

LIFCO

INNEHÅLL

2014 i sammandrag	4
Lifco i korthet	5
VD-kommentar	6
Förvaltningsberättelse	
Affärsidé och mål	8
Finansiella resultat	10
Affärsområdet Dental	14
Affärsområdet Demolition & Tools	16
Affärsområdet Systems Solutions	18
Lifco-aktien och noteringen	22
Risker och riskhantering	24
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse	30
Koncernledning	33
Förslag till vinstdisposition	34
Revisionsberättelse	35

Koncernredovisning	
Resultaträkning	36
Rapport över totalresultatet	37
Balansräkning	38
Förändringar i eget kapital	40
Kassaflödesanalys	41
Noter	42
Moderbolagsredovisning	
Resultaträkning	62
Balansräkning	63
Förändringar i eget kapital	64
Kassaflödesanalys	64
Noter	65
Flerårsöversikt	69
Förvärvshistorik	70
Kvalitets- och miljöcertifieringar	71

Adresser	72
Definitioner	76
Årsstämma och valberedning	77
Finansiell information	78
Finansiell kalender	79

2014 | SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING +12,8%

6 802 (6 030) MSEK Organisk tillväxt +4,4%

EBITA +39,6%

966 (692) MSEK

EBITA PROFORMA +44,2%

998 (692) MSEK

RESULTAT FÖRE SKATT +32,7%

763 (575) MSEK

RESULTAT EFTER SKATT +47,0%

570 (388) MSEK

VINST PER AKTIE +48,3%

6,17 (4,16) SEK

UTDELNING PER AKTIE FÖRESLÅS TILL 2,60 SEK

Motsvarande 236,2 MSEK

NYCKELTAL FÖR LIFCO

	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	6 802	6 030
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, MSEK	6 295	6 099
EBITA, MSEK	966	692
EBITA proforma, MSEK	998	692
EBITA-marginal, %	14,2	11,5
Vinst per aktie efter skatt, SEK	6,17	4,16
Antal aktier, tusental	90 843	9 084
Sysselsatt kapital, MSEK	5 564	3 880
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	887	833
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,8	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	105,4	73,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6
Soliditet, %	46,7	43,6
Eget kapital per aktie, SEK	38,0	26,0

EBITA = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader.

EBITA proforma = EBITA inklusive helårsresultatet för förvärvade MDH

LIFCO | KORTHET

Förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden

TRE AFFÄRSOMRÅDEN:



Dental



Demolition & Tools



Systems Solutions



ANSTÄLLDA
3 013



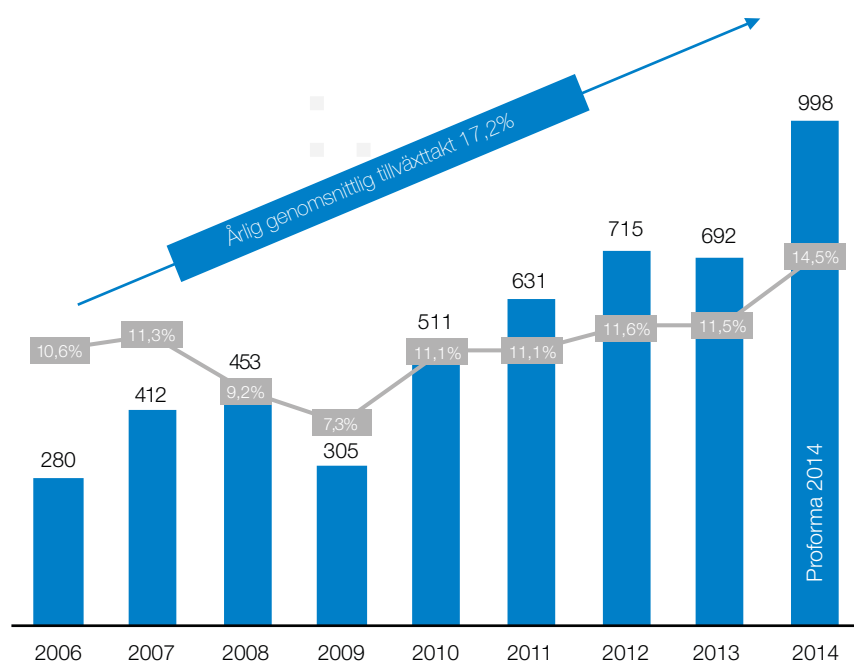
LÄNDER
28



FÖRETAG
106

Noterades på Nasdaq Stockholms huvudlista den 21 november 2014

Ingår i Large Cap-segmentet sedan januari 2015



EBITA (MSEK) och EBITA-marginal (%)

VD kommenterar

GOD TILLVÄXT OCH BÖRSNOTERADE IGEN

2014 blev ett år med både god organisk och förvärvad tillväxt. Lifco köpte tyska dentalbolaget MDH. Affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions visade särskilt god organisk tillväxt. Den 21 november noterades Lifco på Nasdaq Stockholm.

Lifcos nettoomsättning ökade med 12,8% och EBITA-marginalen ökade till 14,2% som följd av förvärv och organisk tillväxt.

VÄRLDSLEDANDE BOLAG

Våra verksamheter inom affärsområdet Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa. Vi säljer också tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark och Sverige. Dental ökade sin omsättning med 15,6% och EBITA-marginalen ökade till 16,6% (14,1%) främst tack vare förvärvet av MDH. Övriga verksamheter inom Dental uppvisade en stabil omsättnings- och lönsamhetsutveckling.

MDH är ett ledande tyskt dentalbolag med cirka 150 medarbetare. MDH importerar och levererar tandteknik. Bolaget har cirka 5 000 tyska tandläkare som kunder och levererar varje år mer än 100 000 proteser. I dag är det cirka 600 000 personer i Tyskland som bär MDH:s proteser. Med förvärvet av MDH stärkte vi vår marknadsposition i Tyskland.

Demolition & Tools är världsledande inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Vi är också en av de ledande globala tillverkarna av verktyg till grävmaskiner. Omsättningen ökade med 8,4%, framför allt drivet av en stark utveckling i USA. Omsättningen i USA ökade dels på grund av ett allmänt förbättrat marknadsläge, dels ökade säljinsatser som inleddes 2013 och började ge effekt under 2014. Lönsamhetsutvecklingen var solid och EBITA-marginalen ökade till 22,3% (20,7%).

Affärsområdet Systems Solutions består av fem divisioner som är ledande inom sina respektive nischer. Divisionerna är: inredning till servicebilar, kontraktstillverkning, miljöteknik, sågverksutrustning och relining, det vill säga renovering av avloppsrör. Det är glädjande att se att de strukturella åtgärder som vidtagits i Systems Solutions sedan 2012 började visa resultat 2014. Under året ökade omsättningen med 11,5% och EBITA-marginalen steg till 9,4% (5,7%).

EFFEKTIV STYRMODELL

Lifco är en starkt decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självbestämmande. Vi vill att bolagen vi förvärvat ska fortsätta jobba på det sätt de tidigare gjort, helt enkelt därför att de bäst vet vad som fungerar i deras marknad. Vi vill inte tvinga på dotterbolagen centrala processer. Den samordning som sker mellan våra dotterbolag har bolagen själva initierat efter att de identifierat synergier med begränsad inblandning från huvudkontoret.

Med vår styrmodell kan våra dotterbolag behålla sin entreprenörsanda och sina snabba beslutsvägar. Det är ett viktigt argument för entreprenörer när de söker nya ägarstrukturer och det är också en viktig förklaring till att våra bolag behåller och stärker sina marknadspositioner inom sina respektive nischer.

BÖRSNOTERAT IGEN

År 2014 blev ett märkesår för koncernen eftersom Lifco noterades på Nasdaq Stockholm igen. 1998, samma år som jag tillträdde som VD, noterades Lifco på Stockholmsbörsen. Två år senare förvärvade Carl Bennet AB bolaget via ett publikt bud och Lifco avnoterades. Efter det har vi gjort en genomgripande omstrukturering av bolaget. Sedan 2006 fram till och med mars 2015 har Lifco gjort 27 förvärv. Försäljningen har i snitt vuxit med 12,6 procent per år och EBITA har vuxit med 16,8 procent per år.

FINANSIELLT STARKT

Inför introduktionen på Nasdaq Stockholm fick Lifco ett aktieägartillskott på 500 MSEK från ägaren Carl Bennet AB. Vi har en god finansiell ställning och kan fortsätta vår strategi att växa genom förvärv. Vi ställer dock höga krav på eventuella förvärvskandidater. De ska vara stabila verksamheter och ledande inom sin nisch. Vi vill också att de ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av vare sig specifika leverantörer eller kunder. Det är också viktigt att de kan visa upp en dokumenterad lönsamhet och att de saknar exponering mot teknologirisk.

Vi är övertygade om att vår decentraliserade styrmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. Det är också många gånger viktigt för oss att entreprenören som byggt företaget vill fortsätta vara kvar. Dels så är de här personerna många gånger viktiga för kundrelationerna, dels är de viktiga för bolagskulturen och sättet att jobba på.

En förutsättning för att vår decentraliserade styrmodell ska fungera är att vi har tydliga koncerngemensamma etiska principer. Vi har samlat våra etiska principer i vår uppförandekod. Alla dotterbolagschefer ska säkerställa att de följer uppförandekoden. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden. Uppförandekoden omfattar relationen till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare.

KÄRNVÄRDENA VI LEVER EFTER

Våra kärnvärden utgör grunden för vår uppförandekod och vägleder oss i vårt dagliga arbete. Våra kärnvärden är:

Respekt för andra: Alla människor har lika värde och vi ska anstränga oss för att lyssna och respektera varje individs åsikt, även om vi inte delar den.

Öppenhet: Det är av yttersta vikt att vi skapar en atmosfär där människor vågar vara öppna. För att uppnå detta måste vi öppet erkänna våra misstag. Det är naturligt att varje människa gör misstag.

Saklighet: Vi ska sträva efter att fatta bästa möjliga beslut i varje enskilt fall. Besluten ska uteslutande baseras på fakta och utan förutfattade meningar. Fördomar, övertygelse och stolthet ska inte påverka besluten.

INFÖR 2015

Det viktigaste i Lifco är våra medarbetare. Vi har i dag 3 013 anställda i 28 länder. Jag vill rikta ett stort tack till var och en för goda insatser under 2014.

Vi är nu redan en bit in i 2015. I Lifco avger vi inte prognoser helt enkelt därför att det är svårt att förutsäga framtiden. Vårt fokus är på att fortsätta vår strategi att investera i marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.



Fredrik Karlsson, VD

LIFCOS AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget har fokus på lönsamhet, en starkt decentraliserad organisation och långsiktighet.

MÅLET ÄR UTHÅLLIG RESULTATTILLVÄXT

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och dotterbolagens mål är att den organiska tillväxten i EBITA ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital efter avdrag för goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolv månadersperioden. Lifco lägger stor vikt på skuldsättningsgraden. Målet är att nettoskulden normalt ska uppgå till 2-3 gånger EBITDA för den senaste tolv månadersperioden.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lifco består av ett hundratal dotterbolag som organiseras i cirka 30 operativa enheter. Cheferna för de operativa enheterna rapporterar direkt till Lifcos verkställande direktör eller chefen för affärsområdet Dental. De operativa enheterna verkar inom åtta divisioner som i sin tur ingår i de tre affärsområdena Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions.

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i de industrier och marknader som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvat. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

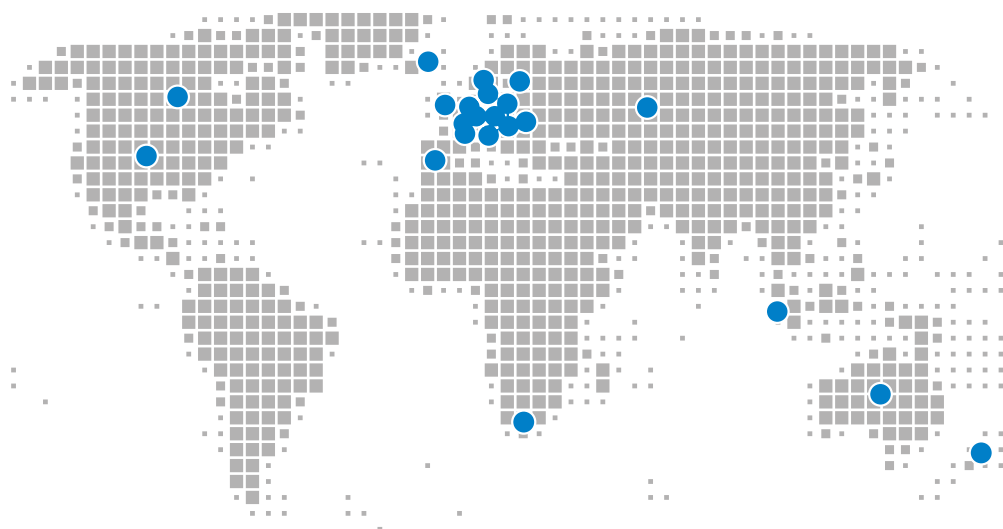
MINIMAL BYRÅKRATI

Lifco har arbetat fram en modell för utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA och förändring i sysselsatt kapital

TYDLIG FÖRVÄRVSSTRATEGI

Expansion genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Förvärv sker dels genom köp av nya bolag som kan bilda egna divisioner, dels genom tilläggsförvärv till befintliga divisioner. Ett förvärv ska generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden alternativt uppfylla ett strategiskt syfte. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.



ANSTÄLLDA
3 013

LÄNDER
28

FÖRETAG
106

LIFCOS FÖRVÄRVSPROCESS

IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER	ANALYS	ÅTGÄRDSPLAN EFTER FÖRVÄRV
Förvärvskandidater identifieras genom olika nätverk, framför allt genom dotterbolagen. Många gånger kontaktas Lifco direkt av säljaren. Lifco kontaktas också regelbundet av professionella bolagsförmedlare.	Lifco tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco analyserar också om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra målbolaget. Lifco analyserar bolagets räkenskaper och avtal. Lifco studerar också bolagets kultur och arbetsmetoder.	Köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande: • Nytt ersättnings- och rapporteringssystem • Ny styrelse • Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter • Kort- och långsiktig strategisk agenda

När Lifco söker efter förvärvskandidater ska de uppfylla följande kriterier:

- Stabila verksamheter
- Ledande inom sin nisch
- En attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
- Ingen eller begränsad exponering mot teknologisk risk
- Dokumenterad lönsamhet.

Bolaget kan överväga ett förvärv även om alla kriterier inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter.

HÖG ETIK

En förutsättning för att Lifcos decentraliserade struktur ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i uppförandekoden som alla dotterbolag måste följa. Efterlevnaden av koden följs upp regelbundet av koncernledningen.

I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saktighet.

FINANSIELLA RESULTAT

2014 var ett år med god tillväxt för Lifco. Nettoomsättning och resultat förbättrades till följd av såväl förvärv som organisk tillväxt. Under året förvärvades dentalbolaget MDH. Den organiska tillväxten var god inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions.

Nettoomsättningen ökade med 12,8% till 6 802 (6 030) MSEK. Den organiska tillväxten var 4,4% och förvärvat tillväxt 5,1%. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter med 3,3%.

