förstärka kontrollen har vi implementerat en rapporteringsstruktur som följer internationella standarder samt säkerställer att våra hållbarhetsrisker hanteras i linje med Netels strategiska mål och värderingar. Genom regelbunden utbildning och medvetenhet säkerställer vi att alla berörda medarbetare är väl insatta i våra hållbarhetskrav och kontrollprocesser.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

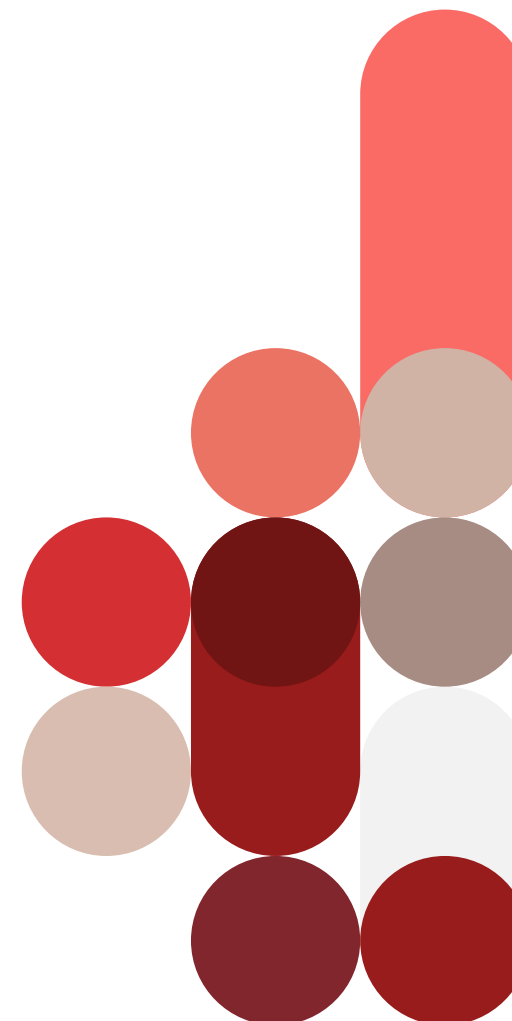
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

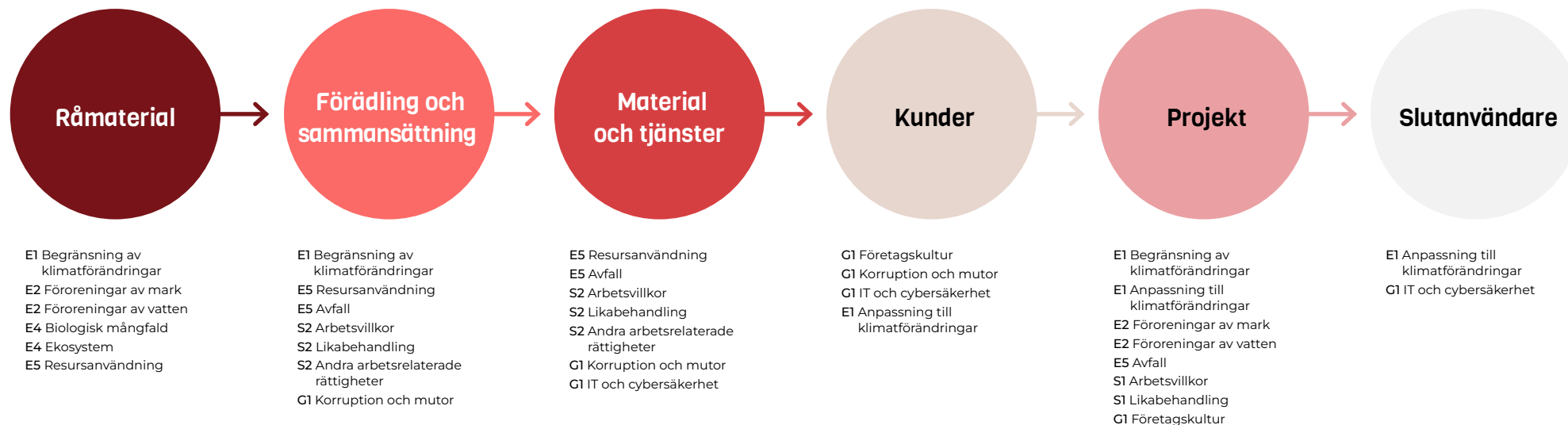
G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Allmän information



SBM-1 BESKRIVNING AV AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Netels värdekedja sträcker sig från inköp av råmaterial och förädling av komponenter till utförande av komplexa infrastrukturprojekt och leverans av samhällsviktig funktionalitet till slutkunder. Som entreprenör inom el, telekom och infraservice samverkar Netel med ett brett nätverk av leverantörer, distributörer, underentreprenörer och kunder. Denna värdekedja utgör grunden för företagets affärsmodell och skapar förutsättningar för att genomföra projekt på ett effektivt, hållbart och kvalitetssäkrat sätt.

Råmaterial

Råmaterial utgör grunden i många av de komponenter som används i Netels projekt och består av biologiska, mineral- och fossilbaserade samt återvunna resurser som hämtas från lokala och globala källor. Netel prioriterar förnybara material och verkar för ansvarsfull hantering av icke-förnybara resurser i de fall företaget kan påverka. Balansen mellan volym, kostnad och teknisk kvalitet är central för att uppfylla krav på både effektivitet och hållbarhet.

Råmaterialens kvalitet och tillgång är avgörande för att Netel ska kunna leverera lösningar som möter kundernas och samhällets behov på ett hållbart sätt.

Förädling och sammansättning

Förädling och sammansättning är en central del av många industriella värdekedjor. Råvaror som metaller, plast, trä eller andra material bearbetas och omvandlas till komponenter med särskilda egenskaper och funktioner. Dessa komponenter används sedan i flera led, ofta i en uppströms värdekedja, för att slutligen monteras ihop till färdiga produkter eller system.

Netels inköp av råvaror och halvfabrikat sker från större distributörer eller specialiserade produktleverantörer som kan säkerställa jämn kvalitet, leveranssäkerhet och efterlevnad av relevanta miljö- och arbetsmiljökrav. Detta möjliggör för Netel att fokusera på sin kärnkompetens – design, projektledning och slutmontering – medan andra aktörer i värdekedjan hanterar råmaterialens förädling.

Material och tjänster

De viktigaste produktgrupperna som Netel köper in är material för markanläggning, såsom grus, sand, kross, jord, cement, asfalt samt rör för dränering, vatten och avlopp.

För kraftprojekt handlar det om produkter som kraftledningar, kablar, transformatorer och annan utrustning. Inom fibernät omfattar inköpen fiberkabel, kopplingskåp och anslutningsboxar.

Inköp av underentreprenörer utgör en betydande del av verksamheten och är avgörande för att projekten ska genomföras effektivt och med hög kvalitet. Netel samarbetar med ett brett nätverk av specialiserade underentreprenörer som bidrar med expertis inom markarbete, installation och tekniska lösningar.

Detta arbetssätt möjliggör flexibilitet, effektiv resursanvändning och stark lokal förankring i de projekt som utförs. Netel ställer krav på arbetsmiljö, säkerhet, miljöhänsyn och etik i hela leverantörskedjan.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

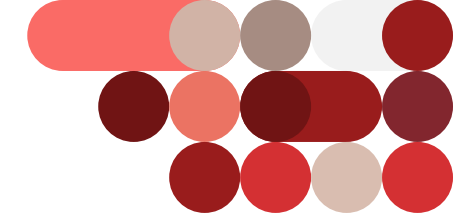
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Kunder

Netel har en bred kundbas och varje division har sin unika kundkrets. Inom InfraserVICES är kunderna till största delen kommuner och privata bolag som verkar i de regioner där Netel är lokaliserat. Den lokala närvaron gör det möjligt att bygga starka kundrelationer och leverera skraddarsydd lösningar som möter specifika behov.

Inom Kraft samarbetar Netel främst med energibolag, både privat och offentligt ägda. Dessa långsiktiga partnerskap gör det möjligt att bidra till utvecklingen av både stam-, region- och lokalnät.

Inom Telekom är kunderna huvudsakligen mobil- och telekomoperatörer. Netel arbetar nära dessa för att säkerställa högkvalitativa lösningar både för mobila och fasta nät. Kundkretsen omfattar allt från större telekomföretag till lokala operatörer som behöver stöd i sina nätutbyggnads- och mobilnätprojekt.

Projekt

Inom samtliga divisioner är projekten av varierande storlek beroende på kundernas behov. Det förekommer både ram- och projektavtal som kan omfatta allt från design, inköp och installation till underhåll. Vissa ramavtal omfattar garanterade volymer medan andra är en förutsättning för att kunna delta i konkurrensutsatta upphandlingar. Projektavtalen innehåller oftast start- och slutdatum samt milstolpar som ska uppnås under kontraktstiden. Andra kontraktsvillkor kan avse index- eller prisreglering vid ändrings- och tilläggsarbeten samt viten vid exempelvis förseningar.

I Netels entreprenadkontrakt tillämpas olika ersättningsformer beroende på projektets omfattning och karaktär. De vanligaste formerna är fast pris och löpande räkning, som var och en erbjuder unika fördelar och används i olika sammanhang.

Slutanvändare

Eftersom Netel bygger kritisk infrastruktur är slutanvändarna alla individer och företag i samhället, vilket gör vårt arbete både ansvarsfullt och samhällsviktigt.

Inom InfraserVICES riktar sig projekten till modernisering av vatten- och avloppssystem som är avgörande för samhällets funktion. Projekten säkerställer att människor får tillgång till rent vatten och att avloppsvattnet hanteras på ett hållbart sätt. Slutanvändarna påverkas direkt av dessa installationer, som ofta ligger till grund för en fungerande och hälsosam infrastruktur i både stads- och landsbygdsområden.

Inom Kraft och Telekom är slutanvändarna både individer och företag som använder el- och telekommunikationsnät. Dessa nät är grundläggande för hela samhället och påverkar allt från privatpersoners vardagsliv till företags och organisationers verksamhet. Genom att leverera robusta och pålitliga lösningar för elförsörjning och telekommunikation bidrar Netel till att upprätthålla den infrastruktur som är nödvändig för ett effektivt och motståndskraftigt samhälle.

SBM-2 INTRESSENTERNAS BETYDELSE I AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Intressentdialoger

Netels verksamhet berör ett stort antal intressenter. Som en del av hållbarhetsarbetet för Netel dialoger med viktiga intressenter och deras åsikter ligger till grund för prioriteringar och fokusområden inom hållbarhetsområdet.

Netel kommunicerar regelbundet med intressentgrupper på olika sätt, till exempel i planeringen av den dagliga operativa verksamheten och vid diskussioner om hållbarhet i affärssamtal med kunder och

underentreprenörer. Vid kundernas leverantörsrevisioner får Netel djupgående insikter om kundernas hållbarhetskrav på både kort och lång sikt. Dessa insikter är viktiga för Netels interna prioriteringar och vid koncernens dialoger med underentreprenörer och leverantörer.

Netel är medlem i den svenska branschorganisationen Byggföretagen och stödjande medlem till Fair Play Bygg i Norge.

Intressent	Dialogtillfälle	Huvudämnen vid dialogtillfällena	Prioriterade hållbarhetsområden
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, arbetsplatsmöten, facklig samverkan, ledar- och medarbetarutbildningar.	Arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling. Attityder, normer.	Motiverade medarbetare. Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor.
Kunder	Kundnöjdhetsundersökningar, affärssamtal, kundernas leverantörsrevisioner.	Arbetsmiljö och säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Ägare och investerare	Finansiell rapportering, årsstämma, investerarmöten, pressmeddelanden och nyheter på webbplatsen.	Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Styrning och uppföljning.	Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus.
Underentreprenörer och leverantörer	Affärssamtal, utvärderingar, uppföljningar och kontroller. Uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Efterlevnad av uppförandekoden.	Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Övriga intressenter -branschen, myndigheter, potentiella medarbetare	Branschorganisationer, mässor, dialog med kommuner och lokala myndigheter, yrkesskolor och universitet.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Miljö i fokus.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

SBM-3 VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Netels strategi och affärsmodell påverkas av de väsentliga hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter som identifierats i koncernens dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Dessa aspekter beaktas som en integrerad del av den strategiska planeringen, affärsutvecklingen och riskhanteringen för att säkerställa ett långsiktigt hållbart värdeskapande.

Följande tabell visar de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som har identifierats i DMA-processen. För en mer detaljerad beskrivning av respektive område hänvisas till avsnitten för respektive standard.

ESRS Standard	Område inom standarden	Inverkan på miljö och samhälle	Finansiell väsentlighet	Dubbel-väsentligt
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Positiv	Möjlighet	✓
	Begränsning av klimatförändringar	Negativ	Risk	✓
E2 Föroreningar	Föroreningar av vatten	Negativ	Ej väsentligt	
	Föroreningar av mark	Positiv	Ej väsentligt	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Ekosystem	Negativ	Ej väsentligt	
	Biologisk mångfald	Negativ	Ej väsentligt	
E5 Cirkulär ekonomi	Resursanvändning	Negativ	Risk	✓
	Avfall	Positiv och negativ	Ej väsentligt	
S1 Egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Likabehandling	Negativ	Möjlighet och risk	✓
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Likabehandling	Negativ	Ej väsentligt	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Negativ	Ej väsentligt	
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Korruption och mutor	Negativ	Risk	✓
	IT och cybersäkerhet	Negativ	Risk	✓

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

○ Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

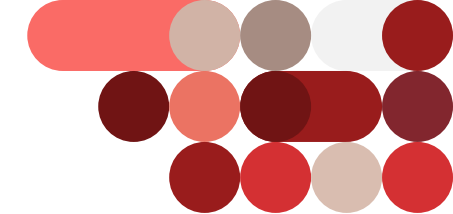
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



IRO-1 BESKRIVNING AV PROCESSEN FÖR DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

För att säkerställa en heltäckande och relevant hållbarhetsrapportering har Netel genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. Syftet med den dubbla väsentlighetsanalysen är att identifiera och prioritera de hållbarhetsaspekter som både påverkar miljö och samhälle samt Netels finansiella resultat.

