

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

INNEHÅLL

2017 i sammandrag	4	Koncernredovisning		Adresser	81
Lifco i korthet	5	Resultaträkning	42	Definitioner och syfte	87
VD-kommentar	6	Rapport över totalresultatet	43	Årsstämma och valberedning	88
Förvaltningsberättelse		Balansräkning	44	Finansiell information	89
Affärsidé och mål	8	Förändringar i eget kapital	46	Finansiell kalender	90
Finansiella resultat	10	Kassaflödesanalys	47		
Hållbarhet	12	Noter	48		
Affärsområdet Dental	16	Avstämning alternativa nyckeltal	68		
Affärsområdet Demolition & Tools	18	Moderbolagsredovisning			
Affärsområdet Systems Solutions	20	Resultaträkning	70		
Lifco-aktien	24	Balansräkning	71		
Förvärven	26	Förändringar i eget kapital	72		
Risker och riskhantering	28	Kassaflödesanalys	72		
Bolagsstyrningsrapport	29	Noter	73		
Styrelsen	34	Tioårsöversikt	77		
Koncernledning	37	Förvärvshistorik 2006-2017	78		
Förslag till vinstdisposition	38	Kvalitets- och miljöcertifieringar	80		
Revisionsberättelse	39				

2017 | SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING +11,6%

10 030 (8 987) MSEK. Organisk tillväxt +2,1%

EBITA* +25,8%

1 732 (1 377) MSEK

RESULTAT FÖRE SKATT +20,8%

1 473 (1 219) MSEK

ÅRETS RESULTAT +19,4%

1 107 (927) MSEK

VINST PER AKTIE +19,5%

11,94 (9,99) SEK

UTDELNING PER AKTIE FÖRESLÅS TILL 4,00 SEK

Motsvarande 363 MSEK

NYCKELTAL

	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	10 030	8 987
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, MSEK	9 176	8 101
EBITA*, MSEK	1 732	1 377
EBITA-marginal*, %	17,3	15,3
Vinst per aktie efter skatt, SEK	11,94	9,99
Antal aktier, tusental	90 843	90 843
Sysselsatt kapital, MSEK	8 787	7 381
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	980	974
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,7	18,7
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	17,7	14,1
Räntebärande nettoskuld, MSEK	3 536	3 018
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6
Nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,9	2,0
Soliditet, %	45,5	47,0
Eget kapital per aktie, SEK	60,5	51,9

EBITA* = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt förvärvskostnader.

EBITDA* = rörelseresultat före avskrivningar samt förvärvskostnader.

LIFCO | KORTHET

Vi erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Vi förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN:



Dental



Demolition & Tools



Systems Solutions



ANSTÄLLDA

4 758



LÄNDER

29



FÖRETAG

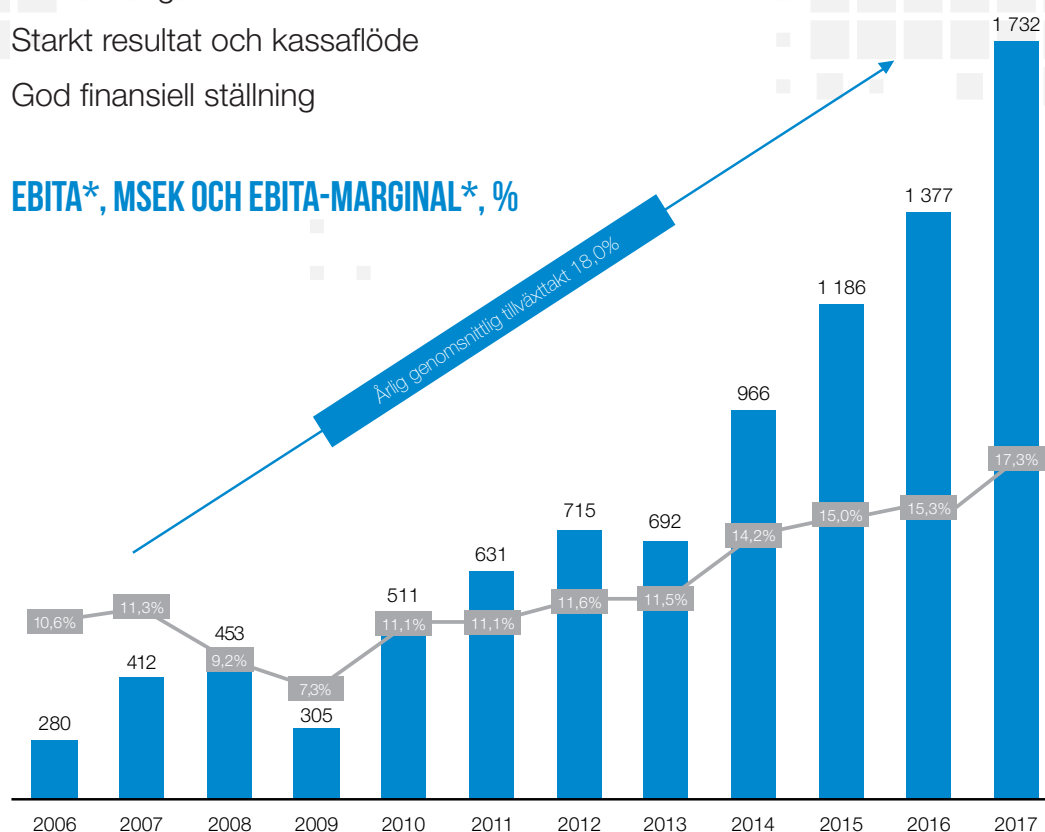
138

13 förvärv genomförda under 2017

Starkt resultat och kassaflöde

God finansiell ställning

EBITA*, MSEK OCH EBITA-MARGINAL*, %



VD kommenterar

GOD ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

2017 blev ännu ett år med god organisk och förvärvad tillväxt liksom förbättrad lönsamhet. Omsättningen ökade med 11,6% till 10,0 miljarder kronor med god tillväxt inom alla tre affärsområdena. Den organiska tillväxten var 2,1% och förvärv svarade för 8,6% av omsättningsökningen. Marknadsläget var generellt sett gott inom samtliga affärsområden.

Lönsamheten förbättrades under året och EBITA* ökade med 25,8% till 1 732 MSEK. EBITA-marginalen* steg med 2,0 procentenheter till 17,3%.

MARKNADSLEDANDE NISCHBOLAG

Våra verksamheter inom affärsområdet Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark och Sverige. Inom Dental finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar desinfektionsvätskor och förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen. Dental ökade omsättningen med 6,3% och EBITA-marginalen* ökade något, 0,2 procentenheter, till 18,4%. Under året genomfördes två förvärv.

Affärsområdet Demolition & Tools är världsledande inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Lifco är också en av de ledande globala tillverkarna av verktyg till grävmaskiner. Omsättningen ökade med 31,0% till följd av en god utveckling på de flesta marknaderna. EBITA-marginalen* förbättrades med 3,5-procentenheter till 26,5%. Under 2017 genomfördes tre förvärv.

Affärsområdet Systems Solutions består av fem divisioner som är ledande på sina geografiska marknader. Divisionerna är: Byggmateriäl, Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik och Skog. Under året ökade omsättningen med 7,7% och EBITA-marginalen* förbättrades 2,1 procentenheter till 13,6%. Alla divisioner utom Skog hade en stabil utveckling under året. Under året genomfördes åtta förvärv inom Systems Solutions.

FINANSIELLT STARKT

Kassaflödet var starkt under 2017 och Lifco har en fortsatt god finansiell ställning. Den räntebärande nettoskulden ökade med 518 MSEK till 3 536 (3 018) MSEK under förra året samtidigt som vi förvärvade verksamheter för 1 378 MSEK och delade ut totalt 337 MSEK. Detta innebär att Lifco vid årsskiftet hade kapacitet att göra ytterligare förvärv för cirka 2,5 miljarder kronor utan att överstiga målet om att kvoten nettoskuld/EBITDA ska vara högst tre.

Lifcos finansiella ställning gör att vi kan fortsätta vår strategi att växa genom förvärv. Vi ställer dock höga krav på eventuella förvärvskandidater. De ska vara stabila verksamheter och ledande inom sin nisch. Vi vill också att de ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av vare sig specifika leverantörer eller kunder. Det är också av betydelse att de kan visa upp en dokumenterad lönsamhet och att de saknar eller har begränsad exponering mot teknologisk risk.

DECENTRALISERAD STYRMODELL

Lifco är en starkt decentraliserad organisation där våra dotterbolag har en hög grad av självbestämmande. Vi vill att bolagen vi förvärvat ska fortsätta jobba på det sätt de tidigare gjort, helt enkelt därför att de bäst vet vad som fungerar i deras marknad. Vi vill inte tvinga på dotterbolagen centrala processer. Med vår styrmodell kan våra dotterbolag behålla sin entreprenörsanda och sina snabba beslutsvägar. Det är ett viktigt argument för entreprenörer när de söker nya ägarstrukturer och det är också en viktig förklaring till att våra bolag behåller och stärker sina marknadspositioner inom sina respektive nischer.

VI ERBJUDER ETT TRYGGT ÄGANDE

En av våra främsta konkurrensfördelar är att vi erbjuder små och medelstora företag ett tryggt ägande. Lifco är en långsiktig ägare och säljer i princip aldrig bolag. Vår decentraliserade styrmodell innebär att alla lokala företagsledningar fortsätter att själva fatta alla beslut. Vi tvingar inte på våra bolag integrationsprojekt och synergier – alla sådana initiativ måste komma från bolagen själva. Den samordning som sker mellan våra dotterbolag har bolagen själva initierat efter att de identifierat synergier. Vi är särskilt stolta över att vi aldrig någonsin har flyttat en verksamhet. Det här beror på att vi inte tror på stora dramatiska omstruktureringar och förändringar. Vår uppfattning är att verksamheter ska utvecklas steg-för-steg för att på så sätt skapa en stadig lönsamhetsförbättring.

Våra chefer och medarbetare delar vår syn på långsiktighet vilket är en styrka. Våra medarbetare stannar gärna hela sitt arbetsliv i våra bolag och uppskattar företagskulturen som grundar sig på enkelhet, sunt förnuft och minimal byråkrati.

Vi är övertygade om att vår decentraliserade styrmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en central faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. Det är också viktigt för oss att entreprenören som byggt företaget vill fortsätta vara kvar. Dels är de här personerna många gånger väsentliga för kundrelationerna, dels är de betydelsefulla för bolagskulturen och sättet att jobba på.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

I Lifcokoncernen är hållbart företagande en självklarhet. Våra dotterbolag är med få undantag den aktör som levererar högst kvalitet och servicegrad i de nischer som de verkar i. Detta medför att vi måste erbjuda våra anställda goda villkor, använda hållbara leverantörer samt i övrigt bedriva en hållbar verksamhet. Vi har samlat våra etiska principer i vår uppförandekod. Alla dotterbolagschefer ska säkerställa att de följer uppförandekoden. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden. Uppförandekoden omfattar relationen till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare.

UNDERTECKNAT GLOBAL COMPACT

För att ytterligare visa vårt stöd för internationellt erkända affärsetiska normer och vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor valde Lifco att i december 2016 ansluta sig till och underteckna FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Genom medlemskapet förbinder vi oss att fortsätta att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

INFÖR 2018

Det viktigaste i Lifco är våra medarbetare. Vi har i dag 4 758 anställda i 29 länder. Jag vill rikta ett stort tack till var och en för goda insatser under 2017. Vi har fortsatt fokus på att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.



Fredrik Karlsson, VD

Förvaltningsberättelse

LIFCOS AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifcos styrka är att bolaget kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation.

MÅLET ÄR UTHÅLLIG RESULTATTILLVÄXT

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och dotterbolagens mål är att den organiska tillväxten i EBITA* ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolv månadersperioden.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lifco består av 138 rörelsedrivande bolag som organiseras i cirka 30 operativa enheter. Cheferna för de operativa enheterna rapporterar direkt till Lifcos verkställande direktör eller chefen för affärsområdet Dental. De operativa enheterna verkar inom åtta divisioner som i sin tur ingår i de tre affärsområdena Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions.

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i de industrier och marknader som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvar. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

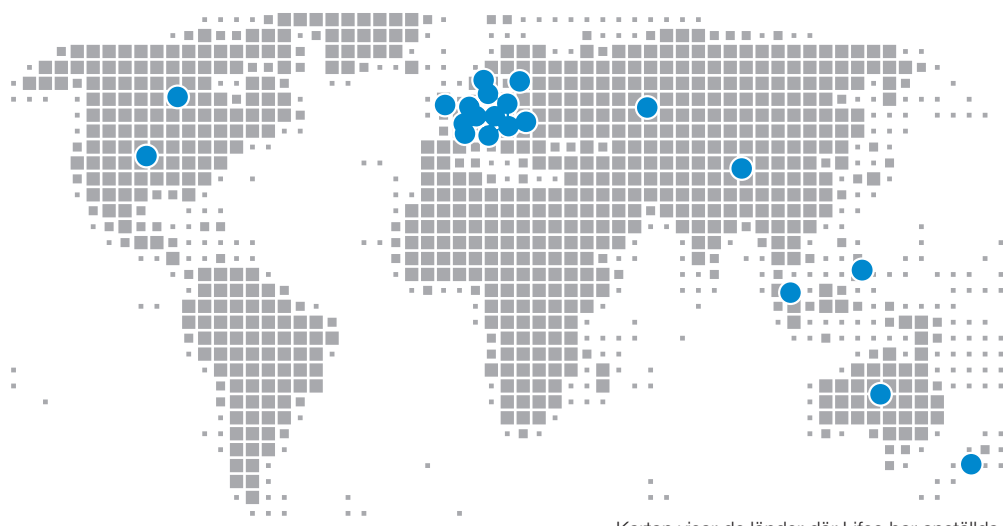
MINIMAL BYRÅKRATI

Lifco har arbetat fram en modell för utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA*, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde

TYDLIG FÖRVÄRVSSTRATEGI

Expansion genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Förvärv sker dels genom köp av nya bolag som kan bilda egna divisioner, dels genom tilläggsförvärv till befintliga divisioner. Ett förvärv ska generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden alternativt uppfylla ett strategiskt syfte. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.



Kartan visar de länder där Lifco har anställda.

ANSTÄLLDA
4 758

LÄNDER
29

FÖRETAG
138

LIFCOS FÖRVÄRVSPROCESS

IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER	ANALYS	ÅTGÄRDSPLAN EFTER FÖRVÄRV
Förvärvskandidater identifieras genom olika nätverk, framför allt genom dotterbolagen. Många gånger kontaktas Lifco direkt av säljaren. Lifco kontaktas också regelbundet av professionella bolagsförmedlare.	Lifco tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco analyserar också om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra målbolaget. Lifco analyserar bolagets räkenskaper och avtal. Lifco studerar också bolagets kultur och arbetsmetoder.	Köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande: • Nytt ersättnings- och rapporteringssystem • Ny styrelse • Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter • Kort- och långsiktig strategisk agenda

När Lifco söker efter förvärvskandidater ska de uppfylla följande kriterier:

- Stabila verksamheter
- Ledande inom sin nisch
- En attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
- Ingen eller begränsad exponering mot teknologisk risk
- Dokumenterad lönsamhet

Bolaget kan överväga ett förvärv även om alla kriterier inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter.

HÖG ETIK

En förutsättning för att Lifcos decentraliserade struktur ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i uppförandekoden som alla dotterbolag måste följa. Efterlevnaden av koden följs upp regelbundet av koncernledningen.

I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saklighet.

FINANSIELLA RESULTAT

2017 var ännu ett år med god tillväxt för Lifco. Nettoomsättning och resultat förbättrades huvudsakligen till följd av förvärv och organisk tillväxt. Under året konsoliderades 13 förvärv.

Omsättningen ökade med 11,6% till 10 030 (8 987) MSEK till följd av förvärv, positiva valutakursförändringar och organisk tillväxt. Förvärv bidrog med 8,6%, valutakursförändringar påverkade positivt med 0,9% och den organiska tillväxten uppgick till 2,1%.

EBITA* ökade med 25,8% till 1 732 (1 377) MSEK och EBITA-marginalen* förbättrades med 2,0 procentenheter till 17,3% (15,3%). EBITA* påverkades positivt av organisk tillväxt och förvärv samt valutakursförändringar. Valutakursförändringar påverkade EBITA* positivt med 0,8 procentenheter.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 153 (123) MSEK.

Finansnettot uppgick till -46 (-33) MSEK, påverkat av framför allt högre räntekostnader.

Resultat före skatt ökade med 20,8% till 1 473 (1 219) MSEK. Under 2017 belastades resultatet med totalt 18 (18) MSEK för kostnader relaterade till förvärven som konsoliderats under året.

Årets resultat ökade med 19,4% till 1 107 (927) MSEK. Resultat per aktie ökade med 19,5% till 11,94 (9,99) SEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till 366 (292) MSEK, vilket motsvarar 24,8% (24,0%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgår till 368 (295) MSEK, vilket utgör 25,0% (24,2%) av resultat före skatt.

Varulagret uppgick till 1 391 (1 155) MSEK och kundfordringarna uppgick till 1 274 (1 046) MSEK. Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 980 (974) MSEK. EBITA* i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 177% (141%) vid årsskiftet. Förbättringen beror framför allt på ett högre resultat samt god kontroll av det sysselsatta kapitalet.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 8 288 (6 824) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld ökade med 518 MSEK under året till 3 536 (3 018) MSEK. Nettoskuldsättningsgraden var 0,6 (0,6) vid utgången av året. Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 5 546 (4 758) MSEK, vilket ger en soliditet på 45,5% (47,0%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 22,3% till 1 326 (1 084) MSEK jämfört med 2016. Det fortsatt starka kassaflödet beror på högre resultat och god kontroll av det sysselsatta kapitalet. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 524 (-1 721) MSEK vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 337 (285) MSEK.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2017 på 4,00 SEK per aktie var till åtgår 363 MSEK. Detta motsvarar 33,5% av årets resultat hänförligt till Lifco AB:s aktieägare vilket är i linje med Lifcos utdelningspolicy.

Enligt utdelningspolicyen är den långsiktiga målsättningen att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen.

PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions samt för de tillverkande dentalbolagen. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbudandet och därmed etablera en hållbar organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2017 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 105 (88) MSEK.

FÖRVARV EFTER ÅRETS UTGÅNG

Efter årets utgång har majoriteten av tyska Computer konkret konsoliderats vars omsättning 2016 uppgick till cirka 3,8 MEUR. Bolaget utvecklar och säljer mjukvara till tandläkare i Tyskland. Antalet anställda uppgår till cirka 50 och verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

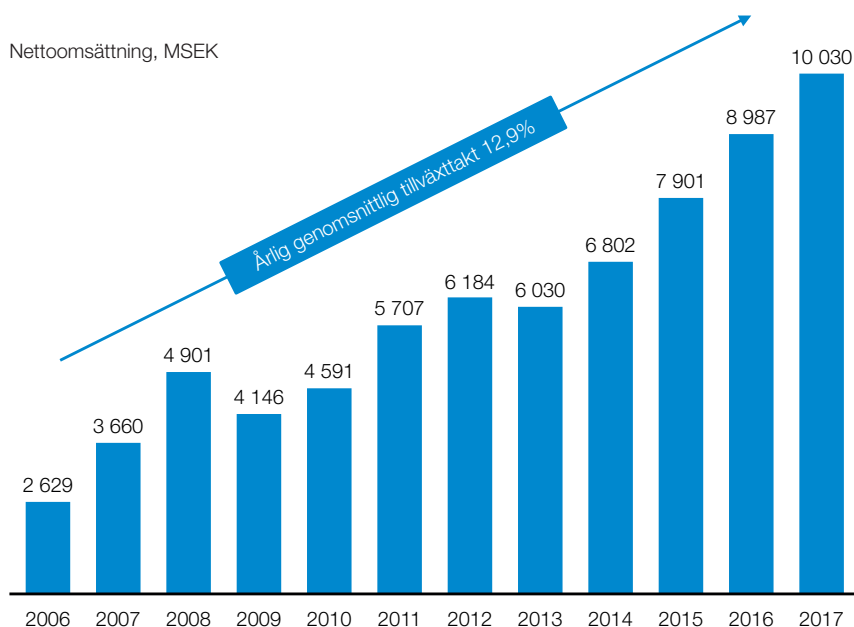
Förvärvet av majoriteten av norska Dental Direct och dess danska dotterbolag 3D Dental annonserades den 28 december 2017. Omsättningen i bolagen uppgick 2016 till cirka 95 MNOK respektive 25 MDKK. Bolagen är distributörer av dentalprodukter och har tillsammans ett 20-tal anställda. Förvärvet förväntas slutföras under första halvåret 2018 och kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 1 mars annonserades förvärvet av svenska Spocs som slutmonterar och testar elektronikprodukter. Omsättningen uppgick 2017 till 61 MSEK och bolaget har 23 anställda. Bolaget kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Kontraktstillverkning.