EBITA ökade med 39,6% till 966 (692) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 14,2% (11,5%). Ökningen beror på förvärvet av MDH och förbättrad lönsamhet inom affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. EBITA påverkades positivt av valutakurseffekter med 2,6%. Av årets EBITA om 966 MSEK genererades 55% i euro och danska kronor. Under 2013 skrevs immateriella tillgångar om 50 MSEK ned inom divisionen inredning till servicebilar som ingår i affärsområdet Systems Solutions.

Investeringar, netto, i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 361 (104) MSEK.

Finansnettot uppgick till -43 (-52) MSEK. Fjölårets finansnetto belastades med realisationsförluster på 19,6 MSEK avseende försäljning av två dotterbolag vilka ingick i affärsområdet Systems Solutions.

Resultat före skatt ökade med 32,7% till 763 (575) MSEK. Under 2014 belastades resultatet med totalt 110 MSEK för poster av engångskaraktär avseende noteringen på Nasdaq Stockholm.

Resultat efter skatt ökade med 47,0% till 570 (388) MSEK. Resultat per aktie ökade med 48,3% till 6,17 (4,16) SEK. Koncernens skattekostnad uppgick till 193 (187) MSEK, vilket motsvarar 25,3% (32,5%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgår till 181 (176) MSEK, vilket utgör 23,7% (30,6%) av resultat före skatt.

Varulagret uppgick till 823 (758) MSEK och kundfordringarna uppgick till 770 (671) MSEK. Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar ökade med 54 MSEK till 887 (833) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 105,4% (73,0%). Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 4 677 (3 047) MSEK.

Den 29 september 2014 erhöll Lifco ett aktieägartillskott på 500 MSEK från Carl Bennet AB för att stärka framtida expansionsmöjligheter.

Under 2014 ökade Lifcos räntebärande nettoskuld med 593 MSEK till 2 013 (1 420) MSEK i samband med förvärv. Nettoskuldsättningsgraden var 0,6 (0,6) vid utgången av året. Koncernen har minskat sina räntebärande kortfristiga skulder med 1 548 MSEK till 276 (1 824) MSEK. Samtidigt har långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar ökat med 2 236 MSEK till 2 351 (115) MSEK. Vid årsskiftet var 87% av koncernens räntebärande skulder upptagna i euro. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 3 473 (2 382) MSEK, vilket ger en soliditet på 46,7% (43,6%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 586 (558) MSEK. Det högre kassaflödet beror främst på ett bättre rörelseresultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 361 (-104) MSEK vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv av dotterbolag.

LIFCOS FINANSIELLA MÅL

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och dotterbolagens mål är att den organiska tillväxten i EBITA ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv. Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital efter avdrag för goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolv månaders perioden. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 105,4% (73,0%). Lifco lägger stor vikt på skuldsättningsgraden. Målet är att nettoskulden normalt ska uppgå till 2-3 gånger EBITDA för den senaste tolv månaders perioden. Nettoskulden uppgick till 1,9 gånger EBITDA den 31 december 2014.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,60 kronor per aktie eller totalt 236,2 MSEK. Detta motsvarar 42% av resultatet efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, vilket är i linje med Lifcos utdelningspolicy. Enligt utdelningspolicyn är den långsiktiga målsättningen att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen.

ANSTÄLLDA

Den 31 december 2014 uppgick antalet anställda i Lifco till 3 009 (2 865). Medelantalet anställda under året uppgick till 3 013 (2 940). Under året har cirka 150 personer tillkommit genom förvärvet av MDH.

FÖRVÄRV AV MDH

I mars 2014 förvärvade Lifco det tyska dentalbolaget MDH AG. Bolaget är ledande i Tyskland och omsatte 2013 cirka 380 MSEK, har cirka 150 medarbetare och cirka 5 000 tyska tandläkare som kunder. Verksamheten ingår i Lifcos affärsområde Dental från och med den 1 april 2014.

PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en hållbar organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2014 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 55 (53) MSEK.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 14 januari 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Saniståls danska bilinredningsverksamhet. Med förvärvet blir Lifco den ledande aktören i Danmark på marknaden för inredning till servicebilar. Den förvärvade verksamheten hade 2014 en nettoomsättning på cirka 25 MDKK och kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions.

Den 4 februari 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Auger Torque, en ledande global tillverkare av jordborrar och andra verktyg för kranar och grävmaskiner. Auger Torque omsatte 2014 cirka 10 MGBP. Auger Torque kommer att konsolideras i Kinshofer som ingår i affärsområdet Demolition & Tools. Med förvärvet får Kinshofer ett nytt produktsegment och access till en viktig distributionskanal i framför allt England, Australien, USA och Kina.

Den 18 februari 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Rapid Granulator, en ledande global tillverkare av granuleringskvarnar för produktionsspill i plast. Rapid Granulator omsatte 2014 cirka 300 MSEK. Bolaget kommer att konsolideras i divisionen Miljöteknik som ingår i affärsområdet Systems Solutions.

Den 25 mars 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Top Dental, ett brittiskt dentalbolag som 2014 omsatte cirka 3,4 MGBP. Bolaget kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Inget enskilt förvärv kommer ha någon signifikant effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

Den 26 mars annonserade Lifco att bolaget beslutat att emittera icke-säkerställda obligationslån med en löptid om tre år. Obligationslånen uppgår till totalt 1 050 MSEK, varav 700 MSEK löper med en årlig rörlig ränta om 3 månader STIBOR +1,05 procent, och 350 MSEK löper med en årlig fast ränta om 1,11 procent. Likviden från obligationsemissionerna kommer att användas till refinansiering av existerande banklån. Lifco avser att notera obligationerna på Nasdaq Stockholm.

MILJÖPÅVERKAN

Dotterbolagen Modul-System HH AB, Lövånger Elektronik AB, Zetterströms Rostfria AB och Texor AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken, innebärande att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

Lifcos uppförandekod omfattar också samhälle och miljö. Lifco eftersträvar en verksamhet som på ett positivt och hållbart sätt bidrar till samhället.

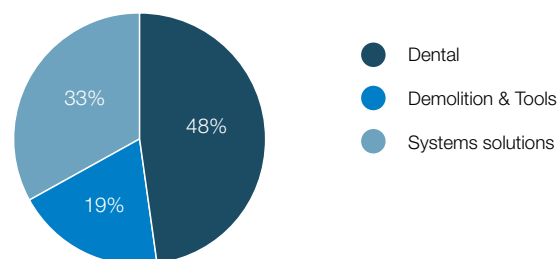
Bolaget har förpliktigt sig att förhindra eller minimera och dämpa de skadliga effekter som verksamheten eller produkterna kan ha på miljön. Lifco strävar efter att reducera produkternas miljöpåverkan under hela deras livscykel.

FINANSIELLA RESULTAT

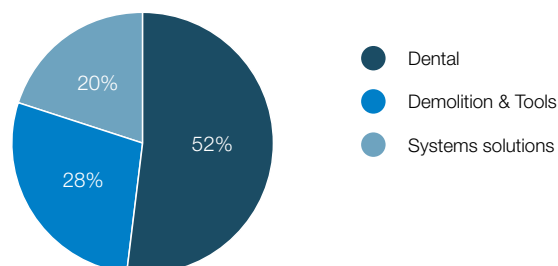
MSEK	2010*	2011*	2012	2013	2014
Nettoomsättning	4 591	5 707	6 184	6 030	6 802
EBITA	511	631	715	692	966
EBITA-marginal	11,2%	11,1%	11,6%	11,5%	14,2%
Resultat per aktie, SEK	2,59	3,20	5,56	4,16	6,17

*Årsredovisningarna för 2010 och 2011 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR SRS.

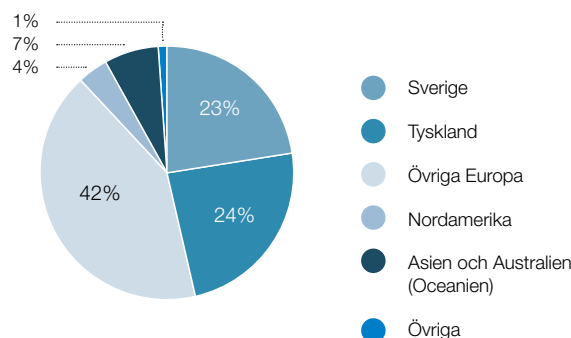
NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



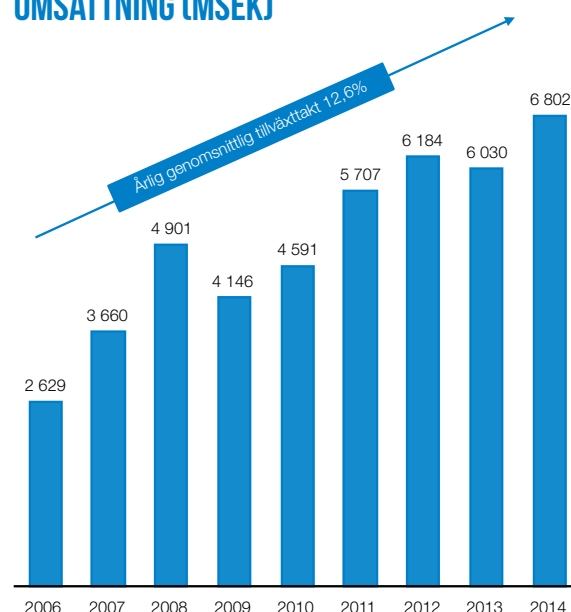
EBITA PER AFFÄRSOMRÅDE



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



OMSÄTTNING (MSEK)







AFFÄRSOMRÅDET DENTAL



Dental är en ledande leverantör av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i framför allt norra och centrala Europa. Lifco säljer också tandteknik till tandläkare i framför allt Norden och Tyskland. Bolaget utvecklar och säljer administrations- och journalsystem för tandläkarkliniker i Danmark och Sverige.

På den nordiska marknaden erbjuder Lifco ett brett utbud av både förbrukningsvaror och teknisk utrustning. Dotterbolagen är fullsortimentsföretag som fyller en tandläkares hela produktbehov. I Norge, Sverige och Tyskland har Lifco även bolag som specialiserat sig på förbrukningsvaror.

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 procent av BNP. Efterfrågan på tandvård i Europa har varit stabil och relativt icke-cyklisk. Under perioden 2007-2012 har utgifterna för tandvård på Lifcos huvudmarknader (exklusive Norge) vuxit med i snitt 1,6 procent per år.

En tandläkarklinik är i behov av ett stort antal produkter, allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar. Lifco fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett stort antal leverantörer.

Marknaden för tandvårdsprodukter kan delas upp i förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service samt tandteknik. Förbrukningsvaror utgör cirka 70 procent av den totala försäljningen. Efterfrågan på förbrukningsvaror är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa men små beställningar vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet och ett brett produktsortiment. Efterfrågan på utrustning är relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

GEMENSAMMA LAGER

Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så samarbetar de till viss del vad gäller inköp av varor. Det finns tre koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror. Lagren ligger i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Bidingen i Tyskland. Lagret i Enköping erbjuder cirka 44 000 artiklar, det danska lagret erbjuder cirka 18 000 artiklar och lagret i Tyskland cirka 58 000 artiklar.

Totalt erbjuder Lifco produkter från cirka 500 leverantörer. En del av sortimentet utgörs av egna varumärken. Dessa varumärken inriktar sig framför allt på de mindre komplicerade produkterna. Egna varumärken utgör i dag cirka 10 procent av dotterbolagens försäljning. Lifco arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

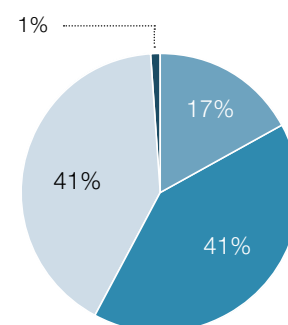
Inom tandteknik är Lifco framför allt verksamt i Tyskland men även i Norden. Lifco tillhandahåller de flesta produkter, däribland kronor och bryggor som tillverkas i Kina och Filippinerna. På så sätt får Lifco kostnadsfördelar jämfört med lokala dentallaboratorier. Lifco håller självt i de centrala delarna av processen såsom utformning av proteserna och kontakten med tandläkarna. På så sätt upprätthåller bolaget god kvalitet och närhet till kunderna.

ONLINEFÖRSÄLJNING

Försäljningen av tandvårdsvaror sker framför allt genom tre kanaler: dotterbolagens säljkårer, katalogförsäljning och online. Mellan 20 och 70 procent av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker framför allt via telefon.



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, DENTAL



- Sverige
- Tyskland
- Övriga Europa
- Övriga världen

FÖRVARV AV MDH

Under 2014 förvärfade Lifco MDH. MDH är en ledande tysk importör och leverantör av tandteknik. Bolaget erbjuder ett komplett utbud av fasta och avtagbara proteser samt helproteser. MDH har cirka 5 000 tyska tandläkare som kunder. Varje år levererar bolaget mer än 100 000 proteser. I dag är det cirka 600 000 tyskar som bär MDH:s proteser. Varje år kontaktas MDH av runt 60 000 personer som vill ha mer information om MDH:s tandteknik. Tillverkningen sker i Kina enligt MDH:s standarder.

MDH omsatte 2013 cirka 380 MSEK. Bolaget konsolideras från och med den 1 april 2014.

STABILT RESULTAT 2014

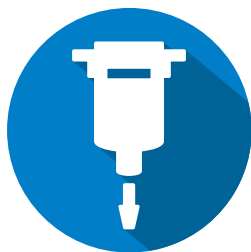
Dentals omsättning ökade med 15,6% till 3 266 (2 826) MSEK under 2014. EBITA steg med 36,3% till 543 (399) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 16,6% (14,1%) under samma period. Dentals omsättning och resultat har påverkats positivt av MDH som konsolideras från och med den 1 april 2014.

Övriga verksamheter inom Dental uppvisar en fortsatt stabil omsättningsutveckling i samtliga regioner under året. Lönsamheten har också utvecklats stabilt under 2014 tack vare organisk tillväxt och positiva valutakurseffekter. Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan påverkas av stora förändringar i valutakurser, vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning. Under 2014 var det ingen enskild händelse som hade substantiell påverkan på hela dentalgruppens resultat.

FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2014	FÖRÄNDRING	2013	FÖRÄNDRING	2012
Nettoomsättning	3 266	15,6%	2 826	-0,5%	2 840
EBITA	543	36,3%	399	6%	376
EBITA-marginal	16,6%	2,5	14,1%	0,9	13,2%

AFFÄRSOMRÅDET DEMOLITION & TOOLS



Lifco är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Lifco är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Bolaget är en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner.

De fjärrstyrda demoleringsrobotarna är nischprodukter som är anpassade för rivning i trånga och riskfyllda utrymmen. De används också vid rivning av tegelfordringar i brännugnar för cement och när smältugnar i processindustrin rensas.

Lifcos verktyg till grävmaskiner och kranar gör det möjligt att använda samma maskiner till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrothantering och järnvägsarbeten.