Metodik och process

Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts i flera steg för att säkerställa att alla relevanta hållbarhetsfrågor beaktas. Analysen omfattar två perspektiv:

Inverkan väsentlighet

Denna aspekt handlar om Netels påverkan på omvärlden – miljö, människor och samhälle – som ett resultat av vår verksamhet eller affärsrelationer. Här bedöms påverkan utifrån allvarlighet, inklusive omfattning (hur stor påverkan är), spridning (hur många som påverkas) och oåterkallelighet (hur svårt det är att åtgärda skadan). Positiva och negativa effekter beaktas och fokus ligger på att identifiera och hantera de mest väsentliga frågorna.

Finansiell väsentlighet

Den finansiella aspekten fokuserar på hur en fråga påverkar Netels ekonomiska prestanda, värde eller framtida finansiella ställning. Det omfattar både risker och möjligheter kopplade till faktorer som lagstiftning, marknadstrender, klimatförändringar eller sociala förändringar. Väsentligheten bedöms utifrån den ekonomiska effekten och sannolikheten för att den inträffar.

Kriterier och tröskelvärden

För att möjliggöra en konsekvent bedömning av hållbarhetsfrågor har Netel fastställt tröskelvärden för både finansiell väsentlighet och inverkan väsentlighet. Bedömningen har baserats på poängsättning enligt fördefinierade skalor och en sammanvägning av relevanta faktorer.

För finansiell väsentlighet har tröskelvärdet fastställts genom en kombinerad bedömning av den uppskattade storleken på den ekonomiska effekten i relation till EBITDA samt sannolikheten för att effekten realiserar inom relevant tidshorisont. Hållbarhetsfrågor med en samlad poäng som indikerar betydande ekonomisk påverkan har bedömts överstiga tröskelvärdet.

För inverkan väsentlighet har tröskelvärdet baserats på påverkanens allvarlighet, bedömd genom en sammanvägning av omfattning, spridning och oåterkallelighet, samt – för potentiella inverknings – sannolikheten för att påverkan inträffar. Ämnen med hög sammanvägd allvarlighetsgrad har bedömts som väsentliga.

Tröskelvärdena har tillämpats enhetligt för samtliga bedömda hållbarhetsämnen och utgör underlag för den slutliga klassificeringen av väsentliga hållbarhetsfrågor.

Datainsamling och intressentdialog

Som en del av analysen har vi genomfört en omfattande intressentdialog för att samla in insikter från våra viktigaste intressenter, inklusive kunder, medarbetare, investerare och leverantörer. Genom workshops, datainsamling och intervjuer har vi kartlagt vilka hållbarhetsfrågor som bedöms som mest väsentliga för dessa grupper. Resultaten från dessa dialoger har jämförts och vägt in i den slutliga bedömningen av väsentliga hållbarhetsfrågor.

Utöver det har vi använt både intern och extern information för att analysera risker, möjligheter och inverkningskopplade till hållbarhetsfrågor. Denna information har gett oss en djupare förståelse för vilka områden som är kritiska för vår affärsmodell och verksamhetens långsiktiga hållbarhet.

Resultat och analys

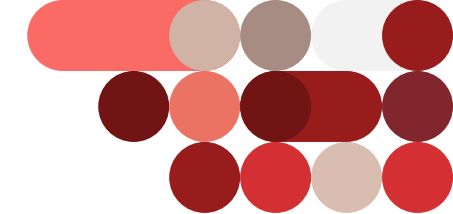
Resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen har resulterat i en prioritering av de hållbarhetsfrågor som har störst påverkan på både Netels finansiella resultat och vårt ansvar gentemot miljö och samhälle. Dessa frågor har integrerats i Netels hållbarhetsstrategi och rapportering.

Analysen har även identifierat potentiella risker, möjligheter och inverkningskopplade till hållbarhet som Netel bör beakta i sin strategiska planering framåt. Insikterna hjälper oss att rikta våra resurser och insatser mot de områden som både skapar värde för Netel och bidrar till en positiv påverkan på samhället och miljön.

Löpande uppföljning

Den dubbla väsentlighetsanalysen är en dynamisk process som kommer att uppdateras regelbundet för att reflektera förändringar i marknaden, nya risker och intressenternas förväntningar. Vi kommer att fortsätta utveckla vår analys för att säkerställa att vi håller oss uppdaterade kring relevanta hållbarhetsfrågor och fortsätter att möta våra affärs mål på ett hållbart sätt.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
<input type="radio"/> Allmän information	
EU:s taxonomi	
E1 Klimatförändringar	
E2 Miljöföroreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarsfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



IRO-2 UPPLYSNINGSKRAV I ESRS-STANDARDER SOM OMFATTAS AV FÖRETAGETS HÅLLBARHETSFÖRKLARING

Lista över väsentliga upplysningskrav

	Sidnummer		Sidnummer
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen	40	E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	40	E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	41	E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
GOV-2 Information som lämnas till styrelsen och ledningen i hållbarhetsfrågor	41	E5-4 Resursinflöden	62
GOV-3 Incitament kopplade till hållbarhetsmål	41	E5-5 Resursutflöden	62
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	41	S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	63
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	41	S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	63
SBM-1 Beskrivning av affärsmodell och strateg	42	S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem	64
SBM-2 Intressenternas betydelse i affärsmodell och strategi	43	S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	64
SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44	S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	64
IRO-1 Beskrivning av processen för dubbel väsentlighetsanalys	45	S1-6: Uppgifter om företagets anställda	65
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	53	S1-7: Uppgifter om arbetstagar i den egna arbetskraften som inte är anställda	65
E1-2 – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	53	S1-8: Kollektivavtalsäckning och social dialog	65
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringpolicyer	53	S1-9: Mångfaldsindikatorer	65
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	53	S1-10 Tillräckliga löner	65
E1-5 Energianvändning och energimix	54	S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	65
E1-6 – Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	54	S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	65
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	58	G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	66
E1-8 Intern koldioxidprissättning	58	G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	66
E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	58	G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	67
E2-1 Policyer relaterade till miljöförening	59	G1-4 Fall av korruption och mutor	67
E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöförening	59	IT och Cyber Säkerhet	67
E2-3 – Mål relaterade till miljöförening	60		
E2-4 Miljöförening av vatten och mark	60		
E2-5 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	60		
E2-6 Förväntade finansiella effekter av väsentliga miljöförörensrelaterade risker och möjligheter	60		

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

FÖRTECKNING ÖVER DATAPUNKTER FRÅN ANNAN EU-LAGSTIFTNING

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/181613, bilaga II		41
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				41
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/245314, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		42
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/181815, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	53
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d–g och artikel 12.2		53
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		53
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				54
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				54
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				N/A
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		54
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		54
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	58
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

○ Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47; Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			N/A
ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c					N/A
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energiefektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			N/A
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		N/A
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				N/A
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				N/A
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				N/A
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				N/A
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				N/A
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				N/A
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				63
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		63
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				64
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		65
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				65
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		65
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				65
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				65
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		65
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				66
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				66
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		67
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				67

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

EU:s taxonomi

EU:s taxonomiförordning (2020/852) är en central del av unionens arbete för att främja hållbara investeringar och skapa ett gemensamt ramverk för att klassificera miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. Förordningens syfte är att hjälpa investerare och företag att identifiera och rikta kapital till verksamheter som bidrar till EU:s klimat- och miljömål, samtidigt som det säkerställs att dessa aktiviteter inte orsakar betydande skada för andra miljömål. Rapporteringen avser Netels verksamheter inom Överföring och distribution av el (CCM 4.9) och utökas med InfraserVICESverksamheten som bedriver infrastrukturprojekt inom vatten och avlopp. Verksamheten inom vatten och avlopp omfattas av taxonomin men har ännu inte utvärderats för att bedömas vara miljömässigt hållbara och därmed förenliga med EU:s taxonomi. Inom taxonomiförordningen spelar både klimatrelaterade risker och mänskliga rättigheter en central roll för att säkerställa att ekonomiska aktiviteter inte bara bidrar till hållbarhet, utan också utförs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Klimatrelaterade risker, så som extremväder och förändrade klimatförhållanden, måste beaktas i verksamheternas utformning och genomförande för att säkerställa att de inte orsakar långsiktig skada på miljön eller samhället. Mänskliga rättigheter är en annan kritisk aspekt inom taxonomin, som ställer krav på att företag följer internationella standarder för arbetsrätt, jämställdhet, och anti-korruption. Dessa minimiskyddsåtgärder är en förutsättning för att klassificeras som hållbar verksamhet. Därigenom ser taxonomin till att den gröna omställningen sker med ett starkt socialt ansvar, där respekt för mänskliga rättigheter går hand i hand med miljömässig hållbarhet.

Uppfyllande av kriterierna

VÄSENTLIGA BIDRAG TILL BEGRÄNSNINGEN AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Netels projekt inom division kraft utförs i Sverige samt Norge och omfattar arbeten på de lokala, regionala och/eller nationella näten vilka är en del av det sammankopplade europeiska överförings- och distributionssystemet och/eller delsystemen. Inga av Netels projekt och tjänster omfattar arbete på direkta ledningar till koldioxidintensiva produktionsanläggningar. Verksamheten inom överföring och distribution av el (CCM 4.9) fortsätter att uppfylla taxonomins krav för betydande bidrag till klimatmålet "Climate Change Mitigation". Genom att underhålla och utvidga infrastrukturen för eldistribution i Sverige och Norge möjliggör Netel en hållbar energiomställning i Europa. Netel beaktar även potentiella risker kopplade till klimat och mänskliga rättigheter som kan påverka projekt på kort och lång sikt. Netel har sedan tidigare utvidgat sin utvärdering av verksamheten till att även omfatta divisionen InfraserVICES och identifierat potentiella ekonomiska aktiviteter som är kvalificerade enligt EU:s taxonomiför-

ordning. Denna verksamhet har bedömts som taxonomiberättigade (eligible) och faller inom ramen för klimatmålen begränsning av klimatförändringar (CCM) samt anpassning till klimatförändringar (CCA). Netel har ännu inte genomfört en fullständig utvärdering av verksamheten med avseende på kriterierna för att klassificeras som taxonomiförenlig (aligned). Det innebär att även om de identifierade aktiviteterna är berättigade enligt taxonomin återstår det att bedöma om de uppfyller de tekniska granskningskriterierna för att göra ett betydande bidrag till klimatmålen samt att de inte orsakar någon betydande skada för andra miljömål (DNSH). Netel kommer att följa den fortsatta utvecklingen av EU:s taxonomi och säkerställa att fler delar av verksamheten inte bara är taxonomiberättigade, utan även uppfyller kraven för att klassificeras som taxonomiförenliga i enlighet med EU:s regelverk. Fokus kommer att ligga på att utvärdera verksamheten mot de tekniska granskningskriterierna och säkerställa att Netel möter både miljö- och sociala krav enligt taxonomiförordningen för befintliga och eventuella tillkommande ekonomiska aktiviteter.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA - ANPASSNING TILL KLIMATRISKER

Netel har genomfört en undersökning av relevanta klimatrelaterade risker samt en fysisk klimatrisk- och sårbarhetsbedömning för kraftprojekt och tjänster. I bedömningen dras slutsatsen att verksamheten har begränsad exponering för fysiska klimatrisker i de geografiska områden där verksamheten bedrivs. Detta beror på att de klimatrelaterade riskerna är relativt små i dessa områden och att Netel som entreprenör (och inte nätägare) utför verksamhet genom projekt som genomförs under en klimatmässigt kort tidsperiod. Eftersom de klimatrelaterade riskerna inte bedöms vara väsentliga krävs inga anpassningslösningar för att uppfylla kriterierna i EU:s taxonomi. Netel inser emellertid att ökad medvetenhet vid utformning, planering och genomförande av projekten är viktigt eftersom Netels verksamhet är utsatt för klimatrelaterade risker och eftersom Netels kunder är utsatta för de mer långsiktiga effekterna av klimatförändringarna.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA VID ÖVERGÅNG TILL EN CIRKULÄR EKONOMI

Ansvar för avfallshantering och för att säkerställa maximal återanvändning och återvinning åligger i vissa avtal Netel och i andra avtal kunden. Där Netel har ansvaret följer Netel interna rutiner för avfallshantering. När ansvaret för avfallshantering ligger hos kunden försöker Netel se till att det avfall som Netels verksamhet producerar levereras till erkända avfallshanteringspartner för vidare sortering och hantering.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA - FÖREBYGGANDE OCH KONTROLL AV FÖRORENING

Denna bestämmelse är endast tillämplig på verksamheter som rör högspänningsledning över jord. Där Netel är involverad i sådana typer av projekt finns ledningssystem som uppfyller IFC:s utförandestandarder för miljö, hälsa och säkerhet samt tillämpliga normer och bestämmelser för att begränsa den elektromagnetiska strålningen. Begränsning av elektromagnetisk strålning utförs tillsammans med kunderna genom att eliminera eller minimera risken.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA - BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Netels kunder måste genomföra en miljökonsekvensbedömning (EIA) innan de får en koncession. Ansvaret för att genomföra en miljökonsekvensbedömning och se till att begränsningsåtgärderna genomförs ligger därför på kunderna. I vissa projekt kan Netel utföra verksamhet i eller nära känsliga områden med biologisk mångfald. I sådana fall måste Netel få tillstånd från lämpliga nationella myndigheter innan arbetet påbörjas.