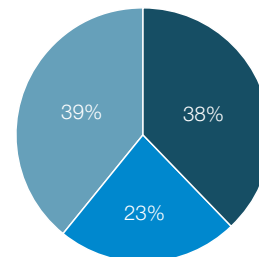
FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2013	2014	2015	2016	2017
Nettoomsättning	6 030	6 802	7 901	8 987	10 030
EBITA*	692	966	1 186	1 377	1 732
EBITA-marginal*	11,5%	14,2%	15,0%	15,3%	17,3%
Resultat per aktie, SEK	4,16	6,17	8,91	9,99	11,94

Nettoomsättning, MSEK

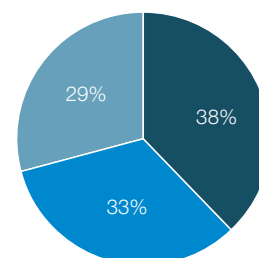


NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



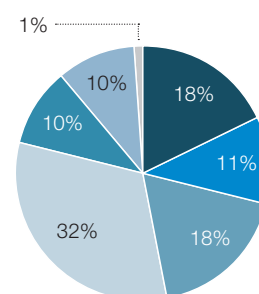
- Dental
- Demolition & Tools
- Systems Solutions

EBITA* PER AFFÄRSOMRÅDE



- Dental
- Demolition & Tools
- Systems Solutions

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige
- Norge
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien & Australien
- Övriga världen

HÅLLBARHET

Lifco eftersträvar en verksamhet som på ett positivt och hållbart sätt bidrar till samhället. Bolagets största hållbarhetspåverkan, och därmed möjligheter och risker, finns i dotterbolagens verksamheter.

HÅLLBARHETSSTYRNING

Lifcos dotterbolag har en hög grad av autonomi och Lifco strävar efter minimal byråkrati och enkla processer. En förutsättning för att Lifcos decentraliserade struktur ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i Lifcos uppförandekod som alla dotterbolag måste följa och omfattar bolagens relationer med medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och aktieägare. Alla nyanställda medarbetare inom Lifcokoncernen ska informeras om uppförandekoden inom en månad efter den första arbetsdagen.

FÖRVÄRV

Förvärv är en central del av Lifcos affärsmodell. Förutom kraven som beskrivs på sidorna 8–9 ska förvärvskandidaterna bedriva en hållbar verksamhet. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Det innebär bland annat att de inte får vara inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter, allvarliga miljöskador eller uppenbar korrupktion. Lifco förvärvar heller inte bolag som tillverkar eller säljer vapen, tobak, fossila bränslen eller uranium.

UPPFÖRANDEKOD

Lifcos uppförandekod baseras på följande internationella principer: FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saklighet.

Lifco har undertecknat FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Därmed förbinder sig Lifco att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Nedan presenteras Lifcos policyer avseende de fyra områdena.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Lifco ska informera sina leverantörer om företagets värderingar och affärsprinciper. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning, inte upprätthåller grundläggande mänskliga rättigheter och åsidosätter miljöfrågor.

ARBETSVILLKOR

Alla Lifcos anställda ska ha rätt till föreningsfrihet och Lifco ska respektera rättigheten för alla fackligt anslutna att förhandla kollektivt. Anställda rekryteras och befordras uteslutande med sina kvalifikationer för arbetet som grund och utan hänsyn till ras, religion, ålder,

nationellt ursprung, kön, sexuell läggning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller handikapp som inte hindrar arbetsuppgiften. Lifco tolererar ingen form av trakasserier eller våld på arbetsplatsen. Tvångsarbete och/eller barnarbete är strikt förbjudet i företagets samtliga verksamheter. Vidare ska produkter från leverantörer, dess underleverantörer eller samarbetspartners, där barnarbete förekommer, inte accepteras.

MILJÖ

Lifco har förpliktat sig att förhindra eller minimera och dämpa de skadliga effekter som verksamheten eller bolagets produkter kan ha på miljön. Lifco strävar efter att reducera bolagets produkters miljöpåverkan under hela deras livscykel.

ANTIKORRUPTION

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, ingen representation, inga personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. Gåvor som inte uppfyller dessa krav ska rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som ska vidtas. Ingen av Lifcos anställda ska eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut ska rapporteras till företagets ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.

RISKER OCH RISKHANTERING

Under 2017 har Lifco genomfört en kartläggning avseende hållbarhetsrisker i dotterbolagens verksamheter och värdekedjor. Den tog avstamp i Lifcos uppförandekod och Global Compacts principer. Kartläggningen omfattade 22 bolagsgrupper som tillsammans står för cirka 90 procent av Lifcos omsättning. På grund av dotterbolagens skilda affärsmodeller och verksamheter är risken för påverkan på Lifco som koncern begränsad.

RISKER I LEVERANTÖRSLEDET

En del av Lifcos dotterbolag anlitar leverantörer som är verksamma på marknader där det finns risk för kränkningar av mänskliga rättigheter och bristande miljöomsorg. Leverantörerna informeras löpande om Lifcos uppförandekod och majoriteten av de berörda dotterbolagen genomför revisioner av leverantörerna för att kunna identifiera avvikelser.

MEDARBETARE

Kompetenta och engagerade medarbetare är en kritisk resurs för dotterbolagens fortsatta framgång och konkurrenskraft. Dotterbolagen arbetar målinriktat med att förbättra arbetsmiljö och investera i kompetensutveckling för att behålla och utveckla medarbetarna.

MILJÖ

I vissa branscher finns en efterfrågan på mer miljövänliga produkter, andra branscher kan komma att påverkas av striktare miljölagstiftning. De berörda dotterbolagen investerar i forskning och utveckling för att möta framtida krav från både kunder och lagstiftare.

Hantering av kemikalier kan innebära risker för medarbetare, lokalsamhällen och miljö. De berörda bolagen genomför riskbedömningar och utbildar sina medarbetare inom kemikaliehantering. Elva dotterbolag har miljöledningssystem certifierade enligt ISO 14001.

KORRUPTION

I vissa av Lifcos dotterbolag finns risker för korruption och bedrägerier, i synnerhet på utsatta marknader. Alla medarbetare ska informeras om Lifcos uppförandekod vid nyanställning. Vissa dotterbolag har implementerat kompletterande rutiner för att ytterligare stävja risken.

UPPFÖLJNING

Lifcos uppförandekod följs upp av respektive dotterbolag genom exempelvis revisioner och samtal med leverantörer. Eventuella avvikelser rapporteras till Lifcos koncernledning. Uppföljning av uppförandekoden är införlivat i kvartalsrapporteringen som dotterbolagen lämnar till Lifco för att säkerställa att frågorna prioriteras och rapporteras på ett korrekt sätt. I det fall en avvikelse skett kontakter Lifcos koncernledning VD i det berörda bolaget som får i uppdrag att ta fram ett åtgärdsprogram som avrapporteras till Lifcos styrelse. Under 2017 rapporterades inga avvikelser mot uppförandekoden. Fyra dotterbolag hade inte informerat medarbetare om uppförandekoden i enlighet med koncernens instruktion, något som därefter åtgärdats.

Under verksamhetsåret har Lifco även utvecklat due diligence-processen avseende hållbarhetsfrågor vid förvärv av bolag. Den nya utvärderingen, baserad på FN:s Global Compacts principer, har tillämpats vid två förvärv under året. Inom ramen för utvärderingarna identifierades inga väsentliga avvikelser.

HÅLLBARA ERBJUDANDEN

Flera av Lifcos dotterbolag erbjuder produkter som bidrar till att förbättra kundernas resurseffektivitet och arbetsmiljö. Exempelvis säljer Silvent luftpistoler till tillverkningsföretag. Luftpistolerna bidrar med både energioptimering och förbättrad arbetsmiljö genom lägre ljudnivå. Hekotek och Heinola tillverkar sågverksmaskiner som förbättrar utbytet av varje stock och på så sätt kan en allt större del av råvaran tas till vara. Det är bra både för kunden och miljön. Ett annat exempel är Rapid Granulator vars granuleringskvarnar gör att man kan ta tillvara på spill i produktionsprocesser. Läs mer om Rapid Granulator nedan.

Rapid Granulator

Rapid Granulator är en ledande tillverkare av granuleringskvarnar för återvinning av produktionsspill från plast. Genom att kunna tillvarata spill i produktionsprocessen, granulera detta och återföra det i processen maximerar kunderna sin resursanvändning, vilket gynnar både miljön och lönsamheten. Bolagets kunder återfinns bland annat i bil-, förpacknings- och leksaksindustrin.

De senaste åren har Rapid Granulator fokuserat på att genomföra omfattande energibesparingar inom exempelvis belysning och ventilation. Bolaget har också fasat ut många lösningsmedel, exempelvis genom att använda vattenbaserad färg för samtliga standardprodukter och bor- och formaldehydfri skärvätska i bearbetningsmaskiner. Arbetsmiljön och medarbetarnas välmående är också en viktig fråga för Rapid Granulator. Bland annat har bolaget genomfört initiativ för att förbättra ergonomin på arbetsplatserna och minska buller i produktionen. Den goda arbetsmiljön återspeglas i den låga sjukfrånvaron som uppgick till 2,2 procent under 2017.

Anställda	Den 31 december 2017 uppgick antalet anställda i Lifco till 4 758 (3 627). Medelantalet anställda uppgick under året till 4 107 (3 524). Under året har 1 224 anställda tillkommit genom förvärv.
Ledningssystem	Elva av dotterbolagen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och 35 är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001. Se sidan 80 för en fullständig lista över certifieringar.
Miljötillstånd	Dotterbolagen Lövånger Elektronik AB, Modul-System HH AB, Rapid Granulator AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken vilket innebär att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.





AFFÄRSOMRÅDET DENTAL



Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark och Sverige. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 procent av BNP. Efterfrågan på tandvård i Europa har varit stabil och relativt icke-cyklisk. Under perioden 2007-2012 har utgifterna för tandvård på Lifcos huvudmarknader (exklusive Norge) vuxit med i snitt 1,6 procent per år. Marknaden har uppvisat en svag tillväxt även under de senaste åren.

En tandläkarklinik är i behov av ett stort antal produkter, allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar. Lifco fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett stort antal leverantörer.

Marknaden för tandvårdsprodukter kan delas upp i förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service samt tandteknik. Förbrukningsvaror utgör cirka 70 procent av den totala försäljningen. Efterfrågan på förbrukningsvaror är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa men små beställningar vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet och ett brett produktsortiment. Efterfrågan på utrustning är relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

GEMENSAMMA LAGER

Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så samarbetar de till viss del vad gäller inköp av varor. Det finns tre koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror. Lagren ligger i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Bidingen i Tyskland. Lagret i Enköping erbjuder cirka 44 000 artiklar, det danska lagret har cirka 18 000 artiklar och lagret i Tyskland rymmer cirka 58 000 artiklar. Totalt erbjuder Lifco produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimentet utgörs av egna varumärken. Dessa varumärken inriktar sig framför allt på de mindre komplicerade produkterna. Egna varumärken utgör drygt tio procent av dotterbolagens försäljning. Lifco arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom tandteknik är Lifco framför allt verksamt i Tyskland men även i Norden. Lifco tillhandahåller de flesta produkter, däribland kronor och bryggor som tillverkas i Kina, Filippinerna och Turkiet. På så sätt får Lifco kostnadsfördelar jämfört med lokala dental-laboratorium. Lifco håller i de centrala delarna av processen såsom utformning av proteserna och kontakten med tandläkarna. Därigenom upprätthåller bolaget god kvalitet och närhet till kunderna.

ONLINEFÖRSÄLJNING

Försäljningen av förbrukningsvaror sker framför allt genom tre kanaler: dotterbolagens säljkårar, katalogförsäljning och online. Mellan 25 och 75 procent av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker huvudsakligen via telefon.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Dental.



FÖRVARV 2017

Under 2017 konsoliderades två förvärvade verksamheter. Det första förvärvet var köpet av det kinesiska dentalbolaget Perfect Ceramic Dental (PCD) som utför tandtekniska arbeten huvudsakligen till Lifcos tyska dotterbolag MDH. Eftersom cirka 80% av omsättningen går till Lifcos tyska dotterbolag MDH hade förvärvet begränsad effekt på Lifcos konsoliderade externförsäljning. Det andra förvärvet var köpet av de tyska dentallaboratorierna City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik.

I december annonserade Lifco köpen av majoriteten av tyska Computer konkret som utvecklar och säljer mjukvara till tandläkare i Tyskland. Verksamheten konsoliderades från januari 2018. I december presenterades också förvärvet av majoriteten av norska Dental Direct och dess danska dotterbolag 3D Dental som distribuerar dentalprodukter. Köpet förväntas slutföras under första halvåret 2018.

RESULTAT 2017

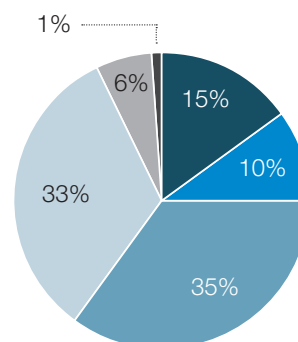
Dentals omsättning ökade med 6,3% till 3 817 (3 590) MSEK under 2017. EBITA* steg med 7,0% till 701 (655) MSEK och EBITA-marginalen* ökade till 18,4% (18,2%).

Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan inom ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valuta-kurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning. Under 2017 var det ingen enskild händelse som hade substantiell påverkan på hela dentalgruppens resultat under ett enskilt kvartal.

FINANSIELLT RESULTAT

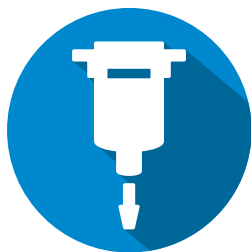
MSEK	2017	FÖRÄNDRING	2016	FÖRÄNDRING	2015
Nettoomsättning	3 817	6,3%	3 590	4,5%	3 435
EBITA*	701	7,0%	655	6,6%	614
EBITA-marginal*	18,4%	0,2	18,2%	0,3	17,9%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige
- Norge
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien & Australien

AFFÄRSOMRÅDET DEMOLITION & TOOLS



Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Lifco är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Bolaget är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner.

Verksamheterna delas upp i två divisioner: Demoleringsrobotar samt Verktyg till kranar och grävmaskiner. Divisionen Demoleringsrobotar svarar för 44 procent av affärsområdets nettoomsättning och divisionen Verktyg till kranar och grävmaskiner för 56 procent.

DEMOLERINGSROBOTAR

De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan förses med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner också vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som till exempel kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

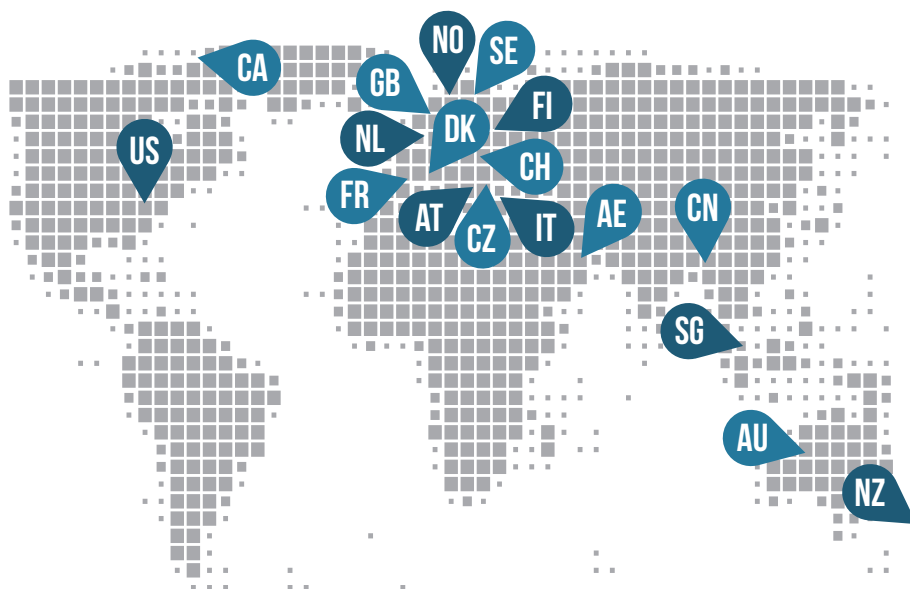
Den huvudsakliga marknaden är den globala bygg- och rivningsindustrin. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare. Viss tillverkning sker även i Tyskland.

VERKTYG TILL GRÄVMASKINER OCH KRANAR

Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Kinshofer, Demarec, Hultdins, Solesbee's, Doherty, RF-System och Auger Torque. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrothantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin så är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

Under 2017 har tre verksamheter förvärvats inom divisionen Verktyg till grävmaskiner och kranar. Årets första förvärv var svenskbaserade Hultdins som är en ledande tillverkare av redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner. Under våren 2017 köptes också USA-baserade Solesbee's som är ledande på den nordamerikanska marknaden inom området verktyg för grävmaskiner och hjullastare. I slutet av året förvärvades Doherty som är verksamt i Nya Zeeland och Australien. Doherty levererar snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Demolition & Tools.



FÖRVÄRV 2017

Under 2017 konsoliderades tre förvärvade verksamheter. Med köpet av Doherty förstärkte Demolition & Tools sin närvaro i Nya Zeeland och Australien. Doherty levererar snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner. Bolaget omsatte 2016 cirka 14 MNZD och har 30 anställda.

Förvärvet av USA-baserade Solesbee's stärker affärsområdets position på den nordamerikanska marknaden. Solesbee's är ledande på den nordamerikanska marknaden inom området verktyg för grävmaskiner och hjullastare. Bolaget omsatte 2016 cirka 11 MUSD och har runt 35 anställda.

Under året breddades produktportföljen med svenskbaserade Hultdins som är en ledande tillverkare av redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner. Hultdins omsatte under det brutna räkenskapsåret 2015/2016 cirka 152 MSEK och har 66 anställda.

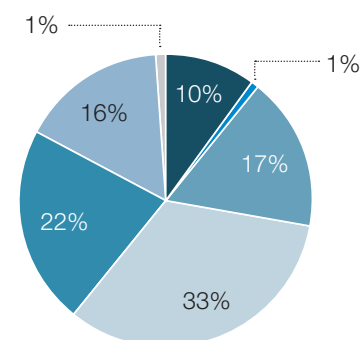
RESULTAT 2017

Omsättningen ökade med 31,0% under året till 2 261 (1 726) MSEK. Marknadsläget var generellt sett gott. Av de större marknaderna var det USA, Australien och Tyskland som växte kraftigast. EBITA* ökade under året med 50,3% till 598 (398) MSEK och EBITA-marginalen* ökade med 3,5 procentenheter till 26,5% (23,0%).

