

LIFCO

INNEHÅLL

2015 i sammandrag	4
Lifco i korthet 2015	5
VD-kommentar	6
Förvaltningsberättelse	
Affärsidé och mål	8
Finansiella resultat	10
Affärsområdet Dental	14
Affärsområdet Demolition & Tools	16
Affärsområdet Systems Solutions	18
Lifco-aktien	22
Förvärven	24
Risker och riskhantering	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse	32
Koncernledning	35
Förslag till vinstdisposition	36
Revisionsberättelse	37

Koncernredovisning	
Resultaträkning	38
Rapport över totalresultatet	39
Balansräkning	40
Förändringar i eget kapital	42
Kassaflödesanalys	43
Noter	44
Moderbolagsredovisning	
Resultaträkning	64
Balansräkning	65
Förändringar i eget kapital	66
Kassaflödesanalys	66
Noter	67
Tioårsöversikt	71
Förvärvshistorik	72
Kvalitets- och miljöcertifieringar	73

Adresser	74
Definitioner	79
Årsstämma och valberedning	80
Finansiell information	81
Finansiell kalender	82

2015 | SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING +16,2%

7 901 (6 802) MSEK Organisk tillväxt +5,7%

EBITA +22,8%

1 186 (966) MSEK

RESULTAT FÖRE SKATT +41,7%

1 082 (763) MSEK

ÅRETS RESULTAT +44,7%

825 (570) MSEK

VINST PER AKTIE +44,4%

8,91 (6,17) SEK

UTDELNING PER AKTIE FÖRESLÅS TILL 3,00 SEK

Motsvarande 272,5 MSEK

NYCKELTAL FÖR LIFCO

	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	7 901	6 802
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, MSEK	7 188	6 295
EBITA, MSEK	1 186	966
EBITA-marginal, %	15,0	14,2
Vinst per aktie efter skatt, SEK	8,91	6,17
Antal aktier, tusental	90 843	90 843
Sysselsatt kapital, MSEK	5 965	5 137
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	966	916
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,90	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	122,7	105,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,6
Soliditet, %	49,2	46,7
Eget kapital per aktie, SEK	43,4	38,0

EBITA = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader.

LIFCO | KORTHET 2015

Förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden

TRE AFFÄRSOMRÅDEN:



Dental



Demolition & Tools



Systems Solutions



ANSTÄLLDA

3 369



LÄNDER

28



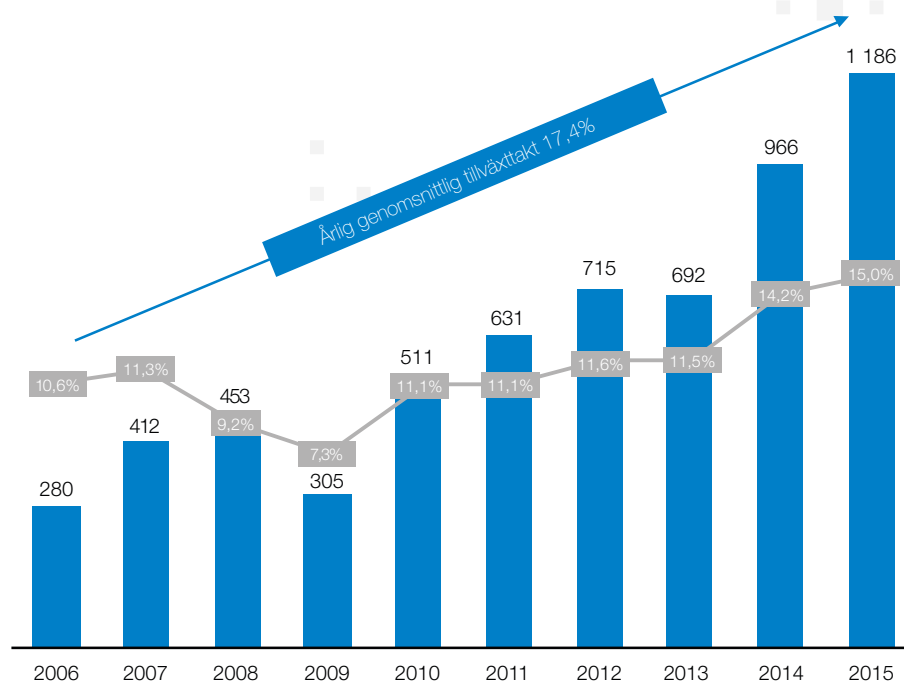
FÖRETAG

124

Nio förvärv annonserade under året

Starkt resultat och kassaflöde

God finansiell ställning



EBITA (MSEK) och EBITA-marginal (%)

VD kommenterar

GOD ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

2015 blev ett år med god organisk och förvärvad tillväxt liksom förbättrad lönsamhet. Omsättningen ökade med 16,2% till 7 901 MSEK drivet av tillväxt inom alla tre affärsområdena. Den organiska tillväxten var 5,7% och förvärv svarade för 7,3% av omsättningsökningen. Affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions visade särskilt god organisk tillväxt. Marknadsläget var generellt sett gott inom samtliga affärsområden.

Lönsamheten förbättrades under året och EBITA ökade med 22,8% till 1 186 MSEK. EBITA-marginalen ökade med 0,8 procentenheter under året till 15,0%.

VÄRLDSLEDANDE BOLAG

Våra verksamheter inom affärsområdet Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa. Vi säljer också tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark och Sverige. Dental ökade sin omsättning med 5,2% och EBITA-marginalen ökade till 17,9% (16,6%) främst tack vare förvärven. Övriga verksamheter inom Dental uppvisade en stabil omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Under året annonserades förvärv av fem verksamheter och en verksamhet avyttrades.

Demolition & Tools är världsledande inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Vi är också en av de ledande globala tillverkarna av verktyg till grävmaskiner. Omsättningen ökade med 22,1%, drivet av en god utveckling på de flesta marknader, där tillväxten i Storbritannien var särskilt stark. Produktutbudet kompletterades genom förvärvet av jordborrstillverkaren Auger Torque. Lönsamhetsutvecklingen var solid och EBITA-marginalen ökade till 25,1% (22,3%).

Affärsområdet Systems Solutions består av fem divisioner som är ledande inom sina respektive nischer. Divisionerna är: inredning till servicebilar, kontraktstillverkning, miljöteknik, sågverksutrustning och byggmaterial (tidigare relining). Under året ökade omsättningen med 28,7% och EBITA-marginalen uppgick till 9,1% (9,4%). Såväl inredning till servicebilar, miljöteknik som sågverksutrustning ökade starkt både omsättnings- och resultatmässigt. Tre förvärv annonserades inom System Solutions under 2015.

Vi arbetar ständigt med att förbättra produktportföljen, stärka distributionen och öka produktiviteten i våra bolag. Även om vi gärna skulle vilja se att resultateffekterna från dessa åtgärder var mer stabila inom affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solution, så måste vi räkna med att resultaten i dessa affärsområden fluktuerar mellan kvartalen.

EFFEKTIV STYRMODELL

Lifco är en starkt decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självbestämmande. Vi vill att bolagen vi förvärvat ska fortsätta jobba på det sätt de tidigare gjort, helt enkelt därför att de bäst vet vad som fungerar i deras marknad. Vi vill inte tvinga på dotterbolagen centrala processer. Den samordning som sker mellan våra dotterbolag har bolagen själva initierat efter att de identifierat synergier med begränsad inblandning från huvudkontoret.

Med vår styrmodell kan våra dotterbolag behålla sin entreprenörsanda och sina snabba beslutsvägar. Det är ett viktigt argument för entreprenörer när de söker nya ägarstrukturer och det är också en viktig förklaring till att våra bolag behåller och stärker sina marknadspositioner inom sina respektive nischer.

FINANSIELLT STARKT

Kassaflödet var starkt under 2015 och vi har en god finansiell ställning. Den räntebärande nettoskulden minskade med 63 MSEK till 1 950 (2 013) MSEK trots att Lifco förvärvade verksamheter för 573 MSEK och delade ut totalt 252 MSEK. Detta innebär att Lifco vid årsskiftet hade kapacitet att göra ytterligare förvärv för cirka 3 000 MSEK utan att överstiga tre gånger EBITDA i nettoskuld.

Vår finansiella ställning gör att vi kan fortsätta vår strategi att växa genom förvärv. Vi ställer dock höga krav på eventuella förvärvskandidater. De ska vara stabila verksamheter och ledande inom sin nisch. Vi vill också att de ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av vare sig specifika leverantörer eller kunder. Det är också viktigt att de kan visa upp en dokumenterad lönsamhet och att de saknar eller har begränsad exponering mot teknologirisk.

Vi är övertygade om att vår decentraliserade styrmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. Det är också många gånger viktigt för oss att entreprenören som byggt företaget vill fortsätta vara kvar. Dels så är de här personerna många gånger viktiga för kundrelationerna, dels är de viktiga för bolagskulturen och sättet att jobba på.

En förutsättning för att vår decentraliserade styrmodell ska fungera är att vi har tydliga koncerngemensamma etiska principer. Vi har samlat våra etiska principer i vår uppförandekod. Alla dotterbolagschefer ska säkerställa att de följer uppförandekoden. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden. Uppförandekoden omfattar relationen till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare.

KÄRNVÄRDENA VI LEVER EFTER

Våra kärnvärden utgör grunden för vår uppförandekod och vägleder oss i vårt dagliga arbete. Våra kärnvärden är:

Respekt för andra: Alla människor har lika värde och vi ska anstränga oss för att lyssna och respektera varje individs åsikt, även om vi inte delar den.

Öppenhet: Det är av yttersta vikt att vi skapar en atmosfär där människor vågar vara öppna. För att uppnå detta måste vi öppet erkänna våra misstag. Det är naturligt att varje människa gör misstag.

Saklighet: Vi ska sträva efter att fatta bästa möjliga beslut i varje enskilt fall. Besluten ska uteslutande baseras på fakta och utan förutfattade meningar. Fördomar, övertygelse och stolthet ska inte påverka besluten.

INFÖR 2016

Det viktigaste i Lifco är våra medarbetare. Vi har i dag 3 369 anställda i 28 länder. Jag vill rikta ett stort tack till var och en för goda insatser under 2015.

Vi har fortsatt fokus på att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.



Fredrik Karlsson, VD

LIFCOS AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget har fokus på lönsamhet, en starkt decentraliserad organisation och långsiktighet.

MÅLET ÄR UTHÅLLIG RESULTATTILLVÄXT

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och dotterbolagens mål är att den organiska tillväxten i EBITA ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital efter avdrag för goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolv månadersperioden.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lifco består av mer än 120 dotterbolag som organiseras i cirka 30 operativa enheter. Cheferna för de operativa enheterna rapporterar direkt till Lifcos verkställande direktör eller chefen för affärsområdet Dental. De operativa enheterna verkar inom åtta divisioner som i sin tur ingår i de tre affärsområdena Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions.

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i de industrier och marknader som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvar. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

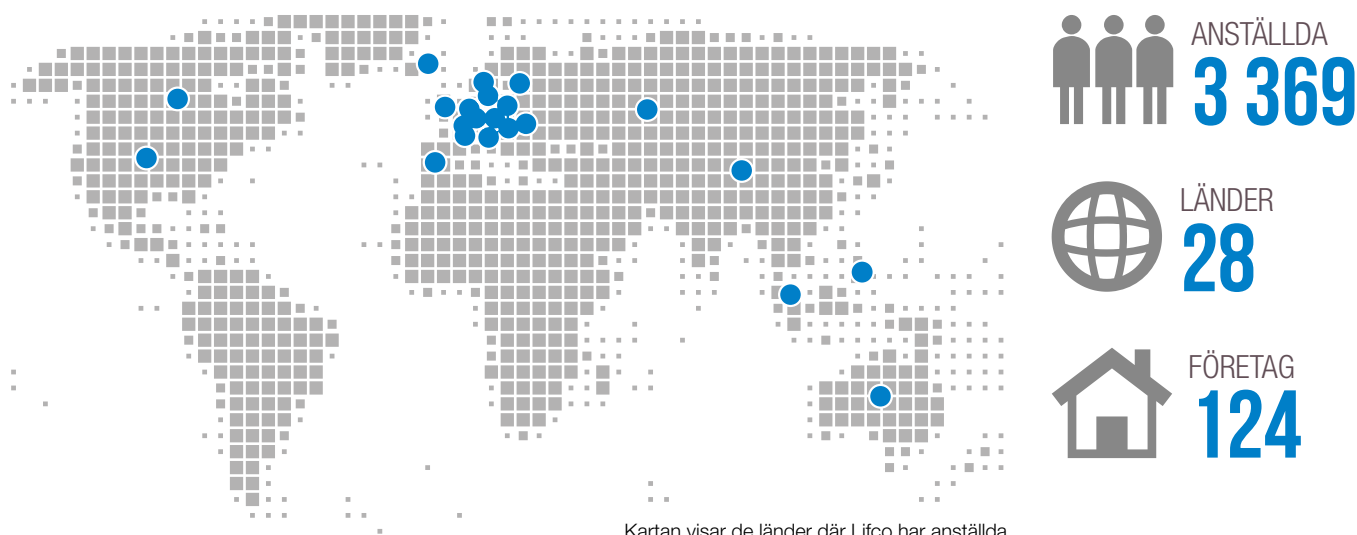
MINIMAL BYRÅKRATI

Lifco har arbetat fram en modell för utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde

TYDLIG FÖRVÄRVSSTRATEGI

Expansion genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Förvärv sker dels genom köp av nya bolag som kan bilda egna divisioner, dels genom tilläggsförvärv till befintliga divisioner. Ett förvärv ska generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden alternativt uppfylla ett strategiskt syfte. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.



LIFCOS FÖRVARVSPROCESS

IDENTIFIERA FÖRVARVSKANDIDATER	ANALYS	ÅTGÄRDSPLAN EFTER FÖRVARV
Förvarvskandidater identifieras genom olika nätverk, framför allt genom dotterbolagen. Många gånger kontaktas Lifco direkt av säljaren. Lifco kontaktas också regelbundet av professionella bolagsförmedlare.	Lifco tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco analyserar också om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra målbolaget. Lifco analyserar bolagets räkenskaper och avtal. Lifco studerar också bolagets kultur och arbetsmetoder.	Köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande: • Nytt ersättnings- och rapporteringssystem • Ny styrelse • Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter • Kort- och långsiktig strategisk agenda

När Lifco söker efter förvarvskandidater ska de uppfylla följande kriterier:

- Stabila verksamheter
- Ledande inom sin nisch
- En attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
- Ingen eller begränsad exponering mot teknologisk risk
- Dokumenterad lönsamhet.

Bolaget kan överväga ett förvärv även om alla kriterier inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter.

HÖG ETIK

En förutsättning för att Lifcos decentraliserade struktur ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i uppförandekoden som alla dotterbolag måste följa. Efterlevnaden av koden följs upp regelbundet av koncernledningen.

I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saklighet.

FINANSIELLA RESULTAT

2015 var ett år med god tillväxt för Lifco. Nettoomsättning och resultat förbättrades till följd av såväl förvärv som organisk tillväxt. Under året konsoliderades sju förvärv. Den organiska tillväxten var stark inom alla tre affärsområdena.

Nettoomsättningen ökade med 16,2% till 7 901 (6 802) MSEK. Den förvärvade tillväxten var 7,3% och den organiska tillväxten 5,7%. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter med 3,2%.

EBITA ökade med 22,8% till 1 186 (966) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 15,0% (14,2%). Ökningen beror på organisk tillväxt, förvärv och valutakursförändringar. EBITA påverkades positivt av valutakurseffekter med 3,0%. Under året genererades 47% av EBITA i EUR, 29% i SEK, 6% i DKK, 5% i NOK, 4% GBP, 3% i USD och 6% i andra valutor.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 111 (116) MSEK.

Finansnettot uppgick till -25 (-43) MSEK, positivt påverkat av framför allt lägre räntekostnader.