MINIMISKYDDSÅTGÄRDER

All verksamhet som bedrivs av Netel utförs i enlighet med minimiskyddskraven för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Det inkluderar efterlevnad av internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöskydd och god affärssed, inklusive åtgärder mot korruption och skatteflykt. Netel har implementerat policyer och rutiner i verksamheten för att hantera frågor som rör mänskliga rättigheter. En riskbedömning har genomförts för att identifiera de mest betydande riskerna inom detta område. Netel arbetar kontinuerligt med att förbättra befintliga handlingsplaner, däribland en kartläggning av värdekedjan och miljöpåverkan.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
Allmän information	
<input type="radio"/> EU:s taxonomi	
E1 Klimatförändringar	
E2 Miljöföroreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarsfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Netel har processer för antikorrup­tion på plats, inklusive policyer som anges i uppförandekoden, finansiella interna kontroller, förfaranden för visselblåsning och ett digitalt utbildningsprogram. Utbildningsprogrammet kommer också att omfatta konkurrenslagor och bestämmelser. Netel följer nationella skattelagar och bestämmelser i de länder där Netel är verksamt och vinster beskattas i samma länder. Netel använder inte koncernstrukturer eller enskilda enheter för skatteändamål. Netel har inte dömts för någon överträdelse i samband med arbetsrätt eller mänskliga rättigheter, skattelagstiftning, korrup­tion eller mutor eller konkurrenslagstiftning under rapporteringsperioden. Genom att följa minimiskyddsåtgärderna stärker Netel sin hållbarhetsprofil och visar att vi inte bara fokuserar på att bidra till miljömässiga mål, utan också tar ansvar för att verksamheten bedrivs med hög integritet och etisk standard. Detta är en förutsättning för att kunna klassificera ekonomiska aktiviteter som miljömässigt hållbara och därmed förenliga med EU:s taxonomiförordning.

Finansiella upplysningar

OMSÄTTNING

Nyckeltalet omsättning definieras i bestämmelserna i EU:s taxonomiförordning som att nettoomsättning ska inkludera samtliga verksamheter för vilka koncernen bedöms ha kontroll och bestämmande inflytande. Således exkluderas verksamheten i Finland och Storbritannien under 2025. Samtliga siffror nedan avseende EU:s taxonomi presenteras för hela koncernen per bokslutsdatum. Nettoomsättningen under IFRS enligt de presenterade finansiella rapporterna förklaras närmare i noterna 1–3. Netels totala nettoomsättning enligt definitionen i EU:s taxonomi uppgick 2025 till 2 915 (3 214) MSEK, varav 31% (29) procent härrörde från verksamhet som omfattas och är förenlig med taxonomin relaterat till den ekonomiska aktiviteten Överföring och distribution av el (CCM 4.9).

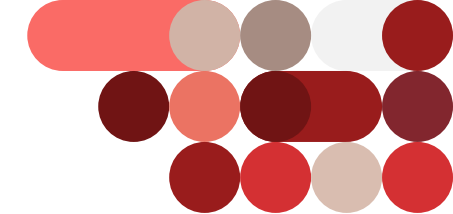
KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

Samtliga siffror avseende kapitalutgifter presenteras för hela koncernen. Taxonomins nyckeltalet för kapitalutgifter omfattar utökade materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret. I och med Netels tillgängslätta affärsmodell för projektledning med en flexibel kostnadsstruktur har det gjorts få taxonomirelevanta investeringar under 2025. Även om nyckeltalet för kapitalutgifter också omfattar utökningar av materiella och immateriella tillgångar till följd av företagsförvärv är identifierade immateriella tillgångar som härrör direkt från en förvärvsanalys, till exempel goodwill, uteslutna. Under 2025 uppgick de totala investeringarna i materiella och immateriella tillgångar till 108(86) MSEK, exklusive goodwill men inklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar. Av de totala investeringarna avser 15 (13) MSEK nyttjanderättstillgångar för byggnader och lokaler CCM 7.7/CCA 7.7 och – även om dessa investeringar inte är relaterade till ekonomisk verksamhet för överföring och distribution av el som omfattas av taxonomin – har Netel beslutat att inkludera sådana investeringar som avser verksamheter som omfattas av taxonomin och relaterar till den ekonomiska verksamheten för förvärv och ägande av byggnader. Under 2025 var Netels totala kapitalutgifter 108 (86) MSEK, varav 14% (15) härrörde från aktiviteter som omfattas av taxonomin. Av kapitalutgifterna uppfyllde 0% (0) taxonomikriterierna och därför klassificeras inga investeringar som taxonomiförenliga. EU:s taxonomiförordning kräver också att investeringsplaner ska offentliggöras som en del av taxonomirapporteringen. Netel strävar efter en framtida utveckling i linje med EU:s taxonomiförordning, men ser samtidigt att behovet av investeringar i den operativa verksamheten är relativt lågt med tanke på Netels affärsmodell. Som ett resultat av detta har inga betydande investeringar identifierats för att utöka taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter eller för att låta ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin bli taxonomiförenliga.

DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Samtliga siffror nedan avseende driftsutgifter presenteras för hela koncernen. Nyckeltalet för driftsutgifter enligt EU:s taxonomi har en något annorlunda definition jämfört med rörelsekostnaderna i Netels konsoliderade resultaträkning, eftersom det fokuserar på direkta icke kapitaliserade kostnader relaterade till materiella och immateriella tillgångar. Netels totala rörelsekostnader uppgick 2025 till 2 855 (3 023) MSEK, men endast kostnader relaterade till underhåll och utveckling av tillgångar har potential att definieras som taxonomiförenliga. Återigen, med hänvisning till Netels tillgängslätta affärsmodell för projektledning med få tillgångar under förvaltning, har Netel inte redovisat några driftskostnader som omfattas av taxonomin under 2025. Som ett resultat av detta saknar Netel väsentlighet i taxonomiförenliga driftsutgifter. Av de totala driftskostnaderna 2025 härrör 0% (0) från aktiviteter som omfattas av taxonomin och 0% (0) uppfyllde taxonomikriterierna

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
Allmän information	
<input type="radio"/> EU:s taxonomi	
E1 Klimatförändringar	
E2 Miljöföroreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarsfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Räkenskapsår: 2025

Väsentligt bidrag avseende taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet

Nyckeltal	Totalt (MSEK)	Andel som omfattas av taxonomi (%)	Taxonomiförenlig (MSEK)	Andel Taxonomiförenlig (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)	Andel möjliggörande (%)	Andel omställningsverksamhet (%)	Ej utvärderad (%)	Taxonomiförenlig 2024 (MSEK)	Taxonomiförenlig 2024 (%)
Omsättning	2 915	31%	891	31%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	31%	-	69%	953	29%
Kapitalutgifter	108	14%	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	86%	0	0%
Driftsutgifter	0	0%	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Nyckeltal (Omsättning / Kapitalutgifter / Driftsutgifter) Omsättning

Räkenskapsår: 2025

Väsentligt bidrag avseende taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet

Ekonomisk aktivitet	Kod	Omsättning som omfattas inom taxonomi (%)	Taxonomiförenlig omsättning (MSEK)	Andel taxonomiförenlig omsättning (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)	Möjliggörande	Kategori verksamhet (E)	Kategori omställningsverksamhet (T)	Andel av taxonomiförenlig verksamhet som omfattas av taxonomin
Överföring och distribution av elektricitet	CCM 4.9	31%	891	31%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		E	-	100%
Summa taxonomiförenlig omsättning		31%	891	31%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		E	-	100%

Nyckeltal (Omsättning / Kapitalutgifter / Driftsutgifter) Kapitalutgifter

Räkenskapsår: 2025

Väsentligt bidrag avseende taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet

Ekonomisk aktivitet	Kod	Kapitalutgifter som omfattas inom taxonomi (%)	Taxonomiförenlig kapitalutgifter (MSEK)	Andel taxonomiförenliga kapitalutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)	Möjliggörande	Kategori verksamhet (E)	Kategori omställningsverksamhet (T)	Andel av taxonomiförenlig verksamhet som omfattas av taxonomin
Förvärv och ägande av byggnader	CCM7.7 / CCA 7.7	14%	0	0%	-	-	-	-	-	-		-	T	-
Summa taxonomiförenliga kapitalutgifter		14%	0	0%	-	-	-	-	-	-		-	-	-

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E1 Klimatförändringar

Netels största negativa påverkan på klimatet uppstår genom utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan. Detta är en följd av bolagets affärsmodell som omfattar både den egna verksamheten (Scope 1 och 2) samt uppströmsaktiviteter (Scope 3).

Scope 1-utsläpp uppkommer främst från bränsleförbrukning i Netels fordonsflotta och arbetsmaskiner. Scope 2-utsläpp härrör från inköpt el och uppvärmning av kontor och anläggningar. Den största delen av utsläppen finns dock i Scope 3, framför allt kopplat till inköp av varor och tjänster, inklusive byggmaterial och entreprenadtjänster. Ytterligare utsläpp genereras genom transporter, kapitalvaror samt avfallshantering.

På grund av att Scope 3 är den dominerande kategorin är samarbetet med leverantörer och underentreprenörer avgörande för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan.

SBM-3: Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Delområde	Beskrivning av Inverkan, risk och möjlighet	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Klassificering
Klimatanpassningar	Netels verksamhet har en direkt och väsentlig påverkan på samhällets förmåga att nå nettonollutsläpp. Genom att möjliggöra nya anslutningar och expansion av elnätet bidrar bolaget till elektrifiering av transportsektorn och andra samhällssektorer. Detta utgör en central del i Sveriges och EU:s energiomställning och påskyndar samhällets avkarbonisering.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Positiv inverkan och Finansiell möjlighet
Klimatförändringar	Netels största direkta klimatpåverkan kommer från transporter av personal och material till projektplatser. Bolaget kan minska utsläppen genom att välja mer miljövänliga fordon och transportlösningar, men de långa resorna till arbetsplatser innebär att elbilar ännu inte är ett realistiskt alternativ för hela fordonsflottan.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan
Klimatförändringar	I januari 2023 anslöt sig Netel till Science Based Targets initiative (SBTi) och åtagit sig att sätta utsläppsmål i linje med Parisavtalet. Som del av detta påbörjades rapportering av energianvändning och klimatpåverkan i scope 1-3. Netel ställer krav på att underleverantörer och leverantörer följer relevanta miljöstandarder, har miljöledningssystem samt energiplaner för att minska klimatpåverkan. Elektrifiering av koncernens fordonsflotta bedöms kunna bidra positivt till minskade utsläpp, även om effekten på kort sikt är begränsad.	Uppströms och egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Positiv inverkan
Klimatförändringar	Netel och dess underentreprenörer använder ett stort antal maskiner i den dagliga verksamheten, särskilt inom affärsområdet InfraserVICES. Den intensiva maskinanvändningen leder till betydande energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser. Det finns även risk att äldre maskiner och fordon inte uppfyller de senaste miljökraven, vilket kan öka utsläppen. Utöver GHG-emissioner bidrar transporter och tunga fordon till luftföroreningar som partiklar, kväveoxider, svaveldioxid och andra ämnen som påverkar både miljö och hälsa negativt.	Uppströms och egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och Finansiell risk
Klimatförändringar	Netels miljöavtryck omfattar även energianvändning och utsläpp från uppvärmning och elanvändning i byggnader, produktion av fordon och maskiner, avfallshantering samt från inköp av varor, tjänster och kapitalvaror.	Uppströms och egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

○ E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

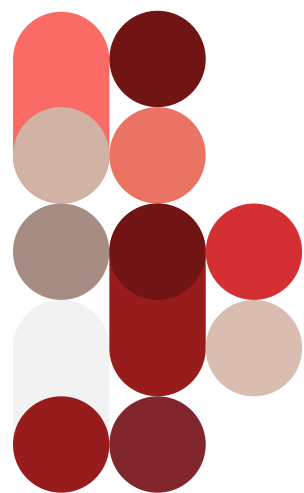
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

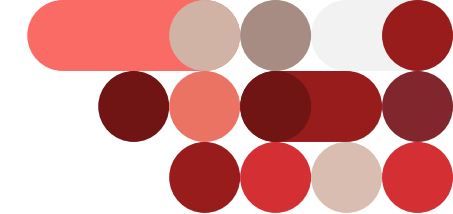
S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +





E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Omställningsplan

Netel har åtagit sig att bidra till Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5° C. I december 2024 godkändes koncernens klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi) som bekräftar att Netels utsläppsminskingsmål är förenliga med den vetenskapligt fastställda 1,5° C-banan. Genom att följa denna bana integrerar Netel arbetet med klimatmålen i koncernens affärsstrategi och bidrar till energiomställningen. Godkännandet markerar ett viktigt steg i Netels hållbarhetsarbete och utgör grunden för den omställningsplan som omfattar kortsiktiga mål till 2030 och långsiktiga strategier till 2050.

Omställningsplanen och de vetenskapligt baserade målen är godkända av styrelsen och har tagits fram i syfte att bidra till samhällets omställning mot nettonoll. Till år 2030 är målsättningen att minska scope 1 och 2-utsläppen med 42 % i absoluta tal jämfört med 2023, samt att reducera scope 3-utsläppen med 51,6 % per miljon kronor förädlingsvärde i relevanta kategorier.