GLOBALA, CYKLISKA MARKNADER

Den huvudsakliga marknaden är den globala bygg- och rivningsindustrin. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Den starka tillväxten i Kina höll uppe den globala efterfrågan efter finanskrisen och konjunkturedgången 2008. Men sedan 2010 har den kinesiska marknaden försvagats medan USA återhämtat sig och visat tillväxt. Europa har också visat en svag tillväxt.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom Lifcos verktyg innebär en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin så är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner.

DIREKTFÖRSÄLJNING OCH ÅTERFÖRSÄLJARE

Lifcos fjärrstyrda demoleringsrobotar säljs under varumärket Brokk. Produkterna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Monteringen av produkterna sker i Skellefteå och Norrtälje medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare. Det sker även viss tillverkning i Tyskland.

Lifcos verktyg till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Kinshofer, Demarec och RF-System. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Lifco säljer sina verktyg under egna varumärken men en stor del av produkterna säljs också under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

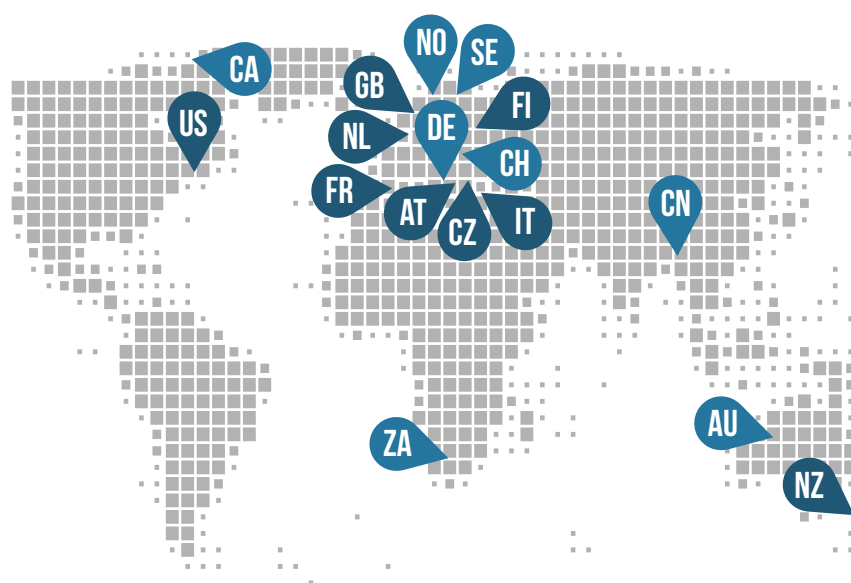
FÖRBÄTTRAT RESULTAT 2014

Affärsområdet delas upp i två divisioner – demoleringsrobotar samt verktyg till kranar och grävmaskiner – som omsättningsmässigt är av samma storlek. Omsättningen ökade med 8,4% under året till 1 289 (1 189) MSEK. Tillväxten under året är framför allt drivet av en stark utveckling i USA. Omsättningen i USA har ökat dels på grund av ett allmänt förbättrat marknadsläge, dels ökade säljinsatser som inleddes 2013 och som började ge effekt 2014. Vissa kundsegment i Europa och Asien visade en starkare efterfrågan under 2014 medan den ryska marknaden överlag hade en svagare utveckling.

Lönsamhetsutvecklingen inom affärsområdet är fortsatt solid och EBITA ökade med 16,9% under året till 288 (246) MSEK. EBITA-marginalen har förbättrats 1,6 procentenheter under året till 22,3% (20,7%) tack vare att produktionsstrategin lades om för två år sedan och att volymerna ökat. Den nya produktionsstrategin innebär att andelen egentillverkning har minskat och Lifco står i dag huvudsakligen för slutsammansättningen av produkterna.

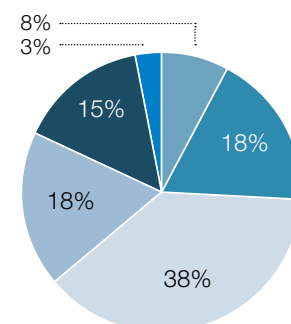
FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2014	FÖRÄNDRING	2013	FÖRÄNDRING	2012
Nettoomsättning	1 289	8,4%	1 189	1%	1 176
EBITA	288	16,9%	246	-8%	268
EBITA-marginal	22,3%	1,6	20,7%	-2,1	22,8%



Lifco är ett av de ledande bolagen globalt

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, DEMOLITION & TOOLS



- Sverige
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien och Australien (Oceanien)
- Övriga

AFFÄRSOMRÅDET SYSTEMS SOLUTIONS



Affärsområdet delas in i fem divisioner: Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Sågverksutrustning, Relining samt Miljöteknik. Bolagen är ledande på sina geografiska marknader eller inom sina produktgrupper.

INREDNING TILL SERVICEBILAR

Under namnen Modul-System och Tevo erbjuder Lifco inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. Divisionen specialiserar sig på inredningsmoduler av specialstål som kombinerar hållbarhet med låg vikt. Lifco erbjuder ett kvalitetsledande, brett produktutbud som passar i princip alla lätta lastbilar som tillverkas i Europa.

Verksamheten bedrivs i Norden samt Belgien, Frankrike, Nederländerna, Polen, Storbritannien och Tyskland. Mellan 40 och 90 procent av modulerna monteras i egna serviceverkstäder. De största kunderna finns framför allt inom energi- och byggsektorerna.

Den största delen av försäljningen sker direkt mot slutkund men viss försäljning sker också genom bilåterförsäljare, biltillverkare och så kallade påbyggare.

Inredning till servicebilar växte både omsättnings- och lönsamhetsmässigt under året till följd av åtgärder för att öka säljaktiviteterna och förbättra produktsortimentet. Resultatnivåerna under 2014 var ändå inte tillfredsställande varför det är fortsatt starkt fokus på ökad lönsamhet.

KONTRAKTSTILLVERKNING

Under namnen Leab, Texor, Wintech och Zetterströms Rostfria erbjuder Lifco kontraktstillverkning av produkter som används inom en stor mängd industrier, bland annat verkstadsindustri och medicinteknik.

Lifco fokuserar på produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland andra världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning vilka ställer höga kvalitetskrav på såväl leveransflexibilitet som dokumentation. Det är viktigt för Lifco att kunderna har återkommande volymer och att de ställer höga krav på kvalitet och leveransservice. En viktig styrka hos Lifco är de certifierade produktions- och kvalitetsprocesserna samt den goda kontrollen över materialflödena.

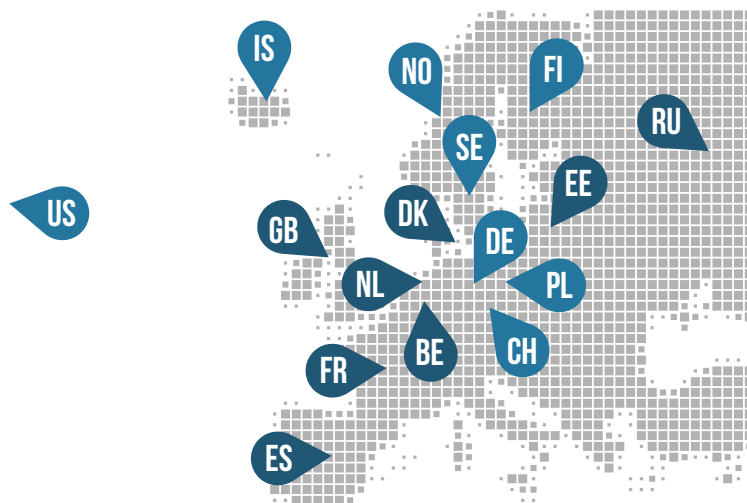
Kontraktstillverkning hade en god utveckling under året både vad gäller omsättning och resultat. Under 2014 ledde ett strukturerat försäljningsarbete till att nya kunder tillkom och samtidigt ökade volymerna från befintliga kunder.

SÅGVERKSUTRUSTNING

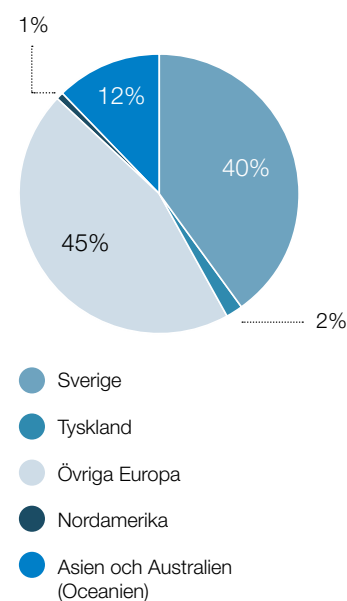
Under namnen AriVislanda, Heinola, Hekotek och Renholmen erbjuder Lifco utrustning för sågverk. Bolagen är verksamma i Baltikum, Finland, Ryssland, Norge och Sverige. Tillsammans erbjuder Lifcos bolag en stor del av den utrustning ett sågverk behöver såsom timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer. En växande del av verksamheten omfattar utrustning för pelletsverk.

Försäljningen sker ofta i projektform och tar normalt flera år från inledande diskussion till första leverans. Lifco är på ett tidigt stadium delaktigt i byggandet av ett nytt sågverk och deltar i planering och utformning. Divisionen säljer även service och reservdelar men merparten av försäljningen utgörs av ny utrustning.

Lifco designar produkterna och produktionslinorna medan merparten av tillverkningen läggs ut på andra.



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, SYSTEMS SOLUTIONS



Sågverksutrustning växte lönsamhetsmässigt under året, drivet av en stark utveckling i Ryssland. Svenska sågverk stärkte under 2014 sin lönsamhet vilket resulterade i några mindre ordrar. Bolagen inom divisionen märkte en försiktig ökad offertaktivitet under året.

RELINING

Under namnen Proline och Prosoc erbjuder Lifco rensning och tätning av avloppsrör i äldre fastigheter. Med relining kan avloppsrör renoveras utan att kök och badrum behöver rivas för att komma åt rören. Lifco har verksamhet i Finland, Island, Nederländerna, Norge, Sverige och Spanien.

Kunderna består av fastighetsägare och försäljningen sker genom den egna säljkåren.

Relining etablerade under 2013 en ny organisation i Sverige där verksamheten delats upp i regioner. Syftet med den nya organisationen var att göra beslutsvägarna kortare och ledningen mer verksamhetsnära. Åtgärderna ledde under 2014 till en god återhämtning i såväl omsättning som lönsamhet.

MILJÖTEKNIK

Under namnet Eldan Recycling erbjuder Lifco tillverkning och leverans av återvinningsmaskiner för bland annat däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och elektronik. Maskinerna används i återvinningsanläggningar för att bryta ner, separera och sortera de olika beståndsdelar som finns i produkterna som ska återvinnas. Eldan Recycling har försäljning i cirka 70 länder.

Försäljningen sker i projektform till återvinningsanläggningar i hela världen. Varje order är unik och innebär ofta en stor investering för kunden. En viktig komponent i Eldan Recyclings erbjudande är att bolaget kan tillhandahålla service och reservdelar till produkterna.

Miljöteknik ökade resultatet under 2014 tack vare väl genomförda projekt. Omsättningen minskade dock något.

TURNAROUND 2014

Systems Solutions ökade omsättningen med 11,5% till 2 247 (2 014) MSEK och EBITA steg med 82,9% till 211 (115) MSEK under 2014. EBITA-marginalen ökade därmed till 9,4% (5,7%). Inom samtliga divisioner har EBITA ökat under året.

Under 2013 skrevs immateriella tillgångar om 50 MSEK ned inom divisionen inredning till servicebilar.

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2014	FÖRÄNDRING	2013	FÖRÄNDRING	2012
Nettoomsättning	2 247	11,5%	2 014	-7%	2 168
EBITA	211	82,9%	115	-15%	136
EBITA-marginal	9,4%	3,7	5,7%	-0,6	6,3%







LIFCO-AKTIE OCH NOTERINGEN

Lifcos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholms huvudmarknad den 21 november 2014. Aktien ingår sedan januari 2015 i Nasdaq Stockholms Large Cap-segment. Den 31 december 2014 uppgick antalet aktieägare till 7 494. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 8,7 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande var 32,3 procent vid årsskiftet, varav aktiefonder utgjorde 21,2 procent. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

NOTERINGEN

Den 27 oktober 2014 offentliggjorde Carl Bennet AB sin avsikt att börsnotera Lifco. Noteringen föregicks av ett publikt erbjudande. Erbjudandet omfattade 49,9 procent av aktierna i Lifco. Erbjudandepriset var 93 SEK per aktie av serie B. Intresset för erbjudandet var stort både bland allmänheten i Sverige och bland institutionella investerare i Sverige och utlandet. Erbjudandet tecknades mer än sju gånger.

Erbjudandet omfattade ursprungligen 34 602 400 B-aktier men utökades till totalt 41 209 100 B-aktier. Övertilldelningsoptionen utnyttjades också inom fem handelsdagar. Det totala erbjudandet kom därför att omfatta totalt 45 330 000 B-aktier till ett värde av cirka 4,2 miljarder SEK.

Didner & Gerge Fonder AB och Fjärde AP-Fonden var så kallade Cornerstone Investors. Det innebar att de redan innan det offentliga erbjudandet publicerats förband sig att köpa 6 813 200 B-aktier vardera till priset 93 SEK per aktie.

LIFCOS BÖRSHISTORIK

1998 delades Lifco ut till aktieägarna i Getinge Industrier och listades på Stockholmsbörsen. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året

därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999.

KURSVÄRDE OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året noterades Lifco till 134,50 SEK. Det är en uppgång med 44,6 procent från introduktionskursen på 93,00 SEK den 21 november 2014. Högsta betalkurs 2014 var 137,00 den 19 december och lägsta var 106,00 den 21 november. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 12,2 miljarder SEK. Det är en uppgång med 44,6 procent från det beräknade värdet på 8,4 miljarder SEK vid introduktionen. Antalet omsatta aktier från noteringen till årets slut var 8 700 086 inklusive de aktier som såldes vid noteringen.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Lifco uppgick vid utgången av 2014 till 18 168 652 SEK fördelat på 90 843 260 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

UTDELNINGSPOLICY

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Lifco finns på bolagets hemsida. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från hemsidan, via e-post eller på telefon.

Hemsida: www.lifco.se
E-post: ir@lifco.se
Telefon: 0735 07 96 79

AKTIEÄGARVÄRDE

Lifco koncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER LIFCO

ABG Sundal Collier, Carnegie, Handelsbanken och SEB.