Resultat före skatt ökade med 41,7% till 1 082 (763) MSEK. Under 2015 belastades resultatet med totalt 13 MSEK för poster relaterade till förvärvskostnader. Under 2014 belastades resultatet med totalt 110 MSEK för poster av engångskaraktär avseende noteringen på Nasdaq Stockholm.

Årets resultat ökade med 44,7% till 825 (570) MSEK. Resultat per aktie ökade med 44,4% till 8,91 (6,17) SEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till 257 (193) MSEK, vilket motsvarar 23,8% (25,3%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgår till 239 (181) MSEK, vilket utgör 22,1% (23,7%) av resultat före skatt.

Varulagret uppgick till 960 (823) MSEK och kundfordringarna uppgick till 863 (770) MSEK. Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 966 (916) MSEK. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 123% (105%) vid årsskiftet. Förbättringen beror framför allt på ett högre resultat samt god kontroll av det sysselsatta kapitalet. Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 5 010 (4 677) MSEK.

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade med 63 MSEK under året till 1 950 (2 013) MSEK. Nettoskuldssättningsgraden var 0,5 (0,6) vid utgången av året. Lifco emitterade den 1 april två obligationslån om totalt 1 050 MSEK med en löptid på tre år. Lånen är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av året var 75% av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR. Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 3 964 (3 473) MSEK, vilket ger en soliditet på 49,2 (46,7%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 948 (586) MSEK jämfört med 2014. Det högre kassaflödet beror framför allt på ett bättre rörelseresultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -664 (-1 361) MSEK vilket huvudsakligen hänförs till förvärv. Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 252 (109) MSEK.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för 2016 på 3,00 SEK per aktie eller totalt 272,5 MSEK. Detta motsvarar 34% av årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, vilket är i linje med Lifcos utdelningspolicy. Enligt utdelningspolicyn är den långsiktiga målsättningen att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen.

ANSTÄLLDA

Den 31 december 2015 uppgick antalet anställda i Lifco till 3 386 (3 009). Medelantalet anställda uppgick under året till 3 369 (3 013). Under året har cirka 330 anställda tillkommit genom förvärv.

PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en hållbar organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2015 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 73 (55) MSEK.

ANNONSERADE FÖRVARV EFTER ÅRETS UTGÅNG

Den 7 januari 2016 annonserades förvärvet av verksamheten i Redoma Recycling. Svenska Redoma Recycling är specialiserat på återvinningsmaskiner för kablar. Försäljningen var cirka 25 MSEK 2015. Verksamheten konsolideras i divisionen Miljöteknik inom Systems Solutions. Företaget har åtta anställda.

Den 22 januari 2016 annonserades förvärvet av majoriteten i norska Cenika, en ledande leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet. Försäljning var cirka 160 MNOK 2015. Cenika konsolideras i divisionen Byggmateriell inom Systems Solutions. Företaget har cirka 30 anställda.

Den 1 februari 2016 annonserades förvärvet av Dens Esthetix verksamhet. Dens Esthetix är ett tyskt tandtekniskt laboratorium. Försäljningen var cirka 1,4 MEUR 2015. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental och har 14 anställda.

Den 10 februari 2016 annonserades förvärvet av det tyska dentalbolaget Praezimed som utför service av dentalinstrument. Försäljningen var cirka 2,5 MEUR 2015. Bolaget konsolideras i affärsområdet Dental och har 15 anställda.

Inget av ovanstående förvärv kommer enskilt att ha någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2016.

Den 23 februari 2016 annonserades förvärvet av norska TMC/ Nessco, en världsledande leverantör av marina kompressorer och reservdelar. Försäljningen var 525 MNOK 2015 och konsolideras i divisionen Miljöteknik i Systems Solutions. Bolaget har drygt 90 anställda. Förvärvet kommer att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

MILJÖPÅVERKAN

Dotterbolagen Lövånger Elektronik AB, Modul-System HH AB, Rapid Granulator AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken, innebärande att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

Lifcos uppförandekod omfattar också samhälle och miljö. Lifco eftersträvar en verksamhet som på ett positivt och hållbart sätt bidrar till samhället.

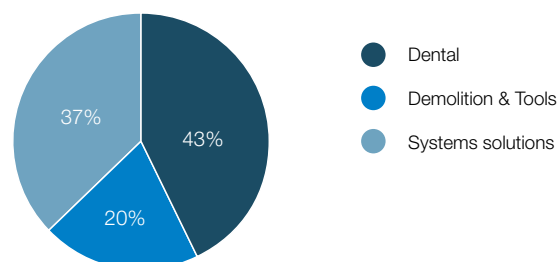
Bolaget har förpliktat sig att förhindra eller minimera och dämpa de skadliga effekter som verksamheten eller produkterna kan ha på miljön. Lifco strävar efter att reducera produkternas miljöpåverkan under hela deras livscykel.

FINANSIELLA RESULTAT

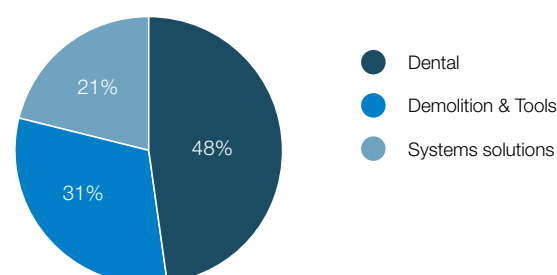
MSEK	2011*	2012	2013	2014	2015
Nettoomsättning	5 707	6 184	6 030	6 802	7 901
EBITA	631	715	692	966	1 186
EBITA-marginal	11,1%	11,6%	11,5%	14,2%	15,0%
Resultat per aktie, SEK	3,20	5,56	4,16	6,17	8,91

*Årsredovisningen för 2011 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR SRS. Efter 2011 har årsredovisningarna upprättats enligt IFRS.

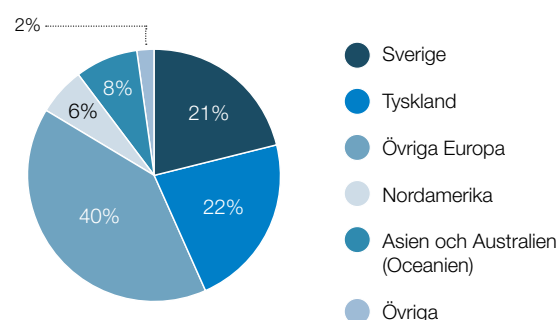
NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



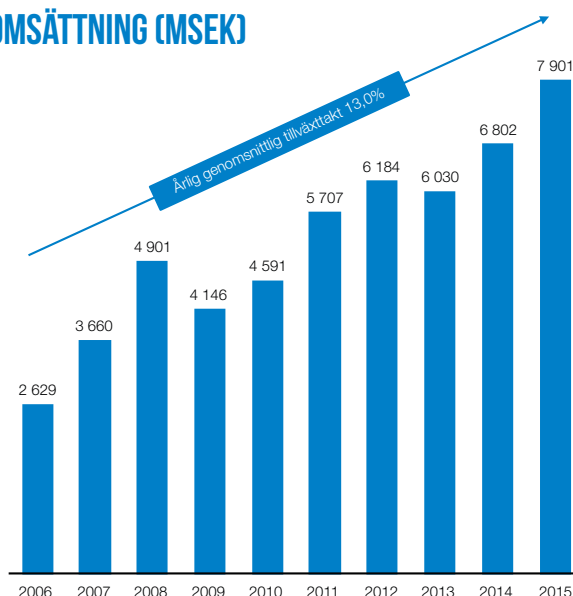
EBITA PER AFFÄRSOMRÅDE



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING (MSEK)



MDH är en ledande tysk leverantör av tandproteser.
Varje år levererar MDH mer än 100 000 tandproteser.





AFFÄRSOMRÅDET DENTAL



Dental är en ledande leverantör av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i framför allt norra och centrala Europa. Lifco säljer också tandteknik till tandläkare i huvudsakligen Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer administrations- och journalsystem för tandläkarkliniker i Danmark och Sverige. Därutöver har Lifco ett antal mindre tillverkande dentalbolag som bland annat producerar desinfektionsvätskor och salivsugar som används inom tandvården.

På den nordiska marknaden erbjuder Lifco ett brett utbud av både förbrukningsvaror och teknisk utrustning. Dotterbolagen är fullsortimentsföretag som fyller en tandläkares hela produktbehov. I Norge, Sverige och Tyskland har Lifco även dotterbolag som specialiserat sig på förbrukningsvaror.

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 procent av BNP. Efterfrågan på tandvård i Europa har varit stabil och relativt icke-cyklisk. Under perioden 2007-2012 har utgifterna för tandvård på Lifcos huvudmarknader (exklusive Norge) vuxit med i snitt 1,6 procent per år.

En tandläkarklinik är i behov av ett stort antal produkter, allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar. Lifco fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett stort antal leverantörer.

Marknaden för tandvårdsprodukter kan delas upp i förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service samt tandteknik. Förbrukningsvaror utgör cirka 70 procent av den totala försäljningen. Efterfrågan på förbrukningsvaror är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa men små beställningar vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet och ett brett produktsortiment. Efterfrågan på utrustning är relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

GEMENSAMMA LAGER

Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så samarbetar de till viss del vad gäller inköp av varor. Det finns tre koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror. Lagren ligger i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Bidingen i Tyskland. Lagret i Enköping erbjuder cirka 44 000 artiklar, det danska lagret har cirka 18 000 artiklar och lagret i Tyskland rymmer cirka 58 000 artiklar.

Totalt erbjuder Lifco produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimentet utgörs av egna varumärken. Dessa varumärken inriktar sig framför allt på de mindre komplicerade produkterna. Egna varumärken utgör i dag drygt tio procent av dotterbolagens försäljning. Lifco arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom tandteknik är Lifco framför allt verksamt i Tyskland men även i Norden. Lifco tillhandahåller de flesta produkter, däribland kronor och bryggor som tillverkas i Kina, Filippinerna och Turkiet. På så sätt får Lifco kostnadsfördelar jämfört med lokala dentallaboratorier. Lifco håller i de centrala delarna av processen såsom utformning av proteserna och kontakten med tandläkarna. Därigenom upprätthåller bolaget god kvalitet och närhet till kunderna.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Dental.

ONLINEFÖRSÄLNING

Försäljningen av förbrukningsvaror sker framför allt genom tre kanaler: dotterbolagens säljkårer, katalogförsäljning och online. Mellan 20 och 70 procent av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker framför allt via telefon.

FÖRVARV 2015

Under 2015 har Lifco annonserat förvärven av fem mindre verksamheter. Genom förvärven av Top Dental, J.H. Orsing och Nordiska Dents endodontiprodukter stärker Lifco sin position som tillverkande dentalbolag. De tre verksamheterna kompletterar Lifco-bolaget Directas erbjudande och skapar en starkare grupp av oberoende mindre tillverkande dentalbolag. De tillverkande dentalbolagen inom Lifco är helt separerade och drivs på armlängds avstånd från koncernens verksamhet inom distribution av tandvårdsprodukter. De tre förvärvade verksamheterna är alla nischade och fokuserade inom respektive produktområde.

Förvärvet av Smilodent kompletterar Lifcos verksamhet inom import av tandteknik i Tyskland. Preventum Partner tillhandahåller redovisningstjänster och kvalitetssystem till tandläkare på den svenska marknaden.

RESULTAT 2015

Dentals omsättning ökade med 5,2% till 3 435 (3 266) MSEK under 2015. EBITA steg med 13,0% till 614 (543) MSEK och EBITA marginalen ökade till 17,9% (16,6%) under samma period. Dentals omsättning och resultat har påverkats positivt av MDH som konsolideras från och med den 1 april 2014 samt förvärven under 2015.

Försäljningen påverkades negativt av att Lifco avyttrade NETdental i juni 2015.

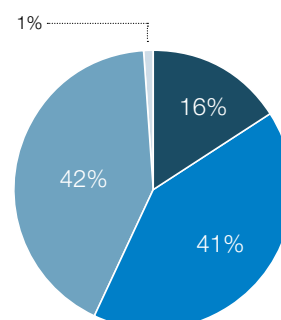
Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan inom ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning. Under 2015 var det ingen enskild händelse som hade substantiell påverkan på hela dentalgruppens resultat.

FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2015	FÖRÄNDRING	2014	FÖRÄNDRING	2013
Nettoomsättning	3 435	5,2%	3 266	15,6%	2 826
EBITA	614	13,0%	543	36,3%	399
EBITA-marginal	17,9%	1,3	16,6%	2,5	14,1%

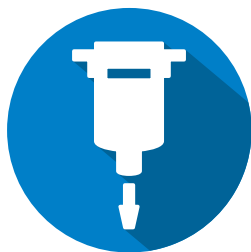


NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, DENTAL



- Sverige
- Tyskland
- Övriga Europa
- Övriga

AFFÄRSOMRÅDET DEMOLITION & TOOLS



Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Lifco är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Bolaget är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner.

Verksamheterna delas upp i två divisioner – Demoleringsrobotar samt Verktyg till kranar och grävmaskiner – som omsättningsmässigt är av ungefär samma storlek.

DEMOLERINGSROBOTAR

De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan förses med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner också vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som till exempel kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

Den huvudsakliga marknaden är den globala bygg- och rivningsindustrin. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare. Viss tillverkning sker även i Tyskland.

VERKTYG TILL GRÄVMASKINER OCH KRANAR

Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Kinshofer, Demarec, RF-System och Auger Torque. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrot-hantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin så är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

Under 2015 förvärvades det brittiska bolaget Auger Torque som bland annat tillverkar jordborrar. Auger Torque gav divisionen ett nytt produktsortiment samt access till ytterligare distributionskanaler i framför allt England, Australien, USA och Kina.

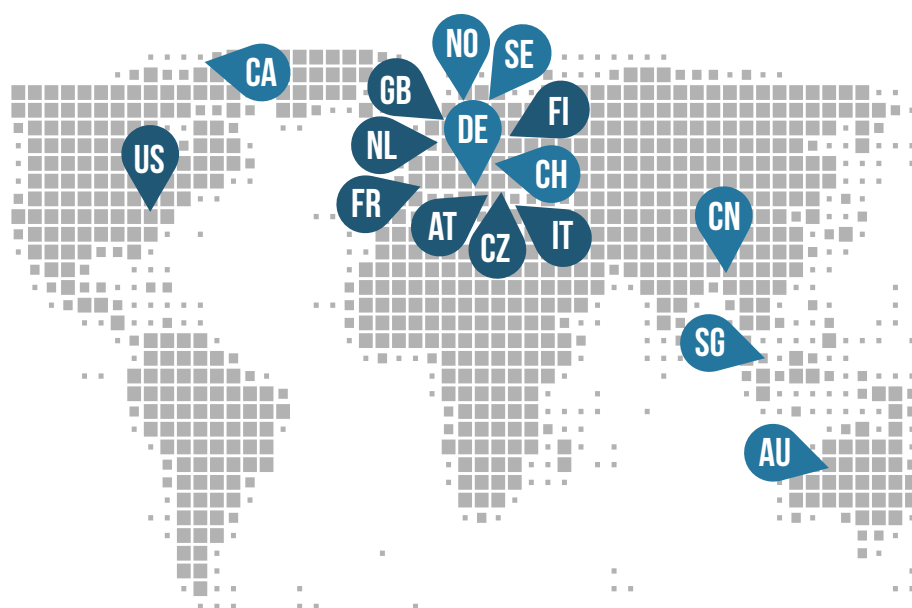
RESULTAT 2015

Omsättningen ökade med 22,1% under året till 1 574 (1 289) MSEK. Marknadsläget var generellt sett gott och omsättningen ökade på de flesta marknader. Av de större marknaderna var det Storbritannien som växte kraftigast.

Lönsamhetsutvecklingen inom affärsområdet var solid och EBITA ökade med 37,5% till 396 (288) MSEK. EBITA-marginalen förbättrades med 2,8 procentenheter under året till 25,1% (22,3%) drivet av högre försäljningsvolym och ökad effektivitet.