Till år 2050 är målsättningen att reducera utsläppen i scope 1, 2 och 3 med 90 % samt neutralisera återstående utsläpp genom klimatkompensation och ny teknik som koldioxidinfångning. Genom att kombinera tekniska investeringar, leverantörssamarbeten och beteendeförändringar i organisationen stärker koncernen sin konkurrenskraft och bidrar aktivt till energiomställningen i Sverige och EU. Framsteg följs årligen upp genom intern rapportering till styrelsen och koncernledningen.

För att uppnå detta ska koncernen följa nedan handlingsplan:

Kortsiktiga åtgärder (till 2030):

- Elektrifiering av fordonsflottan (målsättning att 75 % ska vara eldrivna till 2030).
- Successiv elektrifiering av arbetsmaskiner där det är tekniskt möjligt.
- Övergång till 100 % förnybar el på kontoren.
- Effektivare materialanvändning och minskat byggspill.
- Engagera leverantörer i utsläppsmätning och klimatmål.
- Utbildning och engagemang av medarbetare i hållbarhetsfrågor.

Långsiktiga åtgärder (2030–2050):

- Nästan full elektrifiering av samtliga fordon och maskiner.
- Övergång till fossilfria byggmaterial (ersätta betong, stål och koppar).
- Optimering av leverantörskedjan för att säkra låga utsläpp i varje led.
- Neutralisering av kvarvarande utsläpp genom klimatkompensation och infångning och lagring av koldioxid (CCS).

Koncernens verksamhet inom aktivitet 4.9 överföring och distribution av elektricitet bidrar till samhällets elektrifiering och klassificeras som möjliggörande verksamhet enligt EU-taxonomins miljömål.

Netel bedriver ingen verksamhet inom de sektorer som omfattas av uteslutningskriterierna i artikel 12 i EU-förordning 2020/1818 och är därmed inte uteslutet från EUs referensvärden för anpassning till Parisavtalet. Koncernen har även upprättat en resiliensanalys som redogörs under E1-9.

Investeringar

Netels omställningsplan bygger på att klimatrelaterade investeringar succesivt integreras i den ordinarie affärsplaneringen och finansieringen. Fokus ligger på elektrifiering av fordons- och maskinparken, energi-effektivisering av kontor samt inköp av klimatanpassade bygg- och installationsmaterial där tillämpligt och i samarbete med våra kunder. Exakta investeringsbelopp för omställningen har ännu inte beräknats. Investeringarna planeras och följs upp inom ramen för koncernens ordinarie budget och investeringsprocess. Bedömningen är att investeringarna stödjer både minskade utsläpp och långsiktig kostnads-effektivitet genom lägre energiförbrukning och driftkostnader, vilket stärker bolagets finansiella resiliens i takt med ökade klimatkrav i branschen.

Bedömning av inlåsta utsläpp

Netels verksamhet är kapitalintensiv och beroende av fordon, arbetsmaskiner och material med lång teknisk livslängd. Detta innebär att vissa tillgångar och processer genererar så kallade inlåsta utsläpp – det vill säga framtida växthusgasutsläpp som uppstår under utrustningens återstående användningstid.

En stor del dessa utsläpp hänför sig till koncernens fordon och maskiner som drivs med fossila bränslen, framförallt inom division Telekom och InfraserVICES. Dessa tillgångar har en beräknad ekonomisk livslängd på 3–5 år, vilket innebär att utsläpp kommer att kvarstå under övergångsperioden fram till 2030. Även användningen av byggmaterial med högt koldioxidavtryck, såsom betong och stål, ger upphov till inbäddade utsläpp i de anläggningar och installationer som Netel bygger på uppdrag av kunder.

För att minska riskerna kopplade till dessa inlåsta utsläpp har Netel antagit en stegvis utfasningsplan som är en integrerad del av koncernens omställningsplan. Den omfattar successiv elektrifiering av fordon och maskiner, krav på att nyanskaffade entreprenadmaskiner uppfyller de senaste miljökraven samt över tid ökad användning av alternativa och återvunna byggmaterial där tillämpligt och i samarbete med kunderna. Koncernen följer löpande teknikutvecklingen inom elektrifiering och förnybara drivmedel och bedömer att de inlåsta utsläppen kommer att minska i takt med att äldre utrustning ersätts. Dessa utsläpp bedöms inte hindra Netel från att nå koncernens klimatmål till 2030 och 2050.

E1-2 – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Netels klimat- och miljöarbete styrs av koncernens miljöpolicy, som antagits av styrelsen och gäller för samtliga dotterbolag i koncernen. Policyn anger övergripande mål och åtaganden för att minska klimatpåverkan i linje med Parisavtalet och de vetenskapligt baserade mål (SBTi) som fastställts. Arbetet utgår från principerna om förebyggande miljöarbete, resurseffektivitet och kontinuerlig förbättring.

Miljöpolicyen kompletteras av riskpolicyen, inköpspolicyen och uppförandekoden för leverantörer, som styr hur klimatrelaterade risker, inverkan samt möjligheter identifieras och hanteras i värdekedjan.

Miljöpolicyen är tillgänglig för samtliga anställda via koncernens interna styrdokumentation och intranät. För leverantörer och kundegörs relevanta krav tillgängliga genom uppförandekoden och avtalsvillkor, vilka stödjer genomförandet av koncernens klimatåtaganden i värdekedjan.

Policyerna implementeras genom Netels koncernledning. Group CEO har det operativa ansvaret för att säkerställa att miljö- och klimatfrågorna integreras i affärsverksamheten, medan styrelsen har det övergripande ansvaret för tillsyn och fastställande av policyramverket.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Netels pågående och planerade åtgärder för att minska växthusgasutsläpp samt de resurser som avsatts för att genomföra omställningen beskrivs i avsnitt E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar.

Detta avsnitt omfattar koncernens kort- och långsiktiga åtgärder, investeringar, finansieringsplan och prioriterade fokusområden i linje med koncernens vetenskapligt baserade klimatmål (SBTi). Informationen i E1-1 täcker därmed de upplysningskrav som avses i ESRS E1-3 §§ 26–29.

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Netels mål för minskning av växthusgasutsläpp redovisas i avsnitt E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar. Där framgår koncernens vetenskapligt baserade mål (SBTi) i linje med Parisavtalets 1,5 °C-bana med basår 2023, samt delmålen till 2030 och det långsiktiga nettonollmålet till 2050. Målen omfattar Scope 1 och Scope 2 samt relevanta kategorier inom Scope 3. Målsättningen för Scope 2 baseras på marknadsbaserade utsläpp i enlighet med GHG-protokollet och SBTi:s metodkrav, då detta bättre speglar effekten av koncernens aktiva val av elavtal och ursprungsmärkt energi.

Basåret 2023 har valts eftersom det utgör det första helår där koncernen haft konsoliderad och kvalitetssäkrad utsläppsdata i enlighet med GHG-protokollet och nuvarande organisationsstruktur. Året bedöms vara representativt för verksamhetens omfattning och energianvändning och har inte påverkats av extraordinära händelser som

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
Allmän information	
EU:s taxonomi	
<input type="radio"/> E1 Klimatförändringar	
E2 Miljöföreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarsfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

väsentligt snedvrider utsläppsnivåerna. Basåret bedöms därför ge en rättvisande grund för uppföljning av målpuppfyllelse över tid.

Avsnitt E1-1 beskriver även hur målen följs upp, ansvarsfordelas och integreras i koncernens strategi och rapportering. Den informationen täcker de upplysningskrav som avses i ESRs E1-4 §§ 30–33.

E1-5 Energianvändning och energimix

Information om Netels energianvändning och pågående energi-effektiviseringsåtgärder redovisas i avsnitt E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar samt i koncernens miljöpolicy.

Dessa avsnitt beskriver koncernens arbete för att elektrifiera fordons- och maskinparken, minska energiförbrukningen på kontor och anläggningar samt övergå till 100 % förnybar el. Energianvändning och förbrukningsdata följs upp årligen inom ramen för hållbarhetsrapporteringen, vilket täcker de upplysningskrav som avses i ESRs E1-5 §§ 34–36.

Netel har för räkenskapsåret 2025 inte haft tillgång till fullständig och konsoliderad data över total energianvändning i MWh uppdelad per energikälla för samtliga enheter. Befintlig uppföljning har i huvudsak varit baserad på bränslevolymer och elförbrukning i respektive enhet, vilka ännu inte fullt ut harmoniserats till en koncernövergripande MWh-rapportering per energislag.

Energiförbrukning och energimix

Mvh	2025	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter		
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	12 055	12 723
Bränsleförbrukning från naturgas	-	-
Bränsleförbrukning från andra icke-förnybara källor	-	-
Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från icke-förnybara källor	91	49
Total icke-förnybar energiförbrukning	12 146	12 772
Andel icke-förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	84%	90%
Förbrukning från kärnkraft	159	97
Andel kärnkraft i den totala energiförbrukningen (%)	1%	1%
Bränsleförbrukning från förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, förnybar vätgas etc.)	695	102
Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från förnybara källor	1 468	1 161
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränslebaserad energi	-	-
Total förbrukning av förnybar energi	2 163	1 263
Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	15%	9%
Total energiförbrukning (MWh)	14 468	14 132

E1-6 – Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Redogörelse kring klimatförändringar syftar till att ge en omfattande och transparent bild av Netels klimatpåverkan. Genom att anpassa verksamheten kan Netel bidra till begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. Hållbarhetsrapporten ämnar ge insyn i Netels strategi och affärsmodell vilka är utformade för att möta framtida krav och förväntningar på klimatomställning. I den dubbla väsentlighetsanalysen har Netel identifierat klimatförändringar som en av de mest väsentliga frågorna för både inverkan på miljön och den finansiella hållbarheten. Analysen visar att Netels verksamhet har väsentlig inverkan på växthusgasutsläpp. Samtidigt utgör omställningen till en mer hållbar verksamhet både risker och möjligheter. För begränsning av klimatförändringar och utsläpp av växthusgas bidrar Netel positivt till norra Europas energiomställning genom arbetet med utbyggnad av elnätet. Netel främjar elektrifiering av olika sektorer, inklusive transport, och bidrar därmed till att minska klimat inverkan och påskynda omställningen till ett hållbart samhälle. Netels verksamhet inom infrastruktur stärker därmed både klimat och samhällsnyttan. Finansiellt innebär klimatförändringarna en ökad exponering mot kostnader kopplade till förändrade regulatoriska krav, stigande energipriser och potentiella kundkrav på minskade utsläpp. Omställningen möjliggör nya affärsmöjligheter genom ökade investeringar inom infrastruktur.

Science Based Targets initiative (SBTi)

I december 2024 validerades Netels klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi). De vetenskapligt baserade målen innebär en minskning om 42% av scope 1–2-utsläppen till 2030 och en minskning om 90% till 2050 med 2023 som basår. Motsvarande mål för scope 3 innebär en minskning om 51,6% per MSEK GEVAI fram till 2030 samt en minskning om 90% till 2050 med 2023 som basår. Det övergripande målet är att nå netto-nollutsläpp i hela värdekedjan till 2050. De validerade vetenskapligt baserade målen ger Netel en tydlig plan för att minska växthusgasutsläppen i linje med de globala klimatmålen. Målen speglar inte bara Netels ambitioner att bidra till en mer hållbar framtid utan även ansvaret gentemot kunder, leverantörer och samhället. Genom att arbeta systematiskt och målinriktat med att minska utsläppen stärker Netel rollen som en hållbar och ansvarstagande aktör.

ESRS och Greenhouse gas protocol (GHG)

Netel redovisar sina växthusgasutsläpp i enlighet med Greenhouse Gas protocol (GHG-protokollet) och de krav som anges i ESRs E1-6. De standarder som följs är:

- ESRs E1-6
- Greenhouse Gas Protocol's Corporate Accounting and Reporting Standard (2004)
- Corporate Value Chain (Scope 3) Standard (2011)
- Scope 2 Guidance (2015)

Rapporteringen sker via en digital plattform för att säkerställa fullständig, relevant och jämförbar rapportering i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer. Samtliga växthusgaser som ingår i Kyotoprotokollet (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, NF₃ och SF₆) omfattas och Netel använder beteckningen CO₂e (CO₂-ekvivalenter). Beräkningarna tar hänsyn till utsläpp över hela värdekedjan i den mån det är möjligt. För utsläppsfaktorer som förändras årligen som el och fjärrvärme används den senaste utsläppsfaktorn som finns tillgänglig. Vid beräkningarna per anställd har genomsnittligt antal heltidsanställda i kvarvarande verksamhet under året använts, vilka uppgick till 837 (814). Netel har gjort en grundlig bedömning för att identifiera och kategorisera utsläppskällor enligt de tre scope som beskrivs i GHG-protokollet. Enligt GHG-protokollet delas utsläppen in i scope 1, 2 och 3. I stora drag omfattar scopen följande:

- Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från källor som Netel har operationell kontroll över, främst bränsleförbrukning i företagsbilar och arbetsmaskiner. Dessa utsläpp utgör en relativt begränsad andel av koncernens totala klimatpåverkan, men är samtidigt ett prioriterat område i omställningsarbetet.
- Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt elektricitet och värme. Utsläppen redovisas både enligt platsbaserad och marknadsbaserad metod, i enlighet med GHG-protokollets vägledning.
- Scope 3 omfattar indirekta utsläpp som företaget inte kontrollerar men ändå orsakar och delas ofta upp i upp- och nedströms utsläpp, beroende på var i värdekedjan utsläppen sker. I värdekedjans början är energianvändningen vid framställning av material såsom aluminium, stål och koppar väsentlig. Vid inköp av material har Netel begränsad insyn i ursprung och produktionsmetoder, men det är rimligt att anta att även dessa processer är energikrävande. Netels beräkningar inom scope 3 omfattar kategorierna 1–7 och 11:
 1. Inköpta varor och tjänster
 2. Kapitalvaror
 3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter
 4. Uppströms transporter
 5. Avfallshantering
 6. Tjänsteresor inklusive hotellövernattningar
 7. Anställdas pendling
 8. Användning av sålda produkter