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2017	FÖRÄNDRING	2016	FÖRÄNDRING	2015
Nettoomsättning	2 261	31,0%	1 726	9,7%	1 574
EBITA*	598	50,3%	398	0,5%	396
EBITA-marginal*	26,5%	3,5	23,0%	-2,1	25,1%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige
- Norge
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien och Australien
- Övriga världen

AFFÄRSOMRÅDET SYSTEMS SOLUTIONS



Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner: Byggmateriäl, Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik och Skog. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader. Under året konsoliderades åtta förvärv.

BYGGMATERIAL

Under året breddades verksamheten inom divisionen Byggmateriäl med sex förvärv. Genom köpen av svenska Pro Optix och norska Fiberworks utökades verksamheten med bland annat fiberoptiska transceivers, fiberkablage och kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden. Vidare förvärvades majoriteten i norska Hydal som är Skandinavien's ledande tillverkare av aluminiumkabinett.

Under 2017 köptes norska Elit som bedriver partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion liksom aktiemajoriteten i Blinken med verksamhet i Norge och Sverige. Blinken säljer bland annat mätinstrument till lantmätare och byggindustrin.

Den befintliga verksamheten inom Proline förstärktes med köpet av aktiemajoriteten i tyska Wachtel som är en helhetsleverantör av rörteknik.

Inom divisionen finns sedan tidigare norska Cenika, en ledande leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområde och likaledes norska Nordesign som levererar LED-belysning.

Byggmateriäl hade en god omsättnings- och resultatutveckling under 2017 till följd av god organisk utveckling och förbättrad lönsamhet inom samtliga verksamhetsområden.

INREDNING TILL SERVICEBILAR

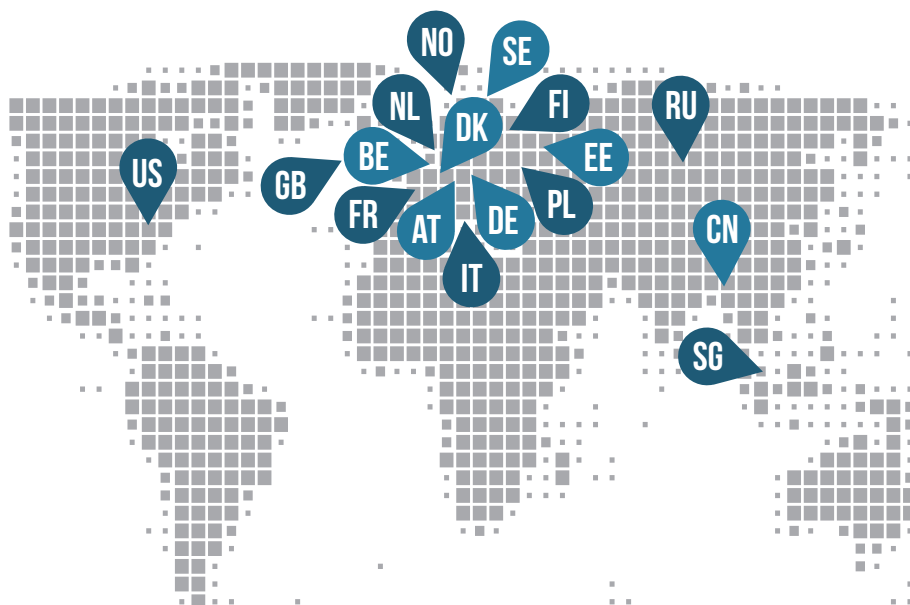
Lifco gör inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. Inredningsmodulerna tillverkas i specialstål som kombinerar hållbarhet med låg vikt. Lösningarna passar i princip alla lätta lastbilar som tillverkas i Europa. Divisionen verkar under namnen Modul-System och Tevo. De största kunderna finns framför allt inom energi- och byggsektorn. Divisionen hade en något lägre omsättning under 2017 med något försämrad lönsamhet till följd av en svagare marknad i Storbritannien och ökade kostnader för produktutveckling.

KONTRAKTSTILLVERKNING

Under namnen Leab, Texor, Wintech och Zetterströms Rostfria erbjuder Lifco kontraktstillverkning av produkter som används inom en stor mängd industrier, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik. Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. Divisionen hade en god utveckling under 2017 med stabilt marknadsläge. Både omsättning och resultat förbättrades under året.

MILJÖTEKNIK

Under namnen Eldan Recycling, Rapid Granulator och TMC/Nessco tillverkar och säljer Lifco maskiner som förbättrar miljön såsom återvinningsmaskiner för däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och plast samt energieffektiva kompressorer. Miljöteknik utvecklades väl under 2017 med både ökad omsättning och lönsamhet. Under året förvärvades svensk-baserade Silvent som verkar inom energioptimering och arbetsmiljö med unik kompetens inom området tryckluftsdynamik.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Systems Solutions.



SKOG

Lifco erbjuder utrustning till sågverk under namnen Heinola och Hekotek. Bolagen är verksamma i Baltikum, Finland, Ryssland, Norge och Sverige. Tillsammans erbjuder bolagen en stor del av den utrustning ett sågverk behöver såsom timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer. Utbudet omfattar också utrustning för pelletsverk. Försäljningen sker ofta i projektform och tar normalt flera år från inledande diskussion till första leverans. Divisionen säljer även service och reservdelar men merparten av försäljningen utgörs av ny utrustning.

Inom Skog minskade omsättningen under året. I början av året förvärvades Haglöf Sweden som bidrog till ett förbättrat resultat under 2017. Haglöf Sweden är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältnätare i skogen som konsolideras från och med februari 2017. Nedgången för övriga verksamheter inom divisionen beror på fortsatta problem i vissa projekt samt minskad försäljning.

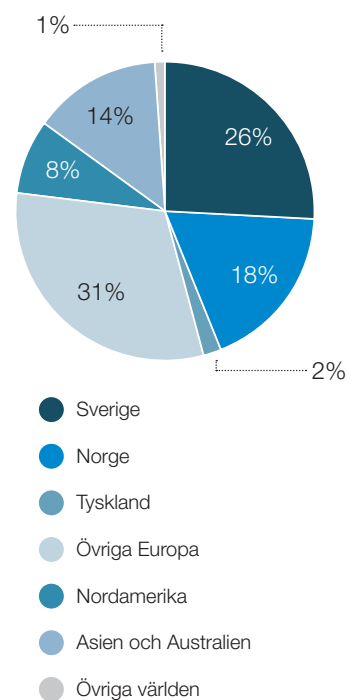
RESULTAT 2017

Systems Solutions ökade omsättningen med 7,7% till 3 952 (3 671) MSEK. Alla divisioner ökade sin försäljning utom Inredning till servicebilar som hade en försäljning i nivå med 2016 och Skog som visade en betydande försäljningsminskning. EBITA* ökade med 27,6% till 537 (421) MSEK under 2017. Divisionerna Byggmaterial, Kontraktstillverkning och Miljöteknik förbättrade resultaten. EBITA-marginalen* ökade med 2,1 procentenheter till 13,6% (11,5%).

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2017	FÖRÄNDRING	2016	FÖRÄNDRING	2015
Nettoomsättning	3 952	7,7%	3 671	26,9%	2 892
EBITA*	537	27,6%	421	59,9%	263
EBITA-marginal*	13,6%	2,1	11,5%	2,4	9,1%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD







LIFCO-AKTIE

Lifcos B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014. Aktien ingår i Nasdaq OMX Nordic Large Cap index. Den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 6 716. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 10,7 procent vid årsskiftet. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

KURsutveckling och likviditet

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 284,40 SEK vilket ger ett börsvärde på 25,8 miljarder SEK. Det är en uppgång med 25,2 procent under 2017. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI ökade under 2017 med 6,4 procent.

Under året noterades den högsta betalkursen den 6 november på 315,80 SEK och den lägsta betalkursen den 9 januari på 224,70 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 93,00 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2017 har aktien stigit med 206 procent. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI har under samma period ökat med 22,2 procent.

Under 2017 omsattes 18 143 455 (11 174 098) aktier med ett dagligt genomsnitt på 72 285 (44 342) aktier. 60,7 (70,3) procent av aktierna omsattes på Nasdaq Stockholm.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Lifco uppgick vid utgången av 2017 till 18 168 652 SEK fördelat på 90 843 260 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Antalet A-aktier uppgår till 6 075 970 och antalet B-aktier till 84 767 290.

Utdelningspolicy

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Lifco finns på bolagets webbplats. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från webbplatsen, via e-post eller på telefon.

Webbplats: www.lifco.se E-post: ir@lifco.se
Telefon: 072 717 59 33

Aktieägarvärde

Lifcokoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

Analytiker som följer Lifco

Emmi Östlund, ABG Sundal Collier
Robert Redin, Carnegie
Lars Hevren, Danske Bank
Erik Elander/Daniel Lindkvist, Handelsbanken
Christian Hellman, Nordea
Johan Dahl, SEB

Lifcos böreshistorik

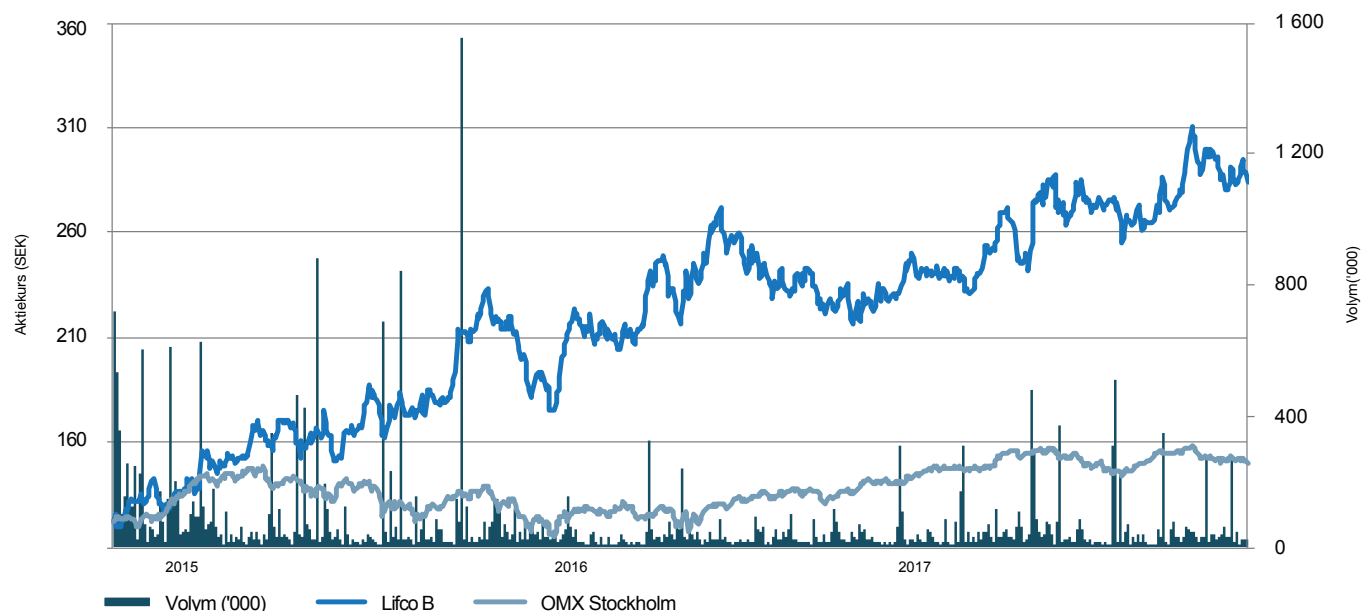
1998 delades Lifco ut till aktieägarna i Getinge Industrier och listades på Stockholmsbörsen. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999.

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING			
	SERIE A	SERIE B	SUMMA
Aktier, st	6 075 970	84 767 290	90 843 260
Röster, st	60 759 700	84 767 290	145 526 990
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

DE TIO STÖRSTA LÄNDERNA 31 DECEMBER 2017					
	ANTAL AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %	ANTAL ÄGARE	ANDEL AV ÄGARE, %
Sverige	80 137 756	88,2	92,6	6 426	95,7
USA	5 121 137	5,6	3,5	31	0,5
Norge	2 987 205	3,3	2,1	25	0,4
Danmark	740 666	0,8	0,5	100	1,5
Luxemburg	276 127	0,3	0,2	7	0,1
Storbritannien	199 119	0,2	0,1	15	0,2
Finland	190 966	0,2	0,1	22	0,3
Nederländerna	73 895	0,1	0,1	5	0,1
Schweiz	55 156	0,1	0,0	11	0,2
Tyskland	46 129	0,1	0,0	8	0,1
Övriga	46 371	0,1	0,0	66	1,0
Anonymt ägande	968 733	1,1	0,7	-	-

Källa: Modular Finance

KURSUUTVECKLINGEN FÖR LIFCO B PÅ NASDAQ STOCKHOLM



LIFCOS 15 STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2017

	A-AKTIER	B-AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %
Carl Bennet AB	6 075 970	39 437 290	50,1	68,9
Fjärde AP-fonden		6 894 757	7,6	4,7
Didner & Gerge fonder		5 279 714	5,8	3,6
Carnegie Fonder		4 610 000	5,1	3,2
Swedbank Robur Fonder		4 338 558	4,8	3,0
SEB Fonder		1 919 566	2,1	1,3
Capital Group		1 916 699	2,1	1,3
Nordstjärnan		1 910 966	2,1	1,3
Odin Fonder		1 606 379	1,8	1,1
Handelsbanken Fonder		1 570 000	1,7	1,1
Norges Bank		1 358 703	1,5	0,9
Vanguard		1 030 640	1,1	0,7
Fidelity		768 002	0,8	0,5
Evermore Global Advisors Fonder		586 689	0,6	0,4
Nordea Fonder		500 780	0,6	0,3
Övriga		11 038 547	12,2	7,7
Totalt	6 075 970	84 767 290	100,0	100,0

Källa: Modular Finance och uppgifter från aktieägarna

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2017

ANTAL	AKTIER	ANTAL ÄGARE	ANDEL ÄGARE, %
1	1 000	6 316	94,0
1 001	10 000	295	4,4
10 001	20 000	27	0,4
20 001	50 000	23	0,3
50 001	100 000	14	0,2
100 001	500 000	26	0,4
500 001	1 000 000	3	0,0
1 000 001	2 000 000	7	0,1
2 000 001	5 000 000	2	0,0
5 000 001	20 000 000	2	0,0
20 000 001	-	1	0,0
		6 716	100,0

Källa: Modular Finance

DATA PER AKTIE	2017	2016	2015
Resultat per aktie efter skatt	11,94	9,99	8,91
Börskurs 31 december	284,40	233,20	212,00
Kassaflöde	14,60	11,93	10,44
Utdelning (föreslagen för 2017)	4,00	3,50	3,00
Utdelningstillväxt, %	14,3	16,7	15,4
Direktavkastning, %	1,4	1,5	1,4
P/E-tal	23,8	23,3	23,8
Andel utdelad vinst, %	33,5	35	34
Eget kapital	60,5	51,9	43,4
Antal aktier 31 december, miljoner	90,8	90,8	90,8

FÖRVÄRVEN

Under 2017 har Lifco genomfört 13 förvärv. Förvärven har bidragit med kompletterande eller nya produkter och ökad marknadsnärvaro. Den sammanlagda förvärvade omsättningen under 2017 uppgick till cirka 1 000 MSEK och under året har 1 224 anställda tillkommit genom förvärv. Tillsammans har förvärven haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2017.

FÖRVÄRV I DENTAL

Inom Dental genomfördes två förvärv:

De tyska dentallaboratorierna City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik.

Det kinesiska dentalbolaget Perfect Ceramic Dental (PCD). PCD är ett tandtekniskt laboratorium som utför tandtekniska arbeten till huvudsakligen Lifcos tyska dotterbolag MDH. Cirka 80 procent av omsättningen gick vid förvärvet till Lifcos tyska dotterbolag MDH, vilket medförde att förvärvet hade mycket begränsad effekt på koncernens konsoliderade externförsäljning.

FÖRVÄRV I DEMOLITION & TOOLS

Inom Demolition & Tools förvärvades tre bolag:

Doherty i Nya Zeeland som levererar snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner.

Hultdin System som är en ledande tillverkare av redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner med huvudkontor i Malå i Västerbotten.

Majoriteten av Solesbee's, ledande inom området verktyg för grävmaskiner och hjullastare. Solesbee's utvecklar och tillhandahåller produkter så som gripar, mekaniska krossar och andra produkter till grävmaskiner och kompaktlastare. Bolaget riktar sig huvudsakligen till den nordamerikanska marknaden och är baserat i Georgia, USA.

FÖRVÄRV I SYSTEMS SOLUTIONS

Inom Systems Solutions skedde åtta förvärv:

Majoriteten av Blinken som är återförsäljare av mätinstrument och korrektionsdata samt förbrukningsmaterial för lantmäteri, bygg- och anläggningsbranschen. Verksamheten bedrivs i Norge och Sverige och ingår i division Byggmateriäl.

Elit som bedriver partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion i Norge och ingår i division Byggmateriäl.

Majoriteten av Fiberworks som tillhandahåller fiberoptiska transceivers, fiberkablage, våglängdsutrustning, test- och mätinstrument samt kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden. Verksamheten är baserad i Oslo. Bolaget samarbetar med Lifcos andra fiberoptiska bolag Pro Optix som är baserat i Sverige.

Haglöf Sweden, en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen med huvudkontor och produktion i Långsele i Västernorrland. Bolaget ingår i division Skog.

Majoriteten av Hydal, som är Skandinaviens ledande tillverkare av aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk. Verksamheten är baserad i Norge och ingår i division Byggmateriäl.

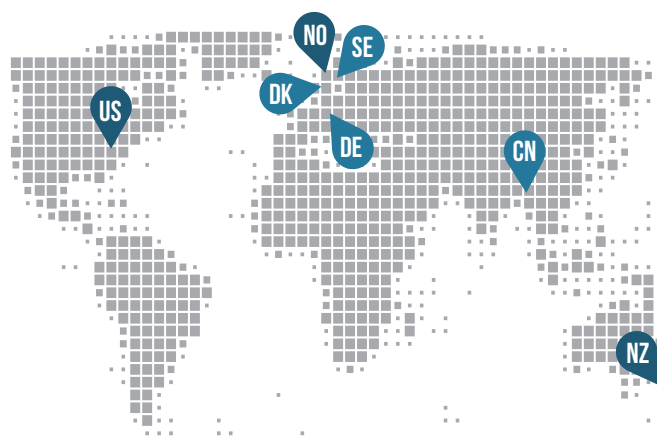
Pro Optix som tillhandahåller fiberoptiska transceivers, fiberkablage, våglängdsutrustning, test- och mätinstrument samt kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden. Bolaget är baserat i Nacka och ingår i division Byggmateriäl.

Majoriteten av Silvent som verkar inom energioptimering och arbetsmiljö. Bolaget utvecklar och tillhandahåller tryckluftslösningar för kylning, rening och torkning inom olika industriella användningsområden. Huvudkontoret är i Borås och verksamheten ingår i division Miljöteknik.

Majoriteten av Wachtel som är en helhetsleverantör av rör-, kanal- och luftschaktsteknik. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Tyskland och ingår i division Byggmateriäl.