FINANSIELLA RESULTAT

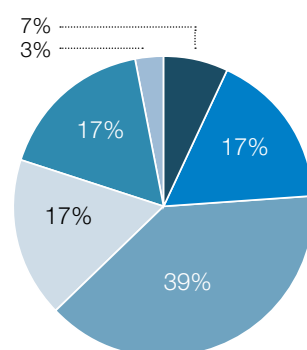
MSEK	2015	FÖRÄNDRING	2014	FÖRÄNDRING	2013
Nettoomsättning	1 574	22,1%	1 289	8,4%	1 189
EBITA	396	37,5%	288	16,9%	246
EBITA-marginal	25,1%	2,8	22,3%	1,6	20,7%



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Demolition & Tools.



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, DEMOLITION & TOOLS



- Sverige
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien och Australien (Oceanien)
- Övriga

AFFÄRSOMRÅDET SYSTEMS SOLUTIONS



Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner: Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Sågverksutrustning och Byggmaterial. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader. Under året annonserades förvärven av tre verksamheter.

INREDNING TILL SERVICEBILAR

Lifco gör inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. Inredningsmodulerna tillverkas i specialstål som kombinerar hållbarhet med låg vikt. Lösningarna passar i princip alla lätta lastbilar som tillverkas i Europa. Divisionen verkar under namnen Modul-System och Tevo.

De största kunderna finns framför allt inom energi- och byggsektorerna. Mellan 40 och 90 procent av modulerna monteras i egna serviceverkstäder. Den största delen av försäljningen sker direkt mot slutkund men viss försäljning sker genom bilåterförsäljare, biltillverkare och så kallade påbyggare.

I början av året förvärvades Saniståls danska bilinredningsverksamhet.

Divisionen växte både omsättnings- och lönsamhetsmässigt under året till följd av ökade säljaktiviteter och ett förbättrat produktsortiment. Rörelsemarginalen var dock inte tillfredsställande.

KONTRAKTTILLVERKNING

Under namnen Leab, Texor, Wintech och Zetterströms Rostfria erbjuder Lifco kontraktstillverkning av produkter som används inom en stor mängd industrier, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik.

Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. Det är kundgrupper som har återkommande volymer och som ställer höga kvalitetskrav på såväl leveransflexibilitet som dokumentation. En styrka hos Lifcos bolag är deras certifierade produktions- och kvalitetsprocesser samt deras goda kontroll över materialflödena.

I december förvärvades norska Auto-Maskin som är en ledande tillverkare av kontroll och övervakningssystem för marina dieselmotorer.

Divisionens omsättning var stabil under året och lönsamheten tillfredsställande.

MILJÖTEKNIK

Under namnet Eldan Recycling tillverkar och säljer Lifco återvinningsmaskiner för bland annat däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och elektronik. Maskinerna används i återvinningsanläggningar. Eldan Recycling har försäljning i cirka 70 länder.

I mars förvärvades det svenska bolaget Rapid Granulator, en ledande tillverkare av granuleringskvarnar för återvinning av produktionsspill från plast.

Både omsättningen och resultatet ökade under året, drivet framför allt av förvärvet av Rapid Granulator.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Systems Solutions.

SÅGVERKSUTRUSTNING

Lifco erbjuder utrustning till sågverk under namnen AriVislanda, Heinola, Hekotek och Renholmen. Bolagen är verksamma i Baltikum, Finland, Ryssland, Norge och Sverige. Tillsammans erbjuder bolagen en stor del av den utrustning ett sågverk behöver såsom timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer. Utbudet omfattar också utrustning för pelletsverk.

Lifco är på ett tidigt stadium delaktigt i byggandet av ett nytt sågverk och deltar i planering och utformning. Försäljningen sker ofta i projektform och tar normalt flera år från inledande diskussion till första leverans. Divisionen säljer även service och reservdelar men merparten av försäljningen utgörs av ny utrustning.

Sågverksutrustning hade en god omsättnings- och resultattillväxt under året drivet av en ökad investeringsvilja hos sågverken. Försäljningen av pelletsanläggningar var särskilt hög och divisionen har uppnått en ledande ställning i Norden, Baltikum och Ryssland.

BYGGMATERIAL

Under namnen Proline och Prosoc erbjuder Lifco rensning och tätning av avloppsrör i äldre fastigheter. Med relining kan avloppsrör renoveras utan att kök och badrum behöver rivas för att komma åt rören. Verksamheten bedrivs i Danmark, Finland, Island, Nederländerna, Norge, Spanien och Sverige.

Omsättningen var stabil under året men resultatutvecklingen var otillfredsställande på grund av lägre marginal och produktivitet i vissa projekt.

Divisionen bytte namn till Byggmateriel efter förvärvet av norska Cenika i januari 2016. Cenika är en ledande leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet.

RESULTAT 2015

Systems Solutions ökade omsättningen med 28,7% till 2 892 (2 247) MSEK. Alla divisioner utom Byggmateriel ökade försäljningen.

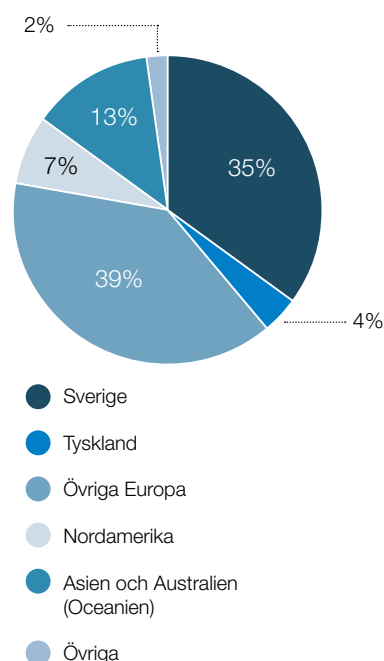
EBITA ökade med 25,0% till 263 (211) med förbättringar inom samtliga divisioner utom Kontraktstillverkning och Byggmateriel. EBITA-marginalen minskade med 0,3 procentenheter till 9,1% (9,4%).

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2015	FÖRÄNDRING	2014	FÖRÄNDRING	2013
Nettoomsättning	2 892	28,7%	2 247	11,5%	2 014
EBITA	263	25,0%	211	82,9%	115
EBITA-marginal	9,1%	-0,3	9,4%	3,7	5,7%



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, SYSTEMS SOLUTIONS





Kinshofer är en världsledande leverantör av tillbehör till kranar och grävare. Företaget levererar bland annat utrustning för byte av järnvägsslipers. Med Kinshofers utrustning ersätts gamla slipers med nya utan att rälsen måste lyftas bort.



LIFCO-AKTIE

Lifcos B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014. Aktien ingår i Nasdaq OMX Nordic Large Cap index. Den 31 december 2015 uppgick antalet aktieägare till 6 635. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 10,1 procent vid årsskiftet. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

KURSUMUTVECKLING OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 212,00 SEK vilket ger ett börsvärde på 19,3 miljarder SEK. Det är en uppgång med 57,6 procent under 2015. Nasdaq OMX Nordic Large Cap index ökade under 2015 med 10,0 procent.

Under året noterades den högsta betalkursen den 3 december på 239,00 SEK och den lägsta betalkursen den 16 januari på 127,40 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 93,00 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2015 har aktien stigit med 128 procent. Nasdaq OMX Nordic Large Cap index har under samma period ökat med 12,9 procent.

Under 2015 omsattes 17 962 557 aktier med ett dagligt genomsnitt på 71 564 aktier. 60,4 procent av aktierna omsattes på Nasdaq Stockholm.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Lifco uppgick vid utgången av 2015 till 18 168 652 SEK fördelat på 90 843 260 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Antalet A-aktier uppgår till 6 075 970 och antalet B-aktier till 84 767 290.

UTDELNINGSPOLICY

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Lifco finns på bolagets hemsida. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från hemsidan, via e-post eller på telefon.

Hemsida: www.lifco.se E-post: ir@lifco.se Telefon: 072 717 59 33

AKTIEÄGARVÄRDE

Lifcokoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER LIFCO

Christian Hellman, Nordea
Lars Hevren, Danske Bank
Jon Hyltner, Handelsbanken
Daniel Lindkvist, ABG Sundal Collier
Robert Redin, Carnegie
Johan Dahl, SEB

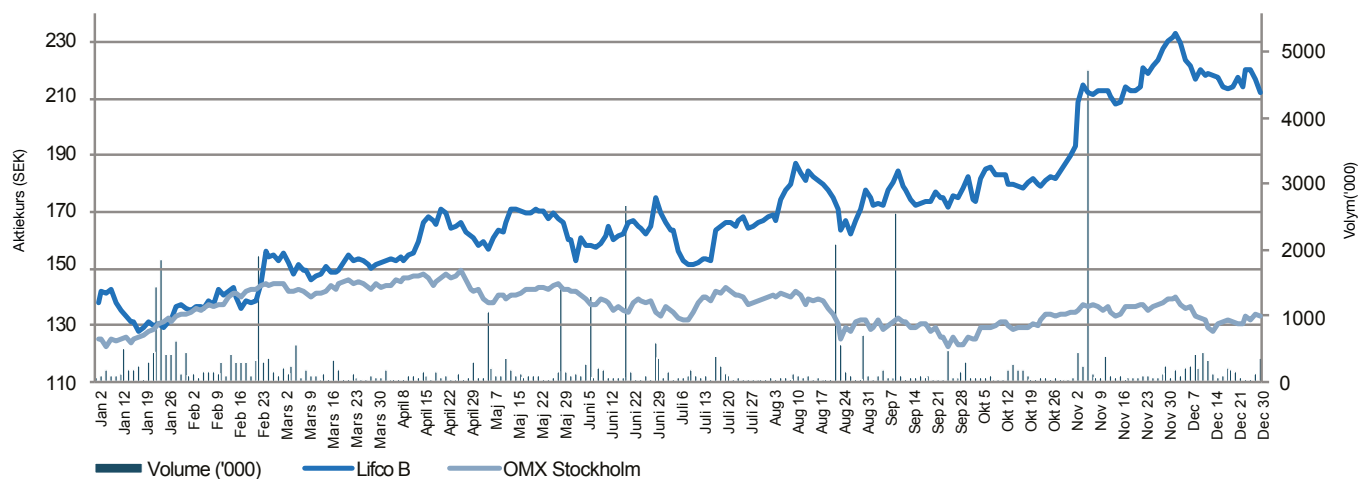
LIFCOS BÖRSHISTORIK

1998 delades Lifco ut till aktieägarna i Getinge Industrier och listades på Stockholmsbörsen. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999.

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING			
	SERIE A	SERIE B	SUMMA
Aktier, st	6 075 970	84 767 290	90 843 260
Röster, st	60 759 700	84 767 290	145 526 990
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

DE TIO STÖRSTA LÄNDERNA					
	ANTAL AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %	ANTAL ÄGARE	ANDEL AV ÄGARE, %
Sverige	81 600 867	89,8	93,6	6 269	94,6
USA	3 255 269	3,6	2,2	40	0,6
Norge	2 497 904	2,7	1,7	11	0,2
Storbritannien	931 429	1,0	0,6	38	0,6
Danmark	730 071	0,8	0,5	43	0,6
Luxemburg	728 839	0,8	0,5	17	0,3
Finland	336 071	0,4	0,2	27	0,4
Frankrike	269 875	0,3	0,2	12	0,2
Schweiz	141 399	0,2	0,1	15	0,2
Nederländerna	108 680	0,1	0,1	6	0,1
Övriga	242 856	0,3	0,3	101	1,5

Källa: Modular Finance



LIFCOS 20 STÖRSTA ÄGARE PER 29 FEBRUARI 2016

	A-AKTIER	B-AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %
Carl Bennet AB	6 075 970	39 437 290	50,1	68,9
Fjärde AP-fonden		7 025 428	7,7	4,8
Didner & Gerge fonder		6 086 858	6,7	4,2
Carnegie Fonder		4 440 000	4,9	3,1
Swedbank Robur Fonder		3 545 422	3,9	2,4
Ax:son Johnson-sfären		3 045 000	3,4	2,1
SHB Fonder & Liv		2 559 261	2,8	1,8
SEB Fonder & Liv		1 618 737	1,8	1,1
Odin Fonder		1 300 647	1,4	0,9
Nordea Fonder		1 072 233	1,2	0,7
Norges Bank		959 069	1,1	0,7
Fidelity Fonder		773 118	0,9	0,5
Lundberg-sfären		700 000	0,8	0,5
Evermore Global Advisors Fonder		584 393	0,6	0,4
Mertzig Asset Management Fonder		400 000	0,4	0,3
AMF Försäkring & Fonder		341 000	0,4	0,2
Fredrik Karlsson		331 500	0,4	0,2
RAM Fonder		297 616	0,3	0,2
Fondita Fonder		265 631	0,3	0,2
Danske Invest & Danica Pension		245 079	0,3	0,2
Övriga		11 307 955	12,4	7,8
Totalt	6 075 970	84 767 290	100,0	100,0

Källa: Modular Finance

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2015

ANTAL	AKTIER	ANTAL ÄGARE	ANDEL ÄGARE, %
1	500	5 761	86,8
501	1 000	316	4,8
1 001	5 000	324	4,9
5 001	10 000	67	1,0
10 001	15 000	29	0,4
15 001	20 000	18	0,3
20 001	-	120	1,8
Summa		6 635	100,0

Källa: Euroclear

DATA PER AKTIE	2015	2014	2013
Resultat per aktie efter skatt	8,91	6,17	4,16
Börskurs 31 december	212,00	134,50	-
Kassaflöde	10,44	6,45	6,14
Utdelning (föreslagen för 2015)	3,00	2,60	-
Utdelningstillväxt, %	15,4%	-	-
Direktavkastning, %	1,4	1,9	-
P/E-tal	23,8	21,8	-
Andel utdelad vinst, %	34	42	-
Eget kapital	43,4	38,0	26,0
Antal aktier 31 december, miljoner	90,8	90,8	-

FÖRVÄRVEN

Under 2015 har Lifco annonserat totalt nio förvärv inom alla tre affärsområden. Förvärven har bidragit med kompletterande produkter och ökad marknadsnärvaro. Den sammanlagda förvärvade omsättningen under 2015 uppgick till drygt 520 MSEK och under året har cirka 330 anställda tillkommit genom förvärv.

Inget enskilt förvärv bedöms ha haft någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2015. Under 2015 har Lifco, efter beslut på årsstämman, också avyttrat samtliga aktier i NETdental. Lifco ägde 65 procent av aktierna. NETdental omsatte cirka 140 MSEK och hade 13 anställda.

FÖRVÄRV I DENTAL

Dental har annonserat förvärv av fem verksamheter: Preventum Partner som levererar redovisningstjänster och kvalitetsystem, de tillverkande bolagen J.H. Orsing och Top Dental samt Smilodent som importerar tandtekniska arbeten till tyska tandläkare. Under året har också förvärvet av produkter inom endodonti annonserats.

Preventum Partner är ett svenskt bolag som tillhandahåller redovisningstjänster och kvalitetssystem till tandläkare på den svenska marknaden. Bolaget har säte i Kungsör.

Det svenska bolaget J.H. Orsing tillverkar salivsugar och salivrör som används inom tandvården. Bolaget har tillverkning i Råå utanför Helsingborg i Sverige.

Det brittiska bolaget Top Dental tillverkar och säljer desinfektionsvätskor och desinfektionsprodukter som används inom tandvården. Dessutom bedriver bolaget en distributionsverksamhet av andra förbrukningsvaror som säljs till tandläkare i Storbritannien. Top Dental har produktion och lager i Silsden utanför Leeds i England. Förvärvet innebar ett första steg in på den brittiska marknaden för affärsområdet Dental.

Det tyska bolaget Smilodent importerar tandtekniska arbeten som säljs till tandläkare i Tyskland. Smilodent har säte i Essen, Tyskland.