LIFCOS TIO STÖRSTA ÄGARE PER 31 DECEMBER 2014				
	A-AKTIER	B-AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %
Carl Bennet AB	6 075 970	39 437 290	50,1	68,9
Fjärde AP-fonden		6 813 200	7,5	4,7
Didner & Gerge fonder		6 813 200	7,5	4,7
Carnegie fonder		4 578 300	5,0	3,1
Nordstjärnan AB		4 545 000	5,0	3,1
SEB fonder		1 960 295	2,2	1,3
Nordea fonder		1 888 793	2,1	1,3
Fidelity fonder		1 694 000	1,9	1,2
Handelsbanken fonder		1 511 308	1,7	1,0
Andra AP-fonden		1 000 000	1,1	0,7
Övriga		14 525 904	15,9	10,0
Totalt	6 075 970	84 767 290	100,0	100,0

Källa: SIS Ägarservice

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING			
	SERIE A	SERIE B	SUMMA
Aktier, st	6 075 970	84 767 290	90 843 260
Röster, st	60 759 700	84 767 290	145 526 990
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

DE FEM STÖRSTA LÄNDERNA, KAPITAL %	
Sverige	90,6
USA	3,7
Storbritannien	1,4
Norge	1,0
Luxemburg	0,8

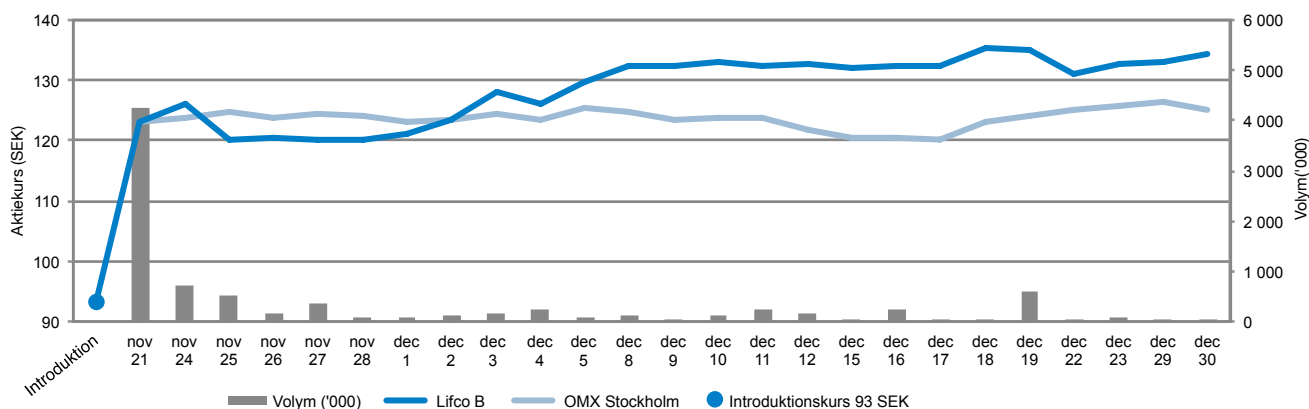
ÄGARE PER KATEGORI, KAPITAL %	
Svenska privatpersoner	59,0
Svenska institutioner	11,1
Svenska aktiefonder	21,2
Utländska ägare	8,7

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2014			
	ANTAL	AKTIER	KAPITAL %
1	100		72,8
101	200		9,4
201	300		4,9
301	400		1,4
401	500		2,2
501	1000		3,6
1001	2000		1,3
2001	5000		1,6
5001	10 000		0,7
10 001	20 000		0,6
20 001	50 000		0,4
50 001	100 000		0,3
100 001	500 000		0,5
500 001	1 000 000		0,1
1 000 001	5 000 000		<0,1
5 000 001	10 000 000		<0,1
10 000 001	50 000 000		<0,1
Summa			100,0

Källa: SIS Ägarservice

DATA PER AKTIE	2014	2013
Resultat per aktie efter skatt	6,17	4,16
Börskurs 31 december	134,50	-
Utdelning (föreslagen)	2,60	-

DIREKTAVKASTNING	2014	2013
P/E-tal	21,8	-
Andel utdelad vinst, %	42	-
Eget kapital	38,0	26,0
Antal aktier 31 december (st)	90 843 260	-



RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Lifco har 106 bolag i 28 länder och ett stort antal kunder i olika branscher. Lifco har också ett stort antal leverantörer inom olika områden. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Här nedan följer en genomgång av identifierade risker och hur de hanteras.

Lifco är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden liksom inflationen. Dentalindustrin har historiskt sett emellertid uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförsämringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Även försäljning till privatpersoner påverkas typiskt sett mindre av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Lifcos försäljning riktar sig dock mot kunder inom industrisektorn. En starkare konjunktur leder till ökade affärsmässiga möjligheter för Lifco.

Enskilda dotterbolag är i viss utsträckning beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. Lifcos största kund svarar för mindre än tre procent av koncernens totala omsättning.

Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren eller att beräknade synergi- eller effektiviseringseffekter inte uppstår. Vid försäljningar av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänför sig till det sålda bolaget. För att hantera denna risk, gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och industriexperter. Analysen inkluderar även en detaljerad genomlysning av målbolagets räkenskaper och avtal.

Koncernens olika kundavtal är av varierande karaktär vad avser bland annat avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Eventuella garantier i kundavtalen kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär innebärande att Lifco kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten. Sådana garantier kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för Bolagets finansiella ställning och resultat. En del av kund- och leverantörsrelationerna i Lifco är vidare inte formaliserade i skriftliga avtal. Parterna förlitar sig därmed i stor utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilken ofta sträcker sig långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klargöra om parterna skulle ha olika uppfattningar därom, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister.

Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik. Orsaken skulle till exempel kunna vara oförmåga att finansiera teknikinvesteringar eller att följa med i teknikutvecklingen. Det är därför viktigt för Lifco att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive branscher för att säkerställa att de följer med i teknikutvecklingen. Lifco tar alltid finansieringsbeslut baserade på affärsmässiga överväganden.

Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar. För att hantera denna risk, går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.

Lifcos kunder eller konkurrenter kan gå samman och bilda större enheter. Om kunder går samman kan det komma att leda till prispress. Konkurrenter kan då komma att stärka sin marknadsposition på Lifcos bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och Lifco erbjuder även i många fall service vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Flertalet av de produkter som säljs inom affärsområdet Dental omfattas av de ersättningsystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. De skulle kunna komma att förändra systemen som gör att ersättningarna minskar. Dental står för cirka hälften av koncernens totala omsättning och ingen enskild marknad svarar för mer än 41 procent av Dentals omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom Dentalområdet är således begränsad.

Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tror Lifco på incitamentsprogram kopplade till lönsamhet.

Med valutarisk avses risken för ofördelaktiga valutakursförändringar. Valutarisken delas upp i:

- Transaktionsexponering som uppstår när bolagen inom koncernen genomför transaktioner i andra valutor än den lokala valutan.
- Omräkningsexponering som uppstår när koncernen genom sina dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Lifcos verksamhet bedrivs i 28 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsexponering. Inom koncernen råder balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. En rimlig förändring av värdet på den svenska kronan innebär ingen materiell effekt på Lifcos finansiella ställning.

Omräkningsexponering hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Läs mer om Lifcos valutapolitik i not 3.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar Lifcos nettoresultat negativt. Lifco har som policy att inte ha någon upplåning till fast ränta. Lifco har för tillfället inte vidtagit några säkringsåtgärder avseende ränterisken.

Kredit- eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser. Lifcos kreditrisk omfattar främst kundfordringar (kommersiell kreditrisk) men viss kreditrisk föreligger också avseende placering av likvida medel (finansiell kreditrisk). Lifco bedömer att den finansiella kreditrisken är låg då koncernens likvida medel placeras hos banker med god kreditvärdighet.

Lifco är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Lifco bedömer att koncernen, med beaktande av befintligt rörelsekapital och existerande kreditavtal, har en god finansiell ställning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultatillväxt och goda kassaflöden. Koncernens styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 106 bolag i 28 länder.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärs målen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. I ett bolags första bolagsstyrningsrapport behöver inte bolaget förklara avvikelse till följd av bristande uppfyllelse av regler vars tillämpning inte aktualiserats under den tid som bolagsstyrningsrapporten omfattar.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Läs mer:

Om Koden: www.bolagsstyrning.se

Lifcos uppförandekod och bolagsordning: www.lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2014 hade Lifco 7 494 aktieägare enligt SIS Ågarservice. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2014 av 90 843 260 aktier fördelat på 6 075 970 A-aktier med tio röster vardera och 84 767 290 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick till 12,2 miljarder SEK den 31 december 2014. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos notering, aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 22-23.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets hemsida. Kallelsen ska också annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas antingen i Enköping eller i Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2015 offentliggjordes den 20 februari 2015. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. I valberedningen inför årsstämman 2015 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Tomas Billing, Nordstjernan AB
- Anna-Karin Celsing, representant för de mindre aktieägarna
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Hans Hedström, Carnegie fonder
- Adam Nyström, Didner & Gerge fonder

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2015 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Utvärdering: Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2015 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst nio suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Styrelsen träffar revisorn utan företagsledningen någon gång per år.

Styrelsen konstituerade sig den 15 maj 2014. Under året har tolv styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 93 procent. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidan 31.

Oberoende: Lifco uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Fredrik Karlsson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representerar för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamöten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammanlagda bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare. Övriga ledamöter – Gabriel Danielsson, Sigbrit Franke, Caroline Sundewall och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor. Under 2014 har en betydande del av styrelsens arbete handlat om förberedelser inför noteringen på Nasdaq Stockholm och relaterade frågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Utskotten utsågs i oktober 2014. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Under 2014 var revisionsutskottets sammansättning följande: Caroline Sundewall, ordförande, Erik Gabrielson, ledamot, Sigbrit Franke, ledamot och Johan Stern, ledamot.

ERSÄTTNINGSENTSKOTTET

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Under 2014 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Gabriel Danielsson, ledamot, Johan Stern, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning, och

har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors. Magnus Willfors innehar inga aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte åven tyrat PricewaterhouseCoopers oberoende. I not 9 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2014 och vid tre styrelsemöten.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av tre personer, vilka presenteras på sidan 33. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, chefen för affärsområdet Dental och ekonomidirektören. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policy, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2014 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 4,4 MSEK varav 1,1 MSEK till ordföranden och 550 000 kronor till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2015 föreslås beslut att fattas om riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare i enlighet med vad som framgår av not 11. Beslut om tidigare ersättningsnivåer har fattats av styrelsen såvitt avser VD samt av VD i samråd med styrelsens ordförande

såvitt avser övriga ledande befattningshavare.

I Lifco förekommer avtal om rörlig lön med VD och vissa andra nyckelpersoner i dotterbolag. Lifco har möjlighet att ensidigt upphäva eller ändra villkoren för den rörliga lönen.

Totalt uppgick ersättningen till ledande befattningshavare till cirka 56 (48) MSEK under 2014. Se not 11 för ytterligare information.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv. Under 2014 har revisorerna varit rådgivare i och utfört granskning i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm. Arvode för revisionsuppdraget uppgick under 2014 till 5 (4) MSEK och arvodet för andra uppdrag till 7 (1) MSEK. Arvode för andra uppdrag under 2014 hänförs sig huvudsakligen till rådgivning och granskning i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifcokoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapporter och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje

operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifcokoncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Polycys och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

VD och ekonomidirektören analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Lifco har inte inrättat någon särskild granskningsfunktion. Denna funktion fullgörs i stället av koncernledningen och Lifcos ekonomistab, med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen.

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifcokoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning och kontrollaktiviteter.



TOP DENT

Iron
2 LINE
Gema



Carl Bennet



Gabriel Danielsson



Sigbrit Franke



Erik Gabrielson



Fredrik Karlsson



Johan Stern



Caroline Sundewall



Axel Wachtmeister



Annika Norlund



Hans-Eric Wallin



Stefan Håkansson



Peter Wiberg

STYRELSEN

CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Utbildning: Civilekonom, tekn. dr. hc.

Andra uppdrag: Ordförande Elanders AB, Getinge AB och Carl Bennet AB. Ledamot Holmen AB och L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare erfarenhet: Flertaliga styrelseuppdrag, bland annat ordförande Göteborgs universitet och Boliden AB, ledamot SSAB AB och TeliaSonera.

Innehar via bolag 31 december 2014: 6 075 970 A-aktier, 39 437 290 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 12/12

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

GABRIEL DANIELSSON

Ledamot

Född 1954. Invald år 2006.

Utbildning: Jägmästare

Andra uppdrag: Suppleant och VD för Slottstornet AB. Ledamot Boxholms Skogar AB, Dylta Bruk Förvaltning AB, Gustafsborgs Säteri AB, Kårehatt AB, Lököpings Skogstjänst Förvaltning AB. Wanås Gods AB, Wasaskog AB och Wasatornet AB. Suppleant Gripenbergs Skogar AB.

Tidigare erfarenhet: Entreprenör, jord- och skogsägare

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 32 200 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 12/12

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

SIGBRIT FRANKE

Ledamot

Född 1942. Invald år 2007.

Utbildning: Fil dr och professor, pedagogik

Andra uppdrag: Ordförande Sigbrit Franke Consulting AB.

Tidigare erfarenhet: Universitetskansler, rektor Umeå universitet

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 3 800 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 12/12

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Utbildning: Jur kand.

Befattning: Advokat

Andra uppdrag: Ordförande Allegresse AB. Ledamot Elanders AB, Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB, Storegate AB. Suppleant Lamiflex Group AB.

Tidigare erfarenhet: Se ovan

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 0

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 10/12

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

FREDRIK KARLSSON

Ledamot

VD och koncernchef

Född 1962. Invald år 1998.

Utbildning: Civilekonom, civilingenjör

Andra uppdrag: Ledamot Kungliga Svenska Segelsällskapet, Tysk-Svenska Handelskammaren, Bijaka AB.

Tidigare erfarenhet: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 325 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 12/12

JOHAN STERN

Vice ordförande

Född 1951. Invald år 2001.

Utbildning: Civilekonom

Andra uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, Estea AB, Getinge AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB, Stiftelsen Harry Cullbergs Fond och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare erfarenhet: Verksam inom SEB i Sverige och USA

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 46 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 12/12

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

CAROLINE SUNDEWALL

Ledamot

Född 1958. Invald år 2001.

Utbildning: Civilekonom

Andra uppdrag: Ordförande Cloetta AB, Streber Cup Stiftelsen. Ledamot Caroline Sundewall AB, Cramo Oyj, Hemfosa Fastigheter AB, Mertzig Asset Management AB, Södra Skogsägarna ekonomisk förening.

Tidigare erfarenhet: Har tidigare arbetat i styrelserna i bl a TeliaSonera, Electrolux, Haldex, Pågen och Ahlsell. Hon har också arbetat på banker i Stockholm och London, som ekonomiredaktör på bl a Affärsvärlden och Sydsvenskan samt som business controller på Ratos.

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 4 500 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 11/12

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Utbildning: Civilingenjör

Andra uppdrag: Ledamot och VD Wästerlövs AB. Ledamot Kilmartin Estate AB, Symbrio AB. Suppleant HAWAJ Holding AB, Sydsvensk Form Reklam i Höör AB.

Tidigare erfarenhet: Jord- och skogsägare

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 16 200 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 11/12

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

ANNIKA NORLUND

Arbetsstagarrepresentant Unionen

Född 1967. Invald år 2013.

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 12/12

HANS-ERIC WALLIN

Arbetsstagarrepresentant Metall

Född 1952. Invald år 2006.

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 0

Närvaro styrelsemöten: 8/12

STEFAN HÅKANSSON

Arbetsstagarrepresentant Unionen

Född 1960. Invald år 2011.

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 400 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 10/12

PETER WIBERG

Arbetsstagarrepresentant Metall.

Född 1960. Invald år 2013.