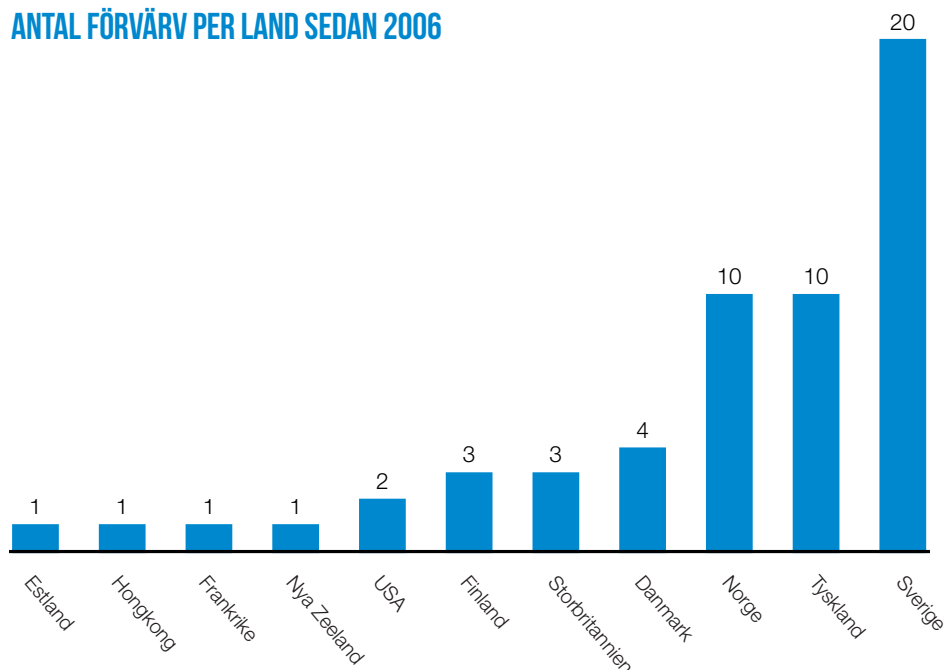
TIDIGARE FÖRVÄRV

Under åren 2006-2017 har Lifco genomfört 56 förvärv. En förteckning över samtliga förvärv finns på sidorna 78-79.

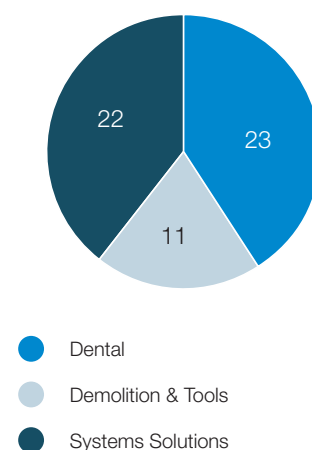


Länder i vilka Lifco gjort förvärv under 2017.

ANTAL FÖRVÄRV PER LAND SEDAN 2006



ANTAL FÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE SEDAN 2006



GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2017

BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING 2016	ANTAL ANSTÄLLDA VID FÖRVÄRVET	KONSOLIDERAS FR O M MÅNAD	LAND
Blinken	Återförsäljare av mätinstrument till lantmätare och byggindustri	Systems Solutions	124 MNOK	33	November	Norge
City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik	Dentallaboratorier	Dental	1,3 MEUR	20	Oktober	Tyskland
Doherty	Leverantör av snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner	Demolition & Tools	14 MNZD	30	31 december	Nya Zeeland
Elit	Partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion	Systems Solutions	38 MNOK	10	September	Norge
Fiberworks	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	93 MNOK	14	Juli	Norge
Haglöf Sweden	Leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen	Systems Solutions	60 MSEK	43	Februari	Sverige
Hultdin System	Tillverkar redskap och inbyggnads-komponenter för skogs- och entreprenadmaskiner	Demolition & Tools	152 MSEK	66	Mars	Sverige
Hydal	Tillverkar aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk	Systems Solutions	50 MNOK	25	Juli	Norge
Perfect Ceramic Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	24 MHKD*	850	September	Hongkong
Pro Optix	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	62 MSEK	14	Juli	Sverige
Silvent	Verkar inom energioptimering och arbetsmiljö inom området tryckluftsdynamik	Systems Solutions	120 MSEK	70	Juni	Sverige
Solesbee's	Utvecklar och säljer verktyg till grävmaskiner och hjullastare	Demolition & Tools	11 MUSD	35	Maj	USA
Wachtel	Helhetsleverantör av rörteknik	Systems Solutions	2 MEUR	14	November	Tyskland

*24 MHKD avser extern omsättning, vilket utgör cirka 20 procent av den totala omsättningen

RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Lifco har 138 rörelsedrivande bolag i 29 länder och ett stort antal kunder i olika branscher. Lifco har också ett stort antal leverantörer inom olika områden. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Här nedan följer en genomgång av identifierade risker och hur de hanteras.

Lifco är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden liksom inflationen. Dentalindustrin har historiskt sett emellertid uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförändringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Även försäljning till privatpersoner påverkas typiskt sett mindre av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Lifcos försäljning riktar sig dock mot kunder inom industrisektorn. En starkare konjunktur leder till ökade affärsmässiga möjligheter för Lifco.

Enskilda dotterbolag är i viss utsträckning beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. Lifcos största kund svarar för mindre än tre procent av koncernens totala omsättning.

Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren. Vid försäljningar av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänförs sig till det sålda bolaget. För att hantera denna risk gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och industriexperter. Analysen inkluderar även en detaljerad genomlysning av målbolagets räkenskaper och avtal.

Koncernens olika kundavtal är av varierande karaktär vad avser bland annat avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Eventuella garantier i kundavtalen kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär innebärande att Lifco kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten. Sådana garantier kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för bolagets finansiella ställning och resultat. En del av kund- och leverantörsrelationerna i Lifco är vidare inte formaliserade i skriftliga avtal. Parterna förlitar sig därmed i stor utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilken ofta sträcker sig långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klargöra om parterna skulle ha olika uppfattningar därom, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister.

Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik. Orsaken skulle till exempel kunna vara oförmåga att finansiera teknikinvesteringar eller att följa med i teknikutvecklingen. Det är därför viktigt för Lifco att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive branscher för att säkerställa att de följer med i teknikutvecklingen. Lifco tar alltid finansieringsbeslut baserade på affärsmässiga överväganden.

Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar. För att hantera denna risk går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.

Lifcos kunder eller konkurrenter kan gå samman och bilda större enheter. Om kunder går samman kan det komma att leda till prispress. Konkurrenter kan då komma att stärka sin marknadsposition på Lifcos bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och Lifco erbjuder även i många fall service vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Flertalet av de produkter som säljs inom affärsområdet Dental omfattas av de ersättningssystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. De skulle kunna komma att förändra systemen som gör att ersättningarna minskar. Dental står för 38% av koncernens totala omsättning och ingen enskild marknad svarar för mer än 35% av Dentals omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom dentalområdet är således begränsad.

Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tror Lifco på incitamentsprogram kopplade till lönsamhet.

Med valutarisk avses risken för ofördelaktiga valutakursförändringar. Valutarisken delas upp i:

- Transaktionsexponering som uppstår när bolagen inom koncernen genomför transaktioner i andra valutor än den lokala valutan.
- Omräkningsexponering som uppstår när koncernen genom sina dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Lifcos verksamhet bedrivs i 29 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsexponering. Inom koncernen råder balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. En rimlig förändring av värdet på den svenska kronan innebär ingen materiell effekt på Lifcos finansiella ställning.

Omräkningsexponering hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Läs mer om Lifcos valutapolicy i not 3.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar Lifcos nettoresultat negativt, se not 3.1. Lifco har för tillfället inte vidtagit några säkringsåtgärder avseende ränterisken.

Kredit- eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser. Lifcos kreditrisk omfattar främst kundfordringar (kommersiell kreditrisk) men viss

kreditrisk föreligger också avseende placering av likvida medel (finansiell kreditrisk). Lifco bedömer att den finansiella kreditrisken är låg då koncernens likvida medel placeras hos banker med god kreditvärdighet.

Lifco är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Lifco bedömer att koncernen, med beaktande av befintligt rörelsekapital och existerande kreditavtal, har en god finansiell ställning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultatutveckling och goda kassaflöden. Koncernen styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 138 rörelse drivande bolag i 29 länder. En av bolagets främsta konkurrensfördelar är att det kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärs målen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Läs mer:

Om Koden: www.bolagsstyrning.se

Lifcos uppförandekod och bolagsordning: www.lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2017 hade Lifco 6 716 aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2017 av 90 843 260 aktier fördelat på 6 075 970 A-aktier med tio röster vardera och 84 767 290 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick vid utgången av 2017 till 25,8 miljarder SEK. Bolagets största aktieägare är

Carl Bennet AB, som representerar 68,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 24–25.

ÅRSSTÄMMA 2017

Vid Lifcos årsstämma den 4 maj 2017 i Stockholm deltog 143 aktieägare representerande 80,5% av antalet aktier och 87,8% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör och bolagets revisorer närvarande. Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Gabriel Danielsson, Ulrika Dellby, Annika Espander Jansson, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Fredrik Karlsson, Johan Stern och Axel Wachtmeister. Vid stämman nyvaldes styrelseledamoten Anna Hallberg. Carl Bennet omvaldes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Annika Norlund och Hans-Eric Wallin till ledamöter i styrelsen samt Anders Lorentzson och Peter Wiberg till suppleanter.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.lifco.se.

Stämmans beslut • Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. • Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 3,50 kronor per aktie. • Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2016. • Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 5 750 000 kronor. För utskottsarbete ska utgå 200 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 100 000 kronor till respektive ledamot. Ersättningsutskottets ordförande ska erhålla 126 000 kronor och ledamöterna 70 000 kronor. Mer detaljerad information återfinns på sidan 30. • Revisor. Till bolagets revisor omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB. • Valberedning. Stämman beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att sammankalla en valberedning inför årsstämman 2018 bestående av styrelsens ordförande, en representant för envar av bolagets fem största aktieägare per den 31 augusti 2017 samt en representant för de mindre aktieägarna. • Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 30. • Ändring av bolagsordningen. Stämman beslöt enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagets bolagsordning avseende gränserna för antalet styrelseledamöter i bolagsordningens §7. Den nya lydelsen innebär att styrelsen ska bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av

ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets webbplats. Kallelsen ska också annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas antingen i Enköping eller i Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorererna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2018 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets webbplats den 26 oktober 2017. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman.

I valberedningen inför årsstämman 2018 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Anna-Karin Celsing, representant för de mindre aktieägarna
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Hans Hedström, Carnegie Fonder
- Marianne Nilsson, Robur Swedbank Fonder
- Adam Nyström, Didner & Gerge fonder

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2018 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt största ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Utvärdering: Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2018 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämma.

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföring och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Styrelsen träffar revisorn utan företagsledningen någon gång per år. Styrelsen konstituerade sig den 4 maj 2017.

Under året har 13 styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 95%. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 34–37.

Oberoende: Lifco uppfyller koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Fredrik Karlsson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamoten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammantagna bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare. Övriga ledamöter – Gabriel Danielsson, Ulrika Dellby, Annika Espander Jansson, Ulf Grunander, Anna Hallberg och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffmann. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsboksutslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturförändringar och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott

framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

Utvärderingen har utgjorts av en enkät som tillställts styrelsens ledamöter. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet för styrelsen och valberedningen.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, interna uppföljningar och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2017 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Annika Espander Jansson, ledamot, Erik Gabrielson, ledamot, Anna Hallberg, ledamot och Johan Stern, ledamot. I juli lämnade Erik Gabrielson och Johan Stern revisionsutskottet. Under 2017 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 96%. Bolagets revisor har deltagit vid fyra av fem av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Efter årsstämman 2017 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Gabriel Danielsson, ledamot, Johan Stern, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. I juli invaldes Erik Gabrielson i ersättningsutskottet. Under 2017 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägarer.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i rapporterna om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Eric Salander och auktoriserade revisorn Tomas Hillmarsson är medrevisor. Varken Eric Salander eller Tomas Hillmarsson innehar aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat PricewaterhouseCoopers oberoende.

I not 8 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid fyra av fem av revisionsutskottets möten under 2017 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för koncernledningen deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av fyra personer, vilka presenteras på sidan 37. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, ekonomidirektören, chefen för affärsområdet Dental, tillika vice VD, och chefen för förvärv.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förut-

sättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2017 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 5,75 MSEK varav 1,15 MSEK till ordföranden och 575 000 kronor till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 200 000 kronor till ordföranden och 100 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 126 000 kronor till ordföranden och 70 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2017 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Lifco verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilda befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Totalt uppgick ersättning till ledande befattningshavare, vilket inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag, till 213 (189) MSEK under 2017. Se not 10 för ytterligare information.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv. Revisionsarvodet uppgick under 2017 till 7 (7) MSEK och arvodet för andra uppdrag till 2 (3) MSEK, se not 8.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifcokoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifcokoncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att

nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attestträtt, samt manuella kontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2017 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos ekonomistab med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifcokoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.

BROKK

500



STYRELSEN



Carl Bennet



Gabriel Danielsson



Ulrika Dellby



Annika Espander
Jansson



Erik Gabrielson



Ulf Grunander



Anna Hallberg



Fredrik Karlsson



Johan Stern



Axel Wachtmeister



Anders Lorentzson



Annika Norlund



Hans-Eric Wallin



Peter Wiberg

CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Civilekonom, tekn.dr.hc.

Nuvarande uppdrag: VD Carl Bennet AB, styrelseordförande i Getinge AB och Elanders AB samt ledamot i Arjo AB, Holmen AB och L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge AB.

Innehav via bolag 31 december 2017: 6 075 970 A-aktier, 39 437 290 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

GABRIEL DANIELSSON

Ledamot

Född 1954. Invald år 2006.

Jägmästare, entreprenör

Nuvarande uppdrag: VD för Linköpings Skogstjänst AB samt Slottstornet AB. Ledamot Boxholms Skogar AB, Dylta Bruk Förvaltnings AB, Gustafsborgs Säteri AB, Kårehatt AB, Wanås Gods AB och Wasatornet AB.

Tidigare uppdrag: Verksam i Domänverket.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 34 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 12/13

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

ULRIKA DELLBY

Ledamot

Född 1966. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Kavli Holding AS, Cybercom Group AB, SJ AB och ordförande för Hello World! Ideell Förening.

Tidigare uppdrag: Partner The Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG (nuvarande Brand Union), vice ordförande Norrporten, ledamot Via Travel Group samt OSM Group.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 5 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro revisionsutskottet: 5/5

ANNIKA ESPANDER JANSSON

Ledamot

Född 1964. Invald år 2016.

BSc (kemi) och MBA

Nuvarande uppdrag: Ledamot Asperia AB, Elekta AB och Esperio AB.

Tidigare uppdrag: Chef Handelsbanken Private Banking, ordförande SHB Luxemburg. Ledande positioner i bland annat Catella Healthcare/Esperio AB och Enskilda Securities.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: –

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro revisionsutskottet: 4/5

ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Jur kand

Nuvarande uppdrag: Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Allegresse AB, Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB och Generic Sweden AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot i Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: –

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 11/13

Närvaro ersättningsutskottet: 1/1

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

ULF GRUNANDER

Ledamot

Född 1954. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Arjo AB, Djurgården Hockey AB, Food Track i Malmö AB och Nyströms Gastronomi & Catering AB.

Tidigare uppdrag: CFO för Getingekoncernen.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 2 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro revisionsutskottet: 5/5

ANNA HALLBERG

Ledamot

Född 1963. Invald år 2017.

Ekonomi/Juridik Handelshögskolan i Göteborg

Nuvarande uppdrag: Vice koncernchef Almi Företagspartner. Styrelseledamot i Atrium Ljungberg, Mittuniversitetet samt bolag med koppling till Almis verksamhet. Ledamot i Näringspolitiskt forum och Entreprenörskapsforum.

Tidigare uppdrag: CFO för Almi Företagspartner, chef för SEB Private Banking i Stockholm, företagsfinansiering på Öhman Fondkommission och olika positioner inom SEB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 2 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 8/8

Närvaro revisionsutskottet: 4/4

FREDRIK KARLSSON

Ledamot

VD och koncernchef

Född 1962. Invald år 1998.

Civilingenjör, civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot Tysk-Svenska Handelskammaren och Bijaka AB.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 331 500 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 11/11

JOHAN STERN

Vice ordförande

Född 1951. Invald år 2001.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, Estea AB, Getinge AB, RP Ventures AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 46 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: Ledamot och VD Wästerslöv AB. Ledamot Kilmartin Estate AB och Symbrio AB. Suppleant HAWAJ Holding AB och Sydsvensk Form Reklam i Höör AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot Sorb Industri AB och Troponor AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 16 200 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

ANDERS LORENTZSON

Arbetsstagarrepresentant, suppleant, Unionen

Född 1957. Invald år 2017.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: -

Närvaro styrelsemöten: 8/8

ANNIKA NORLUND

Arbetsstagarrepresentant Unionen

Född 1967. Invald år 2013.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 10/13

HANS-ERIC WALLIN

Arbetsstagarrepresentant

Född 1952. Invald år 2006.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: -

Närvaro styrelsemöten: 7/13

PETER WIBERG

Arbetsstagarrepresentant, suppleant, Metall

Född 1960. Invald år 2013.

Egna och närståendes innehav 31 december 2017: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 10/13

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2017 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2018.

Eric Salander, född 1967, är huvudansvarig revisor. Eric Salander är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Tomas Hilmarsson, född 1981, är medrevisor. Tomas Hilmarsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

KONCERNLEDNING



Fredrik Karlsson



Therése Hoffman



Ingvar Ljungqvist



Per Waldemarson

FREDRIK KARLSSON

VD och koncernchef

Född 1962. Tillträdde 1998. Anställd 1998.

Civilingenjör, civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot Tysk-Svenska Handelskammaren och Bijaka AB.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH.

Eget och närståendes innehav 20 februari 2018: 331 500 B-aktier och 15 000 B-aktier via pensionsförsäkring

THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB.

Eget och närståendes innehav 20 februari 2018: 300 B-aktier

INGVAR LJUNGQVIST

Chef, Förvärv

Född 1960. Tillträdde 2015. Anställd 2015.

Civilingenjör

Tidigare uppdrag: Pareto, SEB-Enskilda New York, IBM, Boeing.

Eget och närståendes innehav 20 februari 2018: 35 300 B-aktier

PER WALDEMARSON

Chef affärsområde Dental och vice VD

Född 1977. Tillträdde 2009. Anställd 2006.

Civilekonom

Tidigare uppdrag: Managementkonsult Bain & Co, VD Brokk AB.

Eget och närståendes innehav 20 februari 2018: 102 700 B-aktier och 3 000 B-aktier via pensionsförsäkring

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr. 556465-3185

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I LIFCO AB:		MSEK
Balanserade vinstmedel		2 086
Årets resultat		593
Summa		2 679
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 4,00 kr per aktie		363
i ny räkning överföres		2 316
Summa		2 679

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2018 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 29 mars 2018

Carl Bennet
Styrelseordförande

Gabriel Danielsson
Styrelseledamot

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Annika Espander Jansson
Styrelseledamot

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Anna Hallberg
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

Annika Norlund
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Unionen

Johan Stern
Vice ordförande

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Hans Eric Wallin
Arbetstagarrepresentant för Metall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29–37 respektive 12–13. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8–76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29–37 respektive 12–13. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Hänvisning till not 2, 4 och 14 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Lifcos balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 2, 4 och 14 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt, bruttomarginaler, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov, investeringsbehov och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad).

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Redovisning av förvärv

Hänvisning till not 2, 4 och 31 i årsredovisningen.

Lifco har under räkenskapsåret 2017 genomfört 13 förvärv inom samtliga affärsområden. Information om gjorda förvärv presenteras i not 31.

Total köpeskilling för gjorda förvärv, efter avdrag för likvida medel i förvärvade bolag, uppgick till 1,584 MSEK därav identifierade övervärden i förvärvsanalyser för varumärken, kundrelationer och licenser uppgick till 956 MSEK och goodwill om 709 MSEK.

Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar av bolaget. Väsentliga bedömningar avser fördelning av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder samt justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har inte noterat några nedskrivningsbehov baserat på utförd granskning.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Vår granskning av förvärven har delvis skett genom en genomgång av förvärvsavtal och granskning av de förvärvade bolagens öppningsbalanser. Vidare har vi utvärderat gjorda justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.

Vår revision har även inkluderat granskning av bolagets bedömningar och beräkningar vid allokeringen av koncernmässiga över- och undervärden i förvärvsanalyser. Vi har även gjort en analys och jämförelse med liknande förvärv genomförda tidigare år.