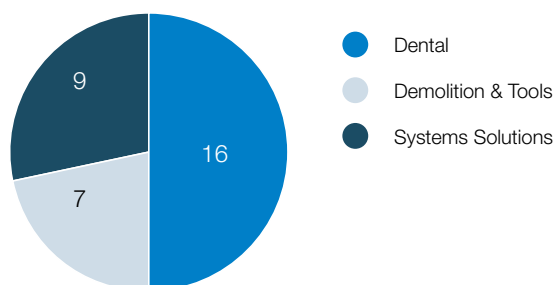
Lifco annonserade också förvärvet av produkter inom endodonti med huvudmarknaderna i Europa, Ryssland och USA. Det viktigaste varumärket är Calasept som används av tandläkare för rengöring av rotkanaler. Säljare var Nordiska Dental. Endodontiprodukterna konsolideras i januari 2016.

FÖRVÄRV I DEMOLITION & TOOLS

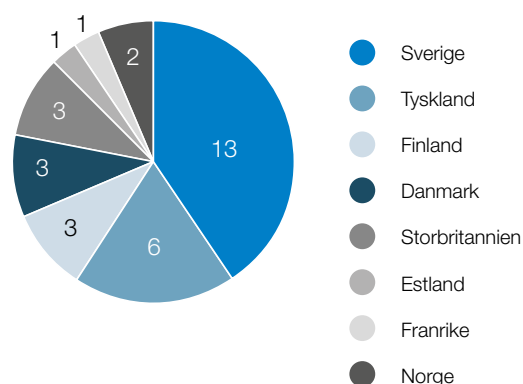
Demolition & Tools kompletterade sitt produktutbud genom förvärvet av brittiska Auger Torque. Bolaget är en ledande global tillverkare av jordborrar och andra verktyg för kranar och grävmaskiner.

Auger Torque konsoliderades i Kinshofer som ingår i affärsområdet Demolition & Tools. Med förvärvet fick Kinshofer både ett nytt produktsegment och access till en viktig distributionskanal i framför allt Storbritannien, Australien, USA och Kina. Auger Torque har kunder i mer än 70 länder. Auger Torques största kundgrupp är mindre och mellanstora maskinentreprenörer. De största produktionssajterna finns i Storbritannien, Kina och Australien.

ANTAL FÖRVARV PER AFFÄRSOMRÅDE SEDAN 2006



ANTAL FÖRVARV PER LAND SEDAN 2006



FÖRVARV I SYSTEMS SOLUTIONS

Inom Systems Solutions kompletterades divisionen Miljöteknik med ett nytt produktområde genom köpet av Sverigebaserade Rapid Granulator. Divisionen Inredning till servicebilar förvärvade en verksamhet i Danmark. Förvärvet av norska Auto-Maskin annonserades också under året. Auto-Maskin tillverkar kontroll- och övervakningssystem till marina dieselmotorer och konsolideras i division Kontraktstillverkning i januari 2016.

Rapid Granulator är en ledande global tillverkare av granuleringskvarnar för produktionsspill i plast. Bolaget är ledande inom granuleringsteknologi och har utvecklat flera nya lösningar för granulering inom plastindustrin. Rapid Granulator startade 1942 i Bredaryd och har kunder i cirka 150 länder. Bolaget har dotterbolag i USA, Tyskland, Frankrike, Italien, Singapore och Kina.

Lifco köpte också Saniståls danska bilinredningsverksamhet. Med förvärvet blev Lifco den ledande aktören i Danmark på marknaden för inredning till servicebilar.

Auto-Maskin har byggt kontroll- och övervakningssystem till marin- och industrimarknaderna sedan 1969. Kunderna finns över hela världen.



TIDIGARE FÖRVARV

Under åren 2006-2015 har Lifco genomfört 32 förvärv. En förteckning över samtliga förvärv finns på sidan 72.

ANNONSERADE FÖRVARV 2015

BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING 2014	ANTAL ANSTÄLLDA VID FÖRVARVET	KONSOLIDERINGS DAG	LAND
Auger Torque	Tillverkare av jordbörar	Demolition & Tools	10 MGBP	114	Mars 2015	Storbritannien
Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	65	Januari 2016	Norge
Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	-	Januari 2016	Sverige
J.H. Orsing	Salivsugar och -rör	Dental	20 MSEK	9	Augusti 2015	Sverige
Preventum Partner	Redovisningstjänster och kvalitetssystem	Dental	10 MSEK	10	November 2015	Sverige
Rapid Granulator	Tillverkare av granuleringskvarnar	Systems Solutions	300 MSEK	139	Mars 2015	Sverige
Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	25 MDKK	11	Februari 2015	Danmark
Smilodent	Tandteknik	Dental	4,8 MEUR	20	November 2015	Tyskland
Top Dental	Tillverkare av desinfektionsprodukter	Dental	3,4 MGBP	25	April 2015	Storbritannien

RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Lifco har 124 bolag i 28 länder och ett stort antal kunder i olika branscher. Lifco har också ett stort antal leverantörer inom olika områden. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Här nedan följer en genomgång av identifierade risker och hur de hanteras.

Lifco är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden liksom inflationen. Dentalindustrin har historiskt sett emellertid uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförsämringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Även försäljning till privatpersoner påverkas typiskt sett mindre av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Lifcos försäljning riktar sig dock mot kunder inom industrisektorn. En starkare konjunktur leder till ökade affärsmässiga möjligheter för Lifco.

Enskilda dotterbolag är i viss utsträckning beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. Lifcos största kund svarar för mindre än tre procent av koncernens totala omsättning.

Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren eller att beräknade synergi- eller effektiviseringseffekter inte uppstår. Vid försäljningar av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänför sig till det sålda bolaget. För att hantera denna risk, gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och industriexperter. Analysen inkluderar även en detaljerad genomlysning av målbolagets räkenskaper och avtal.

Koncernens olika kundavtal är av varierande karaktär vad avser bland annat avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Eventuella garantier i kundavtalen kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär innebärande att Lifco kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten. Sådana garantier kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för Bolagets finansiella ställning och resultat. En del av kund- och leverantörsrelationerna i Lifco är vidare inte formaliserade i skriftliga avtal. Parterna förlitar sig därmed i stor utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilken ofta sträcker sig långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klargöra om parterna skulle ha olika uppfattningar därom, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister.

Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik. Orsaken skulle till exempel kunna vara oförmåga att finansiera teknikinvesteringar eller att följa med i teknikutvecklingen. Det är därför viktigt för Lifco att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive branscher för att säkerställa att de följer med i teknikutvecklingen. Lifco tar alltid finansieringsbeslut baserade på affärsmässiga överväganden.

Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar. För att hantera denna risk, går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.

Lifcos kunder eller konkurrenter kan gå samman och bilda större enheter. Om kunder går samman kan det komma att leda till prispress. Konkurrenter kan då komma att stärka sin marknadsposition på Lifcos bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och Lifco erbjuder även i många fall service vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Flertalet av de produkter som säljs inom affärsområdet Dental omfattas av de ersättningsssystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. De skulle kunna komma att förändra systemen som gör att ersättningarna minskar. Dental står för cirka hälften av koncernens totala omsättning och ingen enskild marknad svarar för mer än 41 procent av Dentals omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom Dentalområdet är således begränsad.

Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tror Lifco på incitamentsprogram kopplade till lönsamhet.

Med valutarisk avses risken för ofördelaktiga valutakursförändringar. Valutarisken delas upp i:

- Transaktionsexponering som uppstår när bolagen inom koncernen genomför transaktioner i andra valutor än den lokala valutan.
- Omräkningsexponering som uppstår när koncernen genom sina dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Lifcos verksamhet bedrivs i 28 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsexponering. Inom koncernen råder balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. En rimlig förändring av värdet på den svenska kronan innebär ingen materiell effekt på Lifcos finansiella ställning.

Omräkningsexponering hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Läs mer om Lifcos valutapolitik i not 3.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar Lifcos nettoresultat negativt. Lifco har för tillfället inte vidtagit några såringsåtgärder avseende ränterisken.

Kredit- eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser. Lifcos kreditrisk omfattar främst kundfordringar (kommersiell kreditrisk) men viss kreditrisk föreligger också avseende placering av likvida medel (finansiell kreditrisk). Lifco bedömer att den finansiella kreditrisken är låg då koncernens likvida medel placeras hos banker med god kreditvärdighet.

Lifco är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Lifco bedömer att koncernen, med beaktande av befintligt rörelsekapital och existerande kreditavtal, har en god finansiell ställning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultat tillväxt och goda kassaflöden. Koncernens styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 124 bolag i 28 länder.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbete som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företaget som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Läs mer:

Om Koden: www.bolagsstyrning.se
Lifcos uppförandekod och bolagsordning:
www.lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2015 hade Lifco 6 635 aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2015 av 90 843 260 aktier fördelat på 6 075 970 A-aktier med tio röster vardera och 84 767 290 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick till 19,3 miljarder SEK den 31 december 2015. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 22-23.

ÅRSSTÄMMA 2015

Vid Lifcos årsstämma den 6 maj 2015 i Stockholm deltog 41 företrädare representerande 83,2% av antalet aktier och 87,4% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör och bolagets revisorer närvarande.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Gabriel Danielsson, Erik Gabrielson, Fredrik Karlsson, Johan Stern och Axel Wachtmeister. Vid stämman nyvaldes styrelseledamöterna Ulrika Dellby och Ulf Grunander. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Annika Norlund och Hans-Eric Wallin till ledamöter i styrelsen samt Stefan Håkansson och Peter Wiberg till suppleanter. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.lifco.se.

Stämmans beslut • Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. • Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 2,60 kronor per aktie. • Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2014. • Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 5 100 000 kronor inklusive ersättning för utskottsarbete. Mer detaljerad information återfinns på sidan 28. • Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 28. • Stämman beslöt att godkänna det av styrelsen i kallelsen lämnade förslaget till överlåtelse av dotterbolaget NETdental GmbH.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets hemsida. Kallelsen ska också annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas antingen i Enköping eller i Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets hemsida den 3 november 2015. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. I valberedningen inför årsstämman 2016 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Anna-Karin Celsing, representant för de mindre aktieägarna
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Hans Hedström, Carnegie Fonder

- Marianne Nilsson, Robur Swedbank Fonder
- Adam Nyström, Didner & Gerge fonder

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2016 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Utvärdering: Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2016 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst nio suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Styrelsen träffar revisorn utan företagsledningen någon gång per år.

Styrelsen konstituerade sig den 6 maj 2015. Under året har åtta styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 98 procent. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 32-34.

Oberoende: Lifco uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Fredrik Karlsson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamöten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammantagna bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att

betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare. Övriga ledamöter – Gabriel Danielsson, Ulrika Dellby, Ulf Grunander och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturförhållanden och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte. Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2015 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Erik Gabrielson, ledamot och Johan Stern, ledamot. Under 2015 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 95%. Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Efter årsstämman 2015 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Gabriel Danielsson, ledamot, Johan Stern, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. Under 2015 har utskottet haft två protokollförda möten

samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningsutveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERN REVISOR

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserad revisor Magnus Willfors. Magnus Willfors innehar inga aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänster av art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat PricewaterhouseCoopers oberoende. I not 9 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2015 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för koncernledningen deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat,

uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av tre personer, vilka presenteras på sidan 35. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, chefen för affärsområdet Dental och ekonomidirektören. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policys, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2015 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 4,4 MSEK varav 1,1 MSEK till ordföranden och 550 000 kronor till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 160 000 kronor till ordföranden och 80 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 120 000 kronor till ordföranden och 60 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2015 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Lifco verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras

på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Totalt uppgick ersättning till ledande befattningshavare, vilket inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag, till 166 (138) MSEK under 2015. Se not 11 för ytterligare information.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv. Revisionsarvodet uppgick under 2015 till 6 (6) och arvodet för andra uppdrag till 2 (6) MSEK. Arvodet för andra uppdrag under 2014 hänför sig huvudsakligen till rådgivning och granskning i samband med notering på Nasdaq Stockholm.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifco-koncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av

företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifco-koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2015 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos

ekonomistab med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifco-koncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.





Modul-System är en ledande leverantör av inredning till servicebilar. Inredningarna tillverkas i ultrahöghållfast stål, vilket gör dem både lätta och robusta.



Carl Bennet



Gabriel Danielsson



Ulrika Dellby



Erik Gabrielson



Ulf Grunander



Fredrik Karlsson



Johan Stern



Axel Wachtmeister



Annika Norlund



Hans-Eric Wallin



Stefan Håkansson



Peter Wiberg

STYRELSEN

CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Civilekonom, tekn.dr.hc.

Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör Carl Bennet AB, styrelseordförande Elanders AB och Getinge AB samt ledamot i Holmen AB och L E Lundberg-företagen AB

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef Getinge AB

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 6 075 970 A-aktier, 39 587 290 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 8/8

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

GABRIEL DANIELSSON

Ledamot

Född 1954. Invald år 2006.

Jägmästare, entreprenör

Nuvarande uppdrag: VD för Linköpings Skogstjänst AB samt Slottstornet AB. Ledamot Boxholms Skogar AB, Dylta Bruk Förvaltnings AB, Gustafsborgs Säteri AB, Kårehatt AB, Wanås Gods AB och Wasatornet AB.

Tidigare uppdrag: Entreprenör, jord- och skogsägare

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 34 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 7/8

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

ULRIKA DELLBY

Ledamot

Född 1966. Invald år 2015.

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Cybercom Group AB, SJ AB och vice ordförande i Fastighetsaktiebolaget Norrporten. Partner i Fagerberg & Dellby Fond I AB

Tidigare uppdrag: Partner The Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG (nuvarande Brand Union), ledamot Via Travel Group samt OSM Group.

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 5 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 5/8

Närvaro revisionsutskottet: 3/5

ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Jur kand

Befattning: Advokat

Nuvarande uppdrag: Ordförande Allegresse AB. Ledamot Elanders AB, Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB. Suppleant Lamiflex Group AB

Tidigare uppdrag: Se ovan

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: –

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 8/8

Närvaro revisionsutskottet: 4/5

ULF GRUNANDER

Ledamot

Född 1954. Invald år 2015.

Civilekonom från Stockholms universitet

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Djurgården Hockey AB

Tidigare uppdrag: CFO för Getingekoncernen

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 2 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 5/8

Närvaro revisionsutskottet: 3/5

FREDRIK KARLSSON

Ledamot

VD och koncernchef

Född 1962. Invald år 1998.

Utbildning: Civilingenjör, civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot Kungliga Svenska Segelsällskapet, Tysk-Svenska Handelskammaren, Bijaka AB

Tidigare uppdrag: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 331 500 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 8/8

JOHAN STERN

Vice ordförande

Född 1951. Invald år 2001.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB och Skanör Falsterbo Kallbadhus AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, Estea AB, Getinge AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB, Stiftelsen Harry Cullbergs Fond och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA

Egna och närståendes innehav: 46 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 8/8

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

Närvaro revisionsutskottet: 5/5

AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: Ledamot och VD Wästerslöv AB. Ledamot Kilmartin Estate AB och Symbrio AB. Suppleant HAWAJ Holding AB och Sydsvensk Form Reklam i Höör AB

Tidigare uppdrag: Jord- och skogsägare

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 16 200 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 8/8

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

STEFAN HÅKANSSON

Arbetstagarrepresentant Unionen

Född 1960. Invald år 2011.

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 400 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 8/8

ANNIKA NORLUND

Arbetstagarrepresentant Unionen

Född 1967. Invald år 2013.

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 8/8

PETER WIBERG

Arbetstagarrepresentant, suppleant, Metall

Född 1960. Invald år 2013.

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 8/8

HANS-ERIC WALLIN

Arbetstagarrepresentant

Född 1952. Invald år 2006.

Egna och närståendes innehav 31 december 2015: –

Närvaro styrelsemöten: 5/8

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2015 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2016.

Magnus Willfors, född 1963, är huvudansvarig revisor. Magnus Willfors är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

KONCERNLEDNING



Fredrik Karlsson



Therése Hoffman



Per Waldemarson

FREDRIK KARLSSON

VD och koncernchef

Född 1962. Tillträdde 1998. Anställd 1998.