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 11/12

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2014 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2015.

Magnus Willfors, född 1963, är huvudansvarig revisor. Magnus Willfors är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

KONCERNLEDNING



Fredrik Karlsson



Therése Hoffman



Per Waldemarson

FREDRIK KARLSSON

VD och koncernchef

Född 1962. Tillträdde 1998. Anställd 1998.

Utbildning: Civilekonom, civilingenjör

Andra uppdrag: Ledamot Kungliga Svenska Segelsällskapet, Tysk-Svenska Handelskammaren och Bijaka AB.

Tidigare erfarenhet: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 325 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 12/12

THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Utbildning: Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare erfarenhet: Ekonomichef Nordenta AB

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 300 B-aktier

PER WALDEMARSON

Chef affärsområde Dental

Född 1977. Tillträdde 2009. Anställd 2006.

Utbildning: Civilekonom

Tidigare erfarenhet: Managementkonsult Bain & Co, VD Brokk AB

Eget och närståendes innehav 31 december 2014: 100 000 B-aktier

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr 556465-3185

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I LIFCO AB:		MSEK
Balanserade vinstmedel		1 925
Årets resultat		201
Summa		2 126
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,60 kr per aktie		236
i ny räkning överföres		1 889
Summa		2 126

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2015 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 8 april 2015

Carl Bennet
Styrelseordförande

Gabriel Danielsson
Styrelseledamot

Sigbrit Franke
Styrelseledamot

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

Annika Norlund
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Unionen

Johan Stern
Styrelseledamot

Caroline Sundewall
Styrelseledamot

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Hans-Eric Wallin
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Metall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8-68.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB (publ) för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-33 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Enköping den 8 april 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Martin Johansson
Auktoriserad Revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING				
MSEK	NOT	2014	2013	
Nettoomsättning	5	6 802	6 030	
Kostnad för sålda varor		-4 249	-3 908	
Bruttoresultat		2 553	2 122	
Försäljningskostnader		-467	-443	
Administrationskostnader		-1 097	-979	
Forsknings- och utvecklingskostnader		-55	-53	
Poster av engångskaraktär	6	-110	-	
Övriga rörelseintäkter	7	19	20	
Övriga rörelsekostnader	7	-37	-41	
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11, 12	806	627	
Finansiella intäkter	7, 13	11	7	
Finansiella kostnader	7, 13	-54	-59	
Resultat efter finansiella poster		763	575	
Skatt på årets resultat	14	-193	-187	
Årets resultat		570	388	
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		560	378	
Innehav utan bestämmande inflytande		10	10	
Årets resultat		570	388	
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	34	6,17	4,16	

Noterna på sidorna 42-62 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2014	2013
Årets resultat		570	388
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		131	27
Summa totalresultat för året		701	415
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		689	405
Innehav utan bestämmande inflytande		11	10
Summa totalresultat för året		701	415

Noterna på sidorna 42-62 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	4 677	3 047
Materiella anläggningstillgångar	16	386	342
Andelar i intresseföretag	17	4	4
Andra långfristiga finansiella fordringar	18	2	2
Uppskjutna skattefordringar	19	48	41
Summa anläggningstillgångar		5 118	3 435
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	823	758
Kundfordringar	18, 21	770	671
Aktuella skattefordringar		71	67
Övriga kortfristiga fordringar		41	29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	76	67
Likvida medel	18, 23, 24	536	442
Summa omsättningstillgångar		2 317	2 033
SUMMA TILLGÅNGAR		7 435	5 468

Noterna på sidorna 42-62 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTS.			
MSEK	NOT	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	18	18
Reserver		123	-6
Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 314	2 354
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 455	2 366
Innehav utan bestämmande inflytande		18	16
Summa eget kapital		3 473	2 382
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	18, 26	2 312	77
Övriga långfristiga skulder		0	1
Avsättning för pensioner, räntebärande	27	39	38
Uppskjuten skatteskuld	19	265	38
Långfristiga övriga avsättningar	28	19	16
Summa långfristiga skulder		2 635	169
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	18, 26	276	1 824
Leverantörsskulder	18	344	313
Förskott från kunder		133	114
Skulder till moderföretag		-	100
Aktuella skatteskulder		65	63
Kortfristiga avsättningar	28	36	46
Övriga kortfristiga skulder		124	143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	349	314
Summa kortfristiga skulder		1 327	2 917
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 435	5 468

Noterna på sidorna 42-62 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2013	18	-33	2 154	2 140	13	2 153
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	378	378	10	388
Övrigt totalresultat	-	27	-	27	1	27
Summa totalresultat	-	27	378	405	10	415
Transaktioner med aktieägare						
Koncernbidrag	-	-	-100	-100	-	-100
Skatteeffekt koncernbidrag	-	-	22	22	-	22
Utdelning	-	-	-100	-100	-8	-108
Utgående balans per 31 december 2013	18	-6	2 354	2 366	16	2 382
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	560	560	10	570
Övrigt totalresultat	-	129	-	129	1	131
Summa totalresultat	-	129	560	689	11	701
Transaktioner med aktieägare						
Aktieägartillskott	-	-	500	500	-	500
Utdelning	-	-	-100	-100	-9	-109
Utgående balans per 31 december 2014	18	123	3 314	3 455	18	3 473

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		806	627
Avskrivningar		113	124
Övriga finansiella poster		-6	-3
Erhållen ränta		2	2
Betald ränta		-39	-31
Betald inkomstskatt		-181	-176
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		695	544
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-40	-13
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-84	-12
Ökning/minskning av rörelseskulder		15	39
Summa förändring i rörelsekapital		-109	15
Kassaflöde från den löpande verksamheten		586	558
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-11	-19
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-105	-95
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		20	10
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel		-1 264	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 361	-104
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		0	-3
Upptagande av lån		1 293	-
Amortering av lån		-759	-207
Aktieägartillskott		500	-
Utbetalt koncernbidrag		-100	-100
Utbetald utdelning		-109	-108
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		825	-417
Årets kassaflöde		50	37
Likvida medel vid årets början		442	402
Omräkningsdifferenser		44	3
Likvida medel vid årets slut		536	442

Noterna på sidorna 42-62 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 28 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Enköping (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping). Lifcos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholms huvudmarknad den 21 november 2014. Aktien ingår sedan den 1 januari 2015 i Nasdaq Stockholms Large Cap-segment.

Den 8 april 2015 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2015.

I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Lifco AB beslutat att absorbera eventuella förluster för EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck, avseende räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2015, i enlighet med § 32 AktG (Aktiengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register. Det har beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för:

- MDH AG Mamisch Dental Health AG, Mülheim an der Ruhr

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifco-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014; IFRS 10 "Koncernredovisning" och IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag". Dessa har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125 kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument

och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 "Intäkter" och IAS 11 "Entreprenad-avtal" samt därtilhörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - dvs förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital transaktioner dvs som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettointesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga 5 år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2-20 år och för kundrelationer till 10 år.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3-5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: "lånefordringar och kundfordringar", "finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "övriga finansiella skulder". Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. En finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga skulder. Koncernens skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs främst av finansiella skulder i form av tilläggsköpeskillingar.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till säljoptioner eller kombinerade sälj/köpooptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i dessa skulder redovisas i eget kapital.

Övriga finansiella skulder

Koncernens skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit samt skuld till moderbolaget klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA INSTRUMENT

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivet kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. För räkenskapsåret 2014 och 2013 har det inte förelagat någon säkringsredovisning.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en dårtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övrigadirekta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till

verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (se finansiella instrument ovan).

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland Kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggad genom avgifter till Alecta (för information om Alecta se nedan).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldföres i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppsättningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgång- en mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt returer efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet av varorna har övergått på köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, och när intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt samt det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen av enheterna tillfaller koncernen.

Koncernen bedriver en mindre del av sin verksamhet i projektform och tillämpar successiv vinstavräkning i enlighet med IAS 18, Intäkter. Vid beräkning av upp- arbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Koncernens leasingavtal består främst av hyra av lokaler och bilar. Inga av dessa leasingavtal är för närvarande klassificerade som finansiella leasingavtal.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till Moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av Moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att inte tillämpa säkringsredovisning utan koncernen fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter.

Lifcokoncernens verksamhet bedrivs i 28 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering. Lifcokoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framförallt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken. Terminkontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminkontrakt under 2013 och 2014.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens finansiella ställning. Under 2014 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto -1 (-4) MSEK.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 5 (4) MSEK.

(ii) **Ränterisk**

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Den upplåning som finns löper med rörlig ränta vilket utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Koncernen har som policy att inte ha någon upplåning till fast ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 1,1% under räkenskapsåret 2014 (1,5% 2013).

Samtliga skulder löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 2 510 (1 824) MSEK. En förändring av ränteläget med +/- 0,50% -enheter skulle innebära en påverkan på räntekostnaderna med +/- 13 (9) MSEK.

(iii) **Prisrisk**

Koncernen exponeras för prisrisk avseende råvaror, främst stål och plåt, rostfritt stål och guld. Koncernen använder sig inte av derivatinstrument för att säkra råvarupriser. Då råvaror utgör en relativt liten del av de varor som tillverkas av koncernen samt då flertalet avtal innehåller klausuler om att priset kan komma att ändras beroende på förändringar av råvarupriset bedöms koncernens påverkan av prisrisk som låg.

b) **Kreditrisk**

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 21. Några väsentliga kreditrisker finns inte.

c) **Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske.

Per den 31 december 2014 uppgår koncernens likvida medel till 536 (442) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörs-skulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden och strävar mot att skulderna aldrig ska överstiga totalt eget kapital. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som skulder till kreditinstitut inklusive räntebärande pensionsavsättningar med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som nettoskuld plus eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

	2014-12-31	2013-12-31
Skulder till kreditinstitut inklusive räntebärande pensionsavsättningar	2 549	1 862
Avgår: Likvida medel	-536	-442
Nettoskuld	2 013	1 420
Eget kapital	3 455	2 366
Summa kapital	5 468	3 786
Skuldsättningsgrad, %	36,8	37,5

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur.

De finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpooptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillningar som tillkommit via förvärv. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värde hierarkin. Under året har inga väsentliga förändringar förekommit avseende dessa poster.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 15).

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker årligen ifall det är tillämpligt att aktivera uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

NOT 5 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ INTÄKTSSLAG OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, omstruktureringar-, integrations- och förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2014	2013
Intäkter från externa kunder		
Dental	3 266	2 826
Demolition & Tools	1 289	1 189
Systems Solutions	2 247	2 014
Summa	6 802	6 030

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

Dental	543	399
Demolition & Tools	288	246
Systems Solutions	211	115
Gemensamma koncernfunktioner	-76	-68
Summa	966	692

Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-38	-57
Omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader	-12	-8
Poster av engångskaraktär	-110	-
Finansiella poster - netto	-43	-52
Resultat före skatt	763	575

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

Dentalprodukter	3 266	2 826
Verktyg och maskiner	1 289	1 189
Kontraktstillverkning	676	581
Sågverksutrustning	582	543
Inredning till servicebilar	393	315
Relining	326	268
Övrigt	270	307
Summa	6 802	6 030

Det finns ingen kund som står för mer än 10% av omsättningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Sverige	1 550	1 493
Tyskland	1 608	1 221
Övriga Europa	2 839	2 437
Asien och Australien	484	596
Nordamerika	272	228
Övriga	49	56
Summa	6 802	6 030

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 946 (940) MSEK, Tyskland 3 662 (2 023) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 459 (429) MSEK.

NOT 6 POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Poster av engångskaraktär avser händelser och transaktioner vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens finansiella resultat jämförs med tidigare perioder. Poster av engångskaraktär avser kostnader som uppkommit i samband med utgivande av prospekt och notering av Lifcos aktie på Nasdaq Stockholm. Denna post innehåller endast poster hänförliga till detta. Inga övriga poster har klassificerats såsom poster av engångskaraktär.

NOT 7 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2014	2013
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	4	-4
Finansiella intäkter (not 13)	8	5
Finansiella kostnader (not 13)	-12	-5
Summa	-1	-4

NOT 8 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2014	2013
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-12	-13
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-20	-18
Inventarier, verktyg och installationer	-34	-30
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-67	-60
Kundrelationer	-32	-3
Patent	-6	-3
Övriga immateriella tillgångar	-9	-7
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-46	-14
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-113	-74
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-33	-30
Försäljningskostnader	-36	-6
Administrationskostnader	-42	-36
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-3
Summa avskrivningar	-113	-74

NOT 9 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2014	2013
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	6	1
Summa	12	5

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning, prospekt och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 10 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2014	2013
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	3 259	2 962
Personalkostnader (not 11)	1 485	1 353
Av- och nedskrivningar (not 8,15 och 16)	113	124
Kostnader för operationell leasing (not 12)	72	67
Produktions- och övriga kostnader	1 049	874
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration, forskning och utveckling	5 978	5 382

NOT 11 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2014	2013
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare	138	122
Övriga anställda	1 040	934
	1 178	1 056
Sociala kostnader	229	220
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	22	22
Pensionskostnader för övriga anställda	56	55
Summa	1 485	1 353

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2014

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSOSTKOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 100	-	-	-	1 100
Gabriel Danielsson	550	-	-	-	550
Sigbrit Franke	550	-	-	-	550
Erik Gabrielson	550	-	-	-	550
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	550	-	-	-	550
Caroline Sundewall	550	-	-	-	550
Axel Wachtmeister	550	-	-	-	550
Summa	4 400	-	-	-	4 400
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	18 751	11 000	35	11 067	40 853
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	6 624	6 260	50	1 915	14 849
Summa	25 375	17 260	85	12 982	55 702

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2013

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSOSTKOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 050	-	-	-	1 050
Gabriel Danielsson	525	-	-	-	525
Sigbrit Franke	525	-	-	-	525
Erik Gabrielson	525	-	-	-	525
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	525	-	-	-	525
Caroline Sundewall	525	-	-	-	525
Axel Wachtmeister	525	-	-	-	525
Summa	4 200	-	-	-	4 200
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	17 440	9 500	56	10 246	37 242
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	5 419	3 737	54	1 799	11 009
Summa	22 859	13 237	110	12 045	48 251

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sid 33. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig ersättning: För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 procent av den fasta lönen och baseras på uppnådda resultat. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensioner: Pensionsåldern för verkställande direktören är tidigast 60 år. Lifco avsätter ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den verkställande direktörens fasta lön till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent av fast lön och pensionsåldern är tidigast 60 år. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Uppsägningslön: Vid uppsägning av verkställande direktör från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. Beträffande uppsägning från verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst 12 månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden.