Vi har kontrollerat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen kopplat till förvärven och granskat de underlag som ligger till grund för redovisningen av förvärven.

Vi har inte identifierat några avvikelser vid vår granskning.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–7 samt 78–90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12–13 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Lifco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 4 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan bolagsstämman 2010.

Enköping den 29 mars 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING			
MSEK	NOT	2017	2016
Nettoomsättning	5	10 030	8 987
Kostnad för sålda varor		-5 766	-5 405
Bruttoresultat		4 264	3 582
Försäljningskostnader		-1 095	-831
Administrationskostnader		-1 525	-1 412
Forsknings- och utvecklingskostnader		-105	-88
Övriga rörelseintäkter	6	18	48
Övriga rörelsekostnader	6	-38	-47
Rörelseresultat	7, 8, 9, 10, 11	1 519	1 252
Finansiella intäkter	6, 12	2	12
Finansiella kostnader	6, 12	-48	-45
Resultat före skatt		1 473	1 219
Skatt på årets resultat	13	-366	-292
Årets resultat		1 107	927
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 084	908
Innehav utan bestämmande inflytande		23	19
Årets resultat		1 107	927
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	32	11,94	9,99

Noterna på sidorna 48–67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2017	2016
Årets resultat		1 107	927
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvestering	2.7.5	99	-23
Omräkningsdifferenser		-59	159
Skatt relaterade till övrigt totalresultat		-22	4
Summa totalresultat för året		1 125	1 067
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 102	1 046
Innehav utan bestämmande inflytande		23	21
Summa totalresultat för året		1 125	1 067

Noterna på sidorna 48–67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	8 288	6 824
Materiella anläggningstillgångar	15	550	464
Andra långfristiga finansiella fordringar	16	5	5
Uppskjutna skattefordringar	17	125	104
Summa anläggningstillgångar		8 968	7 397
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	1 391	1 155
Kundfordringar	16, 19	1 274	1 046
Aktuella skattefordringar		77	86
Övriga kortfristiga fordringar		83	63
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	94	87
Likvida medel	16, 21, 22	305	293
Summa omsättningstillgångar		3 224	2 730
SUMMA TILLGÅNGAR		12 192	10 127

Noterna på sidorna 48–67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTS.			
MSEK	NOT	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	18	18
Reserver		189	171
Balanserad vinst inklusive årets resultat		5 289	4 523
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 496	4 712
Innehav utan bestämmande inflytande		50	46
Summa eget kapital		5 546	4 758
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	16, 24	997	1 083
Övriga långfristiga skulder		259	51
Avsättning för pensioner, räntebärande	25	36	37
Uppskjuten skatteskuld	17	736	525
Övriga avsättningar, långfristiga	26	30	21
Summa långfristiga skulder		2 058	1 717
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	16, 24	2 808	2 191
Leverantörsskulder	16	557	507
Förskott från kunder		260	142
Aktuella skatteskulder		198	153
Övriga avsättningar, kortfristiga	26	36	41
Övriga kortfristiga skulder		234	200
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	495	418
Summa kortfristiga skulder		4 588	3 652
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 192	10 127

Noterna på sidorna 48–67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2016	18	33	3 888	3 939	25	3 964
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	908	908	19	927
Övrigt totalresultat	-	138	-	138	2	140
Summa totalresultat	-	138	908	1 046	21	1 067
Transaktioner med aktieägare						
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande genom förvärv	-	-	-	-	12	12
Utdelning	-	-	-273	-273	-12	-285
Utgående balans per 31 december 2016	18	171	4 523	4 712	46	4 758
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	1 084	1 084	23	1 107
Övrigt totalresultat	-	18	-	18	-	18
Summa totalresultat	-	18	1 084	1 102	23	1 125
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	-	-	-318	-318	-19	-337
Utgående balans per 31 december 2017	18	189	5 289	5 496	50	5 546

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 519	1 252
Ej kassaflödespåverkande poster	36	318	211
Övriga finansiella poster		-4	6
Erhållen ränta		1	2
Betald ränta		-43	-41
Betald inkomstskatt		-368	-295
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		1 423	1 135
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-124	-57
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-85	11
Ökning/minskning av rörelseskulder		112	-5
Summa förändring i rörelsekapital		-97	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 326	1 084
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9	-9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-144	-114
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7	10
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	31	-1 378	-1 608
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 524	-1 721
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		-	-15
Upptagande av lån	24	2 534	2 030
Amortering av lån	24	-1 977	-1 305
Utbetald utdelning		-337	-285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		220	425
Årets kassaflöde		22	-212
Likvida medel vid årets början		293	464
Omräkningsdifferenser		-10	41
Likvida medel vid årets slut		305	293

Noterna på sidorna 48–67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 29 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Enköping (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping).

Den 29 mars 2018 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2018.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Lifco AB (publ) beslutat att absorbera eventuella förluster för dotterbolagen registrerade i Tyskland, se nedan, avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2017, i enlighet med § 32 AktG (Aktiengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register.

Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen enligt nedan.

- EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck
- M+W Dental Müller & Weygandt GmbH, Büdingen
- Interadent Zahntechnik GmbH, Lübeck
- MDH AG Mamisch Dental Health AG, Mülheim an der Ruhr
- DentalTiger GmbH, Linden
- Praezimed Service GmbH, Hamburg
- Smilodentax GmbH, Essen
- PP Greiftechnik GmbH, Waakirchen
- Kinshofer GmbH, Waakirchen
- Demolition and Recycling Tool Rentals GmbH, Waakirchen
- Darda GmbH, Blumberg

Lifco AB har utfärdat en moderbolagsgaranti i enlighet med section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 för räkenskapsåret 2017 för dotterbolagen registrerade i England och Wales, se nedan. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. Dotterbolagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Dotterbolag:

- Auger Torque Europe Limited (org.nr. 03537549)
- Auto-Maskin UK Limited (org.nr. 06706114)
- Brokk UK Ltd, (org.nr. 04063287)
- Kinshofer UK Limited (org.nr. 01705372)
- P&J Tapper Holdings Limited (org.nr. 02416305)
- Tevo Limited (org.nr. 01540940)
- Top Dental (Products) Limited (org.nr. 04261332)

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se sidorna 81–86.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifco-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2017 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

IFRS 9 "Financial Instruments", som trädde i kraft den 1 januari 2018, hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Efter utvärdering av effekterna av införandet av standarden har vi konstaterat att effekterna av IFRS 9 är marginella. Ingen justering har därför gjorts i öppningsbalanserna för 2018.

IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers", som trädde i kraft den 1 januari 2018, reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 "Intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal" samt därtill hörande SIC och IFRIC. Effekter hos Lifcos dotterbolag har kartlagts i ett projekt som inleddes 2016. Inga materiella avvikelser jämfört med tidigare standards har framkommit och ingen justering av öppningsbalanserna för 2018 har gjorts. IFRS 15 kommer tillämpas från 1 januari 2018 och medför ökade upplysningar.

IFRS 16 "Leases" träder i kraft den 1 januari 2019 och ersätter IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Koncernledningen utvärderar för närvarande effekterna av tillämpningen av den nya standarden på koncernens finansiella rapporter. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasing där betydande åtaganden finns i form av lokalhyresavtal. För en indikation om förändringens omfattning se not 11. I detta skede har koncernen inte för avsikt att tillämpa standarden tidigare än datumet för ikraftträdandet.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som

är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettointesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2-20 år och för kundrelationer till tio år.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3-5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: "lånefordringar och kundfordringar", "finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "övriga finansiella skulder". Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. En finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till sälloptioner eller kombinerade sälj/köpooptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i dessa skulder redovisas i resultaträkningen.

Övriga finansiella skulder

Koncernens skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit samt skuld till moderbolaget klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA INSTRUMENT

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFO). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (se finansiella instrument ovan).

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller avisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggs genom avgifter till Alecia (för information om Alecia se not 25).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställs genom fondering hos extern part skuldföres i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt returer efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet av varorna har övergått på köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, och när intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt samt det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen av enheterna tillfaller koncernen.

Koncernen bedriver en mindre del av sin verksamhet i projektform och tillämpar successiv vinstavräkning i enlighet med IAS 18, Intäkter. Vid beräkning av upp- arbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Räntebärande intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsföres i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Koncernens leasingavtal består främst av hyra av lokaler och bilar. Inga av dessa leasingavtal är för närvarande klassificerade som finansiella leasingavtal.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 68 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 87.

2.23 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORE

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valuta-exponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter.

Lifco koncernens verksamhet bedrivs i 29 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsrisksexponering. Lifco koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken. Terminkontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminkontrakt under 2016 och 2017.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens finansiella ställning. Under 2017 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto -7 (7) MSEK, se not 6.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Dessa lån redovisas som säkring av nettoinvestering, se 2.7.5 Säkring av nettoinvestering.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procent förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 40 (34) MSEK. Exponeringen hänförs sig främst till EUR och NOK.

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 1,5 procent under räkenskapsåret 2017 (1,2 procent 2016).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 3 805 (3 274) MSEK, se not 24, varav 29 procent löper med fast ränta och 71 procent löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 11 (8) MSEK.

(iii) Prisk

Koncernen exponeras för priskrisk avseende råvaror, främst stål och plåt, rostfritt stål och guld. Koncernen använder sig inte av derivatinstrument för att säkra råvarupriser. Då råvaror utgör en relativt liten del av de varor som tillverkas av koncernen samt då flertalet avtal innehåller klausuler om att priset kan komma att ändras beroende på förändringar av råvarupriset bedöms koncernens påverkan av priskrisk som låg.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärderingsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsvilljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 19. Några väsentliga kreditrisker finns inte.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2017 uppgår koncernens likvida medel till 305 (293) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 24.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 24.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpooptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjänning. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värde hierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring;

MSEK	SÄLJ/KÖPOPTIONER
Ingående balans 1 januari 2016	30
Tillkommande sälj/köpooptioner	42
Omvärdering sälj/köpooptioner	-14
Utbetalda köpeskillingar	-1
Utgående balans 31 december 2016	57
Tillkommande sälj/köpooptioner	212
Omvärdering sälj/köpooptioner	-1
Utbetalda köpeskillingar	-6
Valutakursdifferenser	-4
Utgående balans 31 december 2017	258

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 14).

Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen Goodwill presenteras i not 31.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2017	2016
Intäkter från externa kunder		
Dental	3 817	3 590
Demolition & Tools	2 261	1 726
Systems Solutions	3 952	3 671
Summa	10 030	8 987

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

Dental	701	655
Demolition & Tools	598	398
Systems Solutions	537	421
Gemensamma koncernfunktioner	-104	-97
Summa	1 732	1 377
Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-196	-121
Förvärvskostnader	-17	-4
Finansiella poster, netto	-46	-33
Resultat före skatt	1 473	1 219

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

Dentalprodukter	3 817	3 590
Verktyg och maskiner	2 261	1 726
Miljöteknik	1 124	1 006
Kontraktstillverkning	901	845
Byggmaterial	804	542
Skog	570	720
Inredning till servicebilar	553	558
Summa	10 030	8 987

Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Sverige	1 799	1 639
Norge	1 135	887
Tyskland	1 818	1 801
Övriga Europa	3 217	3 125
Asien och Australien	954	796
Nordamerika	1 023	630
Övriga	84	109
Summa	10 030	8 987

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 391 (1 398) MSEK, Tyskland 3 645 (3 547) MSEK, Norge 1 443 (1 174) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar i andra länder uppgår till 1 359 (1 169) MSEK.

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2017	2016
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-5	3
Finansiella intäkter och kostnader (not 12)	-2	4
Summa	-7	7

NOT 7 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2017	2016
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-16	-15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-42	-32
Inventarier, verktyg och installationer	-54	-47
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-112	-94
Kundrelationer	-185	-115
Patent	-11	-7
Övriga immateriella tillgångar	-11	-9
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-207	-131
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-319	-225
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-61	-45
Försäljningskostnader	-199	-127
Administrationskostnader	-56	-48
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3	-5
Summa avskrivningar	-319	-225

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2017	2016
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	7	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	2	3
Summa	9	10

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2017	2016
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	4 641	4 436
Personalkostnader (not 10)	2 196	1 943
Av- och nedskrivningar (not 7, 14 och 15)	319	225
Kostnader för operationell leasing (not 11)	121	94
Produktions- och övriga kostnader	1 214	1 038
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration, forskning och utveckling	8 491	7 736

NOT 10 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2017	2016
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare*	213	189
Övriga anställda	1 536	1 378
	1 749	1 567
Sociala kostnader	336	279
Pension för ledande befattningshavare	30	26
Pension för övriga anställda	81	71
Summa	2 196	1 943

* Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2017

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE*	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 276	-	-	-	1 276
Gabriel Danielsson	645	-	-	-	645
Ulrika Dellby	675	-	-	-	675
Annika Espander-Jansson	675	-	-	-	675
Erik Gabrielson	645	-	-	-	645
Ulf Grunander	775	-	-	-	775
Anna Hallberg	675	-	-	-	675
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	645	-	-	-	645
Axel Wachtmeister	645	-	-	-	645
Summa	6 656	-	-	-	6 656
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	23 244	16 271	32	14 031	53 578
Övriga koncernledningen (3 personer)	12 648	9 847	51	4 105	26 651
Summa	35 892	26 118	83	18 136	80 229

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2016

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE*	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 276	-	-	-	1 276
Gabriel Danielsson	638	-	-	-	638
Ulrika Dellby	659	-	-	-	659
Annika Espander-Jansson	659	-	-	-	659
Erik Gabrielson	659	-	-	-	659
Ulf Grunander	743	-	-	-	743
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	722	-	-	-	722
Axel Wachtmeister	638	-	-	-	638
Summa	5 994	-	-	-	5 994
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	22 022	15 061	28	12 881	49 992
Övriga koncernledningen (3 personer)	9 318	9 039	53	2 882	21 292
Summa	31 340	24 100	81	15 763	71 284

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sid 37. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig ersättning: För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 procent av den fasta lönen och baseras på uppnådda resultat. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensioner: Pensionsåldern för verkställande direktören är tidigast 60 år. Lifco avsätter ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den verkställande direktörens fasta lön till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent av fast lön och pensionsåldern är tidigast 60 år. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Uppsägningslön: Vid uppsägning av verkställande direktör från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. Beträffande uppsägning från verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst 12 månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden.

Berednings- och beslutprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören har för verksamhetsåret 2017 beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2017 sammanträtt vid två tillfällen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT	2017			2016		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Sweden	267	831	1 098	243	724	967
Australia	4	23	27	4	22	26
Austria	4	35	39	3	37	40
Belgium	1	4	5	1	3	4
Canada	2	10	12	2	11	13
China	83	243	326	18	60	78
Czech Republic	38	124	162	41	116	157
Denmark	55	167	222	50	167	216
Estonia	95	132	227	91	136	226
Finland	47	135	182	47	144	191
France	12	66	78	10	62	72
Germany	285	381	666	290	382	673
Hong Kong	-	1	1	-	-	-
Hungary	4	3	7	5	3	8
Italy	-	2	2	-	2	2
Latvia	8	3	11	8	3	11
Lithuania	8	1	9	10	1	11
Netherlands	4	35	39	4	36	40
New Zealand	-	-	-	-	-	-
Norway	76	233	309	68	191	259
Philippines	88	152	240	85	143	228
Poland	1	7	8	1	5	6
Russia	2	5	7	2	5	7
Singapore	3	7	10	3	8	11
Slovenia	4	19	23	4	18	22
South Korea	1	2	3	-	-	-
Switzerland	4	7	11	4	8	11
UK	30	125	155	30	119	148
United Arab Emirates	1	4	5	-	-	-
USA	63	160	223	21	77	98
Totalt antal anställda	1 190	2 917	4 107	1 044	2 480	3 524

Moderbolaget

Sverige	2	3	5	2	3	5
---------	---	---	---	---	---	---

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN	2017	2016
--	------	------

Kvinnor:

Styrelseledamöter i moderbolaget	30%	22%
Andra personer i företags ledning inkl. VD	25%	25%

Män:

Styrelseledamöter i moderbolaget	70%	78%
Andra personer i företags ledning inkl. VD	75%	75%

NOT 11 LEASING

MSEK	2017	2016
Operationell leasing		
Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak hyra av lokaler och bilar. Vidareuthyrning förekommer inte. Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 121 (94) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.		
Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgick per balansdagen till följande:		
Förfallotidpunkt inom 1 år	119	84
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	286	211
Förfallotidpunkt mer än 5 år	109	70
Summa	514	365

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2017	2016
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	1	2
Valutakursvinster	-	4
Övriga finansiella intäkter	1	6
Summa finansiella intäkter	2	12
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-43	-41
Valutakursförluster	-2	-
Övriga finansiella kostnader	-3	-4
Summa finansiella kostnader	-48	-45
Summa finansiella poster, netto	-46	-33

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2017	2016
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-378	-299
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-10	-6
Summa aktuell skattekostnad	-388	-305
Uppskjuten skatt (not 17)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	28	13
Effekt förändrad skattesats	-6	-
Summa uppskjuten skatt	22	13
Summa inkomstskatt	-366	-292

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22 (22) procent. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	1 473	1 219
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-324	-268
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	24	15
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-8	-19
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-44	-16
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	2	2
Effekt förändrad skattesats	-6	-
Justering avseende tidigare år	-10	-6
Redovisad skattekostnad	-366	-292

Effektiv skattesats för koncernen är 24,9 (24,0) procent.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	*OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	*GOODWILL	*VARUMÄRKEN	KUNDRELATIONER	PATENT	ÖVR IMMAT TILLGÅNGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2016		4 566	329	651	41	123	5 710
Investeringar		-	-	-	4	5	9
Förvärv av bolag		697	233	741	2	6	1 679
Försäljningar/Utrangeringar		-5	-	-	-	-11	-16
Omklassificeringar		-2	-	-	-	2	-
Omräkningsdifferenser		185	25	63	2	4	279
Per 1 januari 2017		5 441	587	1 455	49	129	7 661
Investeringar		-	-	-	2	7	9
Förvärv av bolag		719	220	740	13	2	1 694
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	-22	-6	-28
Omklassificeringar		-9	-14	-	23	-	-
Omräkningsdifferenser		39	-9	-47	1	2	-14
Per 31 december 2017		6 190	784	2 148	66	134	9 322
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2016		-443	-	-94	-17	-96	-650
Årets avskrivningar		-	-	-115	-7	-9	-131
Förvärv/Avyttring av verksamhet		-	-	-	-	-2	-2
Försäljningar/Utrangeringar		5	-	-	-	11	16
Omklassificeringar		2	-	-	-	-2	-
Omräkningsdifferenser		-11	-	-5	-1	-3	-20
Per 1 januari 2017		-447	-	-214	-25	-101	-787
Årets avskrivningar		-	-	-185	-11	-11	-207
Förvärv av bolag		-	-	-	-8	-	-8
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	22	6	28
Omklassificeringar		-	-	-2	2	-	-
Omräkningsdifferenser		-8	-	2	-1	-3	-10
Per 31 december 2017		-455	-	-399	-21	-109	-984
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2016		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2017		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2017		-50	-	-	-	-	-50
Bokfört värde per 1 januari 2016		4 073	329	557	24	27	5 010
Bokfört värde per 31 december 2016		4 944	587	1 241	24	28	6 824
Bokfört värde per 31 december 2017		5 685	784	1 749	45	25	8 288

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara ca 2% för samtliga rörelsesegment både 2017 och 2016. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2 (2) procent per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 9,6 (10,5) procent för rörelsesegment Dental och 10,8 (11,5) procent för övriga rörelsesegment.