Civilingenjör, civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot Kungliga Svenska Segelsällskapet, Tysk-Svenska Handelskammaren och Bijaka AB.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH
Eget och närståendes innehav 31 december 2015: 331 500 B-aktier

THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB

Eget och närståendes innehav 31 december 2015: 300 B-aktier

PER WALDEMARSON

Chef affärsområde Dental

Född 1977. Tillträdde 2009. Anställd 2006.

Civilekonom

Tidigare uppdrag: Managementkonsult Bain & Co, VD Brokk AB
Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 102 700 B-aktier

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr 556465-3185

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I LIFCO AB:		MSEK
Balanserade vinstmedel		1 889
Årets resultat		267
Summa		2 156
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3,00 kr per aktie		272
i ny räkning överföres		1 884
Summa		2 156

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2016 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 8 april 2016

Carl Bennet
Styrelseordförande

Gabriel Danielsson
Styrelseledamot

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

Annika Norlund
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Unionen

Johan Stern
Styrelseledamot

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Peter Wiberg
Suppleant,
arbetstagarrepresentant för Metall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8-70.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB (publ) för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-35 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Enköping den 8 april 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Martin Johansson
Auktoriserad Revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING				
MSEK	NOT	2015	2014	
Nettoomsättning	5	7 901	6 802	
Kostnad för sålda varor		-4 865	-4 249	
Bruttoresultat		3 036	2 553	
Försäljningskostnader		-625	-467	
Administrationskostnader		-1 205	-1 097	
Forsknings- och utvecklingskostnader		-73	-55	
Poster av engångskaraktär	6	-	-110	
Övriga rörelseintäkter	7	23	19	
Övriga rörelsekostnader	7	-49	-37	
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11, 12	1 107	806	
Finansiella intäkter	7, 13	9	11	
Finansiella kostnader	7, 13	-34	-54	
Resultat före skatt		1 082	763	
Skatt på årets resultat	14	-257	-193	
Årets resultat		825	570	
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		810	560	
Innehav utan bestämmande inflytande		15	10	
Årets resultat		825	570	
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	34	8,91	6,17	

Noterna på sidorna 44-63 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	NOT	2015	2014
Årets resultat		825	570
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-92	131
Summa totalresultat för året		733	701
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		720	689
Innehav utan bestämmande inflytande		13	11
Summa totalresultat för året		733	701

Noterna på sidorna 44-63 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	5 010	4 677
Materiella anläggningstillgångar	16	417	386
Andelar i intresseföretag	17	4	4
Andra långfristiga finansiella fordringar	18	3	2
Uppskjutna skattefordringar	19	80	48
Summa anläggningstillgångar		5 514	5 118
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	960	823
Kundfordringar	18, 21	863	770
Aktuella skattefordringar		69	71
Övriga kortfristiga fordringar		82	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	106	76
Likvida medel	18, 23, 24	464	536
Summa omsättningstillgångar		2 544	2 317
SUMMA TILLGÅNGAR		8 058	7 435

Noterna på sidorna 44-63 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTS.			
MSEK	NOT	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	18	18
Reserver		33	123
Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 888	3 314
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 939	3 455
Innehav utan bestämmande inflytande		25	18
Summa eget kapital		3 964	3 473
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	18, 26	1 064	2 312
Avsättning för pensioner, räntebärande	27	39	39
Uppskjuten skatteskuld	19	349	265
Långfristiga övriga avsättningar	28	22	19
Summa långfristiga skulder		1 474	2 635
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	18, 26	1 341	276
Leverantörsskulder	18	370	344
Förskott från kunder		181	133
Aktuella skatteskulder		108	65
Kortfristiga avsättningar	28	43	36
Övriga kortfristiga skulder		183	124
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	394	349
Summa kortfristiga skulder		2 620	1 327
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 058	7 435

Noterna på sidorna 44-63 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2014	18	-6	2 354	2 366	16	2 382
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	560	560	10	570
Övrigt totalresultat	-	129	-	129	1	131
Summa totalresultat	-	129	560	689	11	701
Transaktioner med aktieägare						
Aktieägartillskott	-	-	500	500	-	500
Utdelning	-	-	-100	-100	-9	-109
Utgående balans per 31 december 2014	18	123	3 314	3 455	18	3 473
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	810	810	15	825
Övrigt totalresultat	-	-90	-	-90	-2	-92
Summa totalresultat	-	-90	810	720	13	733
Transaktioner med aktieägare						
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande genom förvärv	-	-	-	-	10	10
Utdelning	-	-	-236	-236	-16	-252
Utgående balans per 31 december 2015	18	33	3 888	3 939	25	3 964

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 107	806
Avskrivningar		157	113
Övriga finansiella poster		1	-6
Erhållen ränta		4	2
Betald ränta		-30	-39
Betald inkomstskatt		-239	-181
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		1 000	695
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-59	-40
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-113	-84
Ökning/minskning av rörelseskulder		120	15
Summa förändring i rörelsekapital		-52	-109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		948	586
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9	-11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-102	-105
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		20	20
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel		-573	-1 264
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-664	-1 361
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		-2	-
Upptagande av lån		516	1 293
Amortering av lån		-602	-759
Aktieägartillskott		-	500
Utbetalt koncernbidrag		-	-100
Utbetald utdelning		-252	-109
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-340	825
Årets kassaflöde		-56	50
Likvida medel vid årets början		536	442
Omräkningsdifferenser		-16	44
Likvida medel vid årets slut		464	536

Noterna på sidorna 44-63 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 28 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Enköping (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping).

Den 8 april 2016 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2016.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Lifco AB (publ) beslutat att absorbera eventuella förluster för EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck, avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2015, i enlighet med § 32 AktG (Aktiengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register. Det har beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för:

- MDH AG Mamisch Dental Health AG, Mülheim an der Ruhr

Lifco AB har utfärdat en moderbolagsgaranti i enlighet med section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 för räkenskapsåret 2015 för dotterbolagen registrerade i England och Wales, se nedan. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. Dotterbolagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Dotterbolag:

- Auger Torque Europe Limited (org.nr. 03537549)
- Auto-Maskin UK Limited (org.nr. 06706114)
- Kinshofer UK Limited (org.nr. 01705372)
- P&J Tapper Holdings Limited (org.nr. 02416305)
- Tevo Limited (org.nr. 01540940)
- Top Dental (Products) Limited (org.nr. 04261332)

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifcokoncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2015.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2015 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att

vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras in klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125 kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 9.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 "Intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal" samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 15.

IFRS 16 "Leases" - I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - dvs förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt oreali-

serade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital transaktioner dvs som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettointesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga 5 år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2-20 år och för kundrelationer till 10 år.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3-5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: "lånefordringar och kundfordringar", "finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "övriga finansiella skulder". Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehåller för handel. En finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärfvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga skulder. Koncernens skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs främst av finansiella skulder i form av tilläggsköpeskillningar.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till säljoptioner eller kombinerade sälj/köpooptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i dessa skulder redovisas i resultaträkningen.

Övriga finansiella skulder

Koncernens skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit samt skuld till moderbolaget klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA INSTRUMENT

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. För räkenskapsåret 2015 och 2014 har det inte förelagat någon säkringsredovisning.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärfvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (se finansiella instrument ovan).

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggsad genom avgifter till Alecia (för information om Alecia se nedan).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldföres i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgång- en mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt returer efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet av varorna har övergått på köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, och när intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt samt det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen av enheterna tillfaller koncernen.

Koncernen bedriver en mindre del av sin verksamhet i projektform och tillämpar successiv vinstavräkning i enlighet med IAS 18, Intäkter. Vid beräkning av upp- arbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Koncernens leasingavtal består främst av hyra av lokaler och bilar. Inga av dessa leasingavtal är för närvarande klassificerade som finansiella leasingavtal.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till Moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av Moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa såringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.

- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valuta-exponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter.

Lifco koncernens verksamhet bedrivs i 28 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering. Lifco koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framförallt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken. Terminkontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminkontrakt under 2014 och 2015.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens finansiella ställning. Under 2015 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto 6 (-1) MSEK, se not 7.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Dessa lån redovisas som säkring av nettoinvestering, se 2.7.5 Säkring av nettoinvestering.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 19 (20) MSEK. Exponeringen hänförs sig främst till EUR.

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 0,9 % under räkenskapsåret 2015 (1,1 % 2014).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 2 405 (2 588) MSEK, se not 26, varav 44% löper med fast ränta och 56% löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 % -enheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 5 (10) MSEK.

(iii) Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende råvaror, främst stål och plåt, rostfritt stål och guld. Koncernen använder sig inte av derivatinstrument för att säkra råvarupriser. Då råvaror utgör en relativt liten del av de varor som tillverkas av koncernen samt då flertalet avtal innehåller klausuler om att priset kan komma att ändras beroende på förändringar av råvarupriset bedöms koncernens påverkan av prisrisk som låg.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 21. Några väsentliga kreditrisker finns inte.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshandling är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera

löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per den 31 december 2015 uppgår koncernens likvida medel till 464 (536) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 26.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 26.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpooptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar som tillkommit via förvärv. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värde hierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring;

MSEK	VILLKORADE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR/ SÄLJ/KÖPOPTIONER
Ingående balans 1 januari 2014	77
Valutakursdifferenser	1
Utgående balans 31 december 2014	78
Utbetalda köpeskillingar	-46
Valutakursdifferenser	-2
Utgående balans 31 december 2015	30

Samtliga villkorade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv har reglerats under 2015.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 15).

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker årligen ifall det är tillämpligt att aktivera uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2015	2014
Intäkter från externa kunder		
Dental	3 435	3 266
Demolition & Tools	1 574	1 289
Systems Solutions	2 892	2 247
Summa	7 901	6 802

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

Dental	614	543
Demolition & Tools	396	288
Systems Solutions	263	211
Gemensamma koncernfunktioner	-87	-76
Summa	1 186	966

Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-66	-38
Omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader	-13	-12
Poster av engångskaraktär	-	-110
Finansiella poster - netto	-25	-43
Resultat före skatt	1 082	763

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

Dentalprodukter	3 435	3 266
Verktyg och maskiner	1 574	1 289
Sågverksutrustning	796	582
Kontraktstillverkning	686	676
Miljöteknik	583	270
Inredning till servicebilar	504	393
Byggmaterial (fd Relining)	323	326
Summa	7 901	6 802

Det finns ingen kund som står för mer än 10% av omsättningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Sverige	1 667	1 550
Tyskland	1 775	1 608
Övriga Europa	3 178	2 839
Asien och Australien	673	484
Nordamerika	502	272
Övriga	106	49
Summa	7 901	6 802

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 1 250 (946) MSEK, Tyskland 3 508 (3 662) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 673 (459) MSEK.

NOT 6 POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Poster av engångskaraktär avser händelser och transaktioner vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens finansiella resultat jämförs med tidigare perioder. För räkenskapsåret 2015 finns inga poster som klassificerats som poster av engångskaraktär. För 2014 avser poster av engångskaraktär kostnader som uppkommit i samband med utgivande av prospekt och notering av Lifcos aktie på Nasdaq Stockholm. Denna post innehåller endast poster hänförliga till detta.

NOT 7 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2015	2014
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	2	4
Finansiella intäkter och kostnader (not 13)	4	-4
Summa	6	-1

NOT 8 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2015	2014
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-14	-12
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-27	-20
Inventarier, verktyg och installationer	-40	-34
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-81	-67
Kundrelationer	-57	-32
Patent	-8	-6
Övriga immateriella tillgångar	-11	-9
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-76	-46
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-157	-113
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-45	-33
Försäljningskostnader	-66	-36
Administrationskostnader	-44	-42
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-2
Summa avskrivningar	-157	-113

NOT 9 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2015	2014
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	2	6
Summa	8	12

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning, prospekt och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 10 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2015	2014
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	3 946	3 259
Personalkostnader (not 11)	1 707	1 485
Av- och nedskrivningar (not 8,15 och 16)	157	113
Kostnader för operationell leasing (not 12)	80	72
Produktions- och övriga kostnader	878	1 049
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration, forskning och utveckling	6 768	5 978

NOT 11 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2015	2014
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare*	166	138
Övriga anställda	1 184	1 040
	1 350	1 178
Sociala kostnader	267	229
Pension för ledande befattningshavare	24	22
Pension för övriga anställda	66	56
Summa	1 707	1 485

* Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2015

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE*	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSOSTKOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 220	-	-	-	1 220
Gabriel Danielsson	610	-	-	-	610
Ulrika Dellby	630	-	-	-	630
Erik Gabrielson	630	-	-	-	630
Ulf Grunander	710	-	-	-	710
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	690	-	-	-	690
Axel Wachtmeister	610	-	-	-	610
Summa	5 100	-	-	-	5 100
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	20 303	13 633	29	11 950	45 915
Övriga koncernledningen (2 personer)	7 694	6 173	49	2 480	16 396
Summa	27 997	19 806	78	14 430	62 311

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2014

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSOSTKOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 100	-	-	-	1 100
Gabriel Danielsson	550	-	-	-	550
Sigbrit Franke	550	-	-	-	550
Erik Gabrielson	550	-	-	-	550
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	550	-	-	-	550
Caroline Sundewall	550	-	-	-	550
Axel Wachtmeister	550	-	-	-	550
Summa	4 400	-	-	-	4 400
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	18 751	11 000	35	11 067	40 853
Övriga koncernledningen (2 personer)	6 624	6 260	50	1 915	14 849
Summa	25 375	17 260	85	12 982	55 702

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sid 33. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig ersättning: För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 procent av den fasta lönen och baseras på uppnådda resultat. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensioner: Pensionsåldern för verkställande direktören är tidigast 60 år. Lifco avsätter ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den verkställande direktörens fasta lön till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent av fast lön och pensionsåldern är tidigast 60 år. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Uppsägningslön: Vid uppsägning av verkställande direktör från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. Beträffande uppsägning från verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst 12 månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden.