Berednings- och beslutsprocess: Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören har fattats av styrelsen. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

Under hösten 2014 inrättade Lifco ett ersättningsutskott bestående av fyra ledamöter. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Vid årsstämman 2015 föreslås beslut att fattas om riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare i enlighet med vad som framgår ovan.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT	2014			2013		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Australien	1	4	5	1	3	4
Belgien	1	2	3	2	3	5
Danmark	48	153	201	50	149	199
Estland	113	115	228	118	110	228
Filippinerna	87	165	252	88	170	258
Finland	51	156	207	52	165	217
Frankrike	8	50	58	9	48	57
Holland	2	29	31	3	30	33
Island	-	9	9	-	9	9
Italien	-	1	1	-	1	1
Kanada	2	11	13	2	15	17
Kina	4	11	15	4	9	13
Lettland	6	3	9	8	3	11
Litauen	10	2	12	10	2	12
Norge	43	67	110	39	59	98
Polen	2	4	6	2	8	10
Ryssland	2	2	4	1	2	3
Schweiz	3	9	12	4	7	11
Singapore	1	4	5	1	4	5
Slovenien	2	15	17	2	14	16
Spanien	-	3	3	-	4	4
Storbritannien	8	71	79	9	60	69
Sverige	218	668	886	224	706	930
Tjeckien	41	101	142	47	110	157
Tyskland	274	344	618	211	279	490
Ungern	5	3	8	5	3	8
USA	5	38	43	6	31	37
Österrike	3	33	36	3	35	38
Koncernen totalt	940	2 073	3 013	901	2 039	2 940
Moderbolaget						
Sverige	1	2	3	1	1	2

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN I %	2014	2013
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	25	25
Andra personer i företags ledning inkl VD	33	33
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	75	75
Andra personer i företags ledning inkl VD	67	67

NOT 12 LEASING

MSEK	2014	2013
Operationell leasing		
Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak hyra av lokaler och bilar. Vidareuthyrning förekommer inte. Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 72 (67) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.		
Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgick per balansdagen till följande:		
Förfallotidpunkt inom 1 år	47	48
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	86	89
Förfallotidpunkt mer än 5 år	29	25
Summa	162	162

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2014	2013
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på likvida medel	2	2
Valutakursvinster	8	5
Övriga finansiella intäkter	1	0
Summa finansiella intäkter	11	7
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-39	-31
Valutakursförluster	-12	-5
Realisationsresultat från försäljning av dotterbolag	-	-20
Övriga finansiella kostnader	-3	-2
Summa finansiella kostnader	-54	-59
Summa finansiella poster - netto	-43	-52

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2014	2013
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-186	-147
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-6	-44
Summa aktuell skattekostnad	-192	-191
Uppskjuten skatt (not 19)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	-1	3
Effekt av förändring av skattesats	0	0
Summa uppskjuten skatt	-1	4
Summa inkomstskatt	-193	-187

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22% (22%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	763	575
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-168	-127
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	15	21
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-8	-22
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-28	-17
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	2	1
Justering avseende tidigare år*	-6	-44
Redovisad skattekostnad	-193	-187

Effektiv skattesats för koncernen är 25,3% (25,6%). Det finns ingen skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat och ingen inkomstskatt har redovisats direkt i eget kapital.

*Justering avseende tidigare år avser för år 2013 vid skatterevision ej godkänd taxering i dotterbolagskoncernen EDP.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	*OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	*GOODWILL	*VARUMÄRKEN	KUNDRELATIONER	PATENT	ÖVR IMMAT TILLGÅNGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2013		3 379	12	35	62	50	3 537
Investeringar		-	-	-	9	9	18
Försäljningar/utrangeringar		-	-	-	-	-15	-15
Omklassificeringar		-	-	-	-38	44	6
Omräkningsdifferenser		76	-	-	1	3	80
Per 1 januari 2014		3 455	12	35	33	91	3 626
Investeringar		-	-	-	1	10	11
Förvärv av bolag		814	248	373	13	4	1 452
Försäljningar/utrangeringar		-6	-	-	-2	-	-8
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		190	16	24	2	4	236
Per 31 december 2014		4 453	276	431	48	110	5 317
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2013		-439	-	-3	-41	-39	-521
Årets avskrivningar		-	-	-3	-3	-7	-14
Försäljningar/utrangeringar		-	-	-	-	14	14
Omklassificeringar		-	-	-	34	-33	-
Omräkningsdifferenser		-6	-	-	-	-2	-9
Per 1 januari 2014		-445	-	-6	-10	-67	-529
Årets avskrivningar		-	-	-32	-6	-9	-46
Förvärv av bolag		-	-	-	-	-2	-2
Försäljningar/utrangeringar		6	-	-	2	-	8
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		-15	-	-	-1	-4	-20
Per 31 december 2014		-454	-	-38	-16	-82	-590
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2013		-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar		-50	-	-	-	-	-50
Per 1 januari 2014		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2014		-50	-	-	-	-	-50
Bokfört värde per 1 januari 2013		2 940	12	32	22	11	3 016
Bokfört värde per 31 december 2013		2 960	12	28	23	24	3 047
Bokfört värde per 31 december 2014		3 949	276	393	32	28	4 677

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelse-segment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkännts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara ca 2% för samtliga rörelsesegment både 2014 och 2013. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2 (2) procent per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 10,9 (10,7) procent för rörelsesegment Dental och 12,1 (12,0) procent för övriga rörelsesegment.

Beräkningen per 2014-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Beräkningen av återvinningsbart belopp baserat på beräkningar av nyttjandevärde per 2013-12-31 visade på ett nedskrivningsbehov i den kassa-genererande enheten Inredning till Servicebilar som ingår i det affärsområde Systems Solutions. En nedskrivning om 50 MSEK belastade resultatet 2013. Inget nedskrivningsbehov förelåg för någon annan kategori tillgångar än goodwill. Nedskrivningen var ett resultat av sjunkande omsättning och försämrad lönsamhet. Den diskonteringsränta före skatt som användes i beräkningen uppgick till 12,0%. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten är dess nyttjandevärde och nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten uppgick till 163 MSEK.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

KONCERNEN	GOODWILL		VARUMÄRKEN	
MSEK	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Dental	2 942	1 984	264	-
Demolition & Tools	686	659	12	12
Sågverksutrustning	60	56	-	-
Kontraktstillverkning	40	40	-	-
Inredning till Servicebilar	64	64	-	-
Miljöteknik	157	157	-	-
Total	3 949	2 960	276	12

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
ANSKAFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2013	432	407	336	4	1 179
Investeringar	9	23	47	17	95
Försäljningar/utrangeringar	-27	-47	-69	-2	-145
Omklassificeringar	2	-6	-2	-1	-7
Omräkningsdifferenser	6	4	5	-	15
Per 1 januari 2014	421	382	317	18	1 137
Investeringar	8	41	52	4	105
Förvärv av bolag	3	-	9	-	12
Försäljningar/utrangeringar	-	-21	-24	-	-45
Omklassificeringar	2	20	3	-20	5
Omräkningsdifferenser	19	16	14	1	50
Per 31 december 2014	454	438	371	2	1 264
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2013	-243	-343	-259	-	-845
Årets avskrivningar	-13	-18	-30	-	-60
Försäljningar/utrangeringar	20	35	66	-	121
Omklassificeringar	-	6	-5	-	-
Omräkningsdifferenser	-4	-4	-4	-	-12
Per 1 januari 2014	-240	-324	-232	-	-795
Årets avskrivningar	-12	-20	-34	-	-67
Förvärv av bolag	-2	-	-7	-	-9
Försäljningar/utrangeringar	-	12	21	-	33
Omklassificeringar	-	-5	-	-	-5
Omräkningsdifferenser	-11	-13	-11	-	-35
Per 31 december 2014	-265	-350	-264	-	-878
Bokfört värde per 1 januari 2013	189	64	77	4	334
Bokfört värde per 31 december 2013	182	58	85	18	342
Bokfört värde per 31 december 2014	189	88	107	2	386

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

MSEK	KAPITALANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2014	BOKFÖRT VÄRDE 2013
Koncernen innehar följande intressebolag:			
Synerplan OY, Finland, Kerava	30,00	4	4

NOT 18 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK	LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR
Per 31 december 2014	
Kundfordringar	770
Andra långfristiga finansiella fordringar	2
Likvida medel	536
Summa	1 309
Per 31 december 2013	
Kundfordringar	671
Andra långfristiga finansiella fordringar	2
Likvida medel	442
Summa	1 115

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	SUMMA
Per 31 december 2014			
Räntebärande lån	-	2 510	2 510
Leverantörsskulder	-	344	344
Övriga skulder*	30	48	78
Summa	30	2 902	2 932
Per 31 december 2013			
Räntebärande lån	-	1 824	1 824
Skulder till aktieägare (koncernbidrag)	-	100	100
Leverantörsskulder	-	313	313
Övriga skulder*	30	47	77
Summa	30	2 284	2 314

*Övriga skulder som är finansiella instrument avser tilläggsköpeskillingar och tvingande köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i finansiella skulder hänförliga till tvingande köp/säljoptioner redovisas i eget kapital.

NOT 19 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2014	2013
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag.		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	13	27
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	33	25
Underskottsavdrag	1	2
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	1	3
Summa uppskjutna skattefordringar	48	56
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader.		
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:		
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-220	-10
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-45	-43
Summa uppskjutna skatteskulder	-265	-53
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	-217	3

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 3 (3) MSEK, avseende förluster uppgående till 10 (13) MSEK, som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Dessa underskottsavdrag förfaller senare än fem år.

NOT 20 VARULAGER

MSEK	2014	2013
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	532	487
Råvaror och förnödenheter	179	188
Varor under tillverkning	78	68
Pågående arbete för annans räkning	15	8
Förskott till leverantörer	18	7
Summa	823	758
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen	-9	-2

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2014	2013
Kundfordringar	800	705
Reservering för osäkra kundfordringar	-30	-34
Kundfordringar - netto	770	671

Per den 31 december 2014 uppgick fullgoda kundfordringar till 495 (429) MSEK och kundfordringar uppgående till 267 (231) MSEK var förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa förfallna fordringar avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Ytterligare 38 (45) MSEK var förfallna med ett nedskrivningsbehov om totalt 30 (34) MSEK. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Ej förfallna kundfordringar	495	429
Förfallna 1-30 dagar, ej nedskrivning	176	152
Förfallna 31-60 dagar, ej nedskrivning	91	79
Förfallna 61-90 dagar	10	14
Reservering	-3	-4
Förfallna > 90 dagar	28	31
Reservering	-27	-30
Summa kundfordringar - netto	770	671

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Per 1 januari	34	30
I förvärvade bolag	1	-
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-3	5
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-2	-1
Per 31 december	30	34

Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i rörelseresultatet i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns inte. Några väsentliga övriga förfallna fordringar fanns varken den 31 december 2014 eller 2013.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2014	2013
Förutbetalda hyror	9	8
Förutbetalda försäkringar	3	3
Förutbetalda IT-kostnader	4	6
Övrigt förutbetalda kostnader	14	12
Upparbetade ej fakturerade intäkter	37	31
Upplupna intäkter	8	7
Summa	76	67

NOT 23 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2014	2013
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	56	13
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	266	252

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2014	2013
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	536	442

NOT 25 AKTIEKAPITAL

MSEK	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	AKTIEKAPITAL
Per 1 januari 2013	9 084	18
Per 31 december 2013	9 084	18
Per 31 december 2014	90 843	18

Bolaget genomförde en split den 30 september 2014 och genom denna ökades antalet aktier med tio gånger. Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 26 UPPLÅNING

MSEK	2014	2013
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 263	-
Övriga räntebärande skulder	48	77
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 312	77
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	191	1 811
Checkräkningskredit, utnyttjade belopp	56	13
Övriga räntebärande skulder	30	-
Summa kortfristiga räntebärande skulder	276	1 824
Summa räntebärande skulder	2 588	1 901

Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde för samtliga ovanstående poster. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

MSEK	MINDRE ÄN 1 ÅR	> 1 ÅR < 3 ÅR	MER ÄN 3 ÅR
Per 31 december 2014			
Skulder till kreditinstitut	191	2 263	-
Checkräkningskredit, utnyttjade belopp	56	-	-
Övriga räntebärande skulder	30	30	18
Leverantörsskulder	344	-	-
Summa	621	2 293	18

NOT 27 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige och Tyskland hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 39 (38) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9 (9) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (2013: 148 procent).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer så kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och nettoredovisas mot förpliktelsen.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

MSEK	GARANTIRESERV	OMSTRUKTURERINGS- RESERV	LOKALKOSTNADER	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	SUMMA
Per 1 januari 2014	37	11	3	11	61
Tillkommande avsättningar	27	-	3	4	34
Förvärv av företag	13	-	-	-	13
Utnyttjat under året	-22	-5	-2	-5	-34
Outnyttjade medel som återförts	-22	-	-	-	-22
Omklassificeringar	2	-3	-2	3	0
Omräkningsdifferenser	2	-	-	1	3
Per 31 december 2014	37	3	2	13	55
varav långfristiga avsättningar	12	-	-	7	19
varav kortfristiga avsättningar	25	3	2	6	36
Förväntade tidpunkter för utflöde					
Inom 1 år	25	3	2	6	36
Inom 3 år	11	-	-	2	13
Inom 5 år	1	-	-	1	2
Mer än 5 år	-	-	-	4	4
Per 31 december 2014	37	3	2	13	55
Per 1 januari 2013	26	3	4	10	43
Tillkommande avsättningar	30	10	3	1	44
Utnyttjat under året	-11	-2	-1	0	-15
Outnyttjade medel som återförts	-8	-	-2	0	-11
Per 31 december 2013	37	11	3	11	61
varav långfristiga avsättningar	6	1	1	7	16
varav kortfristiga avsättningar	30	10	2	3	46
Förväntade tidpunkter för utflöde					
Inom 1 år	30	10	2	3	46
Inom 3 år	5	1	1	3	10
Inom 5 år	0	-	-	-	0
Mer än 5 år	1	-	0	4	5
Per 31 december 2013	37	11	3	11	61

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har borgensförbindelser ställts om 1 (2) MSEK och övriga ansvarsförbindelser om 155 (34) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. (Se även information i not 32.)

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 1 695 (1 589) MSEK. Carl Bennet AB äger 51% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifcokoncernen, har köpt administrationstjänster av Carl Bennet AB till ett värde av 3 (3) MSEK. Upplýsningar om transaktioner med ledande befattningshavare framgår av not 11.

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2014	2013
Upplupna personalkostnader	237	211
Provisioner och bonus till kunder	41	37
Periodisering av kostnader	23	3
Upplupna räntekostnader	6	3
Övriga förutbetalda intäkter	16	26
Övriga upplupna kostnader	25	34
Summa	349	314

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2014	2013
Fastighetsinteckningar	8	6
Företagsinteckningar	4	4
Summa	12	10

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2014	2013
Garantiförbindelser	155	29
Återköpsavtal	-	5
Borgensförbindelser	1	2
Summa ansvarsförbindelser	156	36

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 33 RÖRELSEFÖRVÄRV

Den 27 mars 2014 förvärvades samtliga aktier i tyska dentalbolaget MDH AG. Bolaget omsatte 2013 cirka 380 MSEK, har cirka 150 medarbetare och cirka 5 000 tyska tandläkare som kunder. Bolaget är ledande i Tyskland inom distribution av dentalprodukter till tandläkare och landets största importör av högkvalitativa tandtekniska arbeten. Med förvärvet har Lifcos affärsområde Dental stärkt sin marknadsposition i Tyskland. Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänför sig till synergieffekter som förväntas genom sammanslagning av koncernens och MDH AG:s verksamheter. Av den uppkomna goodwillen är ingen del skattemässigt avdragsgill.