Beräkningen per 2017-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2016-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Lifcos rapporterbara rörelsessegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokteras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna; Byggmateriel, Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik samt Skog. Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

KONCERNEN	GOODWILL		VARUMÄRKEN	
MSEK	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Dental	3 307	3 220	374	374
Demolition & Tools	967	764	97	35
Miljöteknik	594	458	161	119
Byggmateriel	489	269	106	41
Skog	158	60	29	-
Kontraktstillverkning	99	102	17	18
Inredning till servicebilar	71	71	-	-
Total	5 685	4 944	784	587

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
ANSKAFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2016	488	504	419	1	1 412
Investeringar	11	45	56	2	114
Förvärv/Avyttringar av bolag	-6	12	35	-	41
Försäljningar/Utrangeringar	-21	-47	-22	-	-90
Omklassificeringar	-	2	-2	-	-
Omräkningsdifferenser	11	14	12	-	37
Per 1 januari 2017	483	530	498	3	1 514
Investeringar	7	50	63	24	144
Förvärv/Avyttringar av bolag	41	96	68	-	205
Försäljningar/Utrangeringar	-	-33	-51	-	-84
Omklassificeringar	2	21	-	-23	-
Omräkningsdifferenser	6	5	4	-	15
Per 31 december 2017	539	669	582	4	1 794
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2016	-293	-403	-299	-	-995
Årets avskrivningar	-15	-32	-47	-	-94
Förvärv/Avyttringar av bolag	13	-7	-20	-	-14
Försäljningar/Utrangeringar	15	46	19	-	80
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-8	-10	-9	-	-27
Per 1 januari 2017	-288	-406	-356	-	-1 050
Årets avskrivningar	-16	-42	-54	-	-112
Förvärv/Avyttringar av bolag	-14	-83	-50	-	-147
Försäljningar/Utrangeringar	-	32	45	-	77
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-4	-5	-3	-	-12
Per 31 december 2017	-322	-504	-418	-	-1 244
Bokfört värde per 1 januari 2016	195	101	120	1	417
Bokfört värde per 31 december 2016	195	124	142	3	464
Bokfört värde per 31 december 2017	217	165	164	4	550

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK		LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR	
Per 31 december 2017			
Kundfordringar			1 274
Andra långfristiga finansiella fordringar			5
Likvida medel			305
Summa			1 584
Per 31 december 2016			
Kundfordringar			1 046
Andra långfristiga finansiella fordringar			5
Likvida medel			293
Summa			1 344

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	SUMMA
Per 31 december 2017			
Räntebärande lån	-	3 805	3 805
Leverantörsskulder	-	557	557
Övriga skulder*	258	-	258
Summa	258	4 362	4 620
Per 31 december 2016			
Räntebärande lån	-	3 274	3 274
Leverantörsskulder	-	507	507
Övriga skulder*	57	-	57
Summa	57	3 781	3 838

* Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj/köpooptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i finansiella skulder hänförliga till tvingande sälj/köpooptioner redovisas i resultaträkningen.

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2017	2016
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag.		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	61	48
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	3	-
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	1	2
Underskottsavdrag	-	1
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	60	53
Summa uppskjutna skattefordringar	125	104
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader.		
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:		
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-584	-425
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-152	-100
Summa uppskjutna skatteskulder	-736	-525
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	-611	-421

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 7 (5) MSEK, avseende förluster uppgående till 31 (23) MSEK, i vilka det finns osäkerhet kring hur dessa kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av dessa underskottsavdrag förfaller 4 MSEK senare än fem år.

NOT 18 VARULAGER

MSEK	2017	2016
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	780	665
Råvaror och förnödenheter	410	338
Varor under tillverkning	91	114
Pågående arbete för annans räkning	16	21
Förskott till leverantörer	94	17
Summa	1 391	1 155
Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen	6	-14

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2017	2016
Kundfordringar	1 336	1 100
Reservering för osäkra kundfordringar	-62	-54
Kundfordringar, netto	1 274	1 046

Per 31 december 2017 uppgick fullgoda kundfordringar till 816 (662) MSEK och kundfordringar uppgående till 439 (356) MSEK var förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa förfallna fordringar avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Ytterligare 81 (82) MSEK var förfallna med ett nedskrivningsbehov om totalt 62 (54) MSEK. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Ej förfallna kundfordringar	816	662
Förfallna 1-30 dagar, ej nedskrivning	290	235
Förfallna 31-60 dagar, ej nedskrivning	149	121
Förfallna 61-90 dagar	19	30
Reservering	-5	-8
Förfallna > 90 dagar	62	52
Reservering	-57	-46
Summa kundfordringar, netto	1 274	1 046

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Per 1 januari	54	41
Förvärv av verksamhet	4	11
Reservering befarade förluster	9	4
Konstaterade förluster	-5	-2
Per 31 december	62	54

Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i rörelseresultatet i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns inte. Några väsentliga övriga förfallna fordringar fanns varken den 31 december 2017 eller 2016.

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2017	2016
Förutbetalda hyreskostnader	15	13
Förutbetalda försäkringskostnader	7	6
Förutbetalda IT-kostnader	8	7
Övrigt förutbetalda kostnader	17	10
Upparbetade ej fakturerade intäkter	33	43
Upplupna intäkter	14	8
Summa	94	87

NOT 21 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2017	2016
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	317	465
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 275	1 077

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2017	2016
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	305	293

NOT 23 AKTIEKAPITAL

MSEK	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	AKTIEKAPITAL
Per 1 januari 2016	90 843	18
Per 31 december 2016	90 843	18
Per 31 december 2017	90 843	18

Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 24 UPPLÅNING

MSEK	2017	2016
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	2	3
Obligationslån	995	1 080
Summa långfristiga räntebärande skulder	997	1 083
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 379	1 726
Obligationslån	1 112	-
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	317	465
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 808	2 191
Summa räntebärande skulder	3 805	3 274

Av de räntebärande skulderna löper 29% med fast ränta och 71% med rörlig ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	MINDRE ÄN 1 ÅR	> 1 ÅR < 2 ÅR
Per 31 december 2017		
Banklån och obligationslån*	2 834	1 010
Leverantörsskulder	557	-
Summa	3 391	1 010

* inklusive ränta

AVSTÄMNING AV NETTOSKULD MSEK	2017	2016
Likvida medel	305	293
Låneskulder - förfaller inom ett år (inkl. checkräkningskredit)	-2 808	-2 191
Låneskulder - förfaller efter ett år	-997	-1 083
Räntebärande pensionsavsättning	-36	-37
Nettoskuld	-3 536	-3 018
Likvida medel	305	293
Bruttoskuld - bunden ränta	-1 114	-1 083
Bruttoskuld - rörlig ränta	-2 727	-2 228
Nettoskuld	-3 536	-3 018

MSEK	LIKVIDA MEDEL	LÅNESKULDER SOM FÖRFALLER INOM ETT ÅR INKL. CHECKRÄKNINGSKREDIT	LÅNESKULDER SOM FÖRFALLER EFTER ETT ÅR	RÄNTEBÄRANDE PENSIONSAVSÄTTNING	SUMMA
Nettoskuld per 1 januari 2016	464	-1 341	-1 034	-39	-1 950
Kassaflöde	-212	-725	-	-	-937
Förvärvade skulder	-	-9	-	-	-9
Valutakursdifferenser	41	-116	-49	2	-122
Nettoskuld per 31 december 2016	293	-2 191	-1 083	-37	-3 018
Kassaflöde	22	-638	81	-	-535
Förvärvade skulder	-	-40	-	-	-40
Valutakursdifferenser	-10	61	5	1	57
Nettoskuld per 31 december 2017	305	-2 808	-997	-36	-3 536

NOT 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige, Tyskland och USA hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 36 (37) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP-2 försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (9) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (2016: 149 procent).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och nettoredovisas mot förpliktelsen.

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

MSEK	GARANTIRESERV	OMSTRUKTURERINGS- RESERV	LOKALKOSTNADER	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	SUMMA
Per 1 januari 2016	46	2	3	14	65
Tillkommande avsättningar	22	-	-	4	26
Förvärv av företag	3	-	-	-	3
Utnyttjat under året	-10	-1	-1	-7	-19
Outnyttjade medel som återförts	-17	-	-	-	-17
Omklassificeringar	2	-	-1	-	1
Omräkningsdifferenser	2	-	-	1	3
Per 31 december 2016	48	1	1	12	62
varav kortfristiga avsättningar	30	1	1	9	41
varav långfristiga avsättningar	18	-	-	3	21
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	30	1	1	9	41
inom 3 år	6	-	-	1	7
inom 5 år	9	-	-	2	11
Mer än 5 år	3	-	-	-	3
Per 31 december 2016	48	1	1	12	62
Per 1 januari 2017	48	1	1	12	62
Tillkommande avsättningar	19	1	2	4	26
Förvärv av företag	1	-	-	7	8
Utnyttjat under året	-10	-1	-2	-6	-19
Outnyttjade medel som återförts	-12	-	-	-	-12
Omklassificeringar	-	-	3	-3	-
Omräkningsdifferenser	1	-	-	-	1
Per 31 december 2017	47	1	4	14	66
varav kortfristiga avsättningar	27	1	4	4	36
varav långfristiga avsättningar	20	-	-	10	30
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	27	1	4	4	36
inom 3 år	8	-	-	-	8
inom 5 år	11	-	-	9	20
Mer än 5 år	1	-	-	1	2
Per 31 december 2017	47	1	4	14	66

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har övriga ansvarsförbindelser ställts om 107 (134) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. (Se även information i not 30.)

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 2 511 (2 138) MSEK. Carl Bennet AB äger 50,1% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifcokoncernen, har köpt administrationstjänster av Carl Bennet AB till ett värde av 1 (1) MSEK. En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhölet 8 (6) MSEK för löpande juridisk rådgivning. Upplysningar om transaktioner med ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2017	2016
Upplupna personalkostnader	352	296
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	48	33
Periodisering av kostnader	39	50
Upplupna räntekostnader	5	5
Övriga förutbetalda intäkter	6	5
Övriga upplupna kostnader	45	29
Summa	495	418

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2017	2016
Fastighetsinteckningar	12	9
Företagsinteckningar	10	81
Summa	22	90

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2017	2016
Garantiförbindelser	107	134
Borgensförbindelser	0	1
Summa	107	135

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 31 RÖRELSEFÖRVARV

Under året har 13 nya verksamheter konsoliderats. Förvärven avser samtliga aktier i Doherty, Elit, Haglöf Sweden, Hultdin System, Perfect Ceramic Dental samt de tyska dentallaboratorierna City Dentallabor och Hohenstücken-Zahn Technik liksom aktiemajoriteterna i Blinken, Fiberworks, Hydal, Pro Optix, Silvent, Solesbee's och Wachtel.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som gjorts under året. Förvärvskalkyler är preliminära fram till ett år efter förvärvsdatum. Av den uppkomna goodwillen är 47 MSEK skattemässigt avdragsgill.

Kostnader relaterade till förvärven på 18 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för året.

De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 523 MSEK och EBITA med 130 MSEK. Om verksamheterna hade konsoliderats från 1 januari 2017 skulle årets nettoomsättning ökat med ytterligare 502 MSEK och EBITA skulle ha ökat med ytterligare 93 MSEK.

NETTOTILLGÅNGAR MSEK	TILLGÅNGAR OCH SKULDER VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET	JUSTERING TILL VERKLIGT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Varumärken, kundrelationer, licenser	12	956	968
Materiella tillgångar	59	-	59
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	347	-37	310
Leverantörsskulder och övriga skulder	-266	-196	-462
Likvida medel	161	-	161
Summa nettotillgångar	313	723	1 036
Goodwill	-	709	709
Totala nettotillgångar	313	1 432	1 745

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskilling	1 745
varav ej utbetalda köpeskillingar	-212
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-161
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	6
Summa kassaflödeseffekt	1 378

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2017	2016
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 084	908
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	90 843 260	90 843 260
Resultat per aktie (kr)	11,94	9,99

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2017 eller 2016 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

NOT 33 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2017 och 2016 uppgick till 318 MSEK (3,50 kr per aktie) respektive 273 MSEK (3,00 kr per aktie). På årsstämman den 24 april 2018 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2017 på 4,00 kr per aktie, totalt 363 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 34 AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

Inga avyttringar har skett under räkenskapsåret 2017.

Under fjärde kvartalet 2016 avyttrades AriVislanda samt Renholmen. Avyttringen medförde ingen väsentlig effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

NOT 35 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I januari 2018 slutfördes förvärvet av majoriteten av tyska Computer konkret vars omsättning 2016 uppgick till cirka 3,8 MEUR. Bolaget utvecklar och säljer mjukvara till tandläkare i Tyskland. Antalet anställda uppgår till cirka 50 och verksamheten kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Förvärvet av majoriteten av norska Dental Direct och dess danska dotterbolag 3D Dental annonserades den 28 december 2017. Omsättningen i bolagen uppgick 2016 till cirka 95 MNOK respektive 25 MDKK. Bolagen är distributörer av dentalprodukter och har tillsammans ett 20-tal anställda. Förvärvet förväntas slutföras under första halvåret 2018 och kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 1 mars annonserades förvärvet av svenska Spocs som slutmonterar och testar elektronikprodukter. Omsättningen uppgick 2017 till 61 MSEK och bolaget har 23 anställda. Bolaget kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Kontraktstillverkning.

Förvärven kommer inte att ha någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

Preliminära förvärvskalkyler kommer att presenteras i kvartalsrapporterna för första och andra kvartalet 2018.

NOT 36 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

MSEK	2017	2016
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	319	225
Omvärdering sälj-/köpoption	-1	-14
Summa	318	211

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	HELÅR 2017	HELÅR 2016
Rörelseresultat	1 519	1 252
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	196	121
EBITA	1 715	1 373
Förvärvskostnader	17	4
EBITA* före förvärvskostnader	1 732	1 377

EBITDA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	HELÅR 2017	HELÅR 2016
Rörelseresultat	1 519	1 252
Avskrivningar materiella tillgångar	112	94
Avskrivningar immateriella tillgångar	11	10
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	196	121
EBITDA	1 838	1 477
Förvärvskostnader	17	4
EBITDA* före förvärvskostnader	1 855	1 481

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	1 033	1 120
Kortfristiga räntebärande skulder	2 808	2 191
Likvida medel	-305	-293
Räntebärande nettoskuld	3 536	3 018

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2017-12-31	2017-09-30	2017-06-30	2017-03-31
Totala tillgångar	12 192	11 843	11 308	10 872
Likvida medel	-305	-237	-227	-255
Räntebärande pensionsavsättningar	-36	-36	-35	-34
Ikke räntebärande skulder	-2 805	-2 568	-2 329	-2 200
Sysselsatt kapital	9 046	9 002	8 717	8 383
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-8 288	-8 017	-7 656	-7 265
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	758	985	1 061	1 118

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR BERÄKNAT SOM GENOMSNITTET AV DE FYRA SENASTE KVARTALEN MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	GENOMSNITT	KV 4 2017	KV 3 2017	KV 2 2017	KV 1 2017
Sysselsatt kapital	8 787	9 046	9 002	8 717	8 383
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	980	758	985	1 061	1 118
	SUMMA				
EBITA*	1 732	510	404	433	385
Avkastning sysselsatt kapital	19,7%				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övr immat tillgångar	177%				

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING			
MSEK	NOT	2017	2016
Administrationskostnader		-128	-113
Övriga rörelseintäkter	38, 39	89	90
Rörelseresultat	40, 41, 42, 43	-39	-23
Resultat från andelar i koncernbolag	44	558	553
Finansiella intäkter	45	168	86
Finansiella kostnader	45	-43	-95
Resultat efter finansiella poster		644	521
Bokslutsdispositioner	46	-41	-10
Skatt på årets resultat	47	-10	9
Årets resultat		593	520

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernbolag	48	1 960	1 960
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		2 209	1 929
Uppskjutna skattefordringar	49	43	31
Summa anläggningstillgångar		4 212	3 920
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		4 047	3 079
Aktuella skattefordringar		4	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Kassa/Bank		86	68
Summa omsättningstillgångar		4 140	3 168
SUMMA TILLGÅNGAR		8 352	7 088
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		12	12
Summa bundet eget kapital		30	30
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	50	2 086	1 884
Årets resultat		593	520
Summa fritt eget kapital		2 679	2 404
Summa eget kapital		2 709	2 434
Obeskattade reserver	51	70	41
Långfristiga skulder			
Obligationslån	52	995	1 080
Uppskjutna skatteskulder		2	-
Summa långfristiga skulder		997	1 080
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	52	1 678	2 181
Obligationslån		1 112	-
Leverantörsskulder		0	0
Skulder till koncernbolag		1 715	1 297
Övriga kortfristiga skulder		26	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	45	40
Summa kortfristiga skulder		4 576	3 534
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 352	7 088

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL				
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2016	18	12	2 157	2 187
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-273	-273
Årets resultat	-	-	520	520
Utgående balans per 31 december 2016	18	12	2 404	2 434
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-318	-318
Årets resultat	-	-	593	593
Utgående balans per 31 december 2017	18	12	2 679	2 709

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET		
MSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-39	-23
Övriga finansiella poster	-2	-2
Erhållen ränta	97	86
Betald ränta	-41	-39
Betald inkomstskatt	-5	-8
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	10	14
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-967	-859
Ökning/minskning av rörelseskulder	424	36
Summa förändring i rörelsekapital	-543	-823
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-533	-809
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	-268	-448
Upptagna lån	2 526	2 037
Amortering av lån	-1 945	-1 302
Erhållet koncernbidrag	-	51
Utbetalt koncernbidrag	-2	-51
Erhållen utdelning	558	553
Utbetald utdelning	-318	-273
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	551	567
Årets kassaflöde	18	-242
Likvida medel vid årets början	68	307
Kursdifferenser i likvida medel	0	3
Likvida medel vid årets slut	86	68

NOT 37 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 38 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 89 (90) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt tjänster från dotterbolag.

NOT 39 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2017	2016
Koncerngemensamma tjänster	89	90
Summa övriga rörelseintäkter	89	90

NOT 40 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2017	2016
Personalkostnader (not 42)	117	101
Kostnader för operationell leasing (not 43)	1	1
Övriga kostnader	10	11
Summa	128	113

NOT 41 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2017	2016
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	0	0
Summa	1	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 42 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2017	2016
Kvinnor	2	2
Män	3	3
Totalt	5	5

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2017	2016
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	47	43
Övriga anställda	24	19
	71	62
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	18	16
Sociala avgifter övriga anställda	10	7
Pensionskostnader för verkställande direktör	14	13
Pensionskostnader för övriga anställda	4	3
Summa	117	101

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 43 LEASING

MSEK	2017	2016
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	-	1
Summa	1	2

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 44 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2017	2016
Utdelningar	558	553
Summa	558	553

NOT 45 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2017	2016
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	97	86
Valutakursvinster	71	-
Summa finansiella intäkter	168	86
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-2	-1
Räntekostnader	-39	-38
Valutakursförluster	-	-55
Övriga finansiella kostnader	-2	-1
Summa finansiella kostnader	-43	-95
Summa finansiella poster, netto	125	-9

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2017	2016
Lämnade koncernbidrag	-11	-1
Förändring av periodiseringsfond	-30	-9
Summa	-41	-10

NOT 47 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2017	2016
Aktuell skatt för året	-19	-5
Uppskjuten skatt	9	14
Summa skatt på årets resultat	-10	9

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22% (22%).

Resultat före skatt	603	511
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-133	-112
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	123	121
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	0	0
Skatt på årets resultat	-10	9

NOT 48 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

KONCERNBOLAGETS NAMN	ORG NR	SÅTE
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Waakirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	KAPITALANDEL %	RÖSTANDEL %	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE 2017	BOKFÖRT VÄRDE 2016
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100,00	100,00	100 000	205	205
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				1 960	1 960

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	1 960	1 960
Förvärv av dotterbolag	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 960
Utgående redovisat värde	1 960	1 960

NOT 49 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2017	2016
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	43	31
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-2	-
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	41	31

NOT 50 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MSEK	
Till årsstämman förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	2 086
Årets resultat	593
Summa	2 679
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
till aktieägarna utdelas 4,00 per aktie, totalt	363
i ny räkning överförs	2 316
Summa	2 679

NOT 51 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2017	2016
Periodiseringsfond 2012	9	9
Periodiseringsfond 2013	11	11
Periodiseringsfond 2014	0	0
Periodiseringsfond 2015	12	12
Periodiseringsfond 2016	9	9
Periodiseringsfond 2017	29	-
Summa	70	41

NOT 52 UPPLÅNING

MSEK	2017	2016
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	995	1 080
Summa långfristiga räntebärande skulder	995	1 080
Kortfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 112	-
Checkräkningskredit	317	465
Skulder till kreditinstitut	1 361	1 716
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 790	2 181
Summa räntebärande skulder	3 785	3 261

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än två år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Övriga finansiella skulder".