Berednings- och beslutprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören har för verksamhetsåret 2015 beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2015 sammanträtt vid två tillfällen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT	2015			2014		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Australien	3	20	23	1	4	5
Belgien	1	3	4	1	2	3
Danmark	47	170	217	48	153	201
Estland	96	126	222	113	115	228
Filippinerna	91	155	246	87	165	252
Finland	48	155	203	51	156	207
Frankrike	10	65	75	8	50	58
Holland	3	35	38	2	29	31
Island	-	5	5	-	9	9
Italien	-	2	2	-	1	1
Kanada	2	11	13	2	11	13
Kina	19	67	86	4	11	15
Lettland	7	3	10	6	3	9
Litauen	10	1	11	10	2	12
Norge	42	69	111	43	67	110
Polen	1	5	6	2	4	6
Ryssland	2	3	5	2	2	4
Schweiz	4	9	13	3	9	12
Singapore	2	6	8	1	4	5
Slovenien	6	16	22	2	15	17
Spanien	-	3	3	-	3	3
Storbritannien	26	114	140	8	71	79
Sverige	238	757	995	218	668	886
Tjeckien	42	113	155	41	101	142
Tyskland	286	359	645	274	344	618
Ungern	5	3	8	5	3	8
USA	8	55	63	5	38	43
Österrike	3	37	40	3	33	36
Koncernen totalt	1 002	2 367	3 369	940	2 073	3 013
Moderbolaget						
Sverige	2	3	5	1	2	3

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN I %	2015	2014
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	13 %	25 %
Andra personer i företags ledning inkl VD	33 %	33 %
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	87 %	75 %
Andra personer i företags ledning inkl VD	67 %	67 %

NOT 12 LEASING

MSEK	2015	2014
Operationell leasing		
Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak hyra av lokaler och bilar. Vidareuthyrning förekommer inte. Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 80 (72) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.		
Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgick per balansdagen till följande:		
Förfallotidpunkt inom 1 år	45	47
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	74	86
Förfallotidpunkt mer än 5 år	29	29
Summa	148	162

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2015	2014
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på likvida medel	4	2
Valutakursvinster	4	8
Övriga finansiella intäkter	1	1
Summa finansiella intäkter	9	11
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-30	-39
Valutakursförluster	-	-12
Övriga finansiella kostnader	-4	-3
Summa finansiella kostnader	-34	-54
Summa finansiella poster - netto	-25	-43

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2015	2014
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-273	-186
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	1	-6
Summa aktuell skattekostnad	-272	-192
Uppskjuten skatt (not 19)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	15	-1
Summa uppskjuten skatt	15	-1
Summa inkomstskatt	-257	-193

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22% (22%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	1 082	763
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-238	-168
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	1	15
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-6	-8
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-18	-28
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	3	2
Justering avseende tidigare år*	1	-6
Redovisad skattekostnad	-257	-193

Effektiv skattesats för koncernen är 23,8% (25,3%). Det finns ingen skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat och ingen inkomstskatt har redovisats direkt i eget kapital.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	*OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	*GOODWILL	*VARUMÄRKEN	KUNDRELATIONER	PATENT	ÖVR IMMAT TILLGÅNGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2014		3 455	12	35	33	91	3 626
Investeringar		-	-	-	1	10	11
Förvärv av bolag		814	248	373	13	4	1 452
Försäljningar/Utrangeringar		-6	-	-	-2	-	-8
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		190	16	24	2	4	236
Per 1 januari 2015		4 453	276	431	48	110	5 317
Investeringar		-	-	-	-	9	9
Förvärv av bolag		246	65	240	-	16	567
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	-6	-8	-14
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		-133	-12	-20	-1	-4	-170
Per 31 december 2015		4 566	329	651	41	123	5 710
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2014		-445	-	-6	-10	-67	-529
Årets avskrivningar		-	-	-32	-6	-9	-46
Förvärv av bolag		-	-	-	-	-2	-2
Försäljningar/Utrangeringar		6	-	-	2	-	8
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		-15	-	-	-1	-4	-20
Per 1 januari 2015		-454	-	-38	-16	-82	-590
Årets avskrivningar		-	-	-57	-8	-11	-76
Förvärv av bolag		-	-	-	-	-14	-14
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	6	8	14
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		11	-	1	1	3	16
Per 31 december 2015		-443	-	-94	-17	-96	-650
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2014		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2015		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2015		-50	-	-	-	-	-50
Bokfört värde per 1 januari 2014		2 960	12	28	23	24	3 047
Bokfört värde per 31 december 2014		3 949	276	393	32	28	4 677
Bokfört värde per 31 december 2015		4 073	329	557	24	27	5 010

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelse segment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara ca 2% för samtliga rörelsesegment både 2015 och 2014. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2 (2) procent per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som till 10,8 (10,9) procent för rörelsesegment Dental och 11,7 (12,1) procent för övriga rörelsesegment.

Beräkningen per 2015-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2014-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Lifcos rapporterbara rörelsesegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokeras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna; Byggmateriel (fd Relining), Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik samt Sågverksutrustning. Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

KONCERNEN	GOODWILL		VARUMÄRKEN	
MSEK	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Dental	2 914	2 942	274	264
Demolition & Tools	722	686	29	12
Miljöteknik	138	27	26	-
Byggmateriel (fd Relining)	130	130	-	-
Inredning till servicebilar	71	64	-	-
Sågverksutrustning	58	60	-	-
Kontraktstillverkning	40	40	-	-
Total	4 073	3 949	329	276

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2014	421	382	317	18	1 137
Investeringar	8	41	52	4	105
Förvärv av bolag	3	-	9	-	12
Försäljningar/Utrangeringar	-	-21	-24	-	-45
Omklassificeringar	2	20	3	-20	5
Omräkningsdifferenser	19	16	14	1	50
Per 1 januari 2015	454	438	370	2	1 264
Investeringar	8	36	57	1	102
Förvärv av bolag	36	57	34	-	127
Försäljningar/Utrangeringar	-	-18	-35	-	-53
Omklassificeringar	1	-1	2	-2	-
Omräkningsdifferenser	-11	-8	-9	-	-28
Per 31 december 2015	488	504	419	1	1 412
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2014	-240	-324	-232	-	-796
Årets avskrivningar	-12	-20	-34	-	-66
Förvärv av bolag	-2	-	-7	-	-9
Försäljningar/Utrangeringar	-	12	21	-	33
Omklassificeringar	-	-5	-	-	-5
Omräkningsdifferenser	-11	-13	-11	-	-35
Per 1 januari 2015	-265	-350	-263	-	-878
Årets avskrivningar	-14	-27	-40	-	-81
Förvärv av bolag	-21	-42	-26	-	-89
Försäljningar/Utrangeringar	-	8	25	-	33
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	7	8	5	-	20
Per 31 december 2015	-293	-403	-299	-	-995
Bokfört värde per 1 januari 2014	182	58	85	18	342
Bokfört värde per 31 december 2014	189	88	107	2	386
Bokfört värde per 31 december 2015	195	101	120	1	417

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

MSEK	KAPITALANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2015	BOKFÖRT VÄRDE 2014
Koncernen innehar följande intressebolag:			
Synerplan OY, Finland, Kerava	30,00	4	4

NOT 18 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK	LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR
Per 31 december 2015	
Kundfordringar	863
Andra långfristiga finansiella fordringar	3
Likvida medel	464
Summa	1 330
Per 31 december 2014	
Kundfordringar	770
Andra långfristiga finansiella fordringar	2
Likvida medel	536
Summa	1 309

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	SUMMA
Per 31 december 2015			
Räntebärande lån	-	2 375	2 375
Leverantörsskulder	-	370	370
Övriga skulder*	30	-	30
Summa	30	2 745	2 775
Per 31 december 2014			
Räntebärande lån	-	2 510	2 510
Leverantörsskulder	-	344	344
Övriga skulder*	30	48	78
Summa	30	2 902	2 932

* Övriga skulder som är finansiella instrument avser tilläggsköpeskillingar och tvingande sälj/köpooptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i finansiella skulder hänförliga till tvingande sälj/köpooptioner redovisas i resultaträkningen.

NOT 19 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2015	2014
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag.		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	36	13
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	43	33
Underskottsavdrag	1	1
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	-	1
Summa uppskjutna skattefordringar	80	48
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader.		
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:		
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-256	-220
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-93	-45
Summa uppskjutna skatteskulder	-349	-265
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	-269	-217

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 1 (3) MSEK, avseende förluster uppgående till 4 (10) MSEK, som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Dessa underskottsavdrag förfaller senare än fem år.

NOT 20 VARULAGER

MSEK	2015	2014
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	536	532
Råvaror och förnödenheter	280	179
Varor under tillverkning	109	78
Pågående arbete för annans räkning	11	15
Förskott till leverantörer	24	18
Summa	960	823
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen	-17	-9

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2015	2014
Kundfordringar	904	800
Reservering för osäkra kundfordringar	-41	-30
Kundfordringar - netto	863	770

Per den 31 december 2015 uppgick fullgoda kundfordringar till 551 (495) MSEK och kundfordringar uppgående till 296 (267) MSEK var förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa förfallna fordringar avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Ytterligare 57 (38) MSEK var förfallna med ett nedskrivningsbehov om totalt 41 (30) MSEK. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Ej förfallna kundfordringar	551	495
Förfallna 1-30 dagar, ej nedskrivning	196	176
Förfallna 31-60 dagar, ej nedskrivning	100	91
Förfallna 61-90 dagar	17	10
Reservering	-4	-3
Förfallna > 90 dagar	40	28
Reservering	-37	-27
Summa kundfordringar - netto	863	770

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Per 1 januari	30	34
I förvärvade bolag	5	1
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	9	-3
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-3	-2
Per 31 december	41	30

Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i rörelseresultatet i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns inte. Några väsentliga övriga förfallna fordringar fanns varken den 31 december 2015 eller 2014.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2015	2014
Förutbetalda hyror	11	9
Förutbetalda försäkringar	5	3
Förutbetalda IT-kostnader	7	4
Övrigt förutbetalda kostnader	18	14
Upparbetade ej fakturerade intäkter	58	37
Upplupna intäkter	7	8
Summa	106	76

NOT 23 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2015	2014
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	90	56
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	285	266

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2015	2014
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	464	536

NOT 25 AKTIEKAPITAL

MSEK	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	AKTIEKAPITAL
Per 1 januari 2014	9 084	18
Per 31 december 2014	90 843	18
Per 31 december 2015	90 843	18

Bolaget genomförde en split den 30 september 2014 och genom denna ökades antalet aktier med tio gånger. Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 26 UPPLÅNING

MSEK	2015	2014
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	3	2 263
Obligationslån	1 031	-
Övriga räntebärande skulder	30	48
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 064	2 312
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 251	191
Checkräkningskredit, utnyttjade belopp	90	56
Övriga räntebärande skulder	-	30
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 341	276
Summa räntebärande skulder	2 405	2 588

Långfristiga lån löper med fast ränta och kortfristiga lån löper med rörlig ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	MINDRE ÄN 1 ÅR	> 1 ÅR < 2 ÅR	> 2 ÅR < 3 ÅR
Per 31 december 2015			
Obligationslån*	11	11	1 034
Skulder till kreditinstitut*	1 352	3	-
Övr räntebärande skulder	-	30	-
Leverantörsskulder	370	-	-
Summa	1 733	44	1 034

* inklusive ränta

NOT 27 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige och Tyskland hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 39 (39) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (9) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 143 procent).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer så kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och netto redovisas mot förpliktelsen.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

MSEK	GARANTIRESERV	OMSTRUKTURERINGS- RESERV	LOKALKOSTNADER	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	SUMMA
Per 1 januari 2015	37	3	2	13	55
Tillkommande avsättningar	27	-	1	4	32
Förvärv av företag	2	1	1	-	4
Utnyttjat under året	-12	-2	-1	-2	-17
Outnyttjade medel som återförts	-6	-	-	-	-6
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	-1	-	-	-1	-2
Per 31 december 2015	46	2	3	14	65
varav långfristiga avsättningar	14	2	1	6	23
varav kortfristiga avsättningar	32	-	2	8	42
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	32	-	2	8	42
inom 3 år	4	2	1	1	8
inom 5 år	9	-	-	1	10
Mer än 5 år	1	-	-	4	5
Per 31 december 2015	46	2	3	14	65
Per 1 januari 2014	37	11	3	11	61
Tillkommande avsättningar	27	-	3	4	34
Förvärv av företag	13	-	-	-	13
Utnyttjat under året	-22	-5	-2	-5	-34
Outnyttjade medel som återförts	-22	-	-	-	-22
Omklassificeringar	2	-3	-2	3	-
Omräkningsdifferenser	2	-	-	1	3
Per 31 december 2014	37	3	2	13	55
varav långfristiga avsättningar	12	-	-	7	19
varav kortfristiga avsättningar	25	3	2	6	36
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	25	3	2	6	36
inom 3 år	11	-	-	2	13
inom 5 år	1	-	-	1	2
Mer än 5 år	-	-	-	4	4
Per 31 december 2014	37	3	2	13	55

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har borgensförbindelser ställts om 1 (1) MSEK och övriga ansvarsförbindelser om 108 (155) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. (Se även information i not 32.)

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 2 071 (1 695) MSEK. Carl Bennet AB äger 50,1% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifcokoncernen, har köpt administrationstjänster av Carl Bennet AB till ett värde av 1 (3) MSEK. Upplýsingar om transaktioner med ledande befattningshavare framgår av not 11.

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2015	2014
Upplupna personalkostnader	274	237
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	42	41
Periodisering av kostnader	31	23
Upplupna räntekostnader	5	6
Övriga förutbetalda intäkter	19	16
Övriga upplupna kostnader	23	25
Summa	394	349

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2015	2014
Fastighetsinteckningar	11	8
Företagsinteckningar	4	4
Summa	15	12

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2015	2014
Garantiförbindelser	108	155
Borgensförbindelser	1	1
Summa ansvarsförbindelser	109	156

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 33 RÖRELSEFÖRVÄR

Samtliga aktier har under året förvärvats i Auger Torque, J.H. Orsing, Preventum Partner, Rapid Granulator, Smilodent och Top Dental. Förvärvet av Saniståls danska bilinredningsverksamhet var ett inkråmsförvärv.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som gjorts under året. Av den uppkomna goodwillen är 32 MSEK skattemässigt avdragsgill.

Kostnader relaterade till förvärven på 13 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2015.

De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 518 MSEK och EBITA med 91 MSEK. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2015 skulle istället årets nettoomsättning ökat med 135 MSEK till 653 MSEK och EBITA skulle ha ökat med 16 MSEK till 107 MSEK.

NETTOTILLGÅNGAR MSEK	TILLGÅNGAR OCH SKULDER VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET	JUSTERING TILL VERKLIGT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Varumärken, kundrelationer, licenser	1	305	306
Materiella tillgångar	40	-	40
Kundfordringar och övriga fordringar	162	-12	150
Leverantörsskulder och övriga skulder	-147	-70	-217
Likvida medel	57	-	57
Summa nettotillgångar	113	223	336
Goodwill	-	248	248
Totala nettotillgångar	113	471	584
Kassaflödeseffekt, MSEK			
Köpeskilling (likvida medel)			584
Likvida medel i de förvärvade bolagen			-57
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv			46
Summa kassaflödeseffekt			573

Utbetalda tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv uppgår till tidigare skuldförda belopp.

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2015	2014
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	810	560
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	90 843 260	90 843 260
Resultat per aktie (kr)	8,91	6,17

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2015 eller 2014 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

NOT 35 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2015 och 2014 uppgick till 236 MSEK (2,60 kr per aktie) respektive 100 MSEK (1,10 kr per aktie). På årsstämman den 12 maj 2016 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2015 på 3,00 kr per aktie, totalt 272 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 36 AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

I juni 2015 avyttrades NETdental i enlighet med beslut på årsstämman 2015. Försäljningen medförde ingen påverkan utan den koncernmässiga realisationsvinsten uppgår till noll.

Under 2014 avyttrades inga verksamheter inom koncernen.

NOT 37 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I januari 2016 konsolideras norska Auto-Maskin i division Kontraktstillverkning inom affärsområdet Systems Solutions. Försäljningen var cirka 130 MNOK 2015. Auto-Maskin är en ledande tillverkare av kontroll och övervakningssystem för marina dieselmotorer med cirka 65 anställda.

I januari 2016 konsolideras produkter inom endodontiområdet i affärsområdet Dental. Försäljningen var cirka 10 MSEK 2015.

Den 7 januari 2016 annonserades förvärvet av verksamheten i Redoma Recycling. Svenska Redoma Recycling är specialiserat på återvinningsmaskiner för kablar. Försäljningen var cirka 25 MSEK 2015. Verksamheten konsolideras i januari 2016 i divisionen Miljöteknik inom affärsområdet Systems Solutions. Företaget har åtta anställda.

Den 22 januari 2016 annonserades förvärvet av majoriteten i norska Cenika, en ledande leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet. Försäljningen var cirka 160 MNOK 2015. Cenika konsolideras i februari 2016 i divisionen Bygghus inom affärsområdet Systems Solutions. Företaget har cirka 30 anställda.

Den 1 februari 2016 annonserades förvärvet av Dens Esthetix verksamhet. Dens Esthetix är ett tyskt tandtekniskt laboratorium. Försäljningen var cirka 1,4 MEUR 2015. Verksamheten konsolideras i februari 2016 i affärsområdet Dental. Företaget har 14 anställda.

Den 10 februari 2016 annonserades förvärvet av det tyska dentalbolaget Praezimed som utför service av dentalinstrument. Försäljningen var cirka 2,5 MEUR 2015. Bolaget konsolideras i februari 2016 i affärsområdet Dental och har 15 anställda.

Inget av ovanstående förvärv kommer enskilt att ha någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2016.

Den 23 februari 2016 annonserades förvärvet av norska TMC/Nessco, en världsledande leverantör av marina kompressorer och reservdelar. Försäljningen var 525 MNOK 2015 och konsolideras i mars 2016 i divisionen Miljöteknik i affärsområdet Systems Solutions. Bolaget har drygt 90 anställda. Förvärvet kommer att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

Preliminära förvärvskalkyler kommer att presenteras i kvartalsrapporten för första kvartalet 2016.

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2015	2014
Administrationskostnader *		-104	-197
Övriga rörelseintäkter	39, 40	84	80
Rörelseresultat	41, 42, 43, 44	-20	-117
Resultat från andelar i koncernbolag	45	237	236
Finansiella intäkter	46	99	69
Finansiella kostnader	46	-29	-95
Resultat efter finansiella poster		287	94
Bokslutsdispositioner	47	-12	104
Skatt på årets resultat	48	-8	3
Årets resultat		267	201

* För 2014 ingår poster av engångskaraktär om 110 MSEK hänförliga till noteringen.

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernbolag	49	1 960	1 755
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		1 388	1 684
Uppskjutna skattefordringar	50	21	17
Summa anläggningstillgångar		3 369	3 457
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		2 203	1 854
Aktuella skattefordringar		15	24
Övriga kortfristiga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	2
Kassa/Bank		307	417
Summa omsättningstillgångar		2 530	2 298
SUMMA TILLGÅNGAR		5 899	5 755
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		11	11
Summa bundet eget kapital		30	30
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 889	1 925
Årets resultat		267	201
Summa fritt eget kapital		2 156	2 126
Summa eget kapital		2 186	2 155
Obeskattade reserver	51	32	20
Långfristiga skulder			
Obligationslån	52	1 031	-
Skulder till kreditinstitut	52	-	2 263
Uppskjutna skatteskulder	50	4	-
Summa långfristiga skulder		1 035	2 263
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	52	1 330	232
Leverantörsskulder		1	3
Skulder till koncernbolag		1 263	1 045
Övriga kortfristiga skulder		12	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	40	31
Summa kortfristiga skulder		2 646	1 317
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 899	5 755
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	54	92	39

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL				
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2014	18	11	1 525	1 554
Erhållet aktieägartillskott	-	-	500	500
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-100	-100
Årets resultat	-	-	201	201
Utgående balans per 31 december 2014	18	11	2 126	2 155
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-236	-236
Årets resultat	-	-	267	267
Utgående balans per 31 december 2015	18	11	2 157	2 186

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Bolaget genomförde en split den 30 september 2014 och genom denna ökades antalet aktier med tio gånger. Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 25 till koncernens finansiella rapporter.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET		
MSEK	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-20	-117
Övriga finansiella poster	-1	-1
Erhållen ränta	78	69
Betald ränta	-28	-40
Betald inkomstskatt	-	-7
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	29	-95
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-307	-55
Ökning/minskning av rörelseskulder	179	442
Summa förändring i rörelsekapital	-128	387
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-99	292
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	-205	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-205	-
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	238	-1 355
Upptagna lån	519	1 292
Amortering av lån	-566	-759
Erhållet koncernbidrag	51	183
Utbetalt koncernbidrag	-51	-159
Aktieägartillskott	-	500
Erhållen utdelning	237	236
Utbetald utdelning	-236	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	192	-163
Årets kassaflöde	-112	129
Likvida medel vid årets början	417	297
Kursdifferenser i likvida medel	2	-9
Likvida medel vid årets slut	307	417

NOT 38 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar en över resultaträkningen och en över totalresultat. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 39 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 84 (80) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt tjänster från dotterbolag.

NOT 40 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2015	2014
Koncerngemensamma tjänster	84	80
Summa övriga rörelseintäkter	84	80

NOT 41 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2015	2014
Personalkostnader (not 43)	89	80
Kostnader för operationell leasing (not 44)	1	1
Poster av engångskaraktär	-	110
Övriga kostnader	14	6
Summa	104	197

NOT 42 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2015	2014
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	1
Övriga tjänster	1	5
Summa	2	7

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning, prospekt och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 43 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2015	2014
Kvinnor	2	1
Män	3	2
Totalt	5	3

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2015	2014
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	39	35
Övriga anställda	15	13
	54	48
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	15	13
Sociala avgifter övriga anställda	5	5
Pensionskostnader för verkställande direktör	12	11
Pensionskostnader för övriga anställda	3	2
Summa	89	80

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 11 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 44 LEASING

MSEK	2015	2014
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	2	2
Summa	3	2

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 45 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2015	2014
Utdelningar	237	236
Summa	237	236

NOT 46 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2015	2014
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	78	69
Valutakursvinster	21	-
Summa finansiella intäkter	99	69
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-27	-37
Räntekostnader till koncernbolag	-1	-3
Valutakursförluster	-	-55
Övriga finansiella kostnader	-1	-1
Summa finansiella kostnader	-29	-95
Summa finansiella poster - netto	70	-26

NOT 47 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2015	2014
Erhållna koncernbidrag	51	120
Lämnade koncernbidrag	-51	-16
Förändring av periodiseringsfond	-12	-
Summa	-12	104

NOT 48 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2015	2014
Aktuell skatt för året	-8	-
Uppskjuten skatt	-	3
Summa skatt på årets resultat	-8	3

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22% (22%).

Resultat före skatt	275	198
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-60	-44
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	56	52
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-4	-5
Skatt på årets resultat	-8	3

NOT 49 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

KONCERNBOLAGETS NAMN	ORG NR	SÅTE
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Waakirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	KAPITALANDEL %	RÖSTANDEL %	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE 2015	BOKFÖRT VÄRDE 2014
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100,00	100,00	100 000	205	-
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				1 960	1 755

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	1 755	1 755
Förvärv av dotterbolag	205	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 755
Utgående redovisat värde	1 960	1 755

NOT 50 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2015	2014
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	21	17
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-4	-
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	17	17

NOT 51 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2015	2014
Periodiseringsfond 2012	9	9
Periodiseringsfond 2013	11	11
Periodiseringsfond 2014	0	0
Periodiseringsfond 2015	12	-
Summa	32	20

NOT 52 UPPLÅNING

MSEK	2015	2014
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 031	-
Skulder till kreditinstitut	-	2 263
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 031	2 263
Kortfristiga räntebärande skulder		
Checkräkningskredit	90	49
Skulder till kreditinstitut	1 240	183
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 330	232
Summa räntebärande skulder	2 361	2 495

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Övriga finansiella skulder".

NOT 53 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2015	2014
Upplupna räntekostnader	5	2
Upplupna lönerelaterade kostnader	19	15
Upplupna semesterlöner	5	4
Upplupna sociala avgifter	7	7
Övriga förutbetalda intäkter	-	1
Övriga upplupna kostnader	4	1
Summa	40	31

NOT 54 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2015	2014
Ansvarsförbindelse för koncernbolags PRI-skulder	27	28
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	64	10
Övriga borgensförbindelser	1	1
Summa	92	39

TIOÅRSÖVERSIKT

	ENLIGT IFRS				ENLIGT BFN						
	2015	2014	2013	2012	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	7 901	6 802	6 030	6 184	6 184	5 707	4 591	4 146	4 901	3 660	2 629
Total tillväxt i nettoomsättning, %	16,2%	12,8%	-2,5%	8,4%	8,4%	24,3%	10,7%	-15,4%	33,9%	39,2%	16,9%
Varav: Organisk tillväxt, %	5,7%	4,4%	-1,4%	-1,8%	-1,8%	7,9%	15,7%	-19,8%	7,4%	14,4%	15,6%
Varav: Förvärvad tillväxt, %	7,3%	5,1%	0,1%	11,7%	11,7%	20,5%	0,6%	0,4%	25,2%	25,3%	1,5%
Varav: Valutaeffekt och övrigt, %	3,2%	3,3%	-1,2%	-1,5%	-1,5%	-4,2%	-5,5%	3,9%	1,3%	-0,5%	-0,2%
EBITA, MSEK	1 186	966	692	715	716	631	511	305	453	412	280
EBITA-marginal, %	15,0%	14,2%	11,5%	11,6%	11,6%	11,1%	11,1%	7,3%	9,2%	11,3%	10,6%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-92	-75	-68	-71	-71	-67	-63	-64	-62	-49	-36
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-65	-38	-7	-3	-175	-141	-81	-84	-79	-48	-21
Jämförelsestörande poster, MSEK	-13	-122	-58	1	0	0	-6	4	-6	-	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, MSEK	102	105	95	75	76	56	55	55	132	64	44
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	573	1 264	-	90	95	1 771	663	76	182	843	103
Sysselsatt kapital exkl. goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	966	916	948	832	-	-	-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, MSEK	5 965	5 137	3 984	3 848	-	-	-	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	122,7%	105,4%	73,0%	71,0%	-	-	-	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,9%	18,8%	17,4%	18,1%	-	-	-	-	-	-	-
Nettoskuld, MSEK	1 950	2 013	1 420	1 618	1 618	1 912	1 180	823	1 095	914	178
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x	0,8x	1,0x	1,2x	0,8x	1,0x	1,0x	0,3x
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5x	1,9x	1,9x	2,1x	2,1x	2,7x	2,1x	2,2x	2,1x	2,0x	0,6x
Soliditet	49,2%	46,7%	43,6%	39,9%	38,2%	34,6%	28,5%	34,9%	33,5%	27,9%	39,1%
Vinst per aktie	8,91	6,17	4,16	5,56	3,57	3,20	2,59	0,84	2,10	3,68	1,83
Eget kapital per aktie	43,35	38,0	26,0	23,6	21,5	20,1	10,6	9,5	10,2	8,4	5,9

FÖRVÄRVSHISTORIK 2006-2015

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING (VID FÖRVÄRVET)	LAND
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
2008	Endomark	Produkter inom bl a diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
2009	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
2010	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2011	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	System Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar lösningar till plastindustri	System Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

BOLAG	LAND	CERTIFIERING			
		ISO 3834	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
Ahlberg Cameras	Sverige		•		
Auger Torque Europe Ltd	England		•		
Auto-Maskin AS	Norge		•		•
Brokk AB	Sverige		•		
Brokk UK	England		•		
Darda	Tyskland		•		
DAB	Sverige		•	•	•
Dentamed	Tjeckien		•	•	
Directa AB	Sverige			•	
Hammasväline	Finland		•		
Hekotek	Estland		•		
InteraDent	Filippinerna		•		
InteraDent	Tyskland		•		
Kinshofer	Tjeckien	•			
Kinshofer	Tyskland		•		
Leab	Estland		•		•
Leab	Sverige		•		•
Lövånger Elektronik	Sverige		•	•	•
M+W Dental	Tyskland			•	
MDH AG	Tyskland		•	•	
Modul-System	Sverige		•		•
Modul-System	Frankrike		•		
Modul-System	Tyskland		•		
Modul-System	England		•		•
Nordenta	Sverige		•	•	•
J.H. Orsing	Sverige		•		
Rapid Granulator	Sverige		•		
Tevo Ltd	England		•		•
Texor	Sverige		•		
Top Dental	England			•	
Zetterströms	Sverige		•		
Wintech	Estland		•		•
Wintech	Sverige		•		

ADRESSER

DENTAL

al dente a/s

Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01
Vibeke Mikkelsen

Almasoft AB

Blockvägen 10
247 56 Dalby, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80
Marcus Johansson

Bioaurum

Alte Hatzper Str. 10A
45149 Essen/Ruhr, Tyskland
Webb: bioaurum.de
E-mail: info@bioaurum.de
Telefon: +49 201 87 80 97 67
Charles Mamisch

DAB Dental AB

Finvids väg 8
194 47 Upplands väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00
Jonas Redin

DAB Eesti OÜ

Kungla 2
76505 Harjumaa, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20
Pille Männisalu

DAB Dental Latvia Ltd

Dzelzavas iela 117
Riga, 1021, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 677 847 55
Fax: +371 677 847 56
Beate Eglite

DAB Dental UAB

Laisves pr. 75
06144 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 8 800 20033
Fax: +370 8 5 233 4322
Agne Bagdziunaite

Dansk Nordenta a/s

Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta.dk@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11
Claus Holmgaard

Dental Tiger GmbH

Robert-Bosch-Str. 15
35440 Linden, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 64 03 774 20 60
Christina Kreus

Dentamed spol. s.r.o.

Pod Lipami 41
130 00 Praha 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111
Pavel Smazik

Dentax24.se

Alte Hatzper Str 10 A
45149 Essen/Ruhr, Tyskland
Webb: dentax24.de
E-mail: info@dentax24.de
Telefon: +49 201 95 98 17 0
Fax: +49 201 95 98 17 11
Jürgen Breukmann

Dentium AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: dentium.se
E-mail: info@dentium.se
Telefon: +46 171 230 20
Fax: +46 171 210 00
Peter Johansson

Directa AB

Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75
Fax: +46 8 590 306 30
Henric Karsk

Directa Inc

64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 06740, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273
Henric Karsk

EDP European Dental Partner Holding GmbH

Roggenhorster Strasse 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 451 29 26 91 0
Fax: +49 451 29 26 91 29
Reinhold Kuhn, Rainer Tönies, Per Waldemarson

Ellman Produkter AB

Box 17163, Brännkyrkagatan 98
117 26 Stockholm, Sverige
Webb: ahrendental.com
E-mail: nfo@ahrendental.com
Telefon: +46 8 646 11 02
Fax: +46 8 88 79 09
Henrik Nordlindh

Endomark Dental AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: endomark.se
E-mail: info@endomark.se
Telefon: +46 171 230 30
Fax: +46 171 210 00
Peter Johansson

Hammasväline Oy

PL 15
02101 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000
Fax: +358 10 588 6999
Kalle Salmela

InteraDent Zahntechnik GmbH

Roggenhorster Str. 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 4 51 8 79 85 0
Fax: +49 4 51 8 79 85 - 20
Charles Mamisch

InteraDent Zahntechnik Inc.

Pascor Drive
RP-1704 Paranaque, Metro Manila, Filippinerna
E-mail: gguillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029
Dieter Schneider

J.H Orsing

Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00
Henric Karsk

Jacobsen Dental AS

Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: jacobsen-dental.no
E-mail: firmapost@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20
Fax: +47 22 79 20 21
Björn Myhre

LIC Scandenta AS

Postboks 443, Skytterdalen 6
1337 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80
Fax: +47 67 54 57 10
Arild Haugeland

Lifco Dental AB

Verkmästaregatan 1
745 39 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
Telefon: +46 171 478450
Fax: +46 171 478489
Per Waldemarson

Lifco Dental International AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: ir@lifco.se
Telefon: +46 735 07 96 79
Per Waldemarson

MDH AG Mamisch Dental Health

Schenkendorferstr. 29
45472 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0
Fax: +49 208 469 599 113
Charles Mamisch

MDH Suomi OY

Hämeenpuisto 27b A 2 d
33210 Tampere, Finland
Webb: mdh.fi
Telefon: +358 20 735 1710
Kalle Salmela

DAB Kirurgi AB

Finvids väg 8
194 47 Upplands Väsby
Webb: mdh-ab.se
E-mail: info@mdh-ab.se
Telefon: +46 8 506 505 00
Jonas Redin

Müller und Weygand GmbH

Industriestrasse 25
63654 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 60 42 88 00 88
Fax: +49 60 42 88 00 80
Reinhold Kuhn, Rainer Tönies

M+W Dental Austria GmbH

Albert-Schweitzer-Gasse 8
A-1140 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: email@mwdental.at
Telefon: +43 800 500 809
Fax: +43 0800 88 00 80 01
Wolfgang Schuster

M+W Dental Mo. Kft.

1037 Budapest
Csillaghegyi út 19-21, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790
Fax: +36 1 436 9799
Janos Szabo

M+W Dental Swiss AG

Länggstrasse 15
8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300
Fax: +41 800 002 006
Christina Kreus

Nordenta AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00
Fax: +46 171 210 00
Peter Johansson

P & J Tapper Holdings LTD

12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 0EF, Storbritanien
Webb: topdental.co.uk
Peter Tapper

Preventum Partner AB

Kungsgatan 35B
SE-736 32 Kungör, Sverige
Webb: preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60
Fax: -46 227 120 28
Marcus Johansson

Prodent Int. d.o.o.

Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800
Fax: +368 1 5204 822
Vojco Andjelic

Smilodent GmbH

Alte Hatzper Str 10 A
45149 Essen/Ruhr, Tyskland
Webb: smilodent.de
E-mail: info@smilodent.de
Telefon: +49 201 24 055 0
Telefax: +49 201 24 055 11
Jürgen Breukmann

Technomedics AS

Gramveien 68
1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: post@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20
Fax: +47 69 88 79 30
Arild Haugeland

Top Dental products Ltd

12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 0EF, Storbritanien
Webb: topdental.org
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750
Telefax: +44 1535 652 751
Peter Tapper

West Road Properties

Interadent Bldg, L3275 Pascor Drive
Sto. Niño, Parañaque City, Filipinerna
E-mail: ggguillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029

DEMOLITION & TOOLS**Ahlberg Cameras AB**

Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: sales@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00
Fax: +46 176 22 37 15
Joakim Ahlberg

Ahlbergs Cameras Inc.

419B Raleigh st.
Wilmington, NC 28412, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: us@ahlbergcameras.com
Telefon: +1 910 399 42 40
Fax: +1 910 523 58 76
Joakim Ahlberg

Auger Torque Europe Ltd.

Hazleton, Cheltenham,
GL54 4DX, England
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652
Fax: +44 1451861660
Alistair Brydon

Auger Torque Australia Pty Ltd

122 Boundary Road, Rocklea
Queensland 4106, Australia
Webb: augertorque.com.au
E-mail: sales@augertorque.com.au
Telefon: +61 73274 2077
Fax: +61 73274 5077
James Baird

Auger Torque China Co, Ltd.

Baozhan Road, Tongyi Industizone
Dongwu, Yinzhou, Ningbo 315114, China
Webb: augertorque.com
Alistair Brydon

BINC Delaware Inc.

USA
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1-360 794 1277
Fax: +1 425 487 2963
Lars Lindgren

Brokk AB

PO Box 730, Risbergsgatan 67
SE-931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910-711 800
Fax: +46 910-711 811
Martin Krupicka

Brokk Asia-Pacific Plc. Ltd.

Singapore
Webb: brokk.com/sgp
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500
Fax: +65 3125 7439
Richard Yip

Brokk Australia Pty

9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokkaustralia.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742
Fax: +61 8 8387 7743
Wilhelm Visser

Brokk Beijing Machies Co. Ltd.

Kina
Webb: brokk.com.cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 10 8225 5331/5332
Fax: +86 10 8225 5330
William Liu

Brokk Bricking Solutions Inc USA

1144 Village Way
Monroe, WA 98272, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277
Fax: +1 360 805 2521
Bill Barraugh

Brokk France SAS

ZI Inova 3000
BP20033
88151 Thaon les Vosges cedex,
Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390
Fax: +33 3 29 390 391
Michel Sanz

Brokk Italia Srl.

Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: roberto.ruberto@brokk.it
Telefon: +39 33 1854 5276
Roberto Ruberto

Brokk Norge AS Norway

Webb: brokk.com/no
Telefon: +47 9483 9507
Dag-Helge Andresen

Brokk Switzerland GmbH

Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: rene.walker@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77
Fax: +41 41 755 39 78
Dieter Kaupp

Brokk UK Ltd

Unit 2 A Moss End Business Village, Crooklands
Milnthorpe, Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
Telefon: +44 15395 66055
Fax: +44 15395 66044
Nathan Sayers

Darda GmbH

Im Tal 1
D-78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0
Fax: +49 7702 4391 12
Gerhard Darda

Darda Kinshofer Construction Machinery Co.Ltd.

Unit #306, Landmark Tower 2
8 Dongsanhuan Road, Beijing 100004, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422
Fax: +86 10 6590 6423
Samuel Zhang

Demolition and Recycling Equipment BV

Den Hoek 10
5845 EL St. Anthonis, Nederländerna
Webb: en.demarec.nl
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300
Fax: +31 485 442 120
Ruud de Gjer, Marcel Vening

Demolition and Recycling Tools Rental GmbH

Hauptstrasse 76
83666 Waarkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Ruud de Gjer, Marcel Vening

Kinshofer Aponox Finland Oy

Realparkinkatu 9
FI-37570 Lempäälä, Finland
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-finland@kinshofer.com
Telefon: +358 75 7540 200
Fax: +358 3 6870 466
Juha Strandberg

Kinshofer CZ s.r.o.

(Tjeckien och Slovakien)
Cs.Legií 568
37810 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110
Fax: +42 384 795 120
Thomas Friedrich

Kinshofer France S.A.R.L.

B.P.20100
67213 Obernai Cedex, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-france@kinshofer.com
Telefon: +33 3883955 00
Fax: +33 388 7906 75
Thomas Friedrich

Kinshofer GmbH

Hauptstrasse 76
83666 Waarkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0
Fax: +49 8021 8899 37
Thomas Friedrich

Kinshofer Liftall Inc.

5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856
Fax: +1 905 335 4529
Thomas Friedrich

Kinshofer UK Ltd.

4 Milton Industrial Court
Stockport, Cheshire, SK6 2TA, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales@kinshofer.co.uk
Telefon: +44 161 406 7046
Fax: +44 161 406 7014
Ray Rhind

Kinshofer USA Inc.

6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY, 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4333
Fax: +1 800 268 9525
Thomas Friedrich

Mars Greiftechnik GmbH

Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 8
Fax: +43 2852 54438 9
Thomas Friedrich

PP Greiftechnik GmbH

Hauptstrasse 76
83666 Waarkirchen, Tyskland
Telefon: +49 8021 8899 0
Fax: +49 8021 8899 37
Thomas Friedrich

RF Systems Holding AB

Furutorpsgratan 6
SE-288 34 Vinslöv
Marcus Olofsson

RF System AB

Furutorpsgratan 6
SE-28834 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07
Fax: +46 44 859 63
Marcus Olofsson

SYSTEMS SOLUTIONS**Sorb Industri AB**

Box 730
Risbergsgatan 67
931 36 Skellefteå, Sverige
Webb: sorb.se
E-mail: info@sorb.se
Telefon: +46 910 17400
Fax: +46 910 70 19 00
Fredrik Karlsson

BYGGMATERIAL**P-Line Netherlands BV**

Wijkmeerweg 42 C
1948 NW Beverwijk, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50
Fax: +31 85 273 76 55
Frans van Veen

Proline AB

Box 114, Djupdalsvägen 3
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax: +46 8 594 774 51
Martin Linder

Proline Denmark APS

Langebjergvænget 8 A, st. tv.
4000 Roskilde, Danmark
Webb: prolineas.dk
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545
Henrik Sørensen

Proline Iceland EFT

Lyngás 18
210 Garðabæ, Island
Webb: proline.is
E-mail: proline@proline.is
Telefon: +354 571 0300
Fax: +354 571 0301
Andri Svavarsson

Proline Norge AS

Frysjaeveien 35
0884 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.no
Telefon: +47 81 50 08 98
Anders Sandin

Proline Relining SL

Polígono Malpica, Calle E, nº 54-55
50016 Zaragoza, Spanien
Webb: prolinesl.es
E-mail: info@prolinesl.es
Telefon: +34 97645 7658
Marcos Tapia

Prolinesystems Relining Oy

Sahaajankatu 12
00880 Helsinki, Finland
Webb: prolineoy.fi
E-mail: info@prolineoy.fi
Telefon: +358 40 560 29 68
Mika Mutikainen

Prosoc AB

Box 114
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: prosoc.se
E-mail: info@prosoc.se
Telefon: +46 20 33 22 22
Martin Linder

Proline Syd AB

Stenxyegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: + 46 40 671 79 90
Fax: +46 40 21 76 94
Peter Andersson

Proline Väst AB

Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 31 68 62 40
Fax: +46 31 68 45 60
Niklas Persson

Proline Öst AB

Box 114
Djupdalsv 3
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax: +46 8 594 774 51
Anders Sandin

Proline Nord AB

Uttjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 26 54 22 00
Fax: +46 26 51 53 39
Per-Olof Nilsson

Proline Group AB

Box 114
Djupdalsvägen 3
SE-191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax: +46 8 594 774 51
Martin Linder

INREDNING TILL SERVICEBILAR**Modul-System AS**

Carl Bergersens vei 5
1481 Hagan, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73
Vegard Amundsen

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH

Erlenwiese 17
35794 Mengerskirchen, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 6476 9124-0
Fax: +49 6476 9124-10
Maik Beck

Modul-System FINLAND OY

PL 118
01301 Vantaa, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0880
Timo Liikanen

Modulsystem HH Van Equipment AB

Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
David Mickelson

Modul-System HH AB

Box 148, Kryptogatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00
Fax: +46 31 746 87 25
Henrik Persson

Modul-System HH A/S

Midtager 28
DK-2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60
Fax: +45 46 15 61 60
Lennart Nielsen

Håells AB

Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700
David Mickelson

Modul-System Netherland BV

Govert van Wijnkade 42
3144 EG Maassluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38
Fax: +31 10 592 91 13
Rutger Gielen

Modul-System N.V./S.A

Wayenborgstraat 15
B-2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00
Fax: +32 15 28 52 09
Kathleen Smets

Modul-System Polska Sp. z o.o.

Jaworowa, ul.
Drukarska 1, Warsaw, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91
Fax: +48 22 878 14 91
Marcin Papuzinski

Modul-System S.A.

40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
77600 Marne la Vallée, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75
Fax: +33 1 60 17 64 71
Philippe Tavel

Tevo Ltd

Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritanien
Webb: tevo.eu.com
E-mail: sales@tevo.eu.com
Telefon: +44 1628 528 034
Telefax: +44 1628 523 292
Paul Railston

KONTRAKTSTILLVERKNING**Lövänger Elektronik Uppsala AB**

Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28
Fax: +46 18 39 11 26
Sauli Tulkki

Lövänger Elektronik AB

Kyrkren 2
930 10 Lövänger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: martin.linder@leab.se
Telefon: +46 913 245 00
Fax: +46 913 245 90
Ivan Vincent

Leab Eesti OÜ

Põikmäe 1 Tännassilma Tehnopark
76406 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: peeter.kallikivi@wintech.se
Telefon: +372 6503 200
Fax: +372 6503 201
Erki Hirv

Wintech AB

Knutsvägen
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: wintech.se
E-mail: fredrik.forngren@wintech.se
Telefon: +46 223 420 50
Fax: +46 223 420 59
Mikael Hidland

Texor AB

Box 204
Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540
Fax: +46 950 10521
Josef Alenius

Zetterströms Rostfria AB

Prostgårdsv. 5
660 60 MÖLKÖM, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800
Fax: +46 553 101 86
Nicklas Berglund

MILJÖTEKNIK**Eldan Inc.**

6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, N.Y. 14132, USA
Webb: www.eldan.us
E-mail: jrc@eldan-recycling.com
Telefon: +1 716 731 4900
Fax: +1 716 731 4909
Toni Reftman

Eldan Recycling A/S

Vaerkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45
Fax: +45 63 61 25 40
Toni Reftman

Eldan-Westrup South Pacific Pty Ltd.

8 Powell Street Killara 2071
New South Wales, Australien
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: jimh@eldan-recycling.com
Telefon: +61 29844 5430
Fax: +61 4000 35326
Toni Reftman

Eleiko AB

Spikgatan 37
SE-302 44 Halmstad, Sverige
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +46 35 16 11 00
Fax: +46 35 16 11 01
Toni Reftman

Eleiko Montageservice AB

Spikgatan 37
302 44 Halmstad, Sverige
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +46 35 16 11 00
Fax: +46 35 16 11 01
Toni Reftman

Eleiko AS

Postboks 119
1309 Rud, Norge
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +47 96 019 099
Toni Reftman

Rapid Granulator AB

Box 9
330 10 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500
Fax: +46 370 80251
Bengt Rimark

Rapid Granulier-system GmbH & CO.kg

Gewerbegebiet Mitte
Bruchweg 3
63801 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +49 6027 4665 01
Fax: +49 6027 466 517
Jürgen Prössler

Rapid Granulier-system KG

Gewerbegebiet Mitte
Bruchweg 3
63801 Kleinostheim, Tyskland
Jürgen Prössler

Rapid Italy S.r.l

Via Sopra cornio 7B
30010 Campolongo Maggiore Venezia, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +39 49 972 8252
Fax: +39 49 972 5829
Fabio Bello

Rapid Granulate Machinery (Shanghai)

Building 1, 1198 Jidi Road, Minhang District
201107 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875
Fax: +86 21 6760 1832
Bengt Rimark

Rapid Granulator Singapore Pte Ltd

63, Hillview Ave. 10-17 A Lam Soon Industrial
Building
669569 Singapore, Singapore
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Bengt Rimark

Albro Technologies Sarl.

Zac du Chapolin
646 rue Juliette Récamier
69970 Chaponnay, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +33 472 15 22 80
Fax: +33 437 70 1849
Augas Xavier

Rapid Granulator Inc.

200 West Kensinger Drive
16066 Cranberry Township, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 814 437 7164
Fax: +1 814 437 7167
Dan Boll

SÅGVERKSUTRUSTNING**AriVislanda**

Olvägen 4
342 50 Vislanda, Sverige
Webb: arivislanda.com
E-mail: info@arivislanda.com
Telefon: +46 472 34345
Fax: +46 472 343 49
Stefan Arnqvist

AS Hekotek

Pörguvälja tee 9
Jüri, Rae vald
75306 Harjumaa, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450
Fax: +372 605 1451
Heiki Einpaul

Heinola Sahakoneet Oy

PL 24
Tehtaantie 21, 18101 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411
Fax: +358 3 848 4301
Kari Kiiskinen

Renholmen AB

Box 10
930 47 Byske, Sverige
Webb: renholmen.se
Telefon: +46 912 408 00
Gunnar Marklund

Sorb OOO

10th Krasnoyarskaya, LITER A 22 Litera A
Business center "Kellermann Center"
Sankt-Petersburg 190103, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: olga.sizemova@hekotek.ee
Telefon: +7 812 327 3655
Fax: +7 812 327 3670
Heiki Einpaul

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA dividerat med sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar
EBIT	Rörelseresultat/Resultat före finansiella poster och skatter
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar samt omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier
Räntebärande nettoskuld	Skulder till kreditinstitut inklusive räntebärande avsättningar för pensioner minskade med likvida medel
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen)
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder, beräknat som genomsnittligt rullande tolv månader
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder, beräknat som genomsnittligt rullande tolv månader

ÅRSSTÄMMA OCH VALBEREDNING

Årsstämma i Lifco AB äger rum torsdagen den 12 maj 2016, kl 15.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 6 maj 2016
- dels senast den 6 maj 2016 anmäla sitt deltagande till Lifco.

Anmälan kan göras genom ett av följande tre sätt:

- på Lifcos hemsida www.lifco.se
- per post till: Årsstämma, Lifco AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- per telefon till 08-402 92 82

Vid anmälan behöver ni ange namn, adress och personnummer.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har förvaltarregistrerat sina aktier måste i god tid före den 6 maj 2016 se till att förvaltaren tillfälligt registrerar aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakten skickas in före stämman till Lifco. Den som företräder en juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar vem som är behörig firmatecknare.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos niomånadersrapport som publicerades den 3 november 2015 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på hemsidan.

I Lifcos niomånadersrapport 2015 samt bokslutskommunikén för 2015 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på hemsidan.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2015 lämnas med 3,00 SEK per aktie motsvarande 272,5 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är måndagen den 16 maj 2016. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna torsdagen den 19 maj 2016 förutsatt årsstämmans beslut.

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan.

Årsredovisningen kan beställas från:

www.lifco.se

Lifco AB

Att: Investor Relations

Verkmästaregatan 1

SE-745 85 Enköping

Telefon: 0735 07 96 79

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

12 maj 2016	Delårsrapport januari-mars
15 juli 2016	Delårsrapport januari-juni
25 oktober 2016	Delårsrapport januari-september
15 februari 2017	Bokslutskommuniké för 2016
April 2017	Årsredovisning för 2016

WWW.LIFCO.SE

LIFCO AB

556465-3185

Verkmästaregatan 1
SE-745 85 Enköping

Telefon: 072 717 59 33

E-post: ir@lifco.se

www.lifco.se

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.