Kostnader relaterade till förvärvet på 10 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för andra kvartalet 2014. Bolaget ingår i Lifcos omsättning och resultat från och med den 1 april 2014. Om MDH AG hade konsoliderats från 1 januari 2014 skulle koncernens nettoomsättning påverkats positivt med 96 MSEK och resultat före skatt med 27 MSEK.

NETTOTILLGÅNGAR MSEK	TILLGÅNGAR OCH SKULDER VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET	JUSTERING TILL VERKLIGT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Immateriella tillgångar	14	621	635
Materiella tillgångar	17	-	17
Kundfordringar och övriga fordringar	47	-	47
Leverantörsskulder och övriga skulder	-56	-205	-261
Likvida medel	97	-	97
Summa nettotillgångar	119	416	535
Goodwill	-	826	826
Totala nettotillgångar	119	1 242	1 361

Kassaflödeseffekt, MSEK

Nettoutflöde av likvida medel p g a förvärvet 1 264

Inga rörelseförvärv har skett under 2013.

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2014	2013
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	560	378
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	90 843 260	90 843 260
Resultat per aktie (kr)	6,17	4,16

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2014 eller 2013 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

Bolaget genomförde den 30 september 2014 en split och genom denna ökades antalet aktier med tio gånger. Till följd av den genomförda spliten har resultat per aktie räknats på det nya antalet aktier, 90 843 260, som Lifcos aktiekapital består av efter spliten.

NOT 35 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2014 och 2013 uppgick till 100 MSEK (1,10 kr per aktie) respektive 100 MSEK (1,10 kr per aktie). På årsstämman den 6 maj 2015 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2014 på 2,60 kr per aktie, totalt 236 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 36 AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

Under 2014 avyttrades inga verksamheter inom koncernen.

I juni 2013 avyttrades verksamheten i Nordautomation OY som ingått i division Sägverksutrustning. Försäljningen gav upphov till en realisationsförlust om 5 MSEK.

I november 2013 avyttrades verksamheten i Gallac AB som ingått i division Kontraktstillverkning. Försäljningen gav upphov till en realisationsförlust om 15 MSEK.

NOT 37 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 14 januari 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Saniståls danska bilinredningsverksamhet. Med förvärvet blir Lifco den ledande aktören i Danmark på marknaden för inredning till servicebilar. Den förvärvade verksamheten hade 2014 en nettoomsättning på cirka 25 MDKK och kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions.

Den 4 februari 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Auger Torque, en ledande global tillverkare av jordbörar och andra verktyg för kranar och grävmaskiner med kunder i mer än 70 länder och 107 anställda. Auger Torque omsatte 2014 cirka 10 MGBP. Auger Torque kommer att konsolideras i Kinshofer som ingår i affärsområdet Demolition & Tools.

Den 18 februari 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Rapid Granulator, en ledande global tillverkare av granuleringskvarnar för produktionsspill i plast med kunder i cirka 150 länder och cirka 160 anställda. Rapid Granulator omsatte 2014 cirka 300 MSEK. Bolaget kommer att konsolideras i divisionen Miljöteknik som ingår i affärsområdet Systems Solutions.

Den 25 mars 2015 tecknade Lifco avtal om att förvärva Top Dental, ett brittiskt dentalbolag som 2014 omsatte cirka 3,4 MGBP. Bolaget kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Preliminär förvärvskalkyl kommer att presenteras i kvartalsrapporten för kvartal ett 2015.

Den 26 mars annonserade Lifco att bolaget beslutat att emittera icke-säkerställda obligationslån med en löptid om tre år. Obligationslånen uppgår till totalt 1 050 MSEK, varav 700 MSEK löper med en årlig rörlig ränta om 3 månader STIBOR +1,05 procent, och 350 MSEK löper med en årlig fast ränta om 1,11 procent. Likviden från obligationsemissionerna kommer att användas till refinansiering av existerande banklån. Lifco avser att notera obligationerna på Nasdaq Stockholm.

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2014	2013
Administrationskostnader *		-197	-65
Övriga rörelseintäkter	39, 40	80	54
Rörelseresultat	41, 42, 43, 44	-117	-10
Resultat från andelar i koncernbolag	45	236	147
Finansiella intäkter	46	69	53
Finansiella kostnader	46	-95	-34
Resultat efter finansiella poster		94	156
Bokslutsdispositioner	47	104	12
Skatt på årets resultat	48	3	-5
Årets resultat		201	163

* Poster av engångskaraktär om 110 MSEK hänförliga till noteringen ingår i posten Administrationskostnader. För ytterligare information se not 6.

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernbolag	49	1 755	1 755
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		1 684	224
Uppskjutna skattefordringar	50	17	14
Summa anläggningstillgångar		3 457	1 992
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		1 854	1 861
Aktuella skattefordringar		24	16
Övriga kortfristiga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	2
Kassa/Bank		417	297
Summa omsättningstillgångar		2 298	2 178
SUMMA TILLGÅNGAR		5 755	4 170
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		11	11
Summa bundet eget kapital		30	30
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 925	1 361
Årets resultat		201	163
Summa fritt eget kapital		2 126	1 525
Summa eget kapital		2 155	1 554
Obeskattade reserver	51	20	20
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	52	2 263	-
Summa långfristiga skulder		2 263	-
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	52	232	1 811
Leverantörsskulder		3	0
Skulder till moderbolag		-	100
Skulder till koncernbolag		1 045	657
Övriga kortfristiga skulder		5	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	31	21
Summa kortfristiga skulder		1 317	2 596
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 755	4 170
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	54	39	30

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL				
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2013	18	11	1 461	1 491
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-100	-100
Årets resultat	-	-	163	163
Utgående balans per 31 december 2013	18	11	1 525	1 554
Erhållet aktieägartillskott	-	-	500	500
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-100	-100
Årets resultat	-	-	201	201
Utgående balans per 31 december 2014	18	11	2 126	2 155

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Bolaget genomförde en split den 30 september 2014 och genom denna ökades antalet aktier med tio gånger. Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 25 till koncernens finansiella rapporter.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET		
MSEK	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-117	-10
Avskrivningar	0	0
Övriga finansiella poster	-1	-1
Erhållen ränta	69	46
Betald ränta	-40	-33
Betald inkomstskatt	-7	-7
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-95	-5
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-55	357
Ökning/minskning av rörelseskulder	442	-87
Summa förändring i rörelsekapital	387	270
Kassaflöde från den löpande verksamheten	292	266
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	-1 355	5
Upptagna lån	1 292	-
Amortering av lån	-759	-214
Erhållet koncernbidrag	183	160
Utbetalt koncernbidrag	-159	-157
Aktieägartillskott	500	-
Erhållen utdelning	236	50
Utbetald utdelning	-100	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-163	-256
Årets kassaflöde	129	10
Likvida medel vid årets början	297	292
Kursdifferenser i likvida medel	-9	-5
Likvida medel vid årets slut	417	297

NOT 38 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar en över resultaträkningen och en över totalresultat. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 39 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 80 (54) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt tjänster från dotterbolag.

NOT 40 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2014	2013
Koncerngemensamma tjänster	80	54
Övrigt	0	-
Summa övriga rörelseintäkter	80	54

NOT 41 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2014	2013
Personalkostnader (not 43)	80	56
Avskrivningar	0	0
Kostnader för operationell leasing (not 44)	1	1
Poster av engångskaraktär	110	-
Övriga kostnader	6	8
Summa	197	65

NOT 42 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2014	2013
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	5	0
Summa	7	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning, prospekt och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 43 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2014	2013
Kvinnor	1	1
Män	2	1
Totalt	3	2

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2014	2013
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	35	31
Övriga anställda	13	1
	48	32
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	13	12
Sociala avgifter övriga anställda	5	1
Pensionskostnader för verkställande direktör	11	10
Pensionskostnader för övriga anställda	2	1
Summa	80	56

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 11 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 44 LEASING

MSEK	2014	2013
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	2	1
Summa	2	1

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 45 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2014	2013
Utdelningar	236	147
Summa	236	147

NOT 46 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2014	2013
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på likvida medel	0	0
Ränteintäkter från koncernbolag	69	46
Valutakursvinster	-	7
Summa finansiella intäkter	69	53
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-37	-29
Räntekostnader till koncernbolag	-3	-4
Valutakursförluster	-55	-
Övriga finansiella kostnader	-1	-1
Summa finansiella kostnader	-95	-34
Summa finansiella poster - netto	-26	19

NOT 47 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2014	2013
Erhållna koncernbidrag	120	183
Lämnade koncernbidrag	-16	-159
Förändring av periodiseringsfond	0	-11
Summa	104	12

NOT 48 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2014	2013
Aktuell skatt för året	0	-7
Uppskjuten skatt	3	3
Summa skatt på årets resultat	3	-5

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22% (22%).

Resultat före skatt	198	168
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-44	-37
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	52	32
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-5	0
Skatt på årets resultat	3	-5

NOT 49 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

KONCERNBOLAGETS NAMN	ORG NR	SÅTE
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Waakirchen, Tyskland
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	KAPITALANDEL %	RÖSTANDEL %	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE 2014	BOKFÖRT VÄRDE 2013
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				1 755	1 755

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	1 755	1 755
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 755	1 755
Utgående redovisat värde	1 755	1 755

NOT 50 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2014	2013
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	17	14

NOT 51 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2014	2013
Periodiseringsfond 2012	9	9
Periodiseringsfond 2013	11	11
Periodiseringsfond 2014	0	-
Summa	20	20

NOT 52 UPPLÅNING

MSEK	2014	2013
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 263	-
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 263	-
Kortfristiga räntebärande skulder		
Checkräkningskredit	49	5
Skulder till kreditinstitut	183	1 805
Summa kortfristiga räntebärande skulder	232	1 811
Summa räntebärande skulder	2 495	1 811

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Övriga finansiella skulder".

NOT 53 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2014	2013
Upplupna räntekostnader	2	3
Upplupna lönerelaterade kostnader	15	10
Upplupna semesterlöner	4	2
Upplupna sociala avgifter	7	4
Övriga förutbetalda intäkter	1	1
Övriga upplupna kostnader	1	1
Summa	31	21

NOT 54 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2014	2013
Ansvarsförbindelse för koncernbolags PRI-skulder	28	28
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	10	-
Övriga borgensförbindelser	1	2
Summa	39	30

FLERÅRSÖVERSIKT

	ENLIGT IFRS			ENLIGT BFN						
	2014	2013	2012	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	6 802	6 030	6 184	6 184	5 707	4 591	4 146	4 901	3 660	2 629
Total tillväxt i nettoomsättning, %	12,8%	-2,5%	8,4%	8,4%	24,3%	10,7%	-15,4%	33,9%	39,2%	16,9%
Varav: Organisk tillväxt, %	4,4%	-1,4%	-1,8%	-1,8%	7,9%	15,7%	-19,8%	7,4%	14,4%	15,6%
Varav: Förvärvad tillväxt, %	5,1%	0,1%	11,7%	11,7%	20,5%	0,6%	0,4%	25,2%	25,3%	1,5%
Varav: Valutaeffekt och övrigt, %	3,3%	-1,2%	-1,5%	-1,5%	-4,2%	-5,5%	3,9%	1,3%	-0,5%	-0,2%
EBITA, MSEK	966	692	715	716	631	511	305	453	412	280
EBITA-marginal, %	14,2%	11,5%	11,6%	11,6%	11,1%	11,1%	7,3%	9,2%	11,3%	10,6%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-75	-68	-71	-71	-67	-63	-64	-62	-49	-36
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-38	-7	-3	-175	-141	-81	-84	-79	-48	-21
Jämförelsestörande poster, MSEK	-122	-58	1	0	0	-6	4	-6	-	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, MSEK	105	95	75	76	56	55	55	132	64	44
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	1 264	-	90	95	1 771	663	76	182	843	103
Sysselsatt kapital exkl. goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	887	833	832	-	-	-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, MSEK	5 564	3 880	3 848	-	-	-	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	105,4%	73,0%	71,0%	-	-	-	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,8%	17,4%	18,1%	-	-	-	-	-	-	-
Nettoskuld, MSEK	2 013	1 420	1 618	1 618	1 912	1 180	823	1 095	914	178
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6x	0,6x	0,8x	0,8x	1,0x	1,2x	0,8x	1,0x	1,0x	0,3x
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9x	1,9x	2,1x	2,1x	2,7x	2,1x	2,2x	2,1x	2,0x	0,6x
Soliditet	46,7%	43,6%	39,9%	38,2%	34,6%	28,5%	34,9%	33,5%	27,9%	39,1%
Vinst per aktie	6,17	4,16	5,56	3,57	3,20	2,59	0,84	2,10	3,68	1,83
Eget kapital per aktie	38,0	26,0	23,6	21,5	20,1	10,6	9,5	10,2	8,4	5,9

FÖRVÄRVSHISTORIK 2006-2014

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING (VID FÖRVÄRVET)	LAND
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
2006	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
2006	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
2007	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
2007	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
2007	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
2007	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
2007	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
2007	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
2008	Endomark	Produkter inom bl a diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
2008	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
2008	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
2009	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
2009	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
2009	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
2010	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2011	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
2011	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
2011	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
2011	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

BOLAG	LAND	PRODUKTION	CERTIFIERING		
			ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
DAB	Sverige	Medicinteknisk utrustning	•	•	•
Dentamed	Tjeckien	Dentalprodukter	•	•	
Dreizehn4acht5service	Tyskland	Dentalprodukter		•	
Hammasväline	Finland	Dentalprodukter	•		
Hekotek	Estland	Sågverksutrustning	•		
InteraDent	Tyskland	Dentalprodukter	•		
Leab	Estland	Kontraktstillverkning	•		•
Leab	Sverige	Kontraktstillverkning	•		•
Lohrmann Dental	Tyskland	Dentalprodukter	•		
Lövånger Elektronik	Sverige	Kontraktstillverkning	•	•	•
M+W Dental	Tyskland	Dentalprodukter		•	
Netdental	Tyskland	Dentalprodukter	•		
Nordenta	Sverige	Dentalprodukter	•	•	•
Zetterströms	Sverige	Kontraktstillverkning	•		
Wintech	Danmark	Kontraktstillverkning	•		•
Wintech	Sverige	Kontraktstillverkning	•		

ADRESSER

DENTAL

al dente a/s

Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almasoft AB

Blockvägen 10
247 56 Dalby, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

DAB Dental AB

Finvids väg 8
194 47 Upplands väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

Kungla 2
76505 Harjumaa, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia Ltd

Dzelzavas iela 117
Rīga, 1021, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 677 847 55
Fax: +371 677 847 50

DAB Dental UAB

Laisvės pr. 75
06144 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 8 800 20033
Fax: +370 8 5 233 4322

Dansk Nordenta a/s

Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta.dk@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Dental Tiger GmbH

Robert-Bosch-Str. 15
35440 Linden, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 64 03 774 20 60

Dentamed spol. s.r.o.

Pod Lipami 41
130 00 Praha 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Dentamed s.r.o.