NOT 53 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2017	2016
Upplupna räntekostnader	5	4
Upplupna lönerelaterade kostnader	23	21
Upplupna semesterlöner	6	5
Upplupna sociala avgifter	10	9
Övriga upplupna kostnader	1	1
Summa	45	40

NOT 54 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2017	2016
Eventualförpliktelser för koncernbolags PRI-skulder	0	1
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	77	6
Övriga borgensförbindelser	0	1
Summa	77	8

TIOÅRSÖVERSIKT

	ENLIGT IFRS						ENLIGT BFN			
	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	10 030	8 987	7 901	6 802	6 030	6 184	6 184	5 707	4 591	4 146
Total tillväxt i nettoomsättning	11,6%	13,7%	16,2%	12,8%	-2,5%	8,4%	8,4%	24,3%	10,7%	-15,4%
Varav: Organisk tillväxt	2,1%	2,5%	5,7%	4,4%	-1,4%	-1,8%	-1,8%	7,9%	15,7%	-19,8%
Varav: Förvärvat tillväxt	8,6%	11,3%	7,3%	5,1%	0,1%	11,7%	11,7%	20,5%	0,6%	0,4%
Varav: Valutaeffekt och övrigt	0,9%	-0,1%	3,2%	3,3%	-1,2%	-1,5%	-1,5%	-4,2%	-5,5%	3,9%
EBITA, MSEK	1 732	1 377	1 186	966	692	715	716	631	511	305
EBITA-marginal	17,3%	15,3%	15,0%	14,2%	11,5%	11,6%	11,6%	11,1%	11,1%	7,3%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-123	-104	-91	-75	-68	-71	-71	-67	-63	-64
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-196	-121	-66	-38	-7	-3	-175	-141	-81	-84
Jämförelsestörande poster, MSEK	-17	-4	-13	-122	-58	1	0	0	-6	4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, MSEK	144	114	102	105	95	75	76	56	55	55
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	1 378	1 608	573	1 264	-	90	95	1 771	663	76
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	980	974	966	916	948	832	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, MSEK	8 787	7 381	5 965	5 137	3 984	3 848	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	177%	141%	123%	105%	73,0%	71,0%	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital	19,7%	18,7%	19,9%	18,8%	17,4%	18,1%	-	-	-	-
Nettoskuld, MSEK	3 536	3 018	1 950	2 013	1 420	1 618	1 618	1 912	1 180	823
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6x	0,6x	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x	0,8x	1,0x	1,2x	0,8x
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9x	2,0x	1,5x	1,9x	1,9x	2,1x	2,1x	2,7x	2,1x	2,2x
Soliditet	45,5%	47,0%	49,2%	46,7%	43,6%	39,9%	38,2%	34,6%	28,5%	34,9%
Vinst per aktie	11,94	9,99	8,91	6,17	4,16	5,56	3,57	3,20	2,59	0,84
Eget kapital per aktie	60,50	51,9	43,4	38,0	26,0	23,6	21,5	20,1	10,6	9,5
Antal anställda vid årets utgång	4 758	3 627	3 386	3 009	2 865	3 005	3 005	3 106	2 234	2 024

FÖRVÄRVSHISTORIK 2006-2017

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING (VID FÖRVÄRVET)	LAND
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
2008	Endomark	Produkter inom bland annat diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
2009	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
2010	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2011	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	System Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar lösningar till plastindustri	System Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING (VID FÖRVARVET)	LAND
2016	Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	Norge
	Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	Tyskland
	Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	Danmark
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	Norge
	Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	USA
	Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
	Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	Sverige
	TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	Norge
2017	Blinken	Återförsäljare av mätinstrument till lantmätare och byggindustri	Systems Solutions	124 MNOK	Norge
	City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik	Dentallaboratorier	Dental	1,3 MEUR	Tyskland
	Doherty	Leverantör av snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner	Demolition & Tools	14 MNZD	Nya Zeeland
	Elit	Partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
	Fiberworks	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	93 MNOK	Norge
	Haglöf Sweden	Leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen	Systems Solutions	60 MSEK	Sverige
	Hultdin System	Tillverkar redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner	Demolition & Tools	152 MSEK	Sverige
	Hydal	Tillverkar aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk	Systems Solutions	50 MNOK	Norge
	Perfect Ceramic Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	24 MHKD*	Hongkong
	Pro Optix	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	62 MSEK	Sverige
	Silvent	Verkar inom energioptimering och arbetsmiljö inom området tryckluftsdynamik	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Solesbee's	Utvecklar och säljer verktyg till grävmaskiner och hjullastare	Demolition & Tools	11 MUSD	USA
	Wachtel	Helhetsleverantör av rörteknik	Systems Solutions	2 MEUR	Tyskland

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

BOLAG	LAND	CERTIFIERING				
		ISO 3834	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001	ISO 18001
Ahlberg Cameras	Sverige		•			
Auger Torque Europé Ltd	England		•			
Auto-Maskin AS	Norge		•		•	
Aquajet Systems AB	Sverige		•			
Brokk AB	Sverige		•			
Brokk UK	England		•			
Darda	Tyskland		•			
DAB Dental AB	Sverige		•	•	•	
Dentamed	Tjeckien		•	•		
Directa AB	Sverige			•		
Fiberworks AS	Norge		•			
Hammasväline	Finland		•			
Hekotek AS	Estland		•			
Hultdin System AB	Sverige		•			
InteraDent	Filipinerna		•			
InteraDent	Tyskland		•			
Kinshofer S.r.o	Tjeckien	•				
Kinshofer GmbH	Tyskland	•	•			
Leab Esti OU	Estland		•		•	•
Leab	Sverige		•	•	•	
Löfvånger Elektronik Uppsala	Sverige		•		•	
M+W Dental	Tyskland			•		
MDH AG	Tyskland		•	•		
Modul-System HH AB	Sverige		•		•	
Modul-System	Frankrike		•			
Modul-System GmbH	Tyskland		•			
Modul-System N.V./S.A.	Belgien		•			
Modul-System, Tevo Ltd	England		•		•	•
Nessco AS	Norge		•		•	•
Nordenta	Sverige			•		
J.H. Orsing	Sverige			•		
Jacobsen Dental AS	Norge		•			
Parkell Inc	Usa			•		
Rapid Granulator	Sverige		•			
Sizhou Denture (Shenzhen) Ltd	Kina		•	•		
Silvent AB	Sverige		•			
Texor	Sverige		•			
TMC AS	Norge		•		•	•
TMC Asia	Singapore		•		•	•
Top Dental Ltd	England			•		
Zetterströms	Sverige		•			
Wintech AB	Sverige		•		•	

ADRESSER

DENTAL

al dente a/s

VD: Vibeke Mikkelsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almasoft AB

VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

DAB Dental AB

VD: Jonas Redin
Finvids väg 8
194 47 Upplands väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

VD: Pille Männisalu
Kungla 2
76505 Harjumaa, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia Ltd

VD: Beate Eglite
Dzelzavas iela 117
Rīga, 1021, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 677 847 56
Fax: +371 677 847 50

DAB Dental UAB

VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr. 75
06144 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 8 800 20033
Fax: +370 8 5 233 4322

Dansk Nordenta a/s

VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta.dk@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Dental Tiger GmbH

VD: Christina Kreuz
Robert-Bosch-Str. 15
35440 Linden, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 64 03 774 20 60

Dentamed spol. s.r.o.

VD: Pavel Smazik
Pod Lipami 41
130 00 Praha 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Directa AB

VD: Henric Karsk
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75
Fax: +46 8 590 306 30

Directa Inc

VD: Henric Karsk
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 06740, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH

VD: Charles Mamish, Per Waldemarson
Roggenhorster Strasse 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 451 29 26 91 0
Fax: +49 451 29 26 91 29

Ellman Produkter AB

VD: Jonas Redin
Box 17163, Brännkyrkagatan 98
117 26 Stockholm, Sverige
Webb: ahrendental.com
E-mail: info@ahrendental.com
Telefon: +46 8 646 11 02
Fax: +46 8 88 79 09

Endomark Dental AB

VD: Peter Johansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: endomark.se
E-mail: info@endomark.se
Telefon: +46 171 230 30
Fax: +46 171 210 00

Hammasväline Oy

VD: Kalle Salmela
PL 15
02101 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000
Fax: +358 10 588 6999

InteraDent Zahntechnik GmbH

VD: Charles Mamisch
Roggenhorster Str. 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 4 51 8 79 85 0
Fax: +49 4 51 8 79 85 - 20

InteraDent Zahntechnik Inc

VD: Dieter Schneider
Pascor Drive
RP-1704 Paranaque, Metro Manila, Filippinerna
E-mail: gguillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029

J.H. Orsing

VD: Henric Karsk
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS

VD: Björn Myhre
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: jacobson-dental.no
E-mail: firmapost@jacobson-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20
Fax: +47 22 79 20 21

LIC Scandenta AS

VD: Arild Haugeland
Postboks 443, Skytterdalen 6
1337 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80
Fax: +47 67 54 57 10

Lifco Dental AB

VD: Per Waldemarson
Verkmästaregatan 1
745 39 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
Telefon: +46 171 478450
Fax: +46 171 478489

Lifco Dental International AB

VD: Per Waldemarson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: ir@lifco.se
Telefon: +46 735 07 96 79

MDH AG Mamisch Dental Health

VD: Charles Mamisch
Schenkendorfstr. 29
45472 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0
Fax: +49 208 469 599 113

MDH Suomi OY

VD: Kalle Salmela
Hämeenpuisto 27b A 2 d
33210 Tampere, Finland
Webb: mdh.fi
Telefon: +358 20 735 1710

Müller und Weygand GmbH

VD: Jonas Redin
 Industriestrasse 25
 63654 Büdingen, Tyskland
 Webb: mwdental.de
 E-mail: kontakt@mwdental.de
 Telefon: +49 60 42 88 00 88
 Fax: +49 60 42 88 00 80

M+W Dental Austria GmbH

VD: Wolfgang Schuster
 Albert-Schweitzer-Gasse 8
 A-1140 Wien, Österrike
 Webb: mwdental.at
 E-mail: email@mwdental.at
 Telefon: +43 800 500 809
 Fax: +43 0800 88 00 80 01

M+W Dental Mo. Kft.

VD: Janos Szabo
 1037 Budapest
 Csillaghegyi út 19-21, Ungern
 Webb: mwdental.hu
 E-mail: dental@mwdental.hu
 Telefon: +36 1 436 9790
 Fax: +36 1 436 9799

M+W Dental Swiss AG

VD: Christina Kreus
 Länggstrasse 15
 8308 Illnau, Schweiz
 Webb: mwdental.ch
 E-mail: kontakt@mwdental.ch
 Telefon: +41 800 002 300
 Fax: +41 800 002 006

Nordenta AB

VD: Peter Johansson
 Verkmästaregatan 1
 745 85 Enköping, Sverige
 Webb: nordenta.se
 E-mail: info@nordenta.se
 Telefon: +46 171 230 00
 Fax: +46 171 210 00

Parkell Inc

VD: Henrik Karsk
 300 Executive Drive
 Edgewood, NY 11717, USA
 Webb: parkell.com
 E-mail: info@parkell.com
 Telefon: +1 631 249 1134

Perfect Ceramic Dental Company Ltd

VD: Charles Mamisch
 RM 1809, Office Tower Two, Grand Plaza 625
 Nathan Road Kowloon, Hong Kong
 E-mail: perfectchk@netvigator.com
 Telefon: (852) 2783 7768
 Fax: (852) 2783 7730

Praezimed Service GmbH

VD: Reinhold Kuhn
 Volkdorfer Grenzweg 143
 22 359 Hamburg, Tyskland
 Webb: praezimed.de
 E-mail: info@praezimed.com
 Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB

VD: Marcus Johansson
 Kungsgatan 35B
 SE-736 32 Kungör, Sverige
 Webb: preventum.nu
 E-mail: info@preventum.nu
 Telefon: +46 227 120 60
 Fax: -46 227 120 28

Prodent Int. d.o.o.

VD: Vojco Andjelic
 Zvezna ulica 2A
 1000 Ljubljana, Slovenien
 Webb: prodent.si
 E-mail: info@prodent.si
 Telefon: +368 1 5204 800
 Fax: +368 1 5204 822

Sizhou Denture (Shenzhen) Ltd

VD: Charles Mamish
 8/F, Block 12, CuiGang Industrial District 6
 HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
 518103 Guangdong, China
 E-mail: xin-mason.jin@perfectedental-mdh.com
 Telefon: +86 (755) 27864816
 Fax: +86(755) 2744 9224

Smilodentax GmbH

VD: Jürgen Breukmann
 Alte Hatzper Str 10 A
 45149 Essen/Ruhr, Tyskland
 Webb: smilodentax.de
 E-mail: info@smilodentax.de
 Telefon: +49 201 24 055 0
 Telefax: +49 201 24 055 11

Technomedics AS

VD: Arild Haugeland
 Gramveien 68
 1832 Askim, Norge
 Webb: technomedics.no
 E-mail: post@technomedics.no
 Telefon: +47 69 88 79 20
 Fax: +47 69 88 79 30

Top Dental products Ltd

VD: Peter Tapper
 12 Ryefield Way, Silsden
 Keighley BD20 0EF, Storbritanien
 Webb: topdental.org
 E-mail: sales@topdental.co.uk
 Telefon: +44 1535 652 750
 Telefax: +44 1535 652 751

West Road Properties

Interadent Bldg, L3275 Pascor Drive
 Sto. Niño, Parañaque City, Filipinerna
 E-mail: gguillermo@interadent.com.ph
 Telefon: +63 2 852 4029

DEMOLITION & TOOLS**Ahlberg Cameras AB**

VD: Joakim Ahlberg
 Gösvägen 22
 761 41 Norrtälje, Sverige
 Webb: ahlbergcameras.com
 E-mail: sales@ahlbergcameras.com
 Telefon: +46 176 20 55 00
 Fax: +46 176 22 37 15

Ahlberg Cameras Inc

VD: Joakim Ahlberg
 419B Raleigh st.
 Wilmington, NC 28412, USA
 Webb: ahlbergcameras.com
 E-mail: us@ahlbergcameras.com
 Telefon: +1 910 399 42 40
 Fax: +1 910 523 58 76

Aquajet Systems Holding AB

Brunnsvägen 15
 570 15 Holsbybrunn, Sverige

Aquajet Systems AB

VD: Roger Simonsson
 Brunnsvägen 15
 570 15 Holsbybrunn, Sverige
 Webb: aquajet.se
 E-mail: aquajet@aquajet.se
 Telefon: +46 383 508 01
 Fax: +46 383 507 30

Auger Torque Europe Ltd

VD: Alistair Brydon
 Hazleton, Cheltenham,
 GL54 4DX, England
 Webb: augertorque.com
 E-mail: sales@augertorque.com
 Telefon: +44 1451 861652
 Fax: +44 1451861660

Auger Torque Australia Pty Ltd

VD: James Baird
 122 Boundary Road, Rocklea
 Queensland 4106, Australia
 Webb: augertorque.com.au
 E-mail: sales@augertorque.com.au
 Telefon: +61 73274 2077
 Fax: +61 73274 5077

Auger Torque China Co, Ltd

VD: Alistair Brydon
 Baozhan Road, Tongyi Industrial Zone
 Dongwu, Yinzhou, Ningbo 315114, China
 Webb: augertorque.com

BINC Delaware Inc

VD: Lars Lindgren
 USA
 Webb: brokkinc.com
 E-mail: info@brokkinc.com
 Telefon: +1-360 794 1277
 Fax: +1 425 487 2963

Brokk AB

VD: Martin Krupicka
 PO Box 730, Risbergsgatan 67
 SE-931 27 Skellefteå, Sverige
 Webb: brokk.com
 E-mail: info@brokk.com
 Telefon: +46 910-711 800
 Fax: +46 910-711 811

Brokk Asia-Pacific Plc. Ltd

VD: Richard Yip
 Singapore
 Webb: brokk.com/sgp
 E-mail: info@brokk.com.sg
 Telefon: +65 6316 2500
 Fax: +65 3125 7439

Brokk Australia Pty

VD: Wilhelm Visser
 9 Colorado Court
 Morphet Vale SA 5162, Australien
 Webb: brokkaustralia.com.au
 Telefon: +61 8 8387 7742
 Fax: +61 8 8387 7743

Brokk Beijing Machies Co Ltd

VD: William Liu
 Kina
 Webb: brokk.com.cn
 E-mail: info-2008@brokk.com.cn
 Telefon: +86 10 8225 5331/5332
 Fax: +86 10 8225 5330

Brokk Bricking Solutions Inc USA

VD: Bill Barraugh
 1144 Village Way
 Monroe, WA 98272, USA
 Webb: brickingsolutions.com
 E-mail: info@brokkinc.com
 Telefon: +1 360 794 1277
 Fax: +1 360 805 2521

Brokk France SAS

VD: Michel Sanz
 ZI Inova 3000
 BP.20033
 88151 Thaon les Vosges cedex,
 Frankrike
 Webb: brokk.fr
 E-mail: info@brokk.fr
 Telefon: +33 3 29 390 390
 Fax: +33 3 29 390 391

Brokk Italia Srl

VD: Roberto Ruberto
 Italien
 Webb: brokk.com/it
 E-mail: roberto.ruberto@brokk.it
 Telefon: +39 33 1854 5276

Brokk Middle East

VD: Haitham Gouda
 P.O. Box 25906/Concord Tower Office
 26076 Media City, Dubai, United Arab Emirates
 Webb: brokk.com
 E-mail: haitham.gouda@brokk.com
 Telefon: +971 4 8170278
 Fax: +971 4 8170201

Brokk Norge AS Norway

VD: Dag-Helge Andresen
 Webb: brokk.com/no
 Telefon: +47 9483 9507

Brokk Switzerland GmbH

VD: Dieter Kaupp
 Schweiz
 Webb: brokk.com/ch
 E-mail: rene.walker@brokk.ch
 Telefon: +41 41 755 39 77
 Fax: +41 41 755 39 78

Brokk UK Ltd

VD: Nathan Sayers
 Unit 2 A Moss End Business Village, Crooklands
 Milnthorpe, Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
 Webb: brokk.com/uk
 Telefon: +44 15395 66055
 Fax: +44 15395 66044

Darda GmbH

VD: Gerhard Darda
 Im Tal 1
 D-78176 Blumberg, Tyskland
 Webb: darda.de
 E-mail: info@darda.de
 Telefon: +49 7702 4391 0
 Fax: +49 7702 4391 12

Darda Kinshofer Construction Machinery Co Ltd

VD: Samuel Zhang
 Unit #306, Landmark Tower 2
 8 Dongsanhuan Road, Beijing 100004, Kina
 Webb: darda.com.cn
 E-mail: info@darda.com.cn
 Telefon: +86 10 6590 6422
 Fax: +86 10 6590 6423

Demolition and Recycling Equipment BV

VD: Ruud de Gjer, Marcel Vening
 Den Hoek 10
 5845 EL St. Anthonis, Nederländerna
 Webb: en.demarec.nl
 E-mail: info@demarec.com
 Telefon: +31 485 442 300
 Fax: +31 485 442 120

Demolition and Recycling Tools Rental GmbH

VD: Ruud de Gjer, Marcel Vening
 Hauptstrasse 76
 83666 Waarkirchen, Tyskland
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com

Doherty Engineered Attachments

VD: Jeremy Doherty
 98 Paerangi Place, Tauriko
 3171 Tauranga, New Zealand
 Webb: dohertydirect.net
 E-mail: jeremy@dohertydirect.net
 Telefon: +64 7 574 3000
 Fax: +64 7 574 8030

Doherty Couplers & Attachments

VD: Jeremy Doherty
 2/43 Collinsvale Street
 4106 Rocklea Brisbane, Australia
 Webb: dohertydirect.net
 E-mail: jeremy@dohertydirect.net
 Telefon: +61 1800 057 021
 Fax: +64 7 574 8030

Hultdin System AB

VD: Josef Alenius
 Skolgatan 12
 930 70 Malå, Sverige
 Webb: hultdins.se
 E-mail: sales@hultdins.se
 Telefon: +46 953 418 00
 Fax: +46 953 418 01

Hultdins Inc

VD: Gerry Mallory
 22 Morton Avenue
 East Brantford, Ontario, Canada
 Webb: hultdins.com
 E-mail: info@hultdins.com
 Telefon: (519) 754-0044
 Fax: (519) 754-1569

Kinshofer CZ s.r.o.