Beräkningar av utsläpp inom scope 3 har tagits fram med hjälp av kostnadsdata i kombination med relevanta utsläppsfaktorer. Netel har gjort bedömningen att värdekedjan nedströms inte är inom verksamhetens finansiella eller operationella kontroll och bedöms därmed som icke-väsentlig.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
Allmän information	
EU:s taxonomi	
<input type="radio"/> E1 Klimatförändringar	
E2 Miljöföreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Växthusgasutsläpp 2025

I enlighet med koncernens finansiella rapportering där verksamhet under avyttring redovisas separat från kvarvarande verksamhet så redovisar Netel utsläpp enligt GHG-protokollet i tabeller och text huvudsakligen för den kvarvarande verksamheten med kompletterande information avseende utsläpp från verksamhet som avyttrats under räkenskapsåret, om inte annat anges. Netel kategoriserar och rapporterar sina växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet för att ge en helhetsbild av verksamhetens klimatpåverkan och möjliggöra jämförelser över tid. För att säkerställa jämförbarhet har bestående validerade SBTi-mål omräknats för jämförelseperioden samt basåret 2023. Datainsamlingen för hållbarhetsrapporten sker genom digitala system och omfattar både direkta och indirekta utsläpp. Bränsleförbrukning i fordon och maskiner rapporteras genom leasingoperatörer, medan energianvändning från fastigheter inhämtas direkt från energileverantörer eller uppskattas vid behov. För scope 3 samlas data in från leverantörer och underentreprenörer, men på grund av variationer i datakvalitet och tillgänglighet kompletteras beräkningarna med schablonvärden och uppskattningar baserade på verksamhetens inköpsvolym. Netel har genomfört en omfattande kartläggning av sitt klimatavtryck och utformat en övergångsplan för att minska verksamhetens växthusgasutsläpp. Målet är att skapa en mer hållbar verksamhet i linje med internationella klimatmål. Rapporteringen syftar till att säkerställa transparens, identifiera förbättringsområden och stödja det långsiktiga arbetet med att integrera hållbarhet i hela värdekedjan. Genom att mäta, analysera och rapportera utsläppen kan Netel utveckla effektiva strategier och mål för att minska sin klimatpåverkan. Detta stärker samtidigt företagets ansvarstagande gentemot kunder, leverantörer och samhället i stort. Rapporteringen är en central del av Netels åtagande att aktivt bidra till den globala omställningen mot en mer klimatneutral ekonomi.

Netels växthusgasutsläpp är huvudsakligen koncentrerade till scope 3 där inköpta varor och tjänster utgör en betydande andel av de totala utsläppen. Scope 1 och 2 utgörs huvudsakligen av bränsleanvändning i fordon och maskiner. Scope 1 och 2 (marknadsbaserat) uppgår till 3 488 (3 414) ton CO₂e med företagsbilar och maskiner som de största källorna. Utsläpp från företagsbilar har genererat 1 940 (1 837) ton CO₂e. Minskningen i scope 1 beror främst på att Netel har fler el- och hybridfordon vilket är positivt för Netels klimatutsläpp. Utsläpp inom scope 2 (marknadsbaserat) uppgår till 433 (221) ton CO₂e där ökningen främst beror på ökad användning av elfordon. Scope 3 bidrog med 52 094 (54 844) ton CO₂e där 90% (92) avser utsläpp från inköpta varor och tjänster. Utsläpp från inköpta tjänster uppgick till 24 982 ton CO₂e vilket motsvarar 49% av utsläppen i kategorin. Detta återspeglar verksamhetens karaktär av projektledarorganisation eftersom Netel anlitar ett stort antal underentreprenörer som utför arbeten som exempelvis montering, schaktningsarbeten, grävning och asfaltering. Utöver inköpta tjänster genererades 51% av utsläppen i kategorin från inköpt material. Affärsmodellen innebär att en stor del av utsläppen genereras av externa aktörer. Övriga 5 132 (4 136) ton CO₂

e inom scope 3 utgörs av kapitalvaror, bränslelaterade aktiviteter, transport, avfall, tjänsteresor, anställdas pendlarresor och användning av sålda produkter.

Omsättning som används för beräkning av utsläppsintensitet baseras på koncernens nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning. Se koncernens resultaträkning i årsredovisningen.

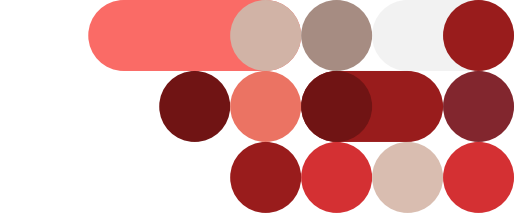
Fördelning av primär- och sekundärdata i Scope 3

Koncernens Scope 3-utsläpp beräknas med en kombination av primär- och sekundärdata. För 2025 har 98,2 % beräknats med spend-baserad metodik baserad på inköpsvolym och branschgenomsnittliga emissionsfaktorer, medan 1,8 % baseras på leverantörsspecifik primärdata. Den höga andelen spend-baserade beräkningar innebär större osäkerhet, särskilt inom inköpta varor och tjänster. Netel arbetar successivt för att öka andelen leverantörsbaserad data genom utvecklade datainsamlingsprocesser och dialog med leverantörer.

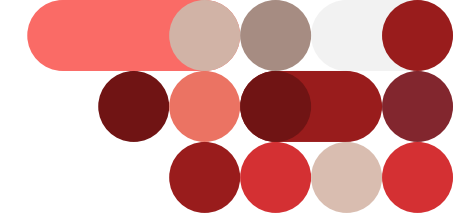
Avyttrad verksamhet

Utsläpp från avyttrad verksamhet, det vill säga verksamheten in Finland fram till juni 2025 och Storbritannien fram till november 2025 är estimerad utifrån rapporteringen 2024 och redovisas under Avyttrad verksamhet i utsläppstabellen.

Avyttrad verksamhet är exkluderad helt från övriga tabeller inklusive jämförelseåret 2024.



Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
Allmän information	
EU:s taxonomi	
<input type="radio"/> E1 Klimatförändringar	
E2 Miljöföroreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Växthusgasutsläpp uppdelade per Scope 1 och Scope 2 samt väsentliga Scope 3-utsläpp

Ton CO ₂ e		Retroaktivt				Delmål	Mål
		Basår 2023	2024-12-31	2025-12-31	% N / N-1	2030	2050
Scope 1 - Växthusgasutsläpp	Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	3 324	3 193	3 055	-4%	1 928	332
Scope 2 - Växthusgasutsläpp	Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	15	24	30	26%	9	2
	Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	121	221	433	96%	70	12
Scope 3 - Växthusgasutsläpp	Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	53 990	54 844	52 094	-5%	50 211	5 399
	1) Inköpta varor och tjänster	50 472	50 708	46 962	-7%	46 939	5 047
	2) Kapitalvaror	1 036	1 678	3 109	85%	964	104
	3) Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	830	809	803	-1%	772	83
	4) Transport och distribution i tidigare led	204	335	274	-18%	190	20
	5) Avfall genererat i verksamheter	343	564	457	-19%	319	34
	6) Tjänsteresor	105	78	100	28%	98	11
	7) Anställdas pendling	878	567	310	-45%	817	88
	11) Användning av sålda produkter*	121	105	79	-25%	113	12
	Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO₂e)	57 329	58 060	55 158	-5%	52 148	5 733
	Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO₂e)	57 435	58 257	55 582	-5%	52 209	5 743
Avyttrad verksamhet							
Scope 1 - Växthusgasutsläpp	Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	752	492	668			
Scope 2 - Växthusgasutsläpp	Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	12	3	1			
	Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	26	8	4			
Scope 3 - Växthusgasutsläpp	Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	7 692	6 678	4 063			
	1) Inköpta material och tjänster	6 548	5 685	3 255			
	2) Kapitalvaror	21	19	177			
	3) Övrigt	1 123	974	631			
Totala utsläpp inklusive avyttrad verksamhet	Platsbaserade	65 785	65 232	59 910	-8%		
	Marknadsbaserade	65 904	65 434	60 316	-8%		

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

○ E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Nyckelvärden

Kvarvarande verksamhet	Basår 2023	2024-12-31	2025-12-31	% N / N-1
Nettoomsättning	3 218	3 245	2 925	-10%
Antal anställda	788	837	807	-4%
EBITDA Adj	250	223	103	-54%
Personalkostnader	687	690	724	5%
Förädlingsvärde	937	913	827	-9%
Scope 3 - GEVA, tCO ₂ e/ MSEK	58	60	63	5%

Växthusgasintensitet per nettointäkt och anställd

Kvarvarande verksamhet

TCO ₂ e / enhet Nyckeltal	2025		2024	
	Per MSEK	Per anställd	Per MSEK	Per anställd
Scope 1 (tCO ₂ e)	1,0	3,8	1,0	3,8
Scope 2 platsbaserad (tCO ₂ e)	0,01	0,04	0,01	0,03
Scope 2 marknadsbaserad (tCO ₂ e)	0,15	0,54	0,07	0,26
Scope 1 - 2 platsbaserad (tCO ₂ e)	1,1	3,8	1,0	3,8
Scope 1 - 2 marknadsbaserad (tCO ₂ e)	1,2	4,3	1,1	4,1
Scope 3	17,8	64,5	16,9	65,5
Scope 1 - 3 platsbaserad (tCO ₂ e)	18,9	68,4	17,9	69,4
Scope 1 - 3 marknadsbaserad (tCO ₂ e)	19,0	68,9	18,0	69,6

Scope 1 och 2

Kvarvarande verksamhet

Ton CO ₂ e	2025	2024
Företagsbilar	1 940	1 837
Maskiner	1 113	1 356
Totalt	3 053	3 193
Elektricitet marknadsbaserad	414	203
Värme	21	18
Totalt fastigheter	435	221
Totala CO₂e utsläpp	3 488	3 414

Scope 1 Företagsbilar

Kvarvarande verksamhet

Antal	2025	2024
Eldrivna	68	49
Hybrid	50	45
Biodiesel	9	15
Fossildrivna	451	417
Totalt antal bilar	578	526
Utsläpp i gram per körd kilometer	195	199

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

○ E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E1-7 VÄXTHUSGASUPPTAG OCH BEGRÄNSNINGSPROJEKT FÖR VÄXTHUSGASER SOM FINANSIERAS GENOM KOLDIOXIDKREDITER

Netel bedriver i dagsläget inga egna projekt för upptag eller avlägsnande av växthusgaser och använder inte klimatkompensation för att uppnå koncernens klimatmål. Koncernens fokus ligger på faktiska utsläppsminskningar i den egna verksamheten och i värdekedjan, i linje med de vetenskapligt baserade mål (SBTi) som fastställts.

Eventuell neutralisering av återstående utsläpp planeras först på längre sikt.

E1-8 INTERN KOLDIOXIDPRISSÄTTNING

Koncernen tillämpar i dagsläget ingen intern koldioxidprissättning i investeringsbeslut eller verksamhetsstyrning. Netel följer utvecklingen inom branschen och utvärderar löpande hur ett internt pris på koldioxid skulle kunna användas som verktyg för att stärka koncernens arbete med utsläppsminskningar.

I nuläget bedöms andra styrmedel – såsom vetenskapligt baserade mål (SBTi), uppföljning av utsläpp i scope 1 – 3 samt ökade krav i inköpsprocessen – vara mer ändamålsenliga för att driva klimatprestanda.

E1-9 FÖRVÄNTADE FINANSIELLA EFFEKTER GENOM VÄSENTLIGA FYSISKA RISKER OCH OMSTÄLLNINGSRISKER OCH POTENTIELLA KLIMATRELATERADE MÖJLIGHETER

Netel har genomfört en klimat- och sårbarhetsanalys i enlighet med EU-taxonomin krav för miljömålet "Begränsning av klimatförändringar". Analysen omfattar främst koncernens verksamhet i Sverige och Norge.

Analysen av omställningsscenarioet är i linje med 1,5-gradersmålet och har även använts som referensram vid fastställande och utvärdering av koncernens utsläppsminskningstrategier enligt E1-4. Detta säkerställer att koncernens omställningstrategier och prioriteringar är förenliga med en utveckling mot nettonollutsläpp i linje med EU:s klimatambitioner.

De identifierade omställningsriskerna – såsom skärpta regulatoriska krav, ökade krav på leverantörspårbarhet och elektrifiering av fordonsflottan – har integrerats i investeringsplanering och operativa beslut. På motsvarande sätt används analysen av fysiska klimatrisker som underlag i riskhantering och projektplanering för att säkerställa verksamhetens långsiktiga motståndskraft.

Sammantaget bedömer Netel att genomförd scenarionanalys ger ett tillräckligt underlag för att bedöma koncernens klimatrelaterade risker och möjligheter samt för att stödja genomförandet av koncernens utsläppsminskningstrategi.

Bedömningen visar att Netel generellt har låg exponering för fysiska klimatrisker. Detta beror på att projekten har kort klimatisk livslängd, att verksamheten är geografiskt diversifierad och att bolaget inte äger den infrastruktur som byggs. De klimathändelser som kan påverka verksamheten är främst:

- Extrem nederbörd och översvämningar – risk för tillfälliga förseningar
- Landskred och erosion: lokal risk i områden med instabila markförhållanden.
- Värmeböljor: kan påverka arbetsmiljön och leda till krav på anpassade arbetssätt.
- Skogsbränder: förhöjd risk under torra somrar.

Koncernens verksamhet i Tyskland ingår inte i den formella klimat- och sårbarhetsanalysen, men bedöms ha liknande klimatförutsättningar eftersom de är belägna i samma övergripande klimatzon för norra Europa. Netel bedömer därför att verksamheten i Tyskland likt Norden har en låg exponering för fysiska klimatrisker.

Även om dessa risker inte bedömts som materiella för bolagets verksamhet, kan de innebära operativa störningar. De potentiella finansiella effekterna bedöms som begränsade och kortvariga, huvudsakligen i form av förskjutna leveranser vid extrema väderhändelser. Klimatrelaterade risker bedöms inte påverka koncernens tillgångar, lönsamhet eller långsiktiga finansiella ställning i väsentlig grad.

Omställningsrisker

Den pågående energiomställningen medför förändringar i regelverk, teknik och marknadsförväntningar som påverkar koncernens verksamhet. De främsta omställningsriskerna som identifierats är:

- Regulatoriska: Skärpta krav enligt EU:s taxonomi och CSRD medför ökade behov av utsläppsdata och leverantörspårbarhet i värdekedjan.
- Tekniska förändringar: Övergången till elektrifierade fordon och maskiner innebär investeringar och potentiella störningar i takt med att ny teknik introduceras.
- Marknads- och kostnadsrisker: Ökade priser på fossilfria drivmedel och klimatneutrala material kan kortsiktigt påverka projektkalkyler. Denna risk mitteras dock i nära samarbete med kunderna i projekteringsfasen.

Netel hanterar dessa risker genom att successivt elektrifiera fordons- och maskinparken, integrera klimatkrav i inköps- och upphandlingsprocesser samt samarbeta med kunder redan i projekteringsfasen för att anpassa lösningar till deras klimatmål. Dessa åtgärder bedöms minska den långsiktiga affärsrisken och stärka koncernens konkurrenskraft i takt med ökade hållbarhetskrav från kunder och samhället.

Klimatrelaterade möjligheter

Klimatförändringarna och energiomställningen skapar goda affärsmöjligheter för Netel. När befintlig samhällskritisk infrastruktur i Norden och norra Europa utsätts för ökad klimatpåverkan, såsom extremväder och kapacitetsbrister, ökar behovet av modernisering, förstärkning och klimatanpassning. Netels tjänster inom division telekom, kraft och infraservices blir därmed allt mer efterfrågade, utöver det redan växande behovet av nyinvesteringar för elektrifiering och digitalisering.

Genom att ha en agil och snabbfotad organisation med stark lokal närvaro kan Netel leverera klimatsmarta och kostnadseffektiva lösningar som möter kundernas krav på kvalitet, effektivitet och minskad klimatpåverkan. Detta stärker koncernens position som en strategisk partner i energiomställningen. Koncernen bedömer därför att klimatomställningen sammantaget innebär en nettopositiv möjlighet.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

○ E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E2 Miljöföroreningar

Netels verksamhet omfattar bygg- och anläggningsarbeten där risk för påverkan på mark och vatten kan uppstå vid schaktning, masshantering samt användning av bränslen och kemikalier. Föroreningar har identifierats som väsentliga ur ett inverkanperspektiv, eftersom verksamheten kan ge upphov till lokal miljöpåverkan om inte skyddsåtgärder tillämpas. Den potentiella påverkan är i huvudsak negativ, men kan även vara positiv i projekt där vi bidrar till att sanera eller ersätta äldre anläggningar med modern och miljösäker infrastruktur.

SBM-3 VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Delområde	Beskrivning av Inverkan, risk och möjlighet	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Klassificering
Föroreningar av vatten	Risk för spill, läckage och utsläpp vid entreprenadarbeten. Hanteras genom rutiner för kemikalie- och avfallshantering samt miljöskydd för att minimera påverkan på mark och vatten.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång	Negativ Inverkan
Föroreningar av mark	Väsentlig inverkan kopplad till hantering av restprodukter vid entreprenadarbeten där utbyte av förorenad jord vid projekt bidrar till en positiv inverkan.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång	Positiv Inverkan

E2-1 POLICYER RELATERADE TILL MILJÖFÖRORENING

Netel har en koncerngemensam miljöpolicy som omfattar hela verksamheten och värdekedjan. Policyn fastställer att Netel ska arbeta systematiskt för att förebygga föroreningar av luft, vatten och mark, samt för att minimera risken för miljöskador.

Policyn innefattar följande grundprinciper i sin styrning av miljöföroreningar:

- Förebyggande arbete och försiktighetsprincipen: Netel tillämpar försiktighetsprincipen i alla beslut som kan påverka miljön och arbetar proaktivt för att minska miljörisiker.
- Beredskap och incidenthantering: Det finns åtgärds- och beredskapsplaner för att hantera olyckor, utsläpp eller andra miljörisiker. Avvikelse rapporteras och hanteras genom Netels etablerade processer för internkontroll.
- Krav på leverantörer: Netel ställer krav på att alla leverantörer följer miljölagstiftning (t.ex. RoHS och REACH) samt har rutiner för att hantera sin egen miljöpåverkan. Vid uppföljning ska de kunna visa efterlevnad.
- Praktiskt miljöskydd: Rutiner finns för att hantera kemikalier och för att undvika spill och utsläpp på arbetsplatser. Projektplanering inkluderar miljörisikanalyser för att skydda känsliga områden.

Policyn är godkänd av styrelsen och granskas årligen. Den kommuniceras till alla medarbetare och gäller för hela Netel.

E2-2 ÅTGÄRDER OCH RESURSER RELATERADE TILL MILJÖFÖRORENING

Netel har etablerat ett systematiskt arbetssätt för att identifiera, hantera och förebygga föroreningar inom sina projekt och verksamheter. Arbetet styrs genom Netels ledningssystem HSSEQ (Health, Safety, Security, Environment and Quality).

I planeringsfasen av ett projekt görs en miljörisikanalys där potentiella föroreningsrisiker identifieras. Det kan handla om arbete i närhet till vattendrag, schakt i känslig mark, eller hantering av kemikalier och drivmedel. Riskerna dokumenteras i projektets riskmatris, som ligger till grund för både tekniska åtgärder och organisatorisk planering. Projektets arbetsberedningar innehåller konkreta instruktioner för hur identifierade miljörisiker ska hanteras praktiskt.

För att minska sannolikheten för föroreningar införs förebyggande åtgärder. Det kan röra sig om användning av absorptionsutrustning, säker förvaring av oljor och kemikalier, eller installation av skydd mot läckage i samband med borrhning eller grävning. Alla projektledare ansvarar för att rätt utrustning finns på plats och att åtgärder vidtas enligt plan. Underentreprenörer omfattas av samma krav via Netels uppförandekod och kontraktsvillkor.

Om ett utsläpp eller en incident skulle inträffa finns etablerade rutiner för rapportering och hantering.

Som en del av kontrollfunktionen genomför Netel löpande platsbesök, skyddsronder och intern egenkontroll för att säkerställa att miljörisiker och föroreningsrisiker hanteras korrekt. Tillsammans med kraven på leverantörer att följa relevanta miljölagar och kunna visa upp dokumenterad efterlevnad, skapar detta en robust struktur för att förebygga och minimera miljöpåverkan från föroreningar.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

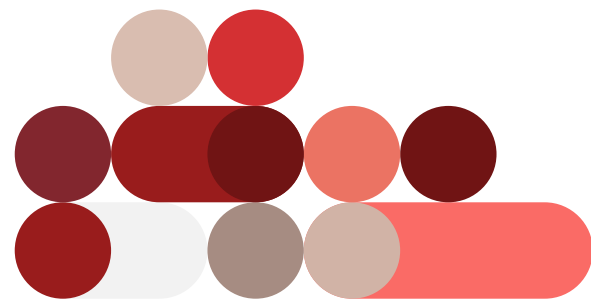
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Under 2025 slutfördes om omfattande uppdatering av HSSEQ för den svenska verksamheten inom Telekom och Kraft. Målsättningen är att även inkludera den svenska verksamheten inom Infraservices i samma ledningssystem.

De norska bolagen är certifierade enligt Miljöfyrtårn och arbetar systematiskt för att förebygga miljöföroreningar i sina projekt. Certifieringen ställer krav på korrekt källsortering, hantering och deklaration av avfall samt säker behandling av farligt avfall och kemikalier. Genom den årliga Miljöfyrtårnrapporteringen säkerställs efterlevnad av nationella miljökrav i Norge.

E2-3 – MÅL RELATERADE TILL MILJÖFÖRORENING

Netel har som målsättning att förebygga alla former av miljöförorening som kan uppstå till följd av verksamheten. Detta innebär att vi systematiskt ska arbeta för att undvika utsläpp, spill och andra oönskade miljöeffekter på mark, vatten och luft. Målsättningen är kvalitativ men konkretiseras genom våra strategiska miljöprinciper, där föroreningsförebyggande arbete är ett av de centrala åtagandena.

Miljömålet har sin grund i vår miljöpolicy, där vi uttryckligen förbinder oss att följa tillämpliga lagar och myndighetskrav, tillämpa försiktighetsprincipen och minimera risken för miljöskador. Vi arbetar aktivt med att identifiera och hantera miljörisker, bland annat genom krav på miljörisksbedömning i alla projekt. Detta säkerställer att risker för förorening identifieras innan arbete påbörjas, till exempel i samband med kemikaliehantering eller arbete nära känsliga områden.

E2-4 MILJÖFÖRORENING AV VATTEN OCH MARK

Under rapporteringsperioden har det inte genomförts några koncernövergripande kvantitativa mätningar kopplade till utsläpp som orsakar miljöföroreningar av vatten och mark. Nuvarande mål är huvudsakligen är kvalitativa till sin karaktär och fokuserar på att förebygga att föroreningar uppstår genom interna rutiner, riskanalyser och uppföljning av avvikelser i projekt.

Som en del av utvecklingen av Netels miljöarbete är ambitionen att på sikt komplettera det kvalitativa arbetet med kvantitativ uppföljning, exempelvis genom statistik över spillincidenter eller mätning av hanterade kemikalier. Detta kommer att integreras i uppföljningsdelen av det uppdaterade HSSEQ-systemet.

E2-5 ÄMNER SOM INGER BETÄNKLIGHETER OCH ÄMNER SOM INGER MYCKET STORA BETÄNKLIGHETER

I dagsläget finns inte tillgång till tillförlitliga eller fullständiga data avseende förekomst av ämnen som inger betänkligheter eller ämnen som inger mycket stora betänkligheter i värdekedjan.

E2-6 FÖRVÄNTADE FINANSIELLA EFFEKTER AV VÄSENTLIGA MILJÖFÖRORENINGSRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

Netel bedömer att miljöföroreningsrelaterade risker och möjligheter inte är väsentliga ur ett finansiellt perspektiv. Bolaget har därför inte kvantifierat förväntade finansiella effekter enligt ESRS E2-6. Tillgången till tillförlitlig data är för närvarande begränsad.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
Hållbarhetsstyrning	
Allmän information	
EU:s taxonomi	
E1 Klimatförändringar	
<input type="radio"/> E2 Miljöföroreningar	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
S1 Den egna arbetskraften	
G1 Ansvarsfullt företagande	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Effektiv användning av material och resurser är avgörande för att Netel ska minska miljöpåverkan och öka långsiktig hållbarhet. Resursanvändning har identifierats som dubbelväsentligt, med både betydande miljöpåverkan och potentiella finansiella konsekvenser kopplade till kostnader, leveranssäkerhet och framtida tillgång till material. Den huvudsakliga inverkan uppstår genom användning av jungfruliga material såsom grus, sand, kross och metaller. Genom noggrann planering, optimering av materialflöden och krav på resurseffektivitet hos leverantörer och underentreprenörer arbetar vi för att minska åtgången och öka andelen återvunnet material i projekten.

Avfall har bedömts som väsentligt ur ett inverkansperspektiv. Avfall genereras främst vid schaktning, rivning och installation, och vi strävar efter att minimera mängderna samt säkerställa att allt avfall hanteras på ett säkert och miljömässigt korrekt sätt.

SBM-3 VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Delområde	Beskrivning av Inverkan, risk och möjlighet	Plats i värdekedjan	Tidshorizont	Klassificering
Resursanvändning	Netel har en negativ påverkan på cirkularitet då verksamheten är beroende av stora mängder nytt material, främst vid byggnation och anläggning av infrastruktur. Bolaget upphandlar resursintensiva material som cement, stål, aluminium och koppar, ofta med begränsad insyn i ursprung och produktion via entreprenörer. Möjligheten att minska resursanvändningen är begränsad av kundspecifikationer, kvalitetskrav och global brist på strategiska material.	Uppströms	Kort, medellång	Negativ Inverkan och Finansiell risk
Avfall från egen verksamhet	Den negativa miljöpåverkan uppstår främst genom avfall som genereras vid byggnation och rivning av infrastruktur inom el, mobilnät och infraservice. Avfallet hanteras av externa avfallsentreprenörer, och mängderna är vanligtvis begränsade eftersom komponenter beställs utifrån projektens behov och planer.	Uppströms, egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ Inverkan
Resurseffektiv avfallshantering	Netel har en positiv inverkan på avfallshanteringen genom effektiva rutiner för sortering, återvinning och minimering av projektavfall. Bolaget bidrar även genom att säkerställa återvinning av avfall från kontor och anläggningar.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Positiv Inverkan

E5-1 POLICYER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Netels miljöpolicy fastslår att vi ska minimera avfallsmängden och arbeta för en ökad källsortering. Vi strävar efter att använda återvinningsbara och miljövänliga material samt undvika miljö- och hälsofarliga produkter när det finns lämpliga alternativ. Vår verksamhet ska bedrivas energi- och resurssnålt, både på kontor, lager och projektplatser. I planering, projektering och materialhantering ska resursanvändningen optimeras. Dessa principer tillämpas i hela värdekedjan och ligger även till grund för de krav vi ställer på våra leverantörer och underentreprenörer.

E5-2: ÅTGÄRDER OCH RESURSER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Netel har för rapporteringsåret inte fastställt kvantifierade eller tidsatta mål specifikt enligt ESRS E5. De viktigaste aktiviteterna som genomförts under året samt planerade insatser beskrivs i detta avsnitt, inklusive deras förväntade bidrag till ökad resurseffektivitet och cirkularitet.

För att omsätta miljöpolicyen i praktisk handling arbetar Netel på flera sätt. Vi har rutiner för att mäta materialspill i projekt för att kunna följa upp och minska onödigt svinn. En förbättrad koordinering mellan inköp och projektledning säkerställer att material beställs i linje med den faktiska förbrukningen, vilket bidrar till ett mer resurseffektivt arbetssätt. I byggprojekten identifieras komponenter som kan återanvändas för att främja cirkularitet och minska behovet av nyproduktion. Vid alla projektplatser ställs krav på källsortering för att öka återvinningen

och minska miljöpåverkan. Dessutom arbetar vi kontinuerligt med att stärka den interna kompetensen kring cirkularitet och avfallshantering genom utbildningsinsatser för våra medarbetare.

Avfall sorteras och hanteras genom egna containrar, satellitlager eller via kundens avfallsavtal för att maximera återvinning och materialåterföring. Farligt avfall deklarerar och levereras direkt till auktoriserade mottagare, vilket säkerställer korrekt behandling och minimerad miljöpåverkan. Mottagare av avfall väljs utifrån geografi och resurseffektivitet, i Sverige främst Stena Recycling i Norge främst Norsk Gjenvinning och Franzefoss.

De norska bolagen är certifierade enligt Miljøfyrtårn och rapporterar årligen i enlighet med certifieringens krav. Miljøfyrtårn fungerar som ett nationellt miljöledningssystem och omfattar krav på källsortering och hantering av avfall, farligt avfall, kemikalier, energi, transporter och systematiskt förbättringsarbete. Genom den årliga Miljøfyrtårn-rapporteringen säkerställs spårbarhet i avfallsflöden, sorteringsgrad och resursanvändning, vilket stödjer bolagens arbete med cirkulär ekonomi och miljöprestanda.

E5-3 MÅL FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Netels övergripande mål är att öka graden av resurseffektivitet och minska den totala mängden icke återvunnet avfall per projekt. Målen är ännu inte kvantifierade i form av absoluta eller relativa indikatorer, men vi arbetar med att ta fram nyckeltal som kan följas upp i miljöledningssystemet.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

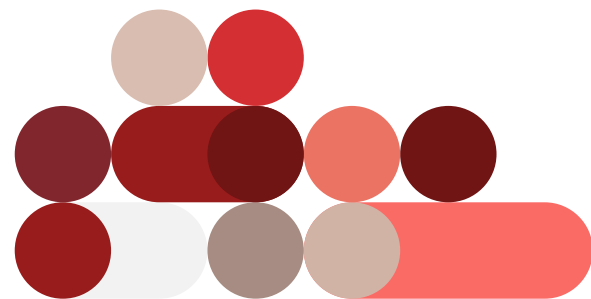
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Det pågår ett arbete med att harmonisera uppföljningen inom ramen för den uppdaterade HSSEQ-strukturen, med målet att årligen kunna redovisa resultat och förbättringar i hållbarhetsrapporteringen.

E5-4 RESURSinFLÖDEN

Netel har i dagsläget inte någon systematisk uppföljning eller rapportering av resursinflöden. Därför lämnas ingen kvantitativ information om resursinflöden.

E5-5 RESURsUTFLÖDEN

Netel har i dagsläget inte någon systematisk uppföljning eller rapportering av resursutflöden. Därför lämnas ingen kvantitativ information om resursutflöden.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

S1 Den egna arbetskraften

Netels medarbetare utgör kärnan i verksamheten och är avgörande för koncernens långsiktiga framgång. En säker, rättvis och utvecklande arbetsmiljö är därför en prioriterad del av vårt hållbarhetsarbete. Arbetsvillkor och likabehandling har identifierats som väsentliga områden eftersom de har både positiv och negativ påverkan samt kan innebära finansiella risker och möjligheter för verksamheten.

Vårt mål är att erbjuda attraktiva arbetsförhållanden, säkerställa jämställdhet och likabehandling samt förebygga arbetsrelaterade risker i alla delar av organisationen.

Delområde	Beskrivning av Inverkan, risk och möjlighet	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Klassificering
Arbetsvillkor-Hälsa och säkerhet	Netel är exponerat för arbetsmiljö- och säkerhetsrisker, särskilt vid arbete på höjd, körning och hantering av högspänningssystem. Risker rör bland annat fallolyckor, strömgenomgång och brand. Hantering av maskiner och fordon innebär ytterligare risker om säkerhetsföreskrifter inte följs. Området bedöms som väsentligt både ur påverkan- och finansiellt perspektiv.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och finansiell möjlighet och risk
Arbetsvillkor- Medarbetare kan påverkas av hög arbetsbelastning, stress och psykisk ohälsa	Som arbetsgivare kan Netel utsätta vissa medarbetare för påfrestande arbetsförhållanden, såsom hög arbetsbelastning, stress och påverkan på det psykiska välmåendet. De höga kraven kopplade till energiomställningen och den snabba utbyggnaden av elnätet har bidragit till rapporter om en stressig arbetsmiljö	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och finansiell möjlighet och risk
Arbetsvillkor- påverkan genom att skapa arbetstillfällen med rättvisa och trygga arbetsvillkor	Netel har en positiv påverkan som arbetsgivare genom att skapa arbetstillfällen med rättvisa arbetsvillkor. Bolaget erbjuder löner i linje med gällande kollektivavtal, har riktlinjer för digital kommunikation, genomför medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal årligen samt tillhandahåller en visseblåsarfunktion.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Positiv inverkan
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Netel arbetar aktivt med jämställdhet och inkludering, men medarbetarna kan ändå påverkas negativt av att verka i en bransch med ojämn könsfördelning. Endast cirka 8 % av medarbetarna är kvinnor. Bolaget kan även utsättas för risker kopplade till diskriminering eller omedvetna fördomar i det dagliga arbetet och i kontakten med interna och externa intressenter, även om dessa frågor hanteras proaktivt av Netel.	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och finansiell möjlighet och risk

S1-1 POLICYER FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Netel har etablerade policyer och styrdokument som syftar till att säkerställa goda arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt lika möjligheter för alla medarbetare. Arbetet regleras genom HR-policyen, Hälsa- och säkerhetspolicyen och Uppförandekoden för medarbetare, vilka tillsammans utgör grunden för Netels ansvarstagande gentemot den egna arbetskraften.

HR-policyen fastställer de övergripande principerna för en respektfull, trygg och inkluderande arbetsmiljö. Den omfattar bland annat ledarskap, rekrytering, kompetensutveckling, arbetsmiljö, mångfald och jämställdhet samt riktlinjer för arbetsvillkor, lön och förmåner. Policyen betonar vikten av ett värderingsstyrt ledarskap och en kultur präglad av Närhet, Effektivitet, Trovärdighet, Engagemang och Långsiktighet.

Hälsa- och säkerhetspolicyen anger Netels ambition att erbjuda en arbetsmiljö som förebygger både fysisk och psykisk ohälsa. Policyen gäller för samtliga anställda, konsulter och styrelsemedlemmar och beskriver ansvarsfördelning, mål och rutiner för att uppfylla lagkrav, bedriva förebyggande arbete och inkludera medarbetare och fackliga representanter i det kontinuerliga säkerhetsarbetet.

Uppförandekoden för medarbetare fastställer de etiska och sociala principerna som alla anställda förväntas följa. Koden bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Den omfattar bland annat mänskliga rättigheter, likabehandling, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, samt

nolltolerans mot korruption, diskriminering och trakasserier. Samtliga medarbetare ska ta del av och underteckna koden vid anställning, och ledningen har ansvar för att säkerställa förståelse och efterlevnad.

Policyerna antas av Netel Groups styrelse och ses över årligen eller vid behov. Group CEO ansvarar för att policyerna hålls aktuella, kommuniceras till alla berörda och implementeras i den operativa verksamheten. Efterlevnaden följs upp inom ramen för koncernens ledningssystem och arbetsmiljöarbete.

S1-2 RUTINER FÖR KONTAKTER MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN OCH ARBETSTAGARREPRESENTANTER ANGÅENDE INVERKNINGAR

Netel värnar en öppen dialog med medarbetarna och deras representanter i frågor som rör arbetsvillkor, arbetsmiljö och andra väsentliga aspekter av arbetslivet. Kommunikation sker löpande genom medarbetarsamtal, arbetsplatsträffar, skyddsronder och interna informationskanaler.

I Sverige och Norge omfattas majoriteten av medarbetarna av kollektivavtal, vilket säkerställer formella kanaler för dialog med fackliga företrädare. I dessa forum diskuteras bland annat förändringar i verksamheten, arbetsmiljöfrågor och initiativ för förbättrad trivsel och säkerhet. Netel uppmanar dessutom medarbetare att framföra synpunkter direkt till närmaste chef eller HR-funktion, i linje med koncernens "öppen dörr"-kultur.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

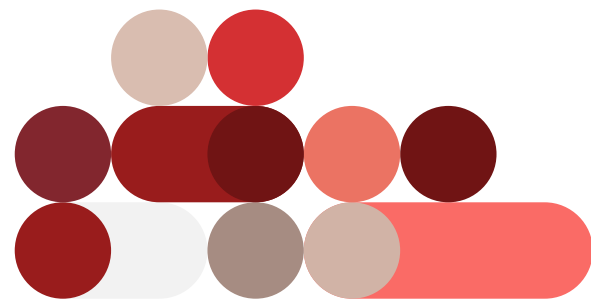
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

○ S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



S1-3 RUTINER FÖR ATT GOTTGÖRA FÖR NEGATIVA INVERKNINGAR OCH KANALER GENOM VILKA DE EGNA ARBETSTAGARNA KAN UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

Netel har etablerade rutiner för att identifiera, hantera och gottgöra eventuella negativa konsekvenser som påverkar medarbetare. Alla medarbetare har tillgång till en visselblåsarfunktion som möjliggör anonym rapportering av missförhållanden såsom trakasserier, diskriminering, oetiskt beteende eller brister i arbetsmiljön. Rapporter hanteras av en oberoende part och följs upp i enlighet med gällande lagstiftning och interna rutiner.

Vid konstaterade avvikelser eller incidenter vidtas korrigerande åtgärder, och resultaten följs upp av HR och ledning. Netel tillämpar en nolltoleranspolicy mot diskriminering och trakasserier, och erbjuder stöd till berörda individer i form av dialog, rådgivning och vid behov rehabiliterande insatser.

S1-4 ÅTGÄRDER AVSEENDE VÄSENTLIGA INVERKNINGAR PÅ DEN EGNA ARBETSKRAFTEN OCH STRATEGIER FÖR ATT MINSKA DE VÄSENTLIGA RISKERNA OCH UTNYTTJA DE VÄSENTLIGA MÖJLIGHETERNA, VAD GÄLLER DEN EGNA ARBETSKRAFTEN, OCH DESSA ÅTGÄRDERNS ÄNDAMÅLS-ENLIGHET

Netel arbetar systematiskt för att skapa en trygg, rättvis och utvecklande arbetsplats. För att minska risker kopplade till arbetsmiljö, arbetsbelastning och säkerhet genomförs kontinuerliga riskbedömningar och skyddsronder på projektarbetsplatser. Medarbetare erbjuds utbildningar i säkerhet, ledarskap och stresshantering, och samtliga arbetsplatser omfattas av rutiner för rapportering och uppföljning av olyckor och tillbud.

Möjligheter stärks genom satsningar på kompetensutveckling, intern rörlighet och ledarskapsprogram, vilket bidrar till ökad motivation, engagemang och lojalitet. Netel följer upp arbetsmiljö och trivsel genom regelbundna medarbetarundersökningar och eNPS-mätningar, som ligger till grund för förbättringsåtgärder. Genom dessa insatser arbetar Netel både förebyggande och utvecklande för att säkerställa ett hållbart arbetsliv och långsiktig medarbetartillfredsställelse.

S1-5 MÅL FÖR HUR VÄSENTLIGA NEGATIVA INVERKNINGAR SKA HANTERAS, POSITIVA INVERKNINGAR STÄRKAS OCH VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER HANTERAS

Netels övergripande mål är att vara en attraktiv, säker och inkluderande arbetsgivare.

Företaget ska:

- ha noll arbetsrelaterade olyckor,
- säkerställa att alla medarbetare behandlas rättvist och med respekt,
- öka medarbetarengagemanget, mätt genom eNPS,
- och främja jämställdhet och mångfald på alla nivåer i organisationen.

Utöver målsättningen om noll arbetsrelaterade olyckor har Netel för rapporteringsåret inte fastställt kvantifierade, tidsatta och enhetsdefinierade mål som uppfyller definitionen av mål enligt ESRS S1 och MDR-T. Övriga ambitioner inom arbetsmiljö, engagemang och mångfald utgör strategiska inriktningar och följs upp genom interna nyckeltal, men är inte formellt fastställda som ESRS-mål.

Arbetet följs upp genom nyckeltal för olyckor, sjukfrånvaro, eNPS och andel kvinnliga medarbetare. Målen stöder Netels långsiktiga strategi att kombinera säkerhet, kompetens och engagemang med en stark och inkluderande företagskultur.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

S1-6: UPPGIFTER OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA**Antal anställda****Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Antal anställda	807	773

Antal anställda per land**Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Sverige	319	343
Antal kvinnor/män	40/279	38/305
Antal kvinnor/män %	13%/77%	12%/78%
Norge	481	421
Antal kvinnor/män	42/439	43/378
Antal kvinnor/män %	9%/91%	10%/90%
Tyskland	7	9
Antal kvinnor/män	2/5	2/7
Antal kvinnor/män %	40%/60%	29%/71%
Totalt antal kvinnor/män	84/723	83/ 690
Totalt antal kvinnor/män %	10%/90%	11%/89%

Av ledande befattningshavare är 20% kvinnor.

Personalomsättning och sjukfrånvaro**Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Antal som slutat under året	83	105
Personalomsättning, %	10,0%	13,6%
Sjukfrånvaro, %	4,2%	3,9%

Nyanställda**Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Antal nyanställda	162	110

Föräldralediga**Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Antal föräldralediga	24	73

Avser antalet föräldralediga under 2025 mätt som genomsnittligt antal heltidsekvivalenter. För jämförelseåret 2024 avsåg mätningen antal personer som tagit ut föräldraledighet under året.

Antal anställda**Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Heltidsanställda	798	755
Deltidsanställda	15	18
Antal icke-anställda medarbetare	38	44

Uppgifterna avser medelantalet heltidsekvivalenter. Med icke-anställda medarbetare avser bland annat konsulter som utför specifika projekt på uppdrag av ett Netelbolag.

S1-7: UPPGIFTER OM ARBETSTAGARE I DEN EGNA ARBETSKRAFTEN SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA**Hel- och deltidsanställda medarbetare och icke-anställda medarbetare****Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Heltidsanställda	798	755
Deltidsanställda	15	18
Antal icke-anställda medarbetare	38	44

S1-8: KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING OCH SOCIAL DIALOG**Antal och andel medarbetare som omfattas av kollektivavtal****Kvarvarande verksamhet**

	2025	2024
Antal som omfattas av kollektivavtal	782	721
Andel som omfattas av kollektivavtal, %	97%	93%

Uppgifterna avser medelantalet heltidsekvivalenter under 2025.

S1-9: MÅNGFALDSINDIKATORER**Ålders- och könsfördelning**

		2025	2024
18–35 år	Antal kvinnor/män	26/266	34/239
	Andel kvinnor/män, %	9%/91%	12%/88%
36–50 år	Antal kvinnor/män	30/246	25/257
	Andel kvinnor/män, %	11%/89%	9%/91%
Över 50 år	Antal kvinnor/män	28/211	24/194
	Andel kvinnor/män, %	12%/88%	11%/89%

Uppgifterna avser medelantalet heltidsekvivalenter.

S1-10 TILLRÄCKLIGA LÖNER

Alla anställda betalas skäliga löner enligt rådande riktlinjer. Ytterligare information om löner och ersättningar återfinns i not 6 i Finansiella Rapporter.

S1-14 ARBETSRELATERAD HÄLSA

Netel följer upp arbetsrelaterad hälsa genom nyckeltal för olyckor och frånvaro samt genom regelbundna skyddsronder på projektarbetsplatser för att identifiera risker och förebygga incidenter. Under 2025 genomfördes 589 arbetsplatsbesök som en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Antalet arbetsrelaterade dödsfall uppgick till 0 (0) och antalet arbetsrelaterade olyckor till 9 (9). Antalet inträffade arbetsrelaterade olyckor avser olyckor som lett till fler än en dags frånvaro.

S1-16 ERSÄTTNINGSDIAGRAM (LÖNESKILLNADER OCH TOTAL ERSÄTTNING)

Skillnaden mellan de genomsnittliga lönenivåerna bland kvinnliga och manliga anställda (löneklyftan) är -2 procent för Netels anställda 2025, där kvinnliga anställda har en något högre genomsnittlig lön. Den årliga ersättningsgraden, det vill säga förhållandet mellan den högst betalda personen och medianvärdet för den totala ersättningsgraden för alla anställda i Netel är 7,0 2025.

S1-17 INCIDENTER, ANMÄLNINGAR OCH ALLVARLIGA INVERKNINGAR PÅ MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Under rapporteringsperioden har Netel inte identifierat några arbetsrelaterade incidenter eller anmälningar inom den egna arbetskraften. Det har inte heller inkommit några rapporter om kränkningar av mänskliga rättigheter, såsom diskriminering, trakasserier eller repressalier. Detta inkluderar både interna rapporteringskanaler och inkomna ärenden via företagets visselblåsarfunktion.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

○ S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +

G1 Ansvarsfullt företagande

Netel bedriver sin verksamhet med ett starkt fokus på ansvarstagande, transparens och långsiktig hållbarhet. Ett ansvarsfullt företagande innebär för Netel att integrera etiska, sociala och miljömässiga hänsyn i hela verksamheten – från projektledning och inköp till samarbete med leverantörer och partners. Genom välstrukturerade processer, tydliga styrdokument och ett starkt kvalitetsfokus strävar Netel efter att minimera negativa påverkan, förebygga risker och främja en företagskultur präglad av integritet och respekt.

Delområde	Beskrivning av Inverkan, risk och möjlighet	Plats i värdekedjan	Tidshorisont	Klassificering
Företagskultur- Välstrukturerade projektledningsprocesser för att minimera ESG-påverkan	Netel upprättar projektplaner som omfattar kvalitet, miljö och arbetsmiljö för att förebygga fel, minska miljöpåverkan och säkerställa säkerhet och hälsa. Kvalitet innebär att ständigt förbättra processer och nå uppsatta mål.	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort, medellång och lång	Positiv inverkan och finansiell möjlighet
Företagskultur-Utmärkingar i att samordna kultur och processer efter förvärv	Netels affärsmodell bygger på företagsförvärv. Skillnader i kultur och arbetssätt mellan bolag och länder kan försvåra harmonisering och skapa risker i verksamheten.	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och finansiell risk
Korruption och mutor	Netel verkar i en bransch med risk för korruption, exempelvis kartellbildning bland underentreprenörer. Riskerna motverkas genom tydliga policy, avtal och leverantörsgranskning.	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och finansiell risk
Cybersäkerhet	Bristar i dataskydd eller cyberattacker kan leda till informationsläckor, böter och skadat anseende. Netel arbetar med starka säkerhetsrutiner och utbildning för att minska riskerna och externa intressenter, även om dessa frågor hanteras proaktivt av Netel.	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort, medellång och lång	Negativ inverkan och finansiell risk

G1-1 POLICYER FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH FÖRETAGSKULTUR

Netels uppförandekod för medarbetare utgör grunden för koncernens arbete med ansvarsfullt företagande. Koden fastställer gemensamma värderingar och riktlinjer för hur affärsverksamheten ska bedrivas med respekt för lagar, etik, miljö och mänskliga rättigheter. Den omfattar alla medarbetare, oavsett funktion eller bolagstillhörighet, och tydliggör ansvar, beteenden och förväntningar i det dagliga arbetet.

Netel eftersträvar en företagskultur präglad av ansvarstagande, integritet och respekt. I detta arbete beaktas särskilt de funktioner som genom sin roll har en högre exponering för risker kopplade till korruption och otillbörlig påverkan, såsom medarbetare inom inköp och upphandling, försäljning och affärsutveckling samt projektledning och ledande befattningar med beslutsmandat. För dessa roller gäller tydliga besluts- och attestordningar samt krav på efterlevnad av uppförandekoden.

Genom välstrukturerade projektledningsprocesser säkerställs att kvalitet, miljö och arbetsmiljö beaktas i varje projekt. Syftet är att förebygga fel, minimera negativ miljöpåverkan och skapa en säker arbetsmiljö.

Som en koncern som växer genom företagsförvärv lägger Netel stor vikt vid att harmonisera värderingar, rutiner och arbetssätt över geografiska och organisatoriska gränser. Detta kulturarbete är avgörande för att säkerställa en gemensam syn på etik, ledarskap och hållbart företagande.

Netel har för närvarande inga kvantitativa eller tidsbundna mål kopplade till ESRS G1. Arbetet inom området styrs i stället genom koncernens policyer, interna kontroller och uppförandekod.

G1-2 HANTERING AV FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER

Netel arbetar för att säkerställa en hållbar, etisk och robust värdekedja i linje med koncernens uppförandekod, miljöpolicy och antikorrupsionspolicy. Genom nära dialog och planering med leverantörer minimeras störningar i leveranskedjan, och inköp samordnas med projektledning för att minska materialspill och öka resurseffektiviteten.

Medarbetare inom inköp utbildas i affärsetik, hållbarhet och korrekt hantering av leverantörsrelationer. Leverantörer förväntas följa lagar, motverka korruption och svartarbete samt ta ansvar för arbetsmiljö och miljöpåverkan. Netel prioriterar i möjligaste mån lokala och certifierade leverantörer med dokumenterad hållbarhetsprofil.

Uppföljning sker genom regelbundna kontakter, utvärderingar och vid behov platsbesök. Syftet är att skapa långsiktiga, transparenta och förtroendefulla relationer som bidrar till en hållbar värdekedja.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

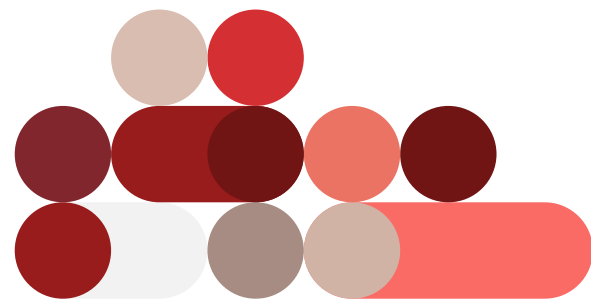
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +



G1-3 FÖREBYGGANDE ARBETE MOT, OCH UPPTÄCKT AV, KORRUPTION OCH MUTOR

Netel tillämpar en strikt nolltoleranspolicy mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt i hela sin värdekedja. Policyn bygger på internationella och nationella regelverk som reglerar gåvor, mutor och otillbörliga förmåner.

Medarbetare och samarbetspartners får inte erbjuda, arrangera eller acceptera gåvor, resor eller andra tjänster som kan uppfattas som otillbörliga. Gåvor från leverantörer får endast accepteras om värdet är ringa, och kontanter eller motsvarande är alltid förbjudet. Netel står alltid för egna kostnader vid besök, konferenser och leverantörmöten.

För att förebygga och upptäcka oegentligheter finns interna riktlinjer, rutiner för intressekonflikter samt möjlighet till rapportering via chef eller visselblåsarfunktion. Netel utbildar medarbetare i affärsetik och uppförandekod för att säkerställa förståelse och efterlevnad.

G1-4 FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt. Uppföljning sker genom koncernens visselblåsarfunktion, rapportering till HR och ledning samt genom interna kontroller och juridiska processer.

Under räkenskapsåret 2025 har inga misstänkta eller konstaterade fall av korruption eller mutbrott identifierats. Inga rättsliga åtgärder, böter eller sanktioner relaterade till korruption eller mutor har riktats mot koncernen

2025	2024	2023	2022	2021
0	0	0	0	0

IT OCH CYBERSÄKERHET

Netel ser IT- och cybersäkerhet som en central del av ett ansvarsfullt företagande. En säker digital infrastruktur är avgörande för att skydda företagets verksamhet, kunder och samarbetspartners, samt för att upprätthålla förtroende och kontinuitet i affärsprocesserna.

Koncernen arbetar systematiskt för att förebygga, upptäcka och hantera cyberhot genom tekniska skydd, utbildning och tydliga rutiner. Under 2025 har Netel fortsatt att utveckla och modernisera sin IT-miljö genom införande av nya stödsystem inom projektledning och ekonomi. Arbetet har bidragit till ökad automation, förbättrad datakvalitet och stärkt informationssäkerhet. Under året har vi fortsatt att stärka vår IT-infrastruktur och vårt arbete med cybersäkerhet för att säkerställa en trygg och stabil digital miljö. Cybersäkerhet är en central del av vår riskhantering och en strategisk prioritet för att skydda bolagets tillgångar, kunddata och affärskritiska system.

Cybersäkerhet är integrerad i Netels riskhantering och omfattar både förebyggande åtgärder och incidenthantering. Alla medarbetare ansvarar för att följa koncernens IT-policy och rutiner för dataskydd. Vårt mål är att skapa en robust och framtidssäker IT-miljö som stödjer verksamhetens tillväxt och skyddar våra intressenter. Vi fortsätter att investera i moderna lösningar och samarbetar med ledande aktörer inom cybersäkerhet för att ligga steget före i en snabbt föränderlig digital värld. Regelbundna uppdateringar och utbildningar stärker kunskapen kring informationssäkerhet och minskar risken för intrång och dataläckor.

Som en del av Netels långsiktiga digitala strategi strävar koncernen också efter att minska IT-verksamhetens klimatpåverkan genom energieffektiva lösningar och användning av molntjänster som drivs med förnybar energi. På så sätt bidrar IT-strategin både till stärkt säkerhet och till Netels övergripande hållbarhetsmål.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

Hållbarhetsstyrning

Allmän information

EU:s taxonomi

E1 Klimatförändringar

E2 Miljöföroreningar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S1 Den egna arbetskraften

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter +

Övrig information +