Páříčková 18
821 08 Bratislava, Slovakien
E-mail: info@dentamed.sk

Dentatus d.o.o

Boutska 9
10000 Zareb, Kroatien
Webb: dentatus.hr
E-mail: info@dentatus.hr
Telefon: +385 1 6110 800
Fax: +385 1 6110 297

Dentium AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: dentium.se
E-mail: info@dentium.se
Telefon: +46 171 230 20
Fax: +46 171 210 00

Directa AB

Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75
Fax: +46 8 590 306 30

dreizehn4acht5 service GmbH

Owidenfeldstr. 6
30559 Hannover, Tyskland
Webb: manomed.com
E-mail: info@manomed.com
Telefon: +49 511 65 55 94 30
Fax: +49 (0) 511 - 65 55 94 - 33

EDP European Dental Partner Holding GmbH

Roggenhorster Strasse 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 451 29 26 91 0
Fax: +49 451 29 26 91 29

Endomark AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: endomark.se
E-mail: info@endomark.se
Telefon: +46 171 230 30
Fax: +46 171 210 00

Hammasväline Oy

PL 15
02101 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000
Fax: +358 10 588 6999

InteraDent Zahntechnik GmbH

Roggenhorster Str. 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 4 51 8 79 85 0
Fax: +49 4 51 8 79 85 - 20

InteraDent Zahntechnik Inc.

Pascor Drive
RP-1704 Paranaque, Metro Manila, Filippinerna

Jacobsen Dental AS

Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: jacobsen-dental.no
E-mail: firmapost@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20
Fax: +47 22 79 20 21

LIC Scandenta AS

Postboks 443, Skytterdalen 6
1337 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 20
Fax: +47 67 54 57 10

Lifco Dental AB

Verkmästaregatan 1
745 39 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
Telefon: +46 171 478450
Fax: +46 171 478489

Lifco Dental International AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: ir@lifco.se
Telefon: +46 735 07 96 79

Lohrmann GmbH

Owidenfeldstraße 7
30560 Hannover, Tyskland
Webb: lohmann-dental.de
Telefon: +49 511 35 32 40 680
Fax: +49 511 35 32 40 - 690

MDH AGMDH AG Mamisch Dental Health

Schenkendorfstr. 29
45472 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0
Fax: +49 208 469 599 113

Müller und Weyand GmbH

Industriestrasse 25
63654 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 60 42 88 00 88
Fax: +49 60 42 88 00 80

M+W Dental Austria GmbH

Albert-Schweitzer-Gasse 8
1140 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: email@mwdental.at
Telefon: +43 800 500 809
Fax: +43 0800 88 00 80 01

M+W Dental Mo. Kft.

1037 Budapest
Csillaghegyi út 19-21, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790
Fax: +36 1 436 9799

M+W Dental Swiss AG

Länggstrasse 15
8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300
Fax: +41 800 002 006

NetDental GmbH

Owienfeldstraße 6
30559 Hannover, Tyskland
Webb: netdental.de
E-mail: info@netdental.de
Telefon: +49 500 35 32 400

Nordenta AB

Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00
Fax: +46 171 210 00

Prodent Int. d.o.o.

Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800
Fax: +368 1 5204 822

Technomedics AS

Gramveien 68
1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: post@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20
Fax: +47 69 88 79 30

Åhren Dental Consult AB

Box 17163, Brännkyrkagatan 98
117 26 Stockholm, Sverige
Webb: ahrendental.com
E-mail: nfo@ahrendental.com
Telefon: +46 8 646 11 02
Fax: +46 8 88 79 09

DEMOLITION & TOOLS**Ahlberg Cameras AB**

Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: sales@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00
Fax: +46 176 22 37 15

Ahlberg Cameras Inc

6622 Gordon Road Suite C
Wilmington NC 28411, USA
E-mail: us@ahlbergcameras.com
Telefon: +1 910-399-4240
Fax: +1 312-399-4240

BINC Delaware Inc.

USA
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1-360 794 1277
Fax: +1 425 487 2963

Brokk AB

PO Box 730, Risbergsgatan 67
SE-931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910-711 800
Fax: +46 910-711 811

Brokk Asia-Pacific Plc. Ltd.

Singapore
Webb: brokk.com/sgp
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500
Fax: +65 3125 7439

Brokk Australia Pty

9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokkaustralia.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742
Fax: +61 8 8387 7743

Brokk Beijing Machies Co. Ltd.

Kina
Webb: brokk.com.cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 10 8225 5331/5332
Fax: +86 10 8225 5330

Brokk Bricking Solutions Inc USA**Brokk France SAS**

ZI Inova 3000
BP.20033
88151 Thaon les Vosges cedex,
Frankrike
Webb: atc-btp-industrie.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390
Fax: +33 3 29 390 391

Brokk Italia Srl.

Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: roberto.ruberto@brokk.it
Telefon: +39 33 1854 5276

Brokk Norge AS Norway

Webb: brokk.com/no
Telefon: +47 9483 9507

Brokk Switzerland GmbH

Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: rene.walker@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77
Fax: +41 41 755 39 78

Brokk UK Ltd

Unit 2 A Moss End Business Village, Crooklands
Milnthorpe, Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
Telefon: +44 15395 66055
Fax: +44 15395 66044

Darda GmbH

Im Tal 1
D-78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Storbritannien: +49 7702 4391 0
Fax: +49 7702 4391 12

Darda Kinshofer Construction Machinery Co.Ltd.

Unit #306, Landmark Tower 2
8 Dongsanhuan Road, Beijing 100004, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422
Fax: +86 10 6590 6423

Demolition and Recycling Equipment BV

Den Hoek 10
5845 EL St. Anthonis, Nederländerna
Webb: en.demarec.nl
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300
Fax: +31 485 442 120

Demolition and Recycling Equipment GmbH

Tyskland

Kinshofer Aponox Finland Oy

Realparkinkatu 9
FI-37570 Lempäälä, Finland
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-finland@kinshofer.com
Telefon: +358 75 7540 200
Fax: +358 3 6870 466

Kinshofer CZ s.r.o.

(Tjeckien och Slovakien)
Cs.Legii 568
37810 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110
Fax: +42 384 795 120

Kinshofer France S.A.R.L.

B.P.20100
67213 Obernai Cedex, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-france@kinshofer.com

Kinshofer GmbH

Hauptstrasse 76
83666 Waakirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0
Fax: +49 8021 8899 37

Kinshofer Liftall Inc.

Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856
Fax: +1 905 335 4529

Kinshofer UK Ltd.

4 Milton Industrial Court
Stockport, Cheshire, SK6 2TA, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales@kinshofer.co.uk
Telefon: +44 161 406 7046
Fax: +44 161 406 7014

Kinshofer USA Inc.

6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY, 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4333
Fax: +1 800 268 9525

Mars Greiftechnik GmbH

Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 8
Fax: +43 2852 54438 9

NA Interlog AB

Box 730
931 27 Skellefteå, Sverige

PP Greiftechnik GmbH

Hauptstrasse 76
83666 Waakirchen, Tyskland
Telefon: +49 8021 8899 0
Fax: +49 8021 8899 37

RF System AB

Furutorpsgatan 6
SE-28832 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07
Fax: +46 44 859 63

Sorb Industri AB

Box 730
Risbergsgatan 67
931 36 Skellefteå, Sverige
Webb: sorb.se
E-mail: info@sorb.se
Telefon: +46 910 17400
Fax: +46 910 70 19 00

SYSTEMS SOLUTIONS**INREDNING TILL SERVICEBILAR****Modul-System AS**

Carl Bergersens vei 5
1481 Hagan, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH

Erlenwiese 17
35794 Mengerskirchen, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 6476 9124-0
Fax: +49 6476 9124-10

Modul-System FINLAND OY

PL 118
01301 Vantaa, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0880

Modul-System HH AB

Box 148, Kryptongatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00
Fax: +46 31 746 87 25

Modul-System HH A/S

Stamholmen 111
DK-2650 Hvidovre, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60
Fax: +45 46 15 61 60

Håells AB

Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700

Modul-System Nederland BV

Govert van Wijkade 42
3144 EG Maassluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38
Fax: +31 10 592 91 13

Modul-System N.V./S.A

Wayenborgstraat 15
B-2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00
Fax: +32 15 28 52 09

Modul-System Polska Sp. z o.o.

Jaworowa, ul.
Drukarska 1, Warsaw, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91
Fax: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
77600 Bussy Saint Georges, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75
Fax: +33 1 60 17 64 71

KONTRAKTSTILLVERKNING**ElektronikProdukter AB**

Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28
Fax: +46 18 39 11 26

Lövvånger Elektronik AB

Kyrkren 2
930 10 Lövvånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: martin.linder@leab.se
Telefon: +46 913 245 00
Fax: +46 913 245 90

Leab Eesti OÜ

Põikmäe 1 Tännassilma Tehnopol
76406 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: peeter.kallikivi@wintech.se
Telefon: +372 6503 200
Fax: +372 6503 201

Wintech AB

Knutsvägen
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: wintech.se
E-mail: fredrik.forngren@wintech.se
Telefon: +46 223 420 50
Fax: +46 223 420 59

Wintech AS

Laki 12
10621 Tallinn, Estland
Webb: wintech.se
E-mail: peeter.kallikivi@wintech.se
Telefon: +372 6 646880
Fax: +372 6 646881

Texor AB

Box 204
Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540
Fax: +46 950 10521

Zetterströms Rostfria AB

Prostgårdsv. 5
660 60 MOLKOM, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800
Fax: +46 553 101 86

MILJÖTEKNIK**Eldan Inc.**

6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, N.Y. 14132, USA
Webb: www.eldan.us
E-mail: jrc@eldan-recycling.com
Telefon: +1 716 731 4900
Fax: +1 716 731 4909

Recycling A/S

Vaerkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45
Fax: +45 63 61 25 40

Eldan-Westrup South Pacific Pty Ltd.

8 Powell Street Killara 2071
New South Wales, Australien
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: jimh@eldan-recycling.com
Telefon: +61 29844 5430
Fax: +61 4000 35326

Eleiko AB

Spikgatan 37
302 44 Halmstad, Sverige
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +46 35 16 11 00
Fax: +46 35 16 11 01

Eleiko AS

Postboks 119
1309 Rud, Norge
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +47 96 019 099

RELINING**P-Line Netherlands BV**

Wijkmeesterweg 42 C
1948 NW Beverwijk, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50
Fax: +31 85 273 76 55

Proline AB

Box 114, Djupdalsvägen 3
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax: +46 8 594 774 51

Proline Denmark APS

Langebjergvænget 8 A, st. tv.
4000 Roskilde, Danmark
Webb: prolineas.dk
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Iceland EFT

Lyngás 18
210 Garðabæ, Island
Webb: proline.is
E-mail: proline@proline.is
Telefon: +354 571 0300
Fax: +354 571 0301

Proline Norge AS

Frysjaeveien 35
0884 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.no
Telefon: +47 81 50 08 98

Proline Relining SL

Polígono Malpica, Calle E, nº 54-55
50016 Zaragoza, Spanien
Webb: prolinesl.es
E-mail: info@prolinesl.es
Telefon: +34 97645 7658

Prolinesystems Relining Oy

Sahaajankatu 12
00880 Helsinki, Finland
Webb: prolineoy.fi
E-mail: info@prolineoy.fi
Telefon: +358 40 560 29 68

Prosoc AB

Box 114
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: prosoc.se
E-mail: info@prosoc.se
Telefon: +46 20 33 22 22

Proline Syd AB

Skrittgatan 8
213 77 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: + 46 40 671 79 90
Fax: +46 40 21 76 94

Proline Väst AB

Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 31 68 62 40
Fax: +46 31 68 45 60
VD: Niklas Persson

Proline Öst AB

Box 114
Djupdalsv 3
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax: +46 8 594 774 51

Proline Nord AB

Utgårdsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 26 54 22 00
Fax: +46 26 51 53 39

Proline Group AB

Box 114
Djupdalsvägen 3
SE-191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax +46 8 594 774 51

SÅGVERKSUTRUSTNING**AriVislanda**

Olvägen 4
342 50 Vislanda, Sverige
Webb: arivislanda.com
E-mail: info@arivislanda.com
Telefon: +46 472 34345
Fax: +46 472 343 49

AS Hekotek

Põrguvälja tee 9
Jüri, Rae vald
75306 Harjumaa, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450
Fax: +372 605 1451

Heinola Sahakoneet Oy

PL 24
Tehtaantie 21, 18101 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411
Fax: +358 3 848 4301

Renholmen AB

Box 10
930 47 Byske, Sverige
Webb: renholmen.se
Telefon: +46 912 408 00

Sorb OOO

10th Krasnoyarmeyskaya, LITER A 22 Litera A
Business center "Kellermann Center"
Sankt-Petersburg 190103, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: olga.sizemova@hekotek.ee
Telefon: +7 812 327 3655
Fax: +7 812 327 3670

Synerplan Oy

Upokaskuja 5
01450 Vantaa, Finland
Webb: synerplan.fi
E-mail: anssi.partanen@synerplan.fi
Telefon: +358 9 2747 900
Fax: +358 9 2747 9070

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital exkl goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar
EBIT	Rörelseresultat/Resultat före finansiella poster och skatter
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar samt omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning
Nettoskldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier
Räntebärande nettoskuld	Skulder till kreditinstitut inklusive räntebärande avsättningar för pensioner minskade med likvida medel
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen)
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder

ÅRSSTÄMMA OCH VALBEREDNING

Årsstämma i Lifco AB äger rum onsdagen den 6 maj 2015, kl 15.00
i Stockholm Waterfront Congress Center, Nils Ericsons plan 4, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 29 april 2015
- dels senast den 29 april 2015 anmäla sitt deltagande till Lifco.

Anmälan kan göras genom ett av följande tre sätt:

- på Lifcos hemsida www.lifco.se
- per post till: Årsstämma, Lifco AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191,
101 23 Stockholm
- per telefon till 08-402 92 82

Vid anmälan behöver ni ange namn, adress och personnummer.

FÖRVALTAREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har förvaltarregistrerat sina aktier måste i god tid före den 29 april 2015 se till att förvaltaren tillfälligt registrerar aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakten skickas in före stämman till Lifco. Den som företräder en juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar vem som är behörig firmatecknare.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos bokslutskommuniké 2014 fanns information om Lifcos valberedning.

I Lifcos delårsrapport för tredje kvartalet 2014 samt bokslutskommunikén fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2014 lämnas med 2,60 SEK per aktie motsvarande 236,2 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är den 8 maj 2015. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 13 maj 2015 förutsatt årsstämmans beslut.

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan.

Årsredovisningen kan beställas från:

www.lifco.se

Lifco AB

Att: Investor Relations

Verkmästaregatan 1

SE-745 85 Enköping

Telefon: 0735 07 96 79

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

6 maj 2015	Delårsrapport januari-mars
16 juli 2015	Delårsrapport januari-juni
3 november 2015	Delårsrapport januari-september
17 februari 2016	Bokslutskommuniké för 2015
April 2016	Årsredovisning för 2015

WWW.LIFCO.SE

LIFCO AB

556465-3185

Verkmästaregatan 1
SE-745 85 Enköping

Telefon: 0735 07 96 79

E-post: ir@lifco.se

www.lifco.se

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.