VD: Thomas Friedrich
 (Tjeckien och Slovakien)
 Cs.Legii 568
 37810 Ceske Velenice, Tjeckien
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com
 Telefon: +42 384 795 110
 Fax: +42 384 795 120

Kinshofer France SARL

VD: Thomas Friedrich
 B.P.20100
 67213 Obernai Cedex, Frankrike
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: sales-france@kinshofer.com
 Telefon: +33 3883955 00
 Fax: +33 388 7906 75

Kinshofer GmbH

VD: Thomas Friedrich
 Hauptstrasse 76
 83666 Waarkirchen, Tyskland
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com
 Telefon: +49 8021 8899 0
 Fax: +49 8021 8899 37

Kinshofer Holding Inc

VD: Thomas Friedrich
 Adress: 6420 Inducon Drive Suite G
 Sandborn, NY, 14132, USA
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com
 Telefon: +1 (905)335 2856

Kinshofer Liftall Inc

VD: Thomas Friedrich
 5040 Mainway Drive, Unit #11
 Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
 Telefon: +1 905 335 2856
 Fax: +1 905 335 4529

Kinshofer UK Ltd

VD: Ray Rhind
 4 Milton Industrial Court
 Stockport, Cheshire, SK6 2TA, Storbritannien
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: sales@kinshofer.co.uk
 Telefon: +44 161 406 7046
 Fax: +44 161 406 7014

Kinshofer USA Inc

VD: Thomas Friedrich
 6420 Inducon Drive Suite G
 Sanborn, NY, 14132, USA
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: sales-usa@kinshofer.com
 Telefon: +1 716 731 4333
 Fax: +1 800 268 9525

Mars Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
 Grenzlandstrasse 5
 3950 Gmünd, Österrike
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com
 Telefon: +43 2852 5443 8
 Fax: +43 2852 54438 9

PP Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
 Hauptstrasse 76
 83666 Waarkirchen, Tyskland
 Telefon: +49 8021 8899 0
 Fax: +49 8021 8899 37

RF System AB

VD: Marcus Olofsson
 Furutorpsgatan 6
 SE-28834 Vinslöv, Sverige
 Webb: rf-system.se
 E-mail: info@rf-system.se
 Telefon: +46 44 817 07
 Fax: +46 44 859 63

Solesbee's Equipment & Attachment LLC

VD: David Jenkins
 2640 Jason Industrial Parkway
 GA 30187 Winston, USA
 Webb: solesbees.com
 E-mail: jcaldwell@solesbees.com
 Telefon: +1 770 949 9231

SYSTEMS SOLUTIONS**Sorb Industri AB**

VD: Fredrik Karlsson
 Box 730
 Risbergsgatan 67
 931 36 Skellefteå, Sverige
 Webb: sorb.se
 E-mail: info@sorb.se
 Telefon: +46 910 17400
 Fax: +46 910 70 19 00

BYGGMATERIAL**Blinken Tools AB**

VD: Christer Åslund
 Sägverksgratan 32
 652 21 Karlstad, Sverige
 Webb: blinken.eu
 E-mail: info@blinken.eu
 Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS

VD: Joar Johannessen
 Postboks 122
 1620 Gressvik, Norge
 Webb: blinken.no
 E-mail: blinken@blinken.no
 Telefon: +47 90 70 11 00
 Fax: +47 69 36 09 20

Cenika AB

VD: Thomas Jensen
 Verkstadsvägen 24
 245 34 Staffanstorps, Sverige
 Webb: cenika.se
 E-mail: post@cenika.se
 Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS

VD: Svein Tore Moe
 Industrigata 13
 3414 Lierstranda, Norge
 Webb: cenika.no
 E-mail: post@cenika.no
 Telefon: +47 322 40 300

Elit Scandinavian AB

VD: Magne Barli
 Box 132
 517 23 Bollebygd, Sverige
 Webb: elitsg.se
 E-mail: info@elitsg.se
 Telefon: +46 19 500 3010

Elit Scandinavian Aps

VD: Magne Barli
 Gl Skivevej 73 B
 8800 Viborg, Danmark
 Webb: elit.dk
 E-mail: info@elit.dk
 Telefon: +45 48 44 60 60

Elit AS

VD: Magne Barli
 Hellenvågen 9
 2022 Gjerdrum, Norge
 Webb: elit.no
 Email: firmapost@elit.no
 Telefon: +47 63 93 88 80

Fiberworks AS

VD: Geir Rosenborg
 Ryensvingen 15
 0680 Oslo, Norge
 Webb: fiberworks.no
 E-mail: salg@fiberworks.no
 Telefon: +47 23 03 53 30

Hydal AS

VD: Hagbard Sandhøland
 Hydrovegen 160
 4265 Håvik, Norge
 Webb: hydal.com
 E-mail: post@hydal.com
 Telefon: +47 52 84 81 00
 Fax: +47 52 84 81 60

Nordesign AS

VD: Jens Juberg
 Granåsveien 7
 7048 Trondheim, Norge
 Webb: nordesign.no
 E-mail: nordesign@nordesign.no
 Telefon: +47 73 84 95 50
 Fax: +47 73 91 40 80

P-Line Netherlands BV

VD: Frans van Veen
 Wijkmeerweg 42 C
 1948 NW Beverwijk, Nederländerna
 Webb: proline-group.nl
 E-mail: info@proline-group.nl
 Telefon: +31 85 273 76 50
 Fax: +31 85 273 76 55

Proline Denmark APS

VD: Henrik Sørensen
 Langebjergvænget 8 A, st. tv.
 4000 Roskilde, Danmark
 Webb: prolineas.dk
 E-mail: info@proline-group.dk
 Telefon: +45 6361 8545

Proline Norge AS

VD: Reidar Magnussen
 Frysjaeveien 35
 0884 Oslo, Norge
 Webb: proline-group.com
 E-mail: info@proline-group.no
 Telefon: +47 81 50 08 98

Prolinesystems Relining Oy

VD: Risto Heinemi
 Sahaajankatu 12
 00880 Helsinki, Finland
 Webb: prolineoy.fi
 E-mail: info@prolineoy.fi
 Telefon: +358 40 560 29 68

Proline Syd AB

VD: Peter Andersson
 Stenxyegatan 14
 213 76 Malmö, Sverige
 Webb: proline-group.com
 E-mail: info@proline-group.com
 Telefon: + 46 40 671 79 90
 Fax: +46 40 21 76 94

Proline Väst AB

VD: Niklas Persson
 Datavägen 18
 436 32 Askim, Sverige
 Webb: proline-group.com
 E-mail: info@proline-group.com
 Telefon: +46 31 68 62 40
 Fax: +46 31 68 45 60

Proline Öst AB

VD: Michael Landqvist
 Box 114
 Djupdalsv 3
 191 22 Sollentuna, Sverige
 Webb: proline-group.com
 E-mail: info@proline-group.com
 Telefon: +46 8 594 774 50
 Fax: +46 8 594 774 51

Proline Nord AB

VD: Per-Olof Nilsson
 Utjordsvägen 9M
 802 91 Gävle, Sverige
 Webb: proline-group.com
 E-mail: info@proline-group.com
 Telefon: +46 26 54 22 00
 Fax: +46 26 51 53 39

Proline Group AB

VD: Martin Linder
 Box 114
 Djupdalsvägen 3
 SE-191 22 Sollentuna, Sverige
 Webb: proline-group.com
 E-mail: ekonomi@proline-group.com
 Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB

VD: Tom Nordin
 Vikdalsvägen 50
 131 52 Nacka Strand, Sverige
 Webb: prooptix.se
 E-mail: sales@prooptix.se
 Telefon: +46 8 120 477 50

Pro Optix Aps

VD: Tom Nordin
 Toldbodgade 18, 5 sal
 1253 Köpenhamn, Danmark
 Webb: prooptix.dk
 E-mail: sales@prooptix.dk
 Telefon: +45 21 41 70 07

Wachtel AG

VD: Denis Wachtel
 Duttweilerstrasse 11
 68766 Hockenheim, Tyskland
 Webb: wachtel-ag.de
 E-mail: info@wachtel-ag.de
 Telefon: +49 6205 27 900 86

INREDNING TILL SERVICEBILAR**Modul-System AS**

VD: Vegard Amundsen
 Carl Bergersens vei 5
 1481 Hagan, Norge
 Webb: modul-system.no
 E-mail: info@modul-system.no
 Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH

VD: Maik Beck
 Erlenwiese 17
 35794 Mengerskirchen, Tyskland
 Webb: modul-system.de
 E-mail: info@modul-system.de
 Telefon: +49 6476 9124-0
 Fax: +49 6476 9124-10

Modul-System FINLAND OY

VD: Timo Liikanen
 PL 118
 01301 Vantaa, Finland
 Webb: modul-system.fi
 E-mail: myynti@modul-system.fi
 Telefon: +358 20 771 0880

Modulsystem HH Van Equipment AB

VD: David Mickelson
 Box 148
 431 22 Mölndal, Sverige

Modul-System HH AB

VD: David Mickelson
 Box 148, Kryptongatan 24
 431 22 Mölndal, Sverige
 Webb: modul-system.com
 E-mail: info@modul-system.com
 Telefon: +46 31 746 87 00
 Fax: +46 31 746 87 25

Modul-System HH A/S

VD: Lennart Nielsen
 Midtager 28
 DK-2650 Brøndby, Danmark
 Webb: modul-system.dk
 E-mail: info@modul-system.dk
 Telefon: +45 70 25 21 60
 Fax: +45 46 15 61 60

Håells AB

VD: David Mickelson
 Box 148
 431 22 Mölndal, Sverige
 Telefon: +46 31 7468700

Modul-System Netherland BV

VD: Rutger Gielen
 Govert van Wijnkade 42
 3144 EG Maassluis, Nederländerna
 Webb: modul-system.nl
 E-mail: nl@modul-system.com
 Telefon: +31 10 592 80 38
 Fax: +31 10 592 91 13

Modul-System N.V./S.A

VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
B-2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00
Fax: +32 15 28 52 09

Modul-System Polska Sp. z o.o.

VD: Marcin Papuzinski
Jaworowa, ul.
Drukarska 1, Warsaw, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91
Fax: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

VD: Philippe Tavel
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
77600 Marne la Vallée, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75
Fax: +33 1 60 17 64 71

Tevo Ltd

VD: Paul Railston
Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritanien
Webb: tevo.eu.com
E-mail: sales@tevo.eu.com
Telefon: +44 1628 528 034
Fax: +44 1628 523 292

KONTRAKTSTILLVERKNING**Auto-Maskin AS**

VD: Svein Arild Haganaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin UK Ltd

VD: Simon Tandy
Tingdene house 21-24, Bradfield Road, Finedon
industrial estate
Wellingborough NN84hb, Storbritanien
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.uk@auto-maskin.com
Telefon: +44 1933 234 930

Auto-Maskin Sverige AB

VD: Magnus Beischer
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office.se@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Holding Inc

VD: Svein Arild Haganaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 77539 Dickinson Texas, USA

Auto-Maskin LLC

VD: Svein Arild Haganaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 77539 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 281 724 8630

Löfvånger Elektronik Uppsala AB

VD: Sauli Tulkki
Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28
Fax: +46 18 39 11 26

Löfvånger Elektronik AB

VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
930 10 Löfvånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: martin.linder@leab.se
Telefon: +46 913 245 00
Fax: +46 913 245 90

Leab Eesti OÜ

VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tännassilma Tehnopol
76406 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: peeter.kallikivi@wintech.se
Telefon: +372 6503 200
Fax: +372 6503 201

Wintech AB

VD: Mikael Hidland
Knutsvägen
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: wintech.se
E-mail: fredrik.forngren@wintech.se
Telefon: +46 223 420 50
Fax: +46 223 420 59

Texor AB

VD: Josef Alenius
Box 204
Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540
Fax: +46 950 10521

Zetterströms Rostfria AB

VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsv. 5
660 60 MÖLKÖM, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800
Fax: +46 553 101 86

MILJÖTEKNIK**Eldan Inc**

VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, N.Y. 14132, USA
Webb: www.eldan.us
E-mail: jrc@eldan-recycling.com
Telefon: +1 716 731 4900
Fax: +1 716 731 4909

Eldan Recycling A/S

VD: Toni Reftman
Vaerkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45
Fax: +45 63 61 25 40

Nessco Holding AS

VD: Silje Hauland
se Nessco AS

Nessco AS

VD: Geir Kagnes
Postboks 3 Furuset
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid Granulator AB

VD: Bengt Rimark
Box 9
330 10 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500
Fax: +46 370 80251

Rapid Granulier-system GmbH & CO.kg

VD: Jürgen Prössler
Gewerbegebiet Mitte
Bruchweg 3
63801 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +49 6027 4665 01
Fax: +49 6027 466 517

Rapid Granulier-system KG

VD: Jürgen Prössler
Gewerbegebiet Mitte
Bruchweg 3
63801 Kleinostheim, Tyskland

Rapid Italy Srl

VD: Fabio Bello
Via Sopra cornio 7B
30010 Campolongo Maggiore Venezia, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +39 49 972 8252
Fax: +39 49 972 5829

Rapid Granulate Machinery (Shanghai)

VD: Bengt Rimark
Building 1, 1198 Jidi Road, Minhang District
201107 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875
Fax: +86 21 6760 1832

Rapid Granulator Singapore Pte Ltd

VD: Bengt Rimark
63, Hillview Ave. 10-17 A Lam Soon Industrial
Building
669569 Singapore, Singapore
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com

Albro Technologies SARL

VD: Augas Xavier
Zac du Chapolin
646 rue Juliette Récamier
69970 Chaponnay, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +33 472 15 22 80
Fax: +33 437 70 1849

Rapid Granulator Inc

VD: Dan Boll
200 West Kensinger Drive
16066 Cranberry Township, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 814 437 7164
Fax: +1 814 437 7167

Redoma Recycling AB

VD: Toni Reftman
Käglinge Kvarnväg 5
238 43 Oxie, Sverige
Webb: redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Silvent AB

VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15
504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00
Fax: +46 33 23 79 10

Silvent Central Europe GmbH

VD: Anders Erlandsson
Stadtwerk Hochhaus, Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +41 800 917 631

Silvent North America Inc

VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, Indiana 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 800 263 5638
Fax: +1 219 762 6879

Silvent(Shanghai) Trading Co Ltd

VD: Anders Erlandsson
22nd floor, No 1375 Middle Huai Hai Road
Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 33565575
Fax: +86 21 33565685

Silvent South Europe

VD: Anders Erlandsson
Tecnopolis Bat P, 5 Chemin des Presses, CS
20014
06800 Cagnes Sur mer, Frankrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90
Fax: +33 4 93 14 29 99

Silvent UK Ltd

VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre, Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, England
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 (0)800 432 0190
Fax: +44 (0)800 432 0191

Tamrotor Marine Compressors AS

VD: Per Alf Kjellin
Prof. Birkelands Vei 24D
1081 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00
Fax: +47 22 91 84 93

TMC Compressors Asia Pte Ltd

VD: Per Alf Kjellin
21 Bukit Batok Crescent, #15-79 WCEGA Tower
658065 Singapor, Singapor
Webb: tmc.sg
E-mail: singapore@tmc.sg
Telefon: +65 6659 0987

SKOG**Haglöf Inc**

VD: Fredrik Holm
100 Solleftea Drive
MS 39110 Madison, USA
Webb: haglofinc.com
E-mail: blake@haglofinc.com
Telefon: +1 601 856 5119

Haglöf Sweden AB

VD: Fredrik Holm
Klockaregatan 8
882 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden
Telefon: +46 620 255 80
Fax: +46 0620 20581

Haglöf Sweden Produktion AB

VD: Fredrik Holm
Klockaregatan 8
882 30 Långsele, Sverige
E-mail: info@haglofsweden
Telefon: +46 620 255 80
Fax: +46 0620 20581

AS Hekotek

VD: Heiki Einpaul
Põrguvälja tee 9
Jüri, Rae vald
75306 Harjumaa, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450
Fax: +372 605 1451

Heinola Sahakoneet Oy

VD: Kari Kiiskinen
PL 24
Tehtaantie 21, 18101 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411
Fax: +358 3 848 4301

Sorb OOO

VD: Heiki Einpaul
10th Krasnoyarmeykaya, LITER A 22 Litera A
Business center "Kellermann Center"
Sankt-Petersburg 190103, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: olga.sizemova@hekotek.ee
Telefon: +7 812 327 3655
Fax: +7 812 327 3670

DEFINITIONER OCH SYFTE

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.
EBITA	EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader vilket markeras med en asterisk.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.
EBITDA	EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader vilket markeras med en asterisk.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
Nettoskudsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Räntebärande nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv samt likvida medel.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).
Sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

ÅRSSTÄMMA OCH VALBEREDNING

Årsstämma i Lifco AB äger rum tisdagen den 24 april kl 15.00 i Epicenter, Mäster Samuelsgatan 36, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 18 april 2018
- dels senast den 18 april 2018 anmäla sitt deltagande till Lifco.

Anmälan kan göras genom ett av följande tre sätt:

- på Lifcos webbplats lifco.se
- per post till: Årsstämma, Lifco AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- per telefon till 08-402 92 82

Vid anmälan behöver ni ange namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman. Anmällda stämmodeltagare kommer per post att erhålla ett inträdeskort, som medtas och uppvisas vid ingången till stämmolokalen.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har förvaltarregistrerat sina aktier måste i god tid före den 18 april 2018 se till att förvaltarens tillfälligt registrerar aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakten skickas in före stämman till Lifco. Den som företräder en juridisk person ska visa bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar vem som är behörig firmatecknare. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas till bolaget. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets webbplats lifco.se, och sänds till aktieägare som begär det.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos niomånadersrapport som publicerades den 26 oktober 2017 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på webbplatsen.

I Lifcos niomånadersrapport 2017 samt bokslutskommunikén 2017 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på webbplatsen.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2017 lämnas med 4,00 kr per aktie, motsvarande 363,0 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 26 april 2018. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna 2 maj 2018 förutsatt årsstämmans beslut.

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors.

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begär en sådan.

Årsredovisningen kan beställas från:

www.lifco.se/investors/financial-reports

Lifco AB

Att: Investor Relations

Verkmästaregatan 1

SE-745 85 Enköping

Telefon: 0735 07 96 79

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

24 april 2018

18 juli 2018

25 oktober 2018

6 februari 2019

Mars 2019

Delårsrapport januari-mars

Delårsrapport januari-juni

Delårsrapport januari-september

Bokslutskommuniké för 2018

Årsredovisning för 2018

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

LIFCO AB

556465-3185

Verkmästaregatan 1
SE-745 85 Enköping

Telefon: 072 717 59 33

E-post: ir@lifco.se

www.lifco.se

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag.