

# ÅRSREDOVISNING

## 2023

RŌKO

# Innehåll

3	2023 i sammandrag		
4	Röko i korthet	47	<b>Moderbolagsredovisning</b>
4	VD kommentar	48	Resultaträkning
5	Rökos affärsidé och mål	49	Balansräkning
6	Hållbarhet	50	Förändringar i eget kapital
9	Affärsområden	51	Kassaflödesanalys
10	Förvärv	51	Noter
13	Rökos ägarstruktur	57	Revisionsberättelse
14	Risker och riskhantering		
	<b>Förvaltningsberättelse</b>		<b>Övrig information</b>
16	Förvaltningsberättelse 2023	59	Nyckeltal
17	Styrelsen & koncernledning	60	Definitioner och syfte
18	Förslag till vinstdisposition	62	Avstämning av alternativa nyckeltal
		64	Årsstämma
		64	Finansiell information och kalender
	<b>Koncernredovisning</b>		
19	Resultaträkning		
19	Rapport över totalresultatet		
20	Balansräkning		
22	Förändringar i eget kapital		
23	Kassaflödesanalys		
24	Noter		

Den formella årsredovisningen som styrelsen och verkställande direktören undertecknat och som revisorn reviderat omfattar sidorna 3-63.

# 2023 I SAMMANDRAG

Organisk tillväxt i SEK

**2%**

Adj. EBITA ökade

**33%**

Årets resultat ökade

**40%**

## Helår 2023

Nettoomsättningen ökade med 30% till 5 614 (4 316)<sup>1</sup> MSEK

Rörelseresultatet ökade med 34% till MSEK 821 (612) MSEK

Vinst per aktie<sup>2</sup> ökade med 36% till 38,78 (28,60) SEK

Organisk tillväxt i SEK var 2%, i lokala valutor var den -2%

Adj. EBITA ökade med 33% till 1 047 (787) MSEK

Adj. EBITA-marginal uppgick till 19% (18%)

Årets resultat ökade 40% till 541 (386) MSEK

Avkastning på sysselsatt kapital ("ROCE") uppgick till 13% (13%), vilket är lågt eftersom Röko är ett ungt bolag. Om vi antar ett scenario om 2% organisk tillväxt ökar ROCE till över 20% inom tio år.

## Rullande tolv månader, RTM

Under de senaste tolv månaderna har de bolag som vid utgången av perioden ingick i Röko (refererat till som RTM) genererat en RTM nettoomsättning på 5 842 MSEK och RTM Adj. EBITA på 1 069 MSEK.

## Händelser efter periodens utgång

Efter periodens utgång har Röko förvärvat en majoritet av aktierna i Baymax B.V. med det operativa bolaget Siderius. Siderius omsatte 9 MEUR under 2023 och är Rökos 25:e förvärv sedan starten 2019.

## Flerårsöversikt

MSEK, om ej annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	5 614	4 316	2 083	614	23
Rörelseresultat	821	612	311	89	-11
Vinst per aktie (SEK) <sup>2</sup>	38,78	28,60	16,12	4,17	-0,86
Adj. EBITA <sup>3</sup>	1 047	787	403	125	-3
Adj. EBITA-marginal (%)	19%	18%	19%	20%	-15%
Årets resultat	541	386	217	56	-12
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	13%	13%	14%	9%	n.a.

<sup>1</sup> Vi refererar genomgående i Årsredovisningen till historiska siffror inom parentes. De historiska perioderna är omräknade baserat på det nya antalet aktier efter aktiesplit 1 000:1 som genomfördes i januari 2023. För 2023 har genomsnittligt antal aktier beräknats efter nyemissionen som genomfördes i Q3 2023.

<sup>2</sup> Omräknat baserat på antalet aktier efter aktiesplit 1 000:1 som genomfördes i januari 2023.

<sup>3</sup> Se definition på sida 60.

# Röko i korthet

Röko är en evig ägare av nischbolag med 4,5 miljarder SEK i kapital från aktieägarna. Vid publicering av denna årsredovisning äger vi 25 bolagsgrupper inom olika industrier och marknader spridda över Europa. Vår ambition är att genom decentraliserad styrning och minimal byråkrati vara en bra evig ägare av europeiska små och medelstora bolag. Vårt investeringsteam har mer än 100 års sammanlagd erfarenhet av att arbeta med grundar- och ägarledda bolag i en mängd olika branscher.



## VD kommenterar

Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa såväl organiskt som genom förvärv av ytterligare lönsamma bolag. Under 2023 ökade omsättningen med 30% till 5 614 MSEK och tillväxten drevs av förvärv och positiv påverkan från valutakursförändringar. Under året förvärvade Röko tre bolag med baser i Australien, Danmark och Storbritannien. Två bolag utgör nya affärsenheter och ett är ett tilläggsförvärv. Under 2023 genomförde Röko en nyemission om 708 MSEK vilken övertäcknades med 220% och där 96% av Rökos aktieägare deltog.

Organisk tillväxt uppgick till 2% i SEK och -2% i lokal valuta. Under 2023 ökade koncernens Adj. EBITA med 33% till 1 047 MSEK. Koncernens Adj. EBITA-marginal ökade med 1 procentenhet till 19%. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 13% (13%) vilket är lågt relativt jämförbara bolag eftersom Röko är ett ungt bolag som växer snabbt genom förvärv. Rökos dotterbolag har i genomsnitt ägts mindre än tre år, varför avkastningsmålet är likt implicit avkastning vid förvärvet. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar relaterade till förvärv uppgick till 179% (146%). Med 2% organisk tillväxt och 100% utdelningspolicy ökar avkastningen på sysselsatt kapital till över 20% inom tio år.

Fredrik Karlsson  
VD

# Rökos affärsidé och mål

**Rökos affärsidé är att förvärva och utveckla små- och medelstora nischbolag med bas i Europa.** Vi har ett evigt ägarperspektiv och arbetar långsiktigt tillsammans med minoritetsägare samt självständiga bolagsledning. Vi förvärvar bolag som genererat vinst och positiva kassaflöden i flera år.

## Investeringsfilosofi

Röko investerar från egen balansräkning i mogna och lönsamma nischbolag som ofta har en stark marknadsposition i sin respektive nisch.

Till grund för vår investeringsfilosofi och process ligger ett evigt ägande av respektive dotterbolag, tydlig och enkel styrning samt en disciplinerad process i linje med vår investeringsfilosofi. Vi investerar i företag som har bevisad förmåga att växa med bibehållen eller stärkt lönsamhet och vill att nya förvärv ska uppfylla följande kriterier:

- Kontinuerlig vinsttillväxt
- EBITA-marginal över 10%

Vi föredrar att förvärva ägarledda bolag i partnerskap med tidigare ägare och ledning. Vi arbetar med en decentraliserad styrning där varje bolag behåller självständighet efter förvärv. Vanligtvis har våra förvärvade bolag ledande befattningshavare som är kapabla och intresserade av att fortsätta driva verksamheten efter förvärvet. Vår möjlighet att efterleva investeringsfilosofin med disciplin kring såväl uppfyllande av kriterier som värdering avgörs av mängden investeringsmöjligheter som vi kan utvärdera och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår process för att hitta intressanta affärsmöjligheter. Vi tror att vår bredd vad gäller sektorer och geografiska marknader har bidragit positivt till vårt disciplinerade agerande och kommer göra så framöver.

## Styrning

Rökos värderingar är:

- Kontinuerlig utveckling
- Enkelhet
- Bemyndigande

Vi tror att våra bolag, som uppvisat vinsttillväxt historiskt, har god möjlighet att fortsätta utvecklas väl i vår decentraliserade styrningsmodell med enkelhet, snabbhet och autonomi som ledord. Vi tror att ledningsgrupperna och de anställda i våra bolag drivs av och trivs i miljöer där den enskilda individen har stor möjlighet att påverka sin egen och bolagets utveckling och framgång. Röko bemyndigar därför lokala ledningsgrupper med möjlighet att fatta beslut och Rökos inblandning sker huvudsakligen som bollplank. Beslut som innefattar Röko fattas snabbt och med minimala störningsmoment.

För både nuvarande och framtida ledare av våra dotterbolag representerar vår decentraliserade styrningsmodell självständighet, ansvar, snabbt beslutsfattande och minimal rapportering som endast fokuserar på viktiga resultatindikatorer. Vi tror att detta ger våra företag rätt förutsättningar för att möjliggöra ständiga förbättringar av deras verksamhet och processer.

Vi arbetar därefter för att säkerställa att bolagens långsiktiga förbättring uppnås genom kontinuerlig utveckling, främst genom att bolagens ledningsgrupper är kompenserade för att skapa aktieägarvärde. Vår drivkraft matchas bäst med andra intressenter genom deläggande och incitamentsprogram som vi strävar efter att ha på plats i våra dotterbolag.

## Finansiella mål

<b>Tillväxt</b>	Organisk Adj. EBITA-tillväxt varje enskilt år
<b>Lönsamhet</b>	Adj. EBITA-marginal över 15% på gruppnivå (efter kostnader för koncerngemensamma funktioner)
<b>Skuldsättning</b>	Nettoskuldsättning <sup>1</sup> (Net debt / RTM Adj. EBITDA <sup>2</sup> ) ska vara under 3,0x men kan kortsiktigt överstiga 3,0x som ett resultat av förvärv
<b>Utdelningspolicy</b>	0-20% av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna

<sup>1</sup> Inklusive skuld för köp- och sälloptioner.

<sup>2</sup> Baserat på RTM (Rullande Tolv Månader) siffror från intern rapportering från bolagen som är konsoliderade vid periodens slut.

# Hållbarhet

Röko AB informerar om vårt Hållbarhetsarbete i denna sektion. Sektionen om Hållbarhet omfattar moderbolaget Röko AB (559195-4812).

## Affärsmodell och strategi

Röko är ett ägarbolag som förvärvar bolag med målsättningen att äga och utveckla dem med evigt perspektiv. Vi lägger stor vikt vid att vid förvärvet utvärdera bolagens affärsmodeller med ett verkligt långsiktigt perspektiv och att därefter vårda goda bolagskulturer och vidareutveckla bolagens affärsmodeller. Under utvärdering av förvärv arbetar vi med att förstå kulturen i bolaget och lägger stor vikt vid uthållighet i såväl vinstutveckling som relationer med nyckelpersoner som leverantörer och kunder. Vår affär grundar sig i att effektivt allokera vårt eget kapital genom att förvärva lönsamma nischbolag verksamma i olika sektorer och med bas i Europa. Vårt fokus är att skapa aktieägarvärde genom långsiktighet i ägande och engagemang då det dels differentierar oss från andra ägarformer, dels möjliggör långsiktig relevans i respektive marknad med uthållig vinsttillväxt som resultat. Vår ägarhorisont och affärsmodell ställer krav på att vi verkligen förstår varje bolags långsiktiga position i sin marknad och marknadens relevans. Vi tror att den framtida utvecklingen av bolagen möjliggörs bäst genom autonomi och självständig utveckling med stort inflytande för de enskilda anställda. Synsättet präglar även vår filosofi avseende bolagens arbete med hållbarhet och socialt ansvarstagande där vi ser vår roll som stöttande och att ge förutsättningar att bäst bemöta de risker och möjligheter som uppstår.

Vi tror att hållbarhet och effektivitet ska vara ledord i utvecklingen av Röko, våra bolag och samhället och att vi kan åstadkomma det genom autonom styrning av verksamheterna. Vår modell där ansvar och beslutsfattande sker nära kunder och leverantörer leder till att medarbetare känner sig delaktiga och mer tillfreds i sina roller.

Röko är ett ägarbolag som i sin grund erbjuder ägare av privata bolag en möjlighet att lämna över sitt bolag till en långsiktig ägare med entreprenörsliknande ambitioner, ofta i samband med en förestående succession i bolaget som förvärvas. Vi erbjuder så klart kapital, vilket är en råvara i sin enklaste form, men vi tror att de villkor som följer transaktioner från oss är transparenta, enkla och designade för att reducera komplexitet. Vi investerar eget kapital i mogna bolag som vi bedömer ha en långsiktig konkurrensfördel. Genom att vi investerar i bolag med en evig ägarhorisont är det essentiellt för vår modell att vi såväl bedömer bolagens uthållighet vid förvärvstillfället samt säkerställer att de bolag vi äger agerar för att vara långsiktigt konkurrenskraftiga.

Rökos policy är att 100% av våra intäkter och resultat ska komma från bolag som lever efter vår filosofi. Vad gäller bolagens värdekedjor kräver vi att leverantörerna till våra dotterbolag bekräftar att de lever efter vår Code of Conduct men i övrigt styr vi inte dotterbolagens val av leverantörer.

## Väsentlighetsanalys

Den övervägande delen av Rökos påverkan på miljön och det omgivande samhället sker via portföljbolagen. Att få en förståelse för var och hur den påverkan sker är därför av vikt. Liksom hur respektive bolags exponering mot, och hantering av, hållbarhetsrelaterade risker ser ut.

Vid årsskiftet 2021/2022 genomfördes en första väsentlighetsanalys över vilka aspekter inom hållbart företagande som är av störst väsentlighet för Röko AB och var våra portföljbolags påverkan kan anses vara som störst. Under 2023 påbörjades arbetet med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys, den här gången enligt de riktlinjer som fastslås i European Sustainability Reporting Standards ("ESRS"). I den senare beaktades intressentgrupperna leverantörer, medarbetare, kunder, lokalsamhällen samt aktieägare.

Då Röko inte har ett specifikt sektorfokus är gruppen exponerad mot ett antal olika sektorer som kräver fokus på olika frågor inom ramen för hållbarhet. För att underlätta bedömningen av gruppens väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkan samt risker/möjligheter har bolagen i gruppen delats in i följande kategorier: industri och tillverkning, grossist och distribution, detaljhandel, mode och möbler, medtech samt övriga. Syftet med denna kategorisering är att sammanföra bolag med liknande egenskaper och gemensamt utvärdera deras hållbarhetsaspekter.

På en övergripande nivå bedöms gruppens materiella hållbarhetsfrågor vara relaterade till klimatförändringar, gruppens anställda, anställda i värdekedjan, kunder och slutanvändare samt affärsetik enligt följande:

Miljö	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp</li> <li>Mätning och uppföljning av energiförbrukning</li> </ul>
Sociala aspekter	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processer för personalanskaffning, -omsättning och -hälsa</li> <li>Rättigheter för egna medarbetare samt personal i värdekedjan</li> <li>Produktkvalitet och -information</li> </ul>
Bolagsstyrning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processer avseende korruptions- och mutrelaterade risker</li> <li>Företagskultur</li> </ul>

Utöver ovan så pågår arbetet för att ytterligare stärka bolagsgruppens hantering av hållbarhetsrisker huvudsakligen på dotterbolagsnivå. Det arbetet sker mot bakgrund av den väsentlighetsanalys som genomförts, men också i ljuset av att hållbarhetsområdet av naturen är sådant att de krav som ställs på bolag från olika intressenter ständigt skärps, varför det finns ett ständigt behov av förändring och förbättring.

## Miljö

På grund av Rökos decentraliserade ägarmodell och lilla huvudkontor är vår egen påverkan på miljön minimal. Vår primära påverkan kommer från affärsresande, som är viktigt för att genomföra affärer men som minskar i takt med anpassning till ett digitalt arbetssätt.

Bland våra dotterbolag finns allt ifrån producerande bolag inom livsmedel och hälsoteknik till konsultorganisationer och deras miljöpåverkan skiljer sig därför åt väsentligt. På en övergripande nivå behöver alla företag hantera efterlevnad av miljölagstiftning och åtgärder för att minimera miljöpåverkan, men därutöver har alla bolag sin egen individuella situation att beakta, där riskhantering i många fall utgår ifrån certifiering och mätning för att successivt kunna införa väl fungerande besparingsåtgärder.

På liknande sätt hanteras de möjligheter som uppstår inom hållbarhetsområdet. Röko uppmuntrar och driver dotterbolagen att ta tillvara på samtliga väsentliga affärsmöjligheter de ställs inför och bland våra dotterbolag finns ett flertal exempel på hur detta sker med avstamp i hållbarhetsfrågor, såsom test av cirkulära affärsmodeller, investeringar för att förbättra råvaruutbyte samt nya produktlinjer för att förbättra kunders råvaruutbyte.

## Sociala förhållanden

Rökos ambition är att vara en arbetsgivare där alla anställda mår väl och känner att de kan utvecklas. Personalens välmående i dotterbolagen är dock primärt en fråga för ledningen i respektive dotterbolag att hantera och i det arbetet är Rökos viktigaste funktion att ge det stöd som efterfrågas. Vi tror att respektive bolags självständighet är ett viktigt fundament samt att ledningarna i de bolagen delar erfarenheter inom gruppen.

Riskerna inom det sociala arbetet kan grovt delas in i två huvudkategorier: externa risker och interna risker/möjligheter. Externa risker/möjligheter avser sådant som härrör från värdekedjan uppströms såväl som nedströms. Interna risker/möjligheter avser personalrelaterade frågor. Hanteringen av dessa risker/möjligheter skiljer sig åt. Externa risker och möjligheter hanteras primärt genom Rökos Uppförandekod (Code of Conduct), leverantörsbedömningar på dotterbolagsnivå, leverantörsbesök samt ett värnande om långvariga och goda leverantörs- och kundrelationer. Interna risker och möjligheter hanteras delvis genom visseblåarsystem, uppförandekoder och andra policys, men framförallt genom det aktiva personalarbetet som utförs inom dotterbolagen och de insatser som görs för att främja de anställdas välmående.

Vi tror att personligt välmående till stor del grundar sig i att individen har tillräcklig frihet för att kunna realisera sin egen potential. I dotterbolagen har vi sett ett flertal initiativ för att stärka arbetet med sociala frågor, bland annat fri tillgång till samtalsstöd för att stärka psykiskt välmående samt åtgärder för att underlätta arbete hemifrån.

Samtliga dotterbolag rapporterar kvartalsvis in ett flertal indikatorer på arbetsplatsens sociala förhållanden. Exempel på indikatorer som kommer rapporteras in är personalomsättning, antal arbetsplatsolyckor samt sjukfrånvaro.

## Bolagsstyrning

Det är styrelse och VD som har det övergripande ansvaret för förvaltningen av Röko vilket även innefattar frågor relaterade till hållbart företagande. Vi är övertygade om att frågor rörande hållbarhet bäst och mest effektivt hanteras av de personer som har störst kunskap om verksamheten, vilket innebär att vi ger bolagen stor autonomi även i hållbarhetsarbetet.

Styrelsen har kontinuerligt behandlat frågor relaterade till hållbart företagande. Styrelsen har antagit Rökos Uppförandekod samt följande policyer som styr hållbart företagande inom Röko-koncernen:

- Rökos Investeringsguide för Hållbara Investeringar
- Rökos Risk Assessment Policy
- Rökos Riskregister

Rökos Uppförandekod antogs vid bolagets start och gäller för samtliga dotterbolag i koncernen. Uppförandekoden bygger på vedertagna affäretiska principer samt våra erfarenheter och särskild tonvikt har lagts vid att tydliggöra företagets ställningstagande i frågor rörande respekt för mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt sunda affärsrelationer och antikorrupcion.

Risker kopplade till bolagsstyrning rör främst affäretik - att Rökos Uppförandekod inte ligger till grund för formandet av affärsrelationer, vilket kan leda till korrupcion eller konkurrenshämmande beteenden. Röko hanterar risken genom att säkerställa att Uppförandekoden integreras i bolagens verksamhet liksom system för uppföljning av efterlevnad. Sedan 2022 utgör bolagets Uppförandekod en del i utvärderingen av leverantörer för samtliga dotterbolag. Under året har inga fall av överträdelser av affäretiska principer kommit till vår kännedom.

## Arbete framåt

Vi har under 2023 tillsett att ansvar för hållbarhetsarbete och fokus på relevanta och mätbara hållbarhetsfaktorer (främst sociala och miljöfrågor) identifieras av Rökos huvudkontor, för att säkerställa rätt prioritering hos dotterbolagen. Vi tror på fokusering och att välja relevanta områden, vilket kräver att vi anpassar hållbarhetsarbete för respektive dotterbolag men i stort att vi fokuserar på välmående och motiverad personal som vill verka för en fortsatt hållbar utveckling för Röko-gruppen. Vi ämnar även tillse att Röko är redo att möta de rapporteringskrav som förr eller senare kommer att ställas på gruppen och därför börja planera en hållbarhetsrapportering i enlighet med årsredovisningslagen, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), där ett första steg är den väsentlighetsanalys som under 2023 påbörjades i enlighet med ESRS, samt Taxonomiförordningen. Framåt kommer vi implementera ett antal olika initiativ ämnat att stärka gruppens arbete inom hållbarhetsområdet och undersöka genomförbarheten i att kartlägga hur våra portföljbolags verksamheter förhåller sig till FNs globala mål för hållbar utveckling.



# Exempel på hållbara affärer i våra dotterbolag

Gruppens allra viktigaste hållbarhetsarbete bedrivs i dotterbolagen. Nedan följer två exempel på hållbara affärer i våra dotterbolag.

## SILKKA flowers for life

Silk-ka producerar och säljer artificiella blommor ("silkesblommor") och växter till florister, heminredningsbutiker, hotell och restauranger i Europa och Mellanöstern.

Under 2023 genomförde bolaget en livscykelanalys ("cradle to gate") för sina rosor och palmträd. Resultatet visar att ett palmträd från Silk-ka orsakar mindre utsläpp än naturliga palmträd förutsatt att det används i minst 4,5 år, samt att en ros från Silk-ka orsakar mindre utsläpp än en naturlig ros redan från dag ett. Ett palmträd från Silk-ka beräknas ha en livslängd på tio år och en ros från Silk-ka beräknas ha en livslängd på åtta år. Ifall naturliga växter används förbrukas typiskt sett 2,5 naturliga palmträd och 417 naturliga rosor under motsvarande perioder.



1 Silk-ka-palmträd ersätter 2,5 naturliga palmträd  
32,3 kg CO<sub>2</sub>e ersätter 72,5 kg CO<sub>2</sub>e



1 Silk-ka-ros ersätter 417 naturliga rosor  
0,34 kg CO<sub>2</sub>e ersätter 145 kg CO<sub>2</sub>e



Genom att hantera och reducera volymen på avfall från produktions- och förpackningsmaskiner bidrar Lundberg Tech till ökad hållbarhet hos sina kunder.

Lundberg Tech installerar avfallshanteringssystem över hela världen, där deras allt-i-ett-enheter täcker en eller ett begränsat antal maskiner och deras centralsystem täcker ett obegränsat antal maskiner. Principen i Lundberg Techs system består i att fånga upp avfall direkt från maskinen som genererar avfallet, skära avfallet i mindre bitar och sedan vakuumtransportera avfallet till en förvaringsplats, allt med energieffektiva produkter.

Fördelarna med Lundberg Techs system består i automatisering av avfallshanteringen, minskad användning av jungfruligt material, minskning av avfallsvolymen och separering av fraktioner vid behov. Dessa egenskaper resulterar i ökad produktivitet, materialbesparingar, förberedelse av avfallet för återvinning och återanvändning, minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp genom minskat transportbehov och förbättrad hälsa och säkerhet för anställda.

### Kundexempel

- ▶ **20% ökad produktivitet** och besparingar på grund av minskat avfallshanteringsbehov hos en tjeckisk etikettproducent efter installation av Lundberg Techs avfallshanteringssystem
- ▶ **300 000-350 000 m<sup>2</sup> årlig besparing av jungfruligt material**, vilket tillsammans med ökad produktivitet och minskat avfallstransportbehov gav en italiensk etikettproducent en återbetalningstid på mindre än ett år på Lundberg Techs utrustning



# Affärsområden

Röko består av två affärsområden; Business to Business (B2B) och Business to Consumer (B2C). Rökos fördelning av dotterbolag i dessa två segment grundar sig i att bolagen inom respektive segment ska ha möjlighet till ett tätare utbyte mellan varandra då de är exponerade mot slutmarknader med likheter i efterfrågan och kundbeteende. Jämförelser mellan perioder kan vara missvisande eftersom antalet dotterbolag i koncernen förändras snabbt.

Bolag inom B2B består av nischade tillverkare och återförsäljare som i synnerhet har andra företag som slutkund. Affärsområdet bestod 2023 av 969<sup>1</sup> (886) medarbetare. Under 2023 är Adj. EBITA-

marginal för segmentet oförändrat. Bolag inom B2C består av nischade tillverkare, varumärken och återförsäljare som i synnerhet har privatpersoner som slutkonsument. Affärsområdet bestod 2023 av 450<sup>1</sup> (378) medarbetare. Under 2023 har Adj. EBITA-marginal för segmentet ökat med 1 procentenheter till följd av förvärv.

## Nettoomsättning

MSEK	2023	2022
Segment B2B	3 698	2 965
Segment B2C	1 916	1 351
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 614</b>	<b>4 316</b>

## Adj. EBITA

MSEK	2023	2022
Segment B2B	696	574
Segment B2C	386	256
<b>Adj. EBITA<sup>2</sup></b>	<b>1 082</b>	<b>830</b>
Koncerngemensamma funktioner	-35	-43
<b>Koncernens Adj. EBITA<sup>2</sup></b>	<b>1 047</b>	<b>787</b>

<sup>1)</sup> Antalet medarbetare inkluderar inte anställda på huvudkontoret.

<sup>2)</sup> Adj. EBITA inkluderar inte avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader eller andra förvävsrelaterade poster som redovisas som en del av rörelseresultatet i koncernredovisningen. De uppgår till totalt 226 (175) MSEK.

Röko-koncernen består av 24 affärsenheter i olika branscher och ingen enskild kund eller bransch är väsentlig. Ingen enskild affärsenhet använder någon procentandel av färdigställande, även kallad successiv vinstavräkning (POC reservation).

Adj. EBITA ökade med 21% till 696 (574) MSEK för segment B2B och 50% till 386 (256) MSEK för segment B2C, före allokering av kostnader för centrala koncernfunktioner.

# Förvärv

Sedan Röko grundades 2019 har 24 bolagsgrupper konsoliderats, varav två i 2023 och sex under 2022. Ett av Rökos dotterbolag genomförde dessutom ett tilläggsförvärv under 2023. I samtliga fall har bolagen förvärvats från bolagets grundare eller nuvarande ledning och i samtliga bolag Röko förvärvat direkt har ledning eller tidigare ägare behållit en del aktier. I hälften av de förvärvade bolagen har ledningspersoner utan tidigare ägande köpt aktier i samband med Rökos förvärv. Förvärven under 2023 har bidragit med ca 245 MSEK i ökad omsättning, 50 MSEK i Adj. EBITA och 42 MSEK i rörelseresultat. De förvärvade bolagen hade bidragit med ytterligare 228 MSEK i omsättning, 22 MSEK i Adj. EBITA samt 15 MSEK i rörelseresultat om de konsoliderats 1 januari 2023. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Rökos resultat under året. För tidigare års jämförbarhet se not 29.

## Förvärv i B2B

### 2023

Inom segmentet B2B konsoliderades två förvärv under 2023. En ny affärsenhet i Storbritannien och ett nytt dotterbolag i Australien som förvärvats av en existerande affärsenhet.

Godiva Bearings är en distributör av kullager, industriella komponenter och reservedelar. Bolaget är beläget i Storbritannien och säljer till kunder runt om i Europa.

Skywire är en ledande distributör av IT-hårdvara i Australien som förvärvades av Renovotec, en B2B-affärsenhet baserad i Storbritannien.

### 2022

Inom segmentet B2B konsoliderades fyra bolag under året. Bolagen är baserade i England, Skottland och Norge.

MCCN Holdings (Brownell) är ett bolag baserat i England som designar och tillverkar produkter för fuktkontroll och fuktskydd för tekniska applikationer.

ETB Technologies är ett bolag baserat i Skottland som verkar inom återanvändning, så kallad second life, av IT-hårdvara med fokus på nätverksutrustning.

Dorsey är ett bolag baserat i England som levererar tillbehör och komponenter till byggindustrin.

TECCON är ett bolag baserat i Norge som tillverkar produkter för elektriker, framförallt fördragna kablar.

## Förvärv i B2C

### 2023

Inom segmentet B2C konsoliderades ett förvärv med bas i Danmark under 2023.

Snowminds Group är en leverantör av skidinstruktörsutbildningar och resor i Europa, Asien och Nordamerika.

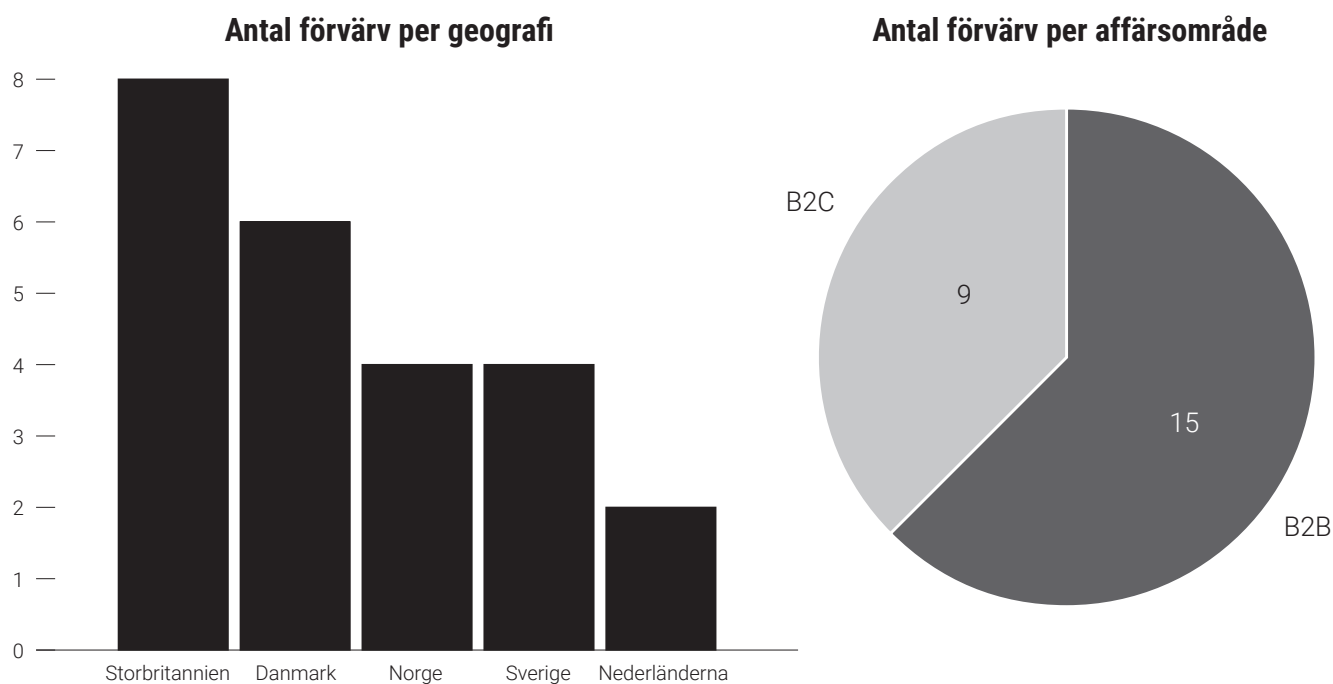
### 2022

Inom segmentet B2C konsoliderades två bolag under året. Bolagen är baserade i Nederländerna och Danmark.

SK Holding (Silk-ka) är ett bolag baserat i Nederländerna som designar och marknadsför artificiella blommor (s.k. silkesblommor) och artificiella växter.

AJT (AJAT) är en bolagsgrupp baserad i Danmark med dotterbolag som designar och tillverkar uniformer och produkter för studenter.

## Förvärv sedan Röko grundades 2019



Inkluderar förvärv från 2019 till sista december 2023. Efter periodens utgång har Röko förvärvat ytterligare ett bolag i Nederländerna som konsolideras i affärsområdet B2B.

### Förvärv 2023

Konsoliderad från månad	Förvärv	Segment	Land	Bidragit med Nettoomsättning	Antal anställda	Röko ägarandel
Mars	Godiva Ltd	B2B	Storbritannien	182	68	75%
Oktober	Snowminds ApS	B2C	Danmark	63	22	60%
December	Skywire Pty	B2B	Australien	–	15	80%

Röko konsoliderar alla dotterbolag till 100% under förutsättning att avtalen med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag säkerställer att Röko kan bli helägare. Se ytterligare specifikation i not 11.

## Rökos förvärvsprocess

### Identifiera förvärvskandidater

Förvärvskandidater identifieras genom olika nätverk samt marknadsföring av Röko, vilka resulterar i inkommande förvärvsmöjligheter. Röko upprätthåller kontinuerlig kontakt med ett stort antal professionella bolagsförmedlare i Europa samt får affärsuppslag från dotterbolagen och når aktivt ut till bolag som bedöms möta förvärvskriterierna.

### Analys

Röko tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom intern analys samt diskussion med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter.

Röko analyserar bolagets position i värdekedjan och konkurrensfördelar, samt bolagets räkenskaper och avtal under due diligence med god access till bolaget i fråga.

Röko studerar bolagets kultur och arbetsmetoder samt genomför due diligence med fokus på hållbarhet.

### Åtgärdsplan efter förvärv

Förvärvade bolags självständighet och lokala beslutsfattande ska vi värna, vilket möjliggörs genom vår decentraliserade modell. Rökos analysarbete genererar dock ofta idéer för att effektivisera den förvärvade verksamheten vilka genomförs tillsammans med ledningen.

Normalt genomförs följande:

- Gemensamt framtagande av kort- och långsiktig strategisk plan
- Översyn för bolagets ersättnings- och rapporteringssystem
- Tillsättande av ny styrelse med seniora representanter från Röko
- Ökad finansiell medvetenhet med fokus på lönsam tillväxt, rörelsekapitalbindning och finansiering av rätt tillväxtmöjligheter

# Rökos ägarstruktur

## Aktiekapitalets fördelning

	Aktier	Röstkvot	Röster
A	2 696 000	10	26 960 000
B	12 136 500	1	12 136 500
<b>Total</b>	<b>14 832 500</b>		<b>39 096 500</b>

## Ägande för grundare och koncernledning

	A-aktier	B-aktier	Röster	Aktieandel	Röstandel
Smöla AB (Tomas Billing)	1 052 000	343 337	10 863 337	9,4%	27,8%
Gjusböte AB (Fredrik Karlsson)	1 052 000	343 337	10 863 337	9,4%	27,8%
Smalandiis AB (Johan Bladh)	404 000	13 597	4 053 597	2,8%	10,4%
Anord AS (Anders Nordby)	188 000	9 065	1 889 065	1,3%	4,8%
<b>Total</b>	<b>2 696 000</b>	<b>709 336</b>	<b>27 669 336</b>	<b>23,0%</b>	<b>70,8%</b>

## Största aktieägare (övriga)

	A-aktier	B-aktier	Röster	Aktieandel	Röstandel
Trift Capital II Limited		1 359 751	1 359 751	9,2%	3,5%
AEMG Capital Förvaltning AB		1 133 126	1 133 126	7,6%	2,9%
Santhe Dahl Invest AB		787 500	787 500	5,3%	2,0%
Övriga		8 146 787	8 146 787	54,9%	20,8%
<b>Total</b>		<b>11 427 164</b>	<b>11 427 164</b>	<b>77,0%</b>	<b>29,2%</b>

# Risker och riskhantering

Styrelse och koncernledning arbetar löpande med riskhantering med fokus på de mest betydande riskerna som koncernen står inför, vilka omfattar strategiska, operationella, finansiella samt legala risker. Uppfyllelsen av de mål som Röko har enligt affärsplanen kan på både kort och lång sikt påverkas av strategiska, operativa, legala samt finansrelaterade risker. Röko arbetar löpande och strukturerat med att identifiera verksamhetens risker för att kunna hantera dem så medvetet och effektivt som möjligt. Röko har 24 rörelsedrivande bolag i fem länder och ett stort

antal kunder och leverantörer i olika branscher, och i tillägg växer koncernen kontinuerligt genom förvärv. Denna spridning innebär att de enskilda affärsmässiga riskernas påverkan på koncernen begränsas. Utöver mer makroekonomiska riskerna följer nedan en beskrivning av de mest väsentliga identifierade riskerna och hur de hanteras. Följande avsnitt är inte en fullständig riskanalys, men ger en indikation på de faktorer som är av betydelse för den framtida utvecklingen.

## Risker

Röko kan få svårigheter att implementera nuvarande förvärvs- och expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt och misslyckas med integreringen av förvärvade bolag

Makroekonomiska faktorer, såsom t.ex. utbrottet av Covid-19, inflationstakt och räntenivåer, politisk osäkerhet, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden

Förmåga att rekrytera och bibehålla kompetenta ledare till våra dotterbolag samt andra nyckelmedarbetare med rätt kompetens

Röko tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket ökar risken för felaktig finansiell information och kan begränsa möjlighet till en framgångsrik hantering av rättsliga frågor och regelefterlevnad

Marknaden för förvärv är hårt konkurrensutsatt och det finns en risk att konkurrenter utvecklar mer effektiva metoder, processer eller liknande än de som Röko tillämpar eller har konkurrensfördelar såsom större finansiella resurser

## Riskreducerande åtgärder

Robusta förvärvsprocesser, god genomlysning under due diligence och väldefinierade förvärvskriterier i kombination med en beprövad affärsmodell med decentraliserade funktioner skapar förutsättningar för framgångsrik integration och expansionsstrategi. Röko har ett stort fokus på hållbarhet och socialt ansvar och utvärderar särskilt investeringar på nya marknader

Rökos integrering av bolagen in i koncernen är minimal men förbereds väl under due diligence

Genom Rökos diversifierade portfölj med verksamheter i olika branscher och geografier, minskar exponeringen mot makroekonomiska faktorer

Lokalt deläggande säkerställer incitament

Förmågan att attrahera, bibehålla och utveckla individer inom Röko stöds bland annat av konkurrenskraftiga villkor, välgenomtänkt successionsplanering, stort självstyre och möjlighet till deläggande

God intern kontroll och erforderlig regelefterlevnad är en grundläggande princip i policyramverket antaget av styrelsen. Förebyggande åtgärder är bland annat interna kontroller som implementerats i processer liksom kontrollfunktioner som följer upp efterlevnad

Den regulatoriska miljön övervakas löpande för att förbereda för förändringar som kan påverka affärsverksamheten

Väldefinierade förvärvskriterier i kombination med brett kontaktnät och långsiktighet i ägandet ökar Rökos konkurrenskraft på förvärvsmarknaden

## Risker

En störning i Rökos verksamhetskritiska IT-system kan få direkta och allvarliga negativa konsekvenser för Röko

Rökos dotterbolag är beroende av externa leverantörer och försenade eller uteblivna leveranser kan få en väsentlig negativ inverkan på dotterbolagets, och i förlängningen koncernens, verksamhet, resultat och finansiella ställning, särskilt för de dotterbolag som är inriktade mot produkter och tjänster inom smala nischer där det i vissa fall finns få alternativa leverantörer

Skador på Rökos renommé kan få en negativ inverkan på dess konkurrenskraft, uppta bolagsledningens tid och resurser samt ge upphov till kostnader

Röko är utsatt för valutarisker i samband med förändringar i växelkurser i utländska valutor, vilket kan ha en inverkan på Rökos resultaträkning och balansräkning. Valutarisk avser både transaktionsexponering och omräkningsexponering

Röko är verksam i flera jurisdiktioner och har en diversifierad dotterbolagsportfölj. Det finns en risk att Rökos förståelse och tolkning av skattelagstiftningen kan vara felaktig, eller att skattemyndigheterna i relevanta jurisdiktioner kan fatta beslut som skiljer sig från Rökos tolkning, vilket kan ha en negativ effekt på koncernens skattekostnader och effektiva skattesats. Det finns också en risk för att ändrad lagstiftning, som kan tillämpas retroaktivt

## Riskreducerande åtgärder

Styrelsen har antagit en Informationssäkerhetspolicy och har implementerat processer och kontinuitetsplaner för att identifiera, skydda, upptäcka, återställa och svara på incidenter

Röko följer upp portföljbolagens mognad och motståndskraft inom cybersäkerhet. Rökos dotterbolag har fristående IT system som ej integreras med moderbolaget

Rökos operationella och geografiska spridning minskar risken för exponering mot leverantörsrisker

Genom att hålla koncernfunktionerna begränsade skapas goda förutsättningar för kontroll och styrning av Rökos kommunikation, samt korta beslutsvägar och möjlighet för koncernledningen att ha full insyn. Röko har implementerat och antagit erforderliga policys kopplade till Rökos informationsgivning och mediakontakter

Röko analyserar valutariskhantering kontinuerligt och genom koncernens geografiska spridning minskar risken för exponering mot specifika valutor. Rökos dotterbolag rapporterar månatligen fullständiga resultat- och balansräkningar till Rökos ledning

Röko utvärderar skatterisker i samband med varje förvärv och anlitar professionella rådgivare för skattegranskningar. Röko köper även löpande skatterättslig rådgivning för att säkerställa korrekt tolkning av tillämpliga skatteregler. Rökos geografiska spridning minskar risken för exponering mot lokala skatteregler



# Förvaltningsberättelse 2023

Styrelsen och verkställande direktören för Röko AB, organisationsnummer 559195-4812, får härmed avge årsredovisning över moderbolagets och koncernens verksamhet under räkenskapsåret 2023.

Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa såväl organiskt som genom förvärv av ytterligare lönsamma bolag.

När Röko startade under sommaren 2019 tog vi in 2 697 MSEK i utfästelser att göra aktieägartillskott från våra 144 ägare. I samband med att Röko startades under 2019 ingicks ett aktieägaravtal som bland annat innehåller bestämmelser om överlåtelsebegränsningar av aktier, vissa särskilda vetobeslut och principer för bolagets upplösning. Aktieägaravtalet kommer att upplösas i samband med att bolaget blir noterat på en reglerad marknad eller i annat fall tio år efter avtalets ingående. Styrelsen för Röko känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Röko. Under andra kvartalet 2022 utökades utfästelserna i två omgångar med totalt 1 079 MSEK till en total volym om 3 776 MSEK, vilket togs in i sin helhet under juni 2023. Samtidigt genomfördes en nyemission på 708 MSEK som slutfördes i början av Q3 2023.

Röko investerar i bolag som bevisat sig på sina respektive marknader och som nu söker en ny ägare med ett verkligt långsiktigt perspektiv. Vi har fram till 31 december 2023 förvärvat 24 sådana bolag och blivit partners till lika många duktiga entreprenörs- och ledningsgrupper i fem olika länder. Verksamheten är uppdelad i affärsområdena B2B och B2C.

Under 2023 ökade omsättningen med 30% till 5 614 MSEK drivet främst av förvärv och med 2% organisk tillväxt i SEK, men -2% i lokal valuta. Mer än hälften av bolagen växte under 2023, men utmaningar i vissa marknader med konsumentexponering påverkade gruppens organiska tillväxt negativt. Under året förvärvade Röko tre bolag baserade i Australien, Danmark och Storbritannien. Två bolag utgör nya affärsenheter och ett är ett tilläggsförvärv. Under 2023 ökade koncernens Adj. EBITA med 33% till 1 047 MSEK. Koncernens Adj. EBITA-marginal ökade till 19%. Vi har under året haft vissa utmaningar att höja priser för att kompensera för kostnadsökningar. I vissa bolag har lägre efterfrågan försvårat prisökningar men vi kan samtidigt se att en del bolag har lyckats, vilket påverkat EBITA-marginalen på gruppnivå positivt. Båda segmenten utvecklades väl under 2023 med 21% Adj. EBITA-tillväxt inom B2B och 50% Adj. EBITA-tillväxt inom B2C. Huvuddelen av tillväxten i respektive segment är driven av förvärv. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13% (13%) vilket är lågt relativt jämförbara bolag och förklaras av att Röko är ett ungt bolag som växer snabbt genom förvärv. Om vi antar ett scenario om 2% organisk tillväxt ökar ROCE till över 20% inom tio år. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar relaterade till förvärv uppgick till 179% (146%) och är ett relevant mått för att förstå dotterbolagens effektivitet i resursutnyttjande.

Koncernen hade vid årsskiftet en finansiell nettoskuld motsvarande 2,2 gånger Adj. EBITDA, vilket är lågt i förhållande till vårt långsiktiga mål om max 3 gånger Adj. EBITDA. Kortsiktigt kan målet överstigas som en effekt av förvärv. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 0,1 gånger Adj. EBITDA.

Moderbolaget uppvisade ett resultat efter skatt om 240 MSEK för 2023. Vid årsskiftet uppgick det egna kapitalet till 5 127 MSEK.

De största riskfaktorerna för Röko är den allmänna konjunkturen, förlust av nyckelpersoner, förändringar i konkurrensen för dotterbolagen och strukturella förändringar på de olika marknaderna där Röko verkar. Rökos mål är att fortsätta växa genom förvärv, och en svalare förvärvsmarknad utgör en risk för genomförandet. Vidare är Röko utsatt för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk och motpartsrisk. Dessa risker följs upp årligen och årliga riskminimeringsplaner upprättas i dotterbolagen. Se vidare Risköversikt sida 14.

Röko-koncernen investerar i tillgångslätta bolag med låg teknologirisk. Vi fokuserar på kontinuerlig utveckling och arbetar med att bolagen ska vidareutveckla sitt erbjudande för att bibehålla sin konkurrenskraft vilket innebär kontinuerlig investering i produktutveckling med högre förädlingsvärde.

Röko har som policy att inte terminssäkra eller använda andra finansiella instrument i sin verksamhet. Eventuella undantag måste godkännas av verkställande direktör. Per 2023-12-31 fanns inga terminssäkringar avseende valutor, räntor eller liknande inom Röko-koncernen.

Röko tar personalens välmående, hållbarhet och miljöpåverkan på stort allvar. Se vidare avsnittet om Hållbarhet på sid 6. Vid årets slut hade Röko-koncernen 1 426 anställda.

Efter periodens utgång har Röko genomfört ett förvärv i Nederländerna, Baymax B.V., med det operativa bolaget Siderius Zeepfabriek B.V. ("Siderius"). Siderius tillverkar rengöringsprodukter, omsatte 9 MEUR under 2023 och konsolideras i affärsområdet B2B under första kvartalet 2024. Förvärvet har finansierats med kassa från Röko AB.

Efter periodens utgång har Röko också förvärvat andelar i existerande dotterbolag från entreprenörer. Total köpeskilling uppgår till 37 MSEK vilket är samma som aktiernas värde har varit upptaget till i beräkningen för skuld avseende köp- och säljoptioner.

I juni 2023 tog Röko in alla utestående utfästelser från aktieägarna samt beslutade om en nyemission på 708 MSEK som genomfördes i juli 2023. Nyemissionen tecknades av 96% av aktieägarna och övertäcknades till 220%. Totalt tillfördes Röko 1 189 MSEK från aktieägarna genom dessa båda tillskott som skedde utan emissionskostnader. Röko har finansiellt utrymme för tillväxt genom bibehållen förvärvstakt.

# Styrelse

## Tomas Billing

Ordförande

Styrelseledamot och ordförande sedan 2019

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 1 052 000 A-aktier och 343 337 B-aktier

**Utbildning:** Civilekonom (HHS), Stipendiat Luther College, USA.

**Övriga uppdrag:** Delägare och styrelseledamot Hjertmans-koncernen. Styrelseledamot Centrum För Rättvisa.

**Utbildning:** Civilekonom (HHS), stipendiat Luther College, USA.

**Tidigare uppdrag:** VD Nordstjärnan, VD Hufvudstaden, Ordförande NCC.

## Peter Sterky

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019 och medlem i ersättningsutskott sedan 2022

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 18 129 B-aktier

**Utbildning:** Civilingenjör Chalmers. Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

**Övriga uppdrag:** VD Trift Capital.

**Tidigare uppdrag:** CFO och COO Spotify, CFO Pharmadule.

## Lilian Fossum Biner

Styrelseledamot

Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskott sedan 2022

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 2 266 B-Aktier

**Utbildning:** Civilekonom (HHS).

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Alfa Laval, Carlsberg, Pandora och Scania.

**Tidigare uppdrag:** Ordförande Cloetta och styrelseledamot Nobia, Givaudan och Thule.

# Koncernledning

## Fredrik Karlsson

VD och koncernchef

VD sedan 2019

Född 1962

Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS)

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 1 052 000 A-aktier och 343 337 B-aktier

**Tidigare uppdrag:** Lifco, Mercatura och BCG

## Anders Nordby

Investment manager Storbritannien och Norge, chef för segment B2B

Började på Röko 2019

Född 1985

MSc (Strathclyde)

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 188 000 A-aktier och 9 065 B-aktier

**Tidigare uppdrag:** Saga Corporate Finance

## Angela Langemar Olsson

Styrelseledamot

Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskott sedan 2023

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 6 799 B-aktier

**Utbildning:** Civilekonom (HHS).

**Övriga uppdrag:** CFO Bonnier Group och styrelseledamot NCC, Adlibris, Bonnier Capital och Bonnier Books.

**Tidigare uppdrag:** Investment Director och CFO Nordstjärnan. Styrelseledamot Bonava, Etac och SunParadise.

## Fredrik Karlsson

Styrelseledamot och VD

Styrelseledamot sedan 2019

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 1 052 000

A-aktier och 343 337 B-aktier

**Utbildning:** Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS).

**Övriga uppdrag:** Delägare och styrelseledamot Hjertmans-koncernen. Styrelseledamot Tysk-Svenska Handelskammaren.

**Tidigare uppdrag:** VD Lifco, VD Mercatura och konsult BCG.

## Johan Bladh

Vice President, CFO och chef för segment B2C

Började på Röko 2019

Född 1989

BSc (HHS)

Egna och närståendes innehav 31 december 2023: 404 000 A-aktier och 13 597 B-aktier

**Tidigare uppdrag:** Bridgepoint, BC Partners, Altor och BCG

# Förslag till vinstdisposition

Röko AB, org. nr. 559195-4812

**Till årsstämman förfogande står  
följande vinstmedel i Röko AB:**

	<b>SEK</b>
Balanserade vinstmedel	4 177 403 564
Fri överskursfond	707 895 075
Årets resultat	240 747 894
<b>Summa</b>	<b>5 126 046 533</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten i ny räkning överföres	5 126 046 533
<b>Summa</b>	<b>5 126 046 533</b>

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2024 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm enligt vår digitala signatur

Tomas Billing  
Styrelseordförande

Peter Sterky  
Styrelseledamot

Lilian Fossum Biner  
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson  
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt vår digitala signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor

Thijs Dirkse  
Auktoriserad revisor

# Koncernredovisning

## Koncernresultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5, 6	5 614	4 316
Kostnad för sålda varor		-3 343	-2 668
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 271</b>	<b>1 648</b>
Försäljningskostnader		-634	-474
Administrationskostnader		-714	-482
Övriga rörelseintäkter	7	2	18
Övriga rörelsekostnader	7	-105	-98
<b>Rörelseresultat</b>	8, 9, 10, 11	<b>821</b>	<b>612</b>
Finansiella intäkter	7, 12	26	101
Finansiella kostnader <sup>1</sup>	7, 12	-110	-139
Räntekostnader som avser leasing	11, 12	-21	-21
<b>Resultat före skatt</b>		<b>716</b>	<b>554</b>
Skatt på årets resultat	13	-175	-168
<b>Årets resultat</b>		<b>541</b>	<b>386</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		541	386
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>541</b>	<b>386</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK <sup>2</sup>	30	38,78	28,60

<sup>1</sup>) Exklusive räntekostnader på leasingåtaganden

<sup>2</sup>) Resultat per aktie för de historiska perioderna har omräknats baserat på aktiesplit 1 000:1. 2023 värden efter nyemissionen i Q3 2023 har räknats fram med ett genomsnittantal aktier för respektive perioder.

Noterna på sidorna 24-46 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		541	386
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvesteringar		-52	-
Skatt hänförligt till nettoinvesteringssäkringar		-	-
Säkring av lån		-24	-
Skatt hänförligt till säkringar av lån		-	-
Omräkningsdifferenser		-4	143
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-80</b>	<b>143</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>461</b>	<b>528</b>
<b>Totalresultatet hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		461	528

Noterna på sidorna 24-46 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Koncernbalansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14	7 481	7 339
Materiella anläggningstillgångar	15	228	229
Nyttjanderätter som avser leasing	11, 15	469	518
Andra långfristiga finansiella fordringar	16	38	15
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 216</b>	<b>8 101</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	874	843
Kundfordringar	19	642	597
Övriga kortfristiga fordringar		59	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	84	53
Likvida medel	21, 22	744	558
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 403</b>	<b>2 079</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 619</b>	<b>10 180</b>

Noterna på sidorna 24-46 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Koncernbalansräkning, fortsättning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	1	1
Övrigt tillskjutet kapital	23	4 443	3 254
Omräkningsreserv		93	173
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		406	226
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>4 942</b>	<b>3 653</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 942</b>	<b>3 653</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande långfristiga skulder	24	14	13
Räntebärande långfristiga skulder som avser leasing	11, 24	403	447
Övriga långfristiga skulder, inkl skuld för köp- och säljoptioner* och tilläggsköpeskillingar	24	2 346	2 034
Uppskjuten skatteskuld	17	742	719
Övriga avsättningar, långfristiga	25	3	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 507</b>	<b>3 217</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder	24	896	2 132
Räntebärande kortfristiga skulder som avser leasing	11, 24	80	70
Leverantörsskulder		321	352
Förskott från kunder		261	198
Aktuella skatteskulder		83	67
Övriga kortfristiga skulder inkl skuld för köp- och säljoptioner* och tilläggsköpeskillingar	24	276	321
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	251	168
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 169</b>	<b>3 309</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 619</b>	<b>10 180</b>

Noterna på sidorna 24-46 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

\* Skuld för köp- och säljoption. Se definition på sida 60

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv <sup>2</sup>	Balanserad vinst	Summa
<b>Ingående balans per 2022-01-01</b>	<b>1</b>	<b>1 838</b>	<b>30</b>	<b>122</b>	<b>1 991</b>
Årets resultat	–	–	–	386	386
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>					
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	–	–	–
Skatt hänförligt till nettoinvesteringssäkringar	–	–	–	–	–
Säkring av lån	–	–	–	–	–
Skatt hänförligt till säkringar av lån	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	143	–	143
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>143</b>	<b>386</b>	<b>529</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>143</b>	<b>386</b>	<b>529</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Aktieägartillskott	–	1 427	–	–	1 427
Transaktionskostnader för aktieägartillskott	–	-12	–	–	-12
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	–	–	–	-282	-282
<b>Utgående balans per 2022-12-31</b>	<b>1</b>	<b>3 254</b>	<b>173</b>	<b>226</b>	<b>3 653</b>
<b>Ingående balans per 2023-01-01</b>	<b>1</b>	<b>3 254</b>	<b>173</b>	<b>226</b>	<b>3 653</b>
Årets resultat	–	–	–	541	541
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>					
Säkring av nettoinvesteringar <sup>2</sup>	–	–	-52	–	-52
Skatt hänförligt till nettoinvesteringssäkringar <sup>2</sup>	–	–	–	–	–
Säkring av lån <sup>2</sup>	–	–	-24	–	-24
Skatt hänförligt till säkringar av lån <sup>2</sup>	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens <sup>2</sup>	–	–	-4	–	-4
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-80</b>	<b>541</b>	<b>461</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-80</b>	<b>541</b>	<b>461</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Aktieägartillskott	–	1 189	–	–	1 189
Transaktionskostnader för aktieägartillskott	–	–	–	–	–
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	–	–	–	-361	-361
<b>Utgående balans per 2023-12-31</b>	<b>1</b>	<b>4 443</b>	<b>93</b>	<b>406</b>	<b>4 942</b>

<sup>1)</sup> Omvärdering av köp-/säljoptioner för innehav utan bestämmande inflytande samt effekter av utdelning till innehav utan bestämmande inflytande.

<sup>2)</sup> Omräkningsdifferenser uppgår till 169 MSEK, säkring av nettoinvesteringar efter skatt till -52 MSEK och säkring av lån till -24 MSEK per 2023-12-31.

Noterna på sidorna 24-46 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.



## Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		821	612
Ej kassaflödespåverkande poster	33	358	262
Övriga finansiella poster		-13	-6
Erhållen ränta		19	2
Betald ränta		-111	-63
Betald inkomstskatt		-224	-189
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>		<b>848</b>	<b>618</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		75	-84
Ökning/minskning av rörelsefordringar		0	11
Ökning/minskning av rörelseskulder		9	-30
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>		<b>84</b>	<b>-103</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>932</b>	<b>515</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-18	-1
Avyttringar av immateriella anläggningstillgångar		1	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-70	-49
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		12	-
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-339	-2 438
Avyttring av dotterbolag		3	3
Förändring i långsiktiga tillgångar		-5	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-416</b>	<b>-2 486</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Aktieägarstillskott		1 189	1 421
Upptagande av lån		1	1 187
Amortering av lån		-1 267	-242
Andra finansiella aktiviteter		-74	-9
Utbetalning relaterat till minoritet utan bestämmande inflytande		-182	-125
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-334</b>	<b>2 231</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		558	290
Omräkningsdifferenser		3	8
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>744</b>	<b>558</b>

Noterna på sidorna 24-46 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

# Noter

## Not 1 Allmän information

Röko förvärvar och utvecklar hållbara nischverksamheter inom två affärsområden: B2B och B2C. Moderbolaget, Röko AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Stockholm (Malmskillnadsgatan 36).

### Årsstämma

Den 29 mars 2024 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 44.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Avrundningar kan medföra att siffror eller andelar i tabeller inte summerar.

### 2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Röko-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ingen av de ändrade standarder som är tillämpliga från 1 januari 2023 har haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 kommer ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### 2.2 KONCERNREDOVISNING

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Röko AB beslutar om vinstdisposition i respektive dotterbolag. Utdelning från dotterbolag tillfaller ägarna i det dotterbolaget i relation till antalet aktier, varvid innehavare utan bestämmande inflytande har rätt till sin del av utdelning. Utdelningar som ej tillfaller moderbolaget redovisas på rad Utbetalning relaterat till minoritet utan bestämmande inflytande i koncernens kassaflödesanalys.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emit-

terats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital-andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### 2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker mot övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

## Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs under perioden. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

De fordringar i utländsk valuta som inte har eller avses att återbetalas ses i enlighet med IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser som indirekt eget kapital och omräkningsdifferenser på dessa fordringar redovisas direkt i eget kapital som omräkningsreserv. Om återbetalning sker kommer ackumulerade omvärderingseffekter kopplat till fordringar i utländsk valuta därefter att omföras och redovisas i resultatet i koncernredovisningen. Om den utländska verksamheten som fordran är hänförlig till avyttras kommer ackumulerade omräkningsdifferenser som redovisats i eget kapital att återföras i koncernens resultaträkning som del av realisationsresultatet från avyttringen. Dotterbolagen som lånar dessa fordringar ska inneha tillgångar uppgående till ett värde som minst motsvarande det som lånas för att en redovisning som detta ska kunna tillämpas.

## 2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Rökos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

### Licenser, kundrelationer och varumärken

Licenser och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod när en gräns för tidsperioden under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar till Röko inte kan förutses och när avsikt är att fortsätta använda varumärken som förvärvats efter förvärvet.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

## 2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Röko tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## 2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

## 2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde (anskaffningsvärde) plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vilket normalt är anskaffningsvärdet.

### 2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder, inklusive förvävsrelaterade skuldelement (skulder för köp- och säljoptioner samt villkorade tilläggsköpeskillningar), som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

#### Finansiella instrument Första redovisningstillfället

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Räntetäckning från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

#### Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller tilläggsköpeskillningar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder. Skulder värderas till det uppskattade värdet vid utbetalning och förändringar i värdering mot tidigare redovisas via resultaträkningen. Förändringar i värdering av tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

#### Övriga skulder värderade till verkligt värde

Alla egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde. I de fall koncernen har valt att redovisa verkligt värdeförändringar på egetkapitalinstrument via övrigt totalresultat, sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar till resultaträkningen när instrumentet tas bort från balansräkningen.

### 2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 2.7.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### 2.7.4 Nedskrivning finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöra i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Nettoomsättning.

### 2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-utmetoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

### 2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för kreditförluster. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas genom minskning av nettoomsättning i resultaträkningen.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 20). Avtalskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 27).

### 2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

### 2.11 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-

räntemetoden, se 2.7 Finansiella instrument.

### 2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

### 2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

### 2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### 2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Rökos intäkter består till övervägande del av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis in-

träffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. genomförande av en tjänst till företags- eller privatperson eller installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. I ett fåtal fall förekommer intäkter från service eller andra tjänsteavtal som genomförs över tid, till exempel serviceavtal för en levererad maskin som löper över en viss avtalad period. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid. Se vidare i not 6.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en återföring inte uppstår.

I vissa avtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter eller i förväg. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Detsamma gäller presentkort som säljs inom B2C-segmentet.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av kvalitetsgaranti, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

### 2.17 LEASING

Koncernen tillämpar IFRS 16 vilket innebär att nästan samtliga leasingkontrakt redovisas i leasetagarens balansräkning. Enligt IFRS 16 ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång- och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i balansräkningen. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningar och räntekostnader. IFRS 16 påverkar kassaflödet så tillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (till exempel ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal) och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta.

Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten.

Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången



och leasingkulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal redovisas istället som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler.

### 2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### 2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

## Not 3 Finansiell riskhantering

### 3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Rökos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse, med kontinuerlig avrapportering av bolagets ledning till Styrelse.

#### a) Marknadsrisk

##### (i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Röko-koncernens verksamhet bedrivs i 16 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering, då riskerna kan förväntas motverka varandra. Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant. Röko-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken.

Röko bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2023 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto -14 (12) MSEK, se not 7. Röko har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker.

### 2.20 SEGMENTSINFORMATION

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån två rörelsesegment: B2B och B2C.

### 2.21 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser Adj. EBITA, Adj. EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 62 och 63 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 60-61.

Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Röko uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot valutorna som Röko är exponerade mot skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 95 (53) MSEK. Exponeringen hänför sig till:

MSEK	2023	2022
DKK	23	16
EUR	11	7
GBP	38	21
NOK	21	9
USD	0	0
Övriga valutor	0	0
<b>Summa</b>	<b>95</b>	<b>53</b>

##### (ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta till 5,0% (2,8%) under räkenskapsåret 2023, drivet av stigande referensräntor.

Andra räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 910 (2 145) MSEK, se not 24, varav 2% löper med fast ränta och 98% löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 3 (11) MSEK.

##### b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Rökos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Röko bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernens koncentrerade risk för kundförluster är låg eftersom ingen enskild kund eller kundgrupp står för en väsentlig del av koncernens omsättning eller resultat. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster

se not 19. Några väsentliga kreditrisker finns inte. Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 19 Kundfordringar.

### c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-poolsystem inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Rökos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2023 uppgår koncernens likvida medel till 744 (558) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 24.

MSEK	Sälj/köptioner	Tilläggsköpeskillingar	Summa
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>2 034</b>	<b>152</b>	<b>2 186</b>
Tillkommande genom förvärv	148	37	185
Avyttringar i perioden (aktieköp av bolagens ledningar)	3	–	3
Utbetalda köpeskillingar	-18	-99	-117
Omvärdering	184	–	184
Ränta	–	–	–
Valutakursdifferenser	-4	4	-0
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>2 346</b>	<b>94</b>	<b>2 440</b>

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan. Koncernens dotterbolag kategoriseras beroende på deras möjlighet till utbyte av resurser och kunskap i fyra kassagenererande enheter.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 14.

### 3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Röko har flera kreditgivare. Samtliga kreditgivare har historiskt förlängt krediterna, senast under Q1 2023, varvid Röko i dagsläget inte ser någon refinansieringsrisk.

### 3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 24.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning, och beräknas baserat på bolagets intjäning fram till bokslutsdatum i enlighet med respektive optionsavtal. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värdehierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring;

### Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 29.

### Värdering av skuld avseende innehav utan bestämmande inflytande

I samband med genomförande av förvärv där mindre än 100% av aktierna förvärvas upprättas put- / calloptioner med ägare utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Optionsavtalen ligger till grund för värderingen av skulden som värderas till det förväntade utflödet som krävs för optionerna vid lösen. Därefter värderas köp- och säljoptionen enligt värderingsmodellen som överenskommits för respektive avtal mellan minoritetsägaren och Röko. Värderingen på skuld för köp- och säljoptioner\* i varje dotterbolag beräknas genom att multiplicera dotterbolagets genomsnittliga EBITA innan optionens nyttjande med en multipel och därefter justera för eventuell nettoskuld eller nettokassa i dotterbolaget. Värdeförändringar på skulden till ägaren utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital som ägartransaktioner. Under 2023 uppgick värdeförändringarna till 184 (162) MSEK. Totala transfereringar till innehavare utan bestämmande inflytande under 2023 uppgick till 361 (282) MSEK, och utgörs utöver värdeförändringar av utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande samt eventuella förvärvsjusteringar.

\* Se definition på sida 60



## Not 5 Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment. Affärsområdet B2B består av 15 (14) affärsenheter och stod för 66% (69%) av omsättningen under 2023. Affärsområde B2C består av 9 (8) affärsenheter och stod för 34% (31%) procent av omsättningen under 2023. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 2 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

### Intäkter

Koncernens väsentliga intäcksströmmar varor och tjänster mot ett flertal slutmarknader, segmenterat i två delar beroende på om slutkunden anses vara ett företag eller privatperson. För närmare uppdelning av intäkterna, se not 6.

Koncernen har en del av sina intäkter hänförliga till försäljning av tjänster, mestadels inom B2B men även till del inom B2C. Inom B2B är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter enligt ovan. Inom B2C är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till konsumenttjänster.

Ingen försäljning sker inom eller mellan segmenten, det vill säga att alla intäkter är externa. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2023	2022
<b>Nettoomsättning från externa kunder</b>		
Segment B2B	3 698	2 965
Segment B2C	1 916	1 351
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 614</b>	<b>4 316</b>
Fördelningen av resultat per segment sker till och med Adj. EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren. Adj. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:		
Segment B2B	696	574
Segment B2C	386	256
Gemensamma koncernfunktioner	-35	-43
<b>Summa</b>	<b>1 047</b>	<b>787</b>
<b>Summa avskrivning av immateriella tillgångar</b>	<b>-219</b>	<b>-148</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-219	-147
Poster av engångskaraktär	-	-
Förvärvskostnader	-7	-27
<b>Rörelseresultat</b>	<b>821</b>	<b>612</b>
Finansiella poster, netto	-104	-58
<b>Resultat före skatt</b>	<b>716</b>	<b>554</b>
Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen. Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	551	401
Danmark	577	338
Nederländerna	336	154
Norge	878	601
Storbritannien	1 912	1 552
USA	352	379
Övriga	1 009	890
<b>Summa</b>	<b>5 614</b>	<b>4 316</b>
Nettoomsättning för segmentet B2B per geografisk placering:		
Sverige	315	291
Danmark	23	26
Nederländerna	157	138
Norge	689	419
Storbritannien	1 667	1 350
USA	241	234
Övriga	606	506
<b>Summa</b>	<b>3 698</b>	<b>2 965</b>
Nettoomsättning för segmentet B2C per geografisk placering:		
Sverige	236	110
Danmark	553	313
Nederländerna	179	16
Norge	189	181
Storbritannien	245	202
USA	112	145
Övriga	402	384
<b>Summa</b>	<b>1 916</b>	<b>1 351</b>

MSEK	2023	2022
Segmentet B2B anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:		
Sverige	667	687
Danmark	250	254
Nederländerna	262	272
Norge	951	1 045
Storbritannien	2 782	2 512
USA	2	1
Övriga	3	2
<b>Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument</b>	<b>4 917</b>	<b>4 773</b>
Segmentet B2C anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:		
Sverige	164	158
Danmark	2 344	2 271
Nederländerna	524	549
Norge	192	216
Storbritannien	105	108
USA	–	–
Övriga	14	15
<b>Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument</b>	<b>3 344</b>	<b>3 317</b>

Upplysning om intäkter från externa kunder för varje produkt och tjänst, eller varje grupp av likartade produkter och tjänster, presenteras ej. Röko består, per 31 december 2023, av 24 olika affärsenheter som samtliga erbjuder olika produkter och tjänster i olika industrier och kostnaden för att ta fram sådan information skulle bli orimlig.

## Not 6 Intäktsströmmar

Rökos intäkter är till största del hänförliga till försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Redovisningen av intäkten sker i samband med att kontrollen av varorna överförs, detta sker normalt när varan levereras till kund. När varorna har transporterats till kund anses de vara levererade till kunden och således har riskerna ha överförts till kunden som i sin tur antingen accepterat varorna i enighet med avtalet, tidsrymden för bestridande av avtalet har gått ut eller att koncernen har objektiva bevis för att kriterierna i avtalet har uppfyllts.

Somliga av koncernens avtal med kunder inkluderar leverans av tjänst i form av installation, tjänst, service eller löpande leverans av en produkt. Intäkter hänförliga till installation eller tjänst anses inte uppfylla kriterierna för att intäktsredovisas över tid och tas således i de flesta fall upp vid en tidpunkt. I de fåtal fall där intäkter från service eller underhållsavtal förekommer redovisas dessa intäkter linjärt över kontraktets löptid.

I de fall volymbatter förekommer reducerar detta intäkterna. Intäkter redovisas endast i den utsträckning där det anses mycket troligt att en betydande återföring inte kommer att uppstå. Uppskattning av volymbatter sker genom att se över historiska nivåer.

I de fall där fastprisavtal finns betalar kund det avtalade priset vid den avtalade tidpunkten. Om de levererade varorna eller tjänsterna överstiger betalningen redovisas en avtalsstillgång. I de fall betalningen överstiger levererade varor eller tjänster redovisas en avtalssskuld.

I de fall garantier förekommer utgör garantin inte ett separat prestationsåtagande och således har de inte någon påverkan på intäktsredovisningen utan bokas i stället som en kostnad eller avsättning. Returrätt förekommer till del inom koncernen, framför allt inom segmentet B2C.

Få eller inga kontrakt inom koncernen förväntas ha en leveranstid som överstiger ett år dvs. där tiden mellan leverans och överlämning av varor och tjänster överstiger 1 år, och dessa avtal anses ej ha en substantiell påverkan på koncernens intäkter. Detta medför att inga justeringar av transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent sker inom koncernen. Det finns inom koncernen inga väsentliga tillgångar som uppkommit till följd av kostnader för fullföljande av ett kontrakt, t. ex kostnader relaterade till att erhålla kontrakt med kunder eller utgifter före det att avtal ingås och uppstartskostnader.

Koncernen har ingen enskild kund som står för mer än 10% av intäkterna och således sker ingen redovisning gällande detta.

Koncernens nettoomsättning fördelad per marknad finns specificerad i not 5.

Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	3 394	1 789	5 183
Tjänster	304	127	431
<b>Nettoomsättning 2023</b>	<b>3 698</b>	<b>1 916</b>	<b>5 614</b>
Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	2 623	1 259	3 882
Tjänster	342	92	434
<b>Nettoomsättning 2022</b>	<b>2 965</b>	<b>1 351</b>	<b>4 316</b>

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	345	0	345
Vid en tidpunkt	3 353	1 916	5 269
<b>Nettoomsättning 2023</b>	<b>3 698</b>	<b>1 916</b>	<b>5 614</b>

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	180	0	180
Vid en tidpunkt	2 785	1 351	4 136
<b>Nettoomsättning 2022</b>	<b>2 965</b>	<b>1 351</b>	<b>4 316</b>

#### AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER I BALANSRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2023	2022
Kundfordringar (se not 19)	642	597
Upplupna intäkter (se not 20)	16	12
Förutbetalda intäkter (se not 27)	111	89
Kundbonus, kommissioner etc. (se not 27)	14	4
<b>Summa</b>	<b>783</b>	<b>702</b>

## Not 7 Valutakursvinster och -förluster, netto

MSEK	2023	2022
<b>Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:</b>		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-5	3
Finansiella intäkter och kostnader	-10	9
<b>Summa</b>	<b>-14</b>	<b>12</b>

## Not 8 Avskrivningar enligt plan

MSEK	2023	2022
<b>Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar</b>		
Nyttjanderätter som avser leasing	-77	-61
Byggnader och markanläggningar	-5	-5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-21	-17
Inventarier, verktyg och installationer	-34	-32
<b>Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-138</b>	<b>-115</b>
Goodwill	-8	-5
Varumärken	-	-
Kundrelationer	-211	-142
Övriga immateriella tillgångar	-2	-1
<b>Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-221</b>	<b>-148</b>
<b>Summa avskrivningar på anläggningstillgångar</b>	<b>-358</b>	<b>-263</b>
<b>Avskrivningar fördelat på funktion</b>		
Kostnad sålda varor	-205	-48
Försäljningskostnader	-67	-16
Administrationskostnader	-86	-199
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-358</b>	<b>-263</b>

## Not 9 Ersättning till revisorerna

MSEK	2023	2022
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>Övriga revisionsbyråer</b>		
Revisionsuppdraget	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	1
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv. Det totala arvodet till PwC, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, och dess internationella nätverk uppgår till 5 (3) MSEK för räkenskapsåret 2023.

## Not 10 Personalkostnader och medelantal anställda

MSEK	2023	2022
<b>Löner och övriga ersättningar</b>		
Styrelse och ledande befattningshavare <sup>1</sup>	17	17
Ledande befattningshavare dotterbolag <sup>2</sup>	60	56
Övriga anställda	706	543
	<b>783</b>	<b>616</b>
Sociala kostnader <sup>1</sup>	77	51
Pension för ledande befattningshavare <sup>2</sup>	13	11
Pension för övriga anställda	38	28
<b>Summa</b>	<b>910</b>	<b>706</b>

1) Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning och verkställande direktör i moderbolaget.

2) Inkluderar löner och ersättningar till företagsledningar och verkställande direktörer i dotterbolagen.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2023 MSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing	4	–	–	–	4
Angela Langemar Olsson	0	–	–	–	0
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Lilian Fossum Biner	0	–	–	–	0
Peter Sterky	0	–	–	–	0
<b>Summa styrelsen</b>	<b>5</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5</b>
Fredrik Karlsson VD	4	–	–	–	4
Övriga koncernledningen (2 personer)	6	2	–	1	9
<b>Summa koncernledningen</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2022 MSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing	4	–	–	–	4
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Lilian Fossum Biner	0	–	–	–	0
Peter Sterky	0	–	–	–	0
Stina Andersson	0	–	–	–	0
<b>Summa styrelsen</b>	<b>4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4</b>
Fredrik Karlsson VD	4	–	–	–	4
Övriga koncernledningen (2 personer)	4	5	–	0	9
<b>Summa koncernledningen</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>–</b>	<b>0</b>	<b>13</b>

### Styrelsearvode

För räkenskapsåret 2023 utgick arvode om 0,3 MSEK per styrelseledamot (inget arvode till VD). För räkenskapsåret 2022 utgick arvode om 0,1 MSEK per styrelseledamot (inget arvode till VD). Styrelseordförande erhöll ett arvode om 4 MSEK, oförändrat från 2022. Ingen styrelsemedlem har erhållit konsultarvode eller annan förmån från bolaget under 2023.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören uppgår till en fast lön om 4 MSEK, oförändrat från 2022. Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2023, se sidan 17.

### Grundlön och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

### Pension

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

### Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 12 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägninglönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreligga rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

### Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA,

#### KONCERNEN TOTALT

	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	111	127	238	83	127	210
Danmark	85	144	229	65	134	199
Nederländerna	19	19	38	26	41	67
Norge	55	61	115	58	65	123
Storbritannien	196	422	618	172	380	552
USA	5	12	17	1	5	6
Övriga	103	69	171	75	40	115
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>573</b>	<b>853</b>	<b>1 426</b>	<b>480</b>	<b>792</b>	<b>1 271</b>

#### Moderbolaget

Sverige	1	5	6	1	5	6
Övriga	0	1	1	0	1	1

### FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN, %

#### Kvinnor:

Styrelseledamöter i moderbolaget

Andra personer i företagets ledning inklusive VD

#### Män:

Styrelseledamöter i moderbolaget

Andra personer i företagets ledning inklusive VD

### 2023

40%

0%

60%

100%

### 2022

40%

0%

60%

100%

## Not 11 Leasingavtal

MSEK	2023	2022
<b>Redovisade belopp i balansräkningen</b>		
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter och lokaler	469	518
<b>Summa</b>	<b>469</b>	<b>518</b>
<b>Leasingskulder</b>		
Långsiktiga	403	447
Kortsiktiga	80	70
<b>Summa</b>	<b>483</b>	<b>518</b>

Nettoförändringen i nyttjanderätter under 2023 uppgick till -49 (202) MSEK. Se vidare not 15 för specificering av förändringen.

MSEK	2023	2022
<b>Redovisade belopp i resultaträkningen</b>		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
Fastigheter och lokaler	77	61
<b>Summa</b>	<b>77</b>	<b>61</b>
Räntekostnader	21	21
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	19	16
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-	-

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2023 var 98 (82) MSEK.

### Koncerns leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 månader och 10 år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är säkert.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Vi bedömer varje kontrakt enskilt utifrån användningsområde, kostnader och vikten för verksamheten. För kontrakt som vi bedömer som stadigvarande exempelvis hyreskontrakt för fabriks- och butikslokaler kommer koncernen att utnyttja förlängningsoptioner för fem år.

## Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	19	3
Valutakursvinster	7	99
Övriga finansiella intäkter	0	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>26</b>	<b>101</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-91	-43
Räntekostnader leasing	-21	-21
Valutakursförluster	-17	-89
Övriga finansiella kostnader	-2	-6
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-130</b>	<b>-160</b>
<b>Summa finansiella poster, netto</b>	<b>-104</b>	<b>-58</b>

## Not 13 Skatt på årets resultat

MSEK	2023	2022
<b>Skattekostnad</b>		
Aktuell skatt för året	-213	-169
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	2	4
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-211</b>	<b>-165</b>
<b>Uppskjuten skatt (not 17)</b>		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	37	32
Effekt förändrad skattesats	-2	-35
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>35</b>	<b>-3</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-175</b>	<b>-168</b>

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	2023	2022
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>716</b>	<b>554</b>
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-146	-113
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	4	14
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-16	-7
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-18	-29
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-	0
Effekt förändrad skattesats	-2	-35
Övrigt	2	2
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-175</b>	<b>-168</b>

Effektiv skattesats för koncernen är 24% (30%). Den effektiva skattesatsen 2022 var hög på grund av den aviserade höjningen av bolagskatten i Storbritannien vilket ökade den uppskjutna skatten med 41 MSEK som en engångseffekt.



## Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övr. immat. tillgångar	Summa
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>					
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>4 211</b>	<b>1 380</b>	<b>2 030</b>	<b>18</b>	<b>7 638</b>
Investeringar	16	–	–	2	18
Förvärv av bolag	221	72	109	0	403
Försäljningar/Utrangeringar	-0	–	–	-6	-6
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-33	-12	-18	0	-64
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>4 415</b>	<b>1 440</b>	<b>2 120</b>	<b>15</b>	<b>7 989</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>					
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>-29</b>	<b>–</b>	<b>-259</b>	<b>-12</b>	<b>-299</b>
Årets avskrivningar	-8	–	-211	-2	-221
Förvärv av bolag	–	–	–	-0	-0
Försäljningar/Utrangeringar	0	–	–	5	5
Uppskrivningar/Nedskrivningar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-0	–	8	-0	7
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-37</b>	<b>–</b>	<b>-462</b>	<b>-9</b>	<b>-508</b>
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>					
Ingående balans 2023-01-01	4 182	1 380	1 771	6	7 339
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>4 378</b>	<b>1 440</b>	<b>1 658</b>	<b>5</b>	<b>7 481</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelse-segment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken. Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt steg steg: Gordons tillväxtmodell<sup>1</sup> och vid behov en fem års diskonterad kassaflödesmodell. Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sålla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje kassagenererande enhet och bygger på den

affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2% (estimerad långsiktig inflationstakt). Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 9,9% (9,8%) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2023-12-31 och 2022-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Beräkningarna för respektive år har bara behövts göras i första steget.

### Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Röko har fyra Kassagenererande enheter (KGEs). Dessa är B2B UK, B2B Other, B2C DK och B2C Other till vilka Goodwill och Varumärke allokeras.

KONCERNEN MSEK	Goodwill		Varumärken	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
B2B UK	1 519	1 366	470	421
B2B Other	1 129	1 166	371	383
B2C DK	1 226	1 139	436	411
B2C Other	504	511	163	165
<b>Total</b>	<b>4 378</b>	<b>4 182</b>	<b>1 440</b>	<b>1 380</b>

## Not 15 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjande- rätter	Summa
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>							
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>85</b>	<b>276</b>	<b>275</b>	<b>4</b>	<b>640</b>	<b>646</b>	<b>1 286</b>
Investeringar	8	19	42	7	76	7	84
Förändringar i leasingkontrakt	–	–	–	–	–	17	17
Förvärv av bolag/Avyttringar av bolag	4	1	26	–	31	10	41
Försäljningar/Utrangeringar	-7	-11	-21	-3	-42	-8	-50
Omklassificeringar	–	4	0	-4	-0	–	-0
Omräkningsdifferenser	-2	-4	-3	-0	-8	-9	-17
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>88</b>	<b>286</b>	<b>320</b>	<b>4</b>	<b>697</b>	<b>664</b>	<b>1 361</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>							
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>-35</b>	<b>-205</b>	<b>-170</b>	<b>–</b>	<b>-411</b>	<b>-128</b>	<b>-539</b>
Årets avskrivningar	-5	-21	-34	–	-60	-77	-138
Förvärv av bolag/Avyttringar av bolag	-2	-1	-25	–	-28	–	-28
Försäljningar/Utrangeringar	1	6	17	–	23	7	30
Uppskrivningar/Nedskrivningar	-0	–	–	–	-0	–	-0
Omklassificeringar	–	–	0	–	0	–	0
Omräkningsdifferenser	1	4	2	–	7	3	10
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-41</b>	<b>-218</b>	<b>-210</b>	<b>–</b>	<b>-469</b>	<b>-195</b>	<b>-664</b>
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>							
Ingående balans 2023-01-01	49	71	105	4	230	518	747
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>47</b>	<b>68</b>	<b>110</b>	<b>4</b>	<b>228</b>	<b>469</b>	<b>697</b>

## Not 16 Finansiella instrument per kategori

### TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK

Finansiella tillgångar värderade  
till upplupet anskaffningsvärde

Per 2023-12-31		
Kundfordringar		642
Andra långfristiga finansiella fordringar		38
Likvida medel		744
<b>Summa</b>		<b>1 423</b>
Per 2022-12-31		
Kundfordringar		597
Andra långfristiga finansiella fordringar		15
Likvida medel		558
<b>Summa</b>		<b>1 169</b>

### SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK

Klassificering i  
verkligt värdehierarkin

Skulder värderade  
till verkligt värde<sup>1</sup>

Finansiella skulder värderade  
till upplupet anskaffningsvärde

Summa

Per 2023-12-31				
Räntebärande lån		–	910	910
Leverantörsskulder		–	321	321
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	3	2 346	–	2 346
Skuld för tilläggsköpeskillingar	3	94	–	94
Övriga skulder		–	742	742
<b>Summa</b>		<b>2 440</b>	<b>1 973</b>	<b>4 413</b>
Per 2022-12-31				
Räntebärande lån		–	2 145	2 145
Leverantörsskulder		–	352	352
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	3	2 034	–	2 034
Skuld för tilläggsköpeskillingar	3	152	–	152
Övriga skulder		–	719	719
<b>Summa</b>		<b>2 186</b>	<b>3 215</b>	<b>5 401</b>

<sup>1)</sup> Förändringar avseende det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingar går över resultaträkningen medan förändringar i skulder avseende innehav utan bestämmande inflytande går över eget kapital i balansräkningen, även om det formellt inte är en kategori enligt IFRS.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts: Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3). De skulder som Röko innehar som värderas enligt ej observerbara marknadsdata är optionsskulder för att förvärva innehav utan bestämmande inflyttande samt villkorade tilläggsköpeskillingar. Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Förändringar i tilläggsköpeskillingar går över resultaträkningen medan förändringar i skulder avseende innehav utan bestämmande inflytande går över eget kapital. Justering görs för ränteeffekt i fall ränteeffekt vid diskontering bedöms väsentlig. En känslighetsanalys visar att om dotterbolagens genomsnittliga EBITA skulle öka med 100 MSEK skulle skulden för sälj-/ köpoptioner öka med 264 MSEK. Vid i övrigt oförändrade förutsättningar skulle ca 2/3 av den ökade skulden finansieras av ökning i fritt kassaflöde.

### Villkorade tilläggsköpeskillingar MSEK

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående bokfört värde</b>	<b>152</b>	<b>106</b>
Årets förvärv	37	154
Utbetalda köpeskillingar	-99	-111
Kostnadsföring/Återföring via resultaträkningen	–	–
Räntekostnader	–	–
Valutakursdifferenser	4	3
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>94</b>	<b>152</b>

### Optionskulder MSEK

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående bokfört värde</b>	<b>2 034</b>	<b>1 050</b>
Årets förvärv	148	762
Avyttringar i perioden	3	6
Lösta optioner via förvärv	-18	-5
Kostnadsföring/Återföring via eget kapital	184	162
Räntekostnader	–	–
Valutakursdifferenser	-4	59
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 346</b>	<b>2 034</b>

## Not 17 Uppskjuten skatt

MSEK	Immateriella tillgångar	Maskiner och inventarier	Obeskattade reserver	Underskottsavdrag	Övriga temporära skillnader	Totalt
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>731</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>-4</b>	<b>-21</b>	<b>719</b>
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-49	0	-1	-4	16	-37
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	-	0	-	-	1	2
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	43	-	-	-	0	43
Valutakursdifferenser	-5	0	-	0	-0	-5
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>721</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>722</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster, per utgången av året har 7 (4) MSEK redovisats som uppskjuten skattefordran hänfö-

liga till outnyttjade underskottsavdrag. Utöver det har koncernen 69 (48) MSEK i outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. 16 (14) MSEK av dessa förfaller inom sex år.

## Not 18 Varulager

MSEK	2023	2022
<b>Värderat till anskaffningsvärde</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	769	623
Råvaror och förnödenheter	101	188
Varor under tillverkning	15	31
Pågående arbete för annans räkning	7	-
Avsättning till inkuransreserv	-52	-34
Förskott till leverantörer	35	36
<b>Summa</b>	<b>874</b>	<b>843</b>

MSEK	2023	2022
<b>Förändringar i reserven för inkurans hänförliga till varulager är som följer</b>		
<b>Per 2023-12-01</b>	-34	-25
Minskning/Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-18	-9
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>-52</b>	<b>-34</b>

## Not 19 Kundfordringar

MSEK	2023	2022
Kundfordringar	652	603
Kreditförlustreserv	-10	-6
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>642</b>	<b>597</b>
<b>Redovisat värde brutto kundfordringar</b>		
Ej förfallna fordringar	398	347
1-90 dagar förfallna	218	225
91-120 dagar förfallna	26	25
Mer än 120 dagar förfallna	10	6
<b>Summa</b>	<b>652</b>	<b>603</b>

MSEK	2023	2022
<b>Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer</b>		
<b>Per 2023-12-01</b>	-6	-7
Minskning/Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-3	2
Förvärv av verksamheter	-1	-1
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	8	7
Förutbetalda försäkringskostnader	10	3
Förutbetalda IT-kostnader	3	3
Övrigt förutbetalda kostnader	47	28
Upplupna intäkter	16	12
<b>Summa</b>	<b>84</b>	<b>53</b>

## Not 21 Checkräkningskredit

MSEK	2023	2022
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	–	36
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	250	100

## Not 22 Likvida medel

MSEK	2023	2022
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	744	558

## Not 23 Aktiekapital

MSEK	Antal aktier (styck)	Aktiekapital
Per 1 januari 2022	6 742	1
Per 31 december 2022	13 484 000	1
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>14 832 500</b>	<b>1</b>

Aktiekapitalet består per idag av 12 136 500 B-aktier samt 2 696 000 A-aktier, totalt 14 832 500 aktier, med ett röstvärde på 39 096 500. Under 2019 emmitterades 1 348 A-aktier och 5 394 B-aktier till kvotvärde. I maj 2022 genomfördes en aktiesplit 2:1, varvid antalet aktier ändrades till 13 484. I januari 2023 genomfördes en aktiesplit 1 000:1 varvid antalet aktier ändrades till 13 484 000. I juli 2023 ökade antalet aktier med 10% till följd av nyemission till 14 832 500 aktier. Alla aktier som emmitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

## Not 24 Upplåning

MSEK	2023	2022
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Leasingskuld	403	447
Skulder till kreditinstitut	14	13
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>416</b>	<b>460</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Leasingskuld	80	70
Skulder till kreditinstitut	896	2 096
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	–	36
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>977</b>	<b>2 202</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 393</b>	<b>2 663</b>

Av de räntebärande skulderna löper 98% (98%) med rörlig ränta och 2% (2%) med fast ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde i allt väsentligt. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansda-

gen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
<b>Per 31 december 2022</b>				
Banklån	2 132	13	–	–
Leasingskuld	70	69	74	304
Leverantörsskulder	352	–	–	–
Tilläggsköpeskillingar	100	–	52	–
Tvingande köp- och säljoptioner*	16	99	934	986
<b>Summa</b>	<b>2 670</b>	<b>181</b>	<b>1 061</b>	<b>1 290</b>
<b>Per 31 december 2023</b>				
Banklån	896	4	9	1
Leasingskuld	80	77	189	137
Leverantörsskulder	321	–	–	–
Tilläggsköpeskillingar	42	52	–	–
Tvingande köp- och säljoptioner*	103	72	1 288	883
<b>Summa</b>	<b>1 443</b>	<b>205</b>	<b>1 486</b>	<b>1 021</b>

**AVSTÄMNING AV NETTOSKULD, MSEK**

	2023	2022
Likvida medel	-744	-558
Låneskulder – förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit) <sup>1</sup>	896	2 132
Låneskulder – förfall efter ett år	14	13
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>167</b>	<b>1 587</b>
Leasingskuld – förfall inom ett år	80	70
Leasingskuld – förfall efter ett år	403	447
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar – förfall inom ett år	145	116
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar – förfall efter ett år	2 295	2 071
<b>Skuld av Sälj-/köpoptioner samt leasing</b>	<b>2 923</b>	<b>2 704</b>
Likvida medel	-744	-558
Bruttoskuld – rörlig ränta	910	2 145
Leasingskuld	483	518
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	2 440	2 186
<b>Total skuld inkl. leasing minus likvida medel</b>	<b>3 089</b>	<b>4 291</b>

Se not 3.3 för specifikation mellan sälj- och köpoptioner samt tilläggsköpeskillingar.

MSEK	Räntebärande långfristiga skulder	Leasingskuld	Tvingande köp- och säljoptioner <sup>2</sup>	Tilläggsköpeskillingar	Räntebärande kortfristiga skulder	Summa
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>13</b>	<b>518</b>	<b>2 034</b>	<b>152</b>	<b>2 132</b>	<b>4 849</b>
Kassaflöden	-5	-98	-15	-99	-1 262	-1 455
Förvärv	6	10	148	37	3	204
Nya leasingkontrakt	–	7	–	–	–	7
Omvärdering till verkligt värde	–	45	184	–	–	201
Omräkningseffekt	-0	-0	-4	4	24	27
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>14</b>	<b>483</b>	<b>2 346</b>	<b>94</b>	<b>896</b>	<b>3 833</b>

<sup>1)</sup> Korta lån förlängs löpande, varför motsvarande belopp påverkar kassaflödet inom ett år.

<sup>2)</sup> Se definition på sida 60.

## Not 25 Avsättningar

För 2023 uppgick avsättningar för koncernen till 8 MSEK. Avsättningar för koncernen uppgick till 8 MSEK för 2022.

## Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Röko AB och andra koncernbolag har eliminerats i de konsoliderade finansiella rapporterna som presenteras i denna rapport. De affärer som sker mellan bolag i koncernen sker till marknadspris och på armlängds villkor. Internförsäljningen uppgick till 512 (269) MSEK under året. Röko har inte ingått några nya kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen under kvartalet. Röko har existerande kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen motsvarande 36 MSEK per år. Avtalen som existerar med närstående hänförs huvudsakligen till hyresavtal för dotterbolagens lokaler. Lån från närstående som uppkommit i samband med förvärv motsvarar 8 MSEK. Under året har

Röko ABs aktieägare tillfört 1 189 (1 421) MSEK. 708 MSEK av kapitaltillskotten var i form av nyemission som ökade antalet aktier med 10% till 14 832 500 aktier, resten i form av aktieägartillskott. Kapitaltillskotten har delvis finansierats av Röko ABs huvudägare, Fredrik Karlsson och Tomas Billing, genom deras respektive helägda bolag. Tillsammans har de i lika delar tillfört bolaget 70 (81) MSEK under året.

## Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Upplupna personalkostnader	57	39
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	14	4
Periodisering av kostnader	10	3
Upplupna räntekostnader	0	1
Övriga upplupna kostnader	59	32
Förutbetalda ränteintäkter	62	–
Övriga förutbetalda intäkter	49	89
<b>Summa</b>	<b>251</b>	<b>168</b>

## Not 28 Ställda säkerheter

Det fanns inga ställda säkerheter i 2023 och 2022.



## Not 29 Rörelseförvärv

Under 2023 har Röko förvärvat följande tre verksamheter: Godiva, Snowminds och Skywire. Kostnader relaterade till förvärven på 7 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för året. Godiva är en brittisk distributör av kullager och reservdelar för fordonsindustri och industriella kunder. Snowminds är en dansk leverantör av skidinstruktörsträning för konsumenter. Skywire, ett add-on förvärv av Renovotec, är en australiensisk distributör av IT-hårdvara. Förvärven som genomfördes under perioden har bidragit med 245 MSEK i nettoomsättning, 50 MSEK i Adj. EBITA och 42 MSEK i rörelseresultat under perioden. Skulle bolagen ha konsoliderats per 1 januari 2023 hade koncernens nettoomsättning, Adj. EBITA och rörelseresultat ökat med 228 MSEK, 22 MSEK respektive 15 MSEK för perioden.

Tabellen nedan inkluderar samtliga förvärv som förvärvats under 2023 och för dessa förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2022 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Se not 44 för upplysningar om bolagets ägarandel av respektive dotterbolag samt förvärvstidpunkt. För bolag som förvärvades tidigare än 2022 har skulden för sälj-/ köpoption avseende innehav utan bestämmande inflytande värderats om under 2023 och har ökat med 184 MSEK till följd av att bolagen i genomsnitt har ökat sina resultat sedan förvärvstidpunkterna.

Koncernen visar köpeskillning som ett bruttobelopp och gör sedan justering för ej utbetalda köpeskillningar. För 2023 utgjordes dessa av tilläggsköpeskillningar och innehållen köpeskillning samt för betalning av aktier avseende ett förvärv som tillträdde innan årsskiftet med betalning i början av 2023. Ej utbetalda köpeskillningar som är variabla värderas i enlighet med beräkning som anges i Not 3.3.

Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna. Koncernens skattemässigt avdragsgilla goodwill uppgick till 10 (5) MSEK.

Röko har vid ett par tillfällen använt tilläggsköpeskillningar som en del i förvärvsprocessen. Tilläggsköpeskillningar redovisas till det bedömda utfallet vid bokslutsdagen, vilket oftast är 100 % då Rökos förvärv med tilläggsköpeskillning historiskt har fått full utbetalning. I det fall det bedömda utfallet avviker från detta lämnas en separat upplysning nedan. Under 2022 skedde ett förvärv där tilläggsköpeskillningen, med förfall 2025, helt är beroende av utfallet av den förvärvade enhetens ekonomiska prestation under räkenskapsåren 2023 och 2024 till ett maxbelopp om 35 MDKK. Skulden är upptagen till det maximala belopp som kan falla ut. Under 2023 skedde ett ytterligare förvärv där tilläggsköpeskillningen, med förfall 2025, helt är beroende av utfallet av den förvärvade enhetens ekonomiska prestation under räkenskapsåren 2024 till ett maxbelopp om 4,8 MAUD.

Informationen om effekten på den finansiella rapporteringen av förvärven är en uppskattning beräknad som årseffekten av förvärvets bidrag till Röko sedan förvärvstidpunkten fram till årsskiftet. Denna uppskattning anses vara den bästa uppskattningen av det bidrag förvärvet skulle ha haft om förvärvet hade gjorts och konsoliderades från den 1 januari.

### 2023

#### NETTOTILLGÅNGAR, MSEK

	Ingångsbalans	Förvärvsjustering	Bokfört värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	0	180	180
Materiella tillgångar	3	–	3
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	196	–	196
Leverantörsskulder och övriga skulder	-139	–	-139
Uppskjuten skatt	-0	-43	-43
Justeringar i tidigare förvärv	8	–	8
Likvida medel	167	–	167
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>234</b>	<b>137</b>	<b>371</b>
Goodwill	–	220	220
<b>Totala nettotillgångar</b>	<b>234</b>	<b>357</b>	<b>591</b>
Skuld avseende köp- och säljoptioner	–	-148	-148

#### Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskillning			-444
varav ej utbetalda köpeskillningar			37
Likvida medel i de förvärvade bolagen			167
<b>Summa kassaflödeseffekt</b>			<b>-240</b>
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv			-99

Som en effekt av årets förvärv har Rökos skuld för tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ökat med 148 (768) MSEK. Skulden är värderad till vad utflödet för att lösa optionerna förväntas vara och de skulder som lagts till för årets förvärv har en löptid om åtminstone fem år.

## Not 30 Resultat per aktie

**Före utspädning:** Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Antalet aktier har ökat under 2023 till följd av ny-

emissionen som genomfördes i tredje kvartalet. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	541	386
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)*	14 832 500	13 484 000
Resultat per aktie (SEK)	38,78	28,60

**Efter utspädning:** För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken

under 2023 och 2022 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

\*Omräknat antal aktier efter split 2:1 i maj 2022 samt 1 000:1 i januari 2023.

## Not 31 Utdelning per aktie

Ingen utdelning gjordes för verksamhetsåret 2022. Styrelsen föreslår ingen utdelning avseende verksamhetsåret 2023.

## Not 32 Händelser efter rapportperiodens utgång

Efter periodens utgång har Röko genomfört ett förvärv i Nederländerna, Baymax B.V., med det operativa bolaget Siderius Zeepfabriek B.V. ("Siderius"). Siderius omsatte 9 MEUR under 2023 och ingår i affärsområdet B2B från och konsolideras i första kvartalet 2024. Förvärvet har finansierats med kassa från Röko AB.

Efter periodens utgång har Röko också förvärvat andelar i existerande dotterbolag från entreprenörer. Total köpeskilling uppgår till 20 MSEK vilket är samma som aktiernas värde har varit upptaget till i beräkningen för skuld avseende köp- och säljoptioner.

## Not 33 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

MSEK	2023	2022
Ej kassaflödespåverkande poster		
Ej kassaflödespåverkande förvärvskostnader	–	3
Avskrivningar	358	259
<b>Summa</b>	<b>358</b>	<b>262</b>

# Moderbolagsredovisning

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	36	26	19
Administrationskostnader	37, 38, 40	-32	-38
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6</b>	<b>-19</b>
Resultat från andelar i koncernbolag	41	412	325
Finansiella intäkter	42	309	135
Finansiella kostnader	42	-475	-193
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>240</b>	<b>249</b>
Bokslutsdispositioner		-	-
Skatt på årets resultat		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>240</b>	<b>249</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	44	7 438	6 419
Långfristiga fordringar		5	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 443</b>	<b>6 425</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag		820	1 391
Övriga fordringar		1	–
Aktuella skattefordringar		–	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	1
Kassa/Bank		387	34
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 210</b>	<b>1 427</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8 654</b>	<b>7 851</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1	1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		708	–
Övrigt tillskjutet kapital		3 735	3 254
Balanserat resultat inklusive årets resultat	45	683	442
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>5 126</b>	<b>3 696</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 127</b>	<b>3 697</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	46	2 080	1 765
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 080</b>	<b>1 765</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	46	886	2 118
Leverantörsskulder		–	3
Skulder till koncernbolag		497	114
Aktuella skatteskulder		–	–
Övriga kortfristiga skulder		64	154
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47	1	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 447</b>	<b>2 389</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>8 654</b>	<b>7 851</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överskurs- fond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>1 833</b>	<b>194</b>	<b>2 027</b>
Årets resultat	–	–	–	249	249
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>					
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>249</b>	<b>249</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>249</b>	<b>249</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Aktieägarstillskott	–	–	1 433	–	1 433
Nyemission	–	–	–	–	–
Transaktionkostnader	–	–	-12	–	-12
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>3 254</b>	<b>442</b>	<b>3 697</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>3 254</b>	<b>442</b>	<b>3 697</b>
Årets resultat	–	–	–	240	240
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>					
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>240</b>	<b>240</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>240</b>	<b>240</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Aktieägarstillskott	–	–	481	–	481
Nyemission	–	708	–	–	708
Transaktionkostnader	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>1</b>	<b>708</b>	<b>3 735</b>	<b>683</b>	<b>5 127</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 14 832 500 aktier till ett röstvärde av 39 096 500. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 23 till koncernens finansiella rapporter.

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-6	-19
Erhållen ränta	74	35
Betald ränta	-104	-43
Betald inkomstskatt	-	-
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-36</b>	<b>-26</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-	-2
Ökning/minskning av rörelseskulder	-2	-4
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-38</b>	<b>-33</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i dotterbolag nettokassaflöde	-366	-1 911
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-366</b>	<b>-1 911</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	-	1 210
Amortering på lån	-1 257	-165
Nyutlåning till dotterbolag	-128	-812
Amortering från dotterbolag	640	194
Erhållna aktieägartillskott	481	1 433
Nyemission	708	-
Emissionskostnader	-	-12
Erhållen utdelning	412	325
Utbetald utdelning	-	0
Betalda villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till tidigare perioder	-99	-304
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>757</b>	<b>1 869</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>353</b>	<b>-75</b>
Likvida medel vid årets början	34	87
Omräkningsdifferenser	0	22
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>387</b>	<b>34</b>

## Not 34 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsätningar och poster inom eget kapital.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

### Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag fakturerade koncerngemensamma kostnader.

### Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Kapitaltillskott

Kapitaltillskott från aktieägare redovisas i eget kapital med avdrag för eventuella transaktionskostnader hänförliga till kapitaltillskottet.

## Not 35 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernbolag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 26 (19) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från dotterbolag om 0 (1) MSEK.

## Not 36 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2023	2022
Koncerngemensamma tjänster	26	19
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>26</b>	<b>19</b>

## Not 37 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2023	2022
Personalkostnader	23	22
Kostnader för operationell leasing (not 40)	1	1
Övriga kostnader	7	15
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>38</b>



## Not 38 Ersättning till revisorerna

MSEK	2023	2022
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	1
Övriga tjänster	–	–
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

## Not 39 Medelantal anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2023	2022
Kvinnor	–	1
Män	7	5
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2023	2022
<b>Löner och ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	8	8
Övriga anställda	10	8
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	3	3
Sociala avgifter övriga anställda	3	2
Pensionskostnader för verkställande direktör	–	–
Pensionskostnader för övriga anställda	1	1
<b>Summa</b>	<b>23</b>	<b>22</b>

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

## Not 40 Leasing

MSEK	2023	2022
Operationell leasing	–	–
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	–	–
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Moderbolagets operationella leasingavtal består av kontorslokal. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

## Not 41 Resultat från andelar i koncernbolag

MSEK	2023	2022
Utdelningar	412	325
<b>Summa</b>	<b>412</b>	<b>325</b>

## Not 42 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter från koncernbolag	62	33
Ränteintäkter	12	1
Valutakursvinster	235	100
Valutakursförluster	-308	-151
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1</b>	<b>-15</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader till koncernbolag	-17	-1
Räntekostnader	-87	-41
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-87</b>	<b>-41</b>
<b>Summa finansiella poster, netto</b>	<b>-87</b>	<b>-57</b>

## Not 43 Skatt på årets resultat

MSEK	2023	2022
Aktuell skatt för året	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%).

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	240	248
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-50	-51
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	85	67
Effekt förändrad skattesats	-	-
Justering avseende tidigare år	-	-
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-	-
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-35	-16
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Röko AB har 57 (22) MSEK i outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.

## Not 44 Andelar i koncernbolag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande* %
<b>*Röko Holding AS</b>	Norge	923818782	Oslo	nov.-19	100%
Bilomsetningen Bildeler Holding AS	Norge	923818804	Arendal	dec.-19	64%
Bilomsetning Arendal	Norge	923480323	Arendal	dec.-19	100%
Bilomsetning BVBA	Belgien	431616940	Wijnegem	dec.-19	100%
Beth's Beauty Holding AS	Norge	823843712	Oslo	dec.-19	65%
Beths Beauty Center AS	Norge	991723803	Oslo	dec.-19	100%
Beths Medispa AS	Norge	999327427	Oslo	dec.-19	100%
Ekstralys AS	Norge	916503555	Lindesnes	jan.-21	60%
<b>*Arboritec Holding AB</b>	Sverige	559207-1657	Jörlanda	aug.-19	96%
Synteko AB	Sverige	556571-3681	Jörlanda	aug.-19	100%
Arboritec Inc	USA	68-0678398	Denver	aug.-19	100%
<b>*Addedo Holding AB</b>	Sverige	559226-2926	Stockholm	nov.-19	59%
Addedo AB	Sverige	556731-0395	Stockholm	nov.-19	100%
<b>*Hot Screen Holding AB</b>	Sverige	559226-3122	Fjärås	nov.-19	58%
Hot Screen AB	Sverige	556446-5242	Fjärås	nov.-19	100%
Hot Screen Oy	Finland	2856050-1	Esbo	nov.-19	100%
Innovationsteknik Väst AB	Sverige	556907-7703	Kinna	nov.-19	100%
<b>*Oppigårds Bryggeri AB</b>	Sverige	556565-4927	Hedemora	okt.-20	70%
Smith Street Brew AB	Sverige	559295-5123	Hedemora	jan.-21	100%
<b>*Lundberg Tech A/S</b>	Danmark	13447241	Lille Skensved	aug.-20	85%
Lundberg Tech GmbH	Tyskland	733320	Jagstzell	aug.-20	100%
Lundberg Tech Inc	USA	814271149	Newark	aug.-20	100%
Ningbo Lundberg Environmental Protection Technology Co., Ltd	Kina	91330211MA2CHQ9U8K	Ningbo	aug.-20	100%
<b>*Dan-Form A/S</b>	Danmark	16095389	Hørsholm	okt.-20	70%
<b>*Sixty Stores Ltd</b>	Storbritannien	7741797	Stratford-Upon-Avon Warwickshire	nov.-20	60%
<b>*Renovotec Investments Ltd</b>	Storbritannien	8379833	Castleford	mars-21	75%
Renovotec Ltd	Storbritannien	3554098	Castleford	mars-21	100%
Renovotec Inc	USA	6027561	Wakefield	mars-21	100%
Renovotec BV	Nederländerna	84631740	Oss	okt.-21	100%
Wifigear Ltd	Storbritannien	5394659	Castleford	sep.-21	100%
NTIL Holdings Ltd	Storbritannien	12068279	Castleford	dec.-21	100%
Northern Technology Investments Ltd	Storbritannien	5322715	Castleford	dec.-21	100%
Northern Technology Investments Group	Storbritannien	4261386	Castleford	dec.-21	100%
Jade Solutions Ltd	Storbritannien	2842141	Castleford	dec.-21	100%
Renovotec AB	Sverige	559410-7152	Göteborg	apr.-23	100%
Skywire Pty Ltd	Australien	086287050	Sydney	dec.-23	80%
<b>*RM Holdco Ltd</b>	Storbritannien	13 302 020	Watford	maj-21	79%
Rocket Medical Plc	Storbritannien	3276608	Watford	maj-21	100%
Rocket Medical Pty Ltd	Australien	65150984937	Chatswood, NSW	maj-21	100%
Rocket Medical Ltd	Nya Zeeland	5915848	Hamilton	maj-21	100%
Rocket Medical LLC	USA	98-0400155	Pembroke	maj-21	100%
Rocket Medical Canada	Kanada	3301118	Halifax	maj-21	100%
Rocket Medical, Irland	Irland	645996	Dublin	maj-21	100%
Rocket Medical BV	Nederländerna	65861663	Amsterdam	maj-21	100%
Rocket Medical GmbH	Tyskland	HRB14398FF	Berlin	maj-21	100%

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande* %
<b>*II Holding Aps</b>	Danmark	42451134	Köpenhamn	juli-21	57%
Les Deux ApS	Danmark	33506465	Köpenhamn	juli-21	100%
<b>*Golfexperten A/S</b>	Danmark	30615689	Tilst	juli-21	80%
<b>*NLG Group Ltd</b>	Storbritannien	11264307	Leeming Bar	dec.-21	80%
4x4 Accessories & Tyres Ltd	Storbritannien	4510524	Leeming Bar	dec.-21	100%
NLG Automotive EU Ltd	Irland	705446	Cork	dec.-21	100%
<b>*Smit Visual B.V.</b>	Nederländerna	17060336	Geldrop	dec.-21	75%
<b>*ETB Technologies Ltd</b>	Storbritannien	SC224120	Dalbeattie	mars-22	65%
<b>*MCCN Holding</b>	Storbritannien	11067997	London	mars-22	70%
Brownell Ltd	Storbritannien	4495331	London	mars-22	100%
Hepp Sari (Brownell Diatero)	France	400384335	Neuilly-sur-Seine	mars-22	50%
<b>*Dorsey Construction Materials Ltd</b>	Storbritannien	2701696	Reading	juni-22	80%
Spechunter Ltd	Storbritannien	12711882	Reading	juni-22	100%
<b>*Tecon Holding AS</b>	Norway	923948511	Randaberg	juli-22	85%
Tecon Norge AS	Norway	992592273	Randaberg	juli-22	100%
Tecon Industries AS	Norway	986452125	Randaberg	juli-22	100%
<b>*SK Holding BV</b>	Netherlands	87120011	Hengelo	juli-22	80%
Silk-ka BV	Netherlands	8147531	Hengelo	juli-22	100%
<b>*AJT ApS</b>	Denmark	43271539	Kolding	dec.-22	70%
Ajat A/S	Denmark	39155222	Kolding	dec.-22	100%
ABC-Gruppen A/S	Denmark	38793756	Kolding	dec.-22	100%
ABC-Gruppen AB	Sverige	556637-9672	Stockholm	dec.-22	100%
C.L. Seifert Danmark A/S	Denmark	38890980	Kolding	dec.-22	100%
C.L. Seifert Sverige	Sverige	556752-8285	Mölnådal	dec.-22	100%
C.L. Seifert Finland	Finland	2360991-9	Helsingfors	dec.-22	100%
Students Event TM AB	Sverige	556844-8376	Löddeköping	dec.-22	100%
C.L. Seifert A/S	Denmark	23103311	Köpenhamn	dec.-22	100%
Atelier 2000 Uniforms-skrædderi A/S	Denmark	26402565	Köpenhamn	dec.-22	100%
Student.dk A/S	Denmark	25312309	Kolding	dec.-22	100%
Nordic Studentevent AB	Sverige	559136-7700	Örebro	dec.-22	100%
Online Alley	Sverige	559251-1892	Löddeköping	dec.-22	100%
AJK Production	Litauen	300597961	Klaipėda	dec.-22	80%
SPV-16	Litauen	303279145	Klaipėda	dec.-22	100%
CLS Lithuania	Litauen	305586004	Klaipėda	dec.-22	100%
<b>*Godiva SP MACBETH 5</b>	Storbritannien	08028721	Dudley	mars-23	75%
Godiva Bearings Group	Storbritannien	05117990	Dudley	mars-23	100%
Godiva Bearings Ltd	Storbritannien	03542862	Dudley	mars-23	100%
Godiva Bearings Southern Ltd	Storbritannien	01293580	Dudley	mars-23	100%
Godiva ABC Ltd	Storbritannien	03814236	Dudley	mars-23	100%
Godiva Disc Ltd	Storbritannien	04430474	Dudley	mars-23	100%
<b>*Snowminds Holding ApS</b>	Danmark	34621934	Köpenhamn	okt.-23	60%
Snowminds ApS	Danmark	34621950	Köpenhamn	okt.-23	100%
Snowminds Store ApS	Danmark	36449543	Köpenhamn	okt.-23	100%
Skimundi ApS	Danmark	36497041	Köpenhamn	okt.-23	100%
Ski School ApS	Danmark	40808833	Köpenhamn	okt.-23	100%
SWM Services ApS	Danmark	41888571	Köpenhamn	okt.-23	100%
Innominds ApS	Danmark	42421359	Köpenhamn	okt.-23	100%

## Not 45 Förslag till vinstdisposition

### SEK

#### Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	4 177 403 564
Överkursfond	707 895 075
Årets resultat	240 747 894
<b>Summa</b>	<b>5 126 046 533</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras i ny räkning överförs

	5 126 046 533
<b>Summa</b>	<b>5 126 046 533</b>

## Not 46 Upplåning

### MSEK

	2023	2022
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	–	–
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	886	2 083
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	–	36
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>886</b>	<b>2 118</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>886</b>	<b>2 118</b>

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
<b>Per 31 december 2022</b>				
Banklån	2 118	–	–	–
Leasingskuld	1	–	–	–
Leverantörsskulder	3	–	–	–
Tilläggsköpeskillingar	100	–	52	–
Tvingande köp- och säljoptioner	16	99	808	843
<b>Summa</b>	<b>2 236</b>	<b>99</b>	<b>861</b>	<b>843</b>
<b>Per 31 december 2023</b>				
Banklån	886	–	–	–
Leasingskuld	1	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	–
Tilläggsköpeskillingar	10	52	–	–
Tvingande köp- och säljoptioner	103	47	1 179	751
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>99</b>	<b>1 179</b>	<b>751</b>

## Not 47 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### MSEK

	2023	2022
Upplupna räntekostnader	–	–
Upplupna lönerelaterade kostnader	–	0
Upplupna semesterlöner	–	–
Upplupna sociala avgifter	–	0
Övriga upplupna kostnader	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 48 Ställda säkerheter

### MSEK

	2023	2022
Fastighetsinteckningar	–	–
Företagsinteckningar	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Röko AB, org.nr 559195-4812

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Röko AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 59-64. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisomsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisomsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Röko AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisor-sinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisor-sinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm enligt vår digitala signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Thjis Dirkse  
Auktoriserad revisor

# Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	5 614	4 316	2 083	614	23
RTM <sup>1</sup> nettoomsättning, MSEK	5 842	5 259	3 136	1 146	490
Rörelseresultat, MSEK	821	612	311	89	-11
Adj. EBITA, MSEK	1 047	787	403	125	-3
Adj. EBITA marginal	19%	18%	19%	20%	-15%
RTM Adj. EBITA <sup>1</sup> , MSEK	1 069	1 005	606	219	106
RTM Adj. EBITA <sup>1</sup> marginal	18%	19%	19%	19%	22%
Adj. EBITDA, MSEK	1 186	902	462	151	-3
Adj. EBITDA marginal	21%	21%	22%	25%	-11%
Sysselsatt kapital, MSEK	8 032	7 944	4 259	1 671	1 045
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1</sup>	13%	13%	14%	9%	n.a.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar	179%	146%	127%	97%	n.a.
Avkastning på eget kapital <sup>1</sup>	13%	14%	16%	10%	-3%
Finansiell nettoskuld <sup>1</sup> , MSEK	2 607	3 773	2 269	952	695
Räntebärande nettoskuld <sup>1</sup> , MSEK	167	1 587	798	343	345
Finansiell Nettoskuld/RTM Adj. EBITDA, ggr <sup>1</sup>	2,2x	3,3x	3,3x	3,7x	6,1x
Räntebärande nettoskuld/RTM Adj. EBITDA, ggr <sup>1</sup>	0,1x	1,5x	1,1x	1,3x	3,0x
Eget kapital/totala tillgångar	47%	36%	35%	33%	26%
Antal aktier <sup>2</sup>	13 949 510	13 484 000	13 484 000	13 484 000	8 938 835
Antal aktier, slutet av året	14 832 500	13 484 000	13 484 000	13 484 000	13 484 000
Antal anställda, slutet av året	1 426	1 271	846	250	154

<sup>1)</sup> Se definition på sida 60

<sup>2)</sup> Antal aktier har ökat under 2022 till följd av split 2:1 som genomfördes i maj 2022 samt split 1 000:1 som genomfördes i januari 2023.



# Definitioner och syfte

## Adj. EBITA

Adj. EBITA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investerare för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsenheter och är måttet som används för den interna utvärderingen av Rökos affärsområden. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till företagsförvärv samt förvärvskostnader. Adj. EBITA fungerar som en approximation för kassaflödet före skatt, under antagandet att investeringar speglar avskrivningar, vilket normalt är fallet, eftersom Röko investerar i tillgångslätta företag.

## Adj. EBITA-marginal

Adj. EBITA dividerat med nettoomsättning.

## Adj. EBITDA

Adj. EBITDA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investerare för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsenheter. Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt förvärvskostnader. Adj. EBITDA fungerar som en approximation för kassaflödet före investeringar och skatt.

## Adj. EBITDA-marginal

Adj. EBITDA dividerat med nettoomsättning.

## Finansiell nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell nettoskuld. Måttet möjliggör för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skuld för köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv med avdrag för likvida medel.

## Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Räntebärande nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Röko anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

## Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (total balansomslutning).

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är bolagets nettotillgångar som ska generera vinster och ett mått som används för att beräkna avkastning och för att mäta koncernens effektivitet. Sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Röko definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skuld för köp- och säljoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv.

## Sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar

Sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar är ett mått som Röko använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Röko anser att sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning och förenkla jämförelse mellan Röko och andra jämförbara bolag som varit verksamma längre. Röko definierar sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv.

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital för perioden.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Adj. EBITA för perioden justerat för poster av engångskaraktär, omräknad till helår om perioden är kortare än tolv månader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för perioden, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital. Röko är en relativt ung koncern med snabb tillväxt, främst driven av förvärv, varvid måttet kan vara missvisande mellan år och jämfört med andra liknande bolag.

## Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar

Adj. EBITA före förvärvskostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital, och måttet ger externa bedömare en god insikt i dotterbolagens avkastningsprofil.

### **Organisk tillväxt**

Nettoomsättning per bolag som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna och den organiska tillväxten är beräknad som geometriskt medelvärde.

### **Nettoomsättning**

Nettoomsättning är intäkter med avdrag för returer, rabatter, och direkta skatter.

### **Skuld för köp- och säljoptioner**

Skuld relaterad till tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser summan av värdet på optionerna som moderbolaget har ingått med ägare utan bestämmande inflytande i respektive dotterbolag för att i framtiden förvärva de av moderbolaget ej ägda aktierna. Beslutade utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande inkluderas i skulden och ingår i koncernens kassaflöde för finansieringsverksamheten.

### **RTM**

Konsoliderade resultaträkningsmått som nettoomsättning och Adj. EBITA för alla bolag som har förvärvats fram till slutdatum för rapportperioden. RTM baseras på bolagets konsoliderade nettoomsättning och Adj. EBITA samt oreviderad eller på annat sätt ej granskad (IRSE 2410) nettoomsättning och Adj. EBITA som baseras på lokala redovisningsprinciper för den icke konsoliderade finansiella informationen för de på balansdagen ägda dotterbolagen under de senaste tolv månaderna med eliminering av intern försäljning och vinst. Eftersom Röko-koncernen växer snabbt genom förvärv, ger RTM en bättre förståelse för koncernens nuvarande försäljnings och resultatpotential än IFRS-redovisningen.

# Avstämning av alternativa nyckeltal

## Adj. EBITA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2023	2022
<b>Rörelseresultat</b>	<b>821</b>	<b>612</b>
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	219	148
Förvärvskostnader	7	27
<b>Adj. EBITA</b>	<b>1 047</b>	<b>787</b>

## Adj. EBITDA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2023	2022
<b>Rörelseresultat</b>	<b>821</b>	<b>612</b>
Avskrivningar materiella tillgångar	138	115
<i>varav avskrivningar på nyttjanderätter</i>	77	61
Avskrivningar immateriella tillgångar	221	148
<i>varav avskrivningar på immateriella tillgångar genom förvärv</i>	219	147
Förvärvskostnader	7	27
<b>Adj. EBITDA</b>	<b>1 186</b>	<b>902</b>

## Nettoskuld jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	14	13
Kortfristiga räntebärande skulder	896	2 132
Likvida medel	-744	-558
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>167</b>	<b>1 587</b>
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	2 440	2 186
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>2 607</b>	<b>3 773</b>

## RTM Nettoomsättning och RTM Adj. EBITA

MSEK	2023	2022
<b>Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning</b>	<b>5 614</b>	<b>4 316</b>
Tillägg av ej konsoliderad nettoomsättning från 1 januari förvärvstidpunkten		
Segment B2B	194	506
Segment B2C	34	436
<b>RTM Nettoomsättning</b>	<b>5 842</b>	<b>5 259</b>
<b>Adj. EBITA enligt koncernens resultaträkning</b>	<b>1 047</b>	<b>787</b>
Tillägg av ej konsoliderad Adj. EBITA från 1 januari till förvärvstidpunkten		
Segment B2B	24	94
Segment B2C	-2	124
<b>RTM Adj. EBITA</b>	<b>1 069</b>	<b>1 005</b>

## Sysselsatt kapital

MSEK	2023	2022
Eget kapital	4 942	3 653
Räntebärande skulder (långa och korta)	910	2 145
Leasing	483	518
Sälj-/köpoption avseende innehav utan bestämmande inflytande	2 440	2 186
Med avdrag av likvida medel	-744	-558
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>8 032</b>	<b>7 944</b>
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 988	6 197
Med avdrag av goodwill, kundrelationer, varumärken	-7 476	-7 333
<b>Sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar</b>	<b>556</b>	<b>611</b>
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive immateriella rättigheter	584	540

## Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2023	2022
Komponenter i avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)		
Adj. EBITA	1 047	787
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>7 988</b>	<b>6 197</b>
Avkastning på sysselsatt kapital i %	13%	13%
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar</b>	<b>584</b>	<b>611</b>
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar i %	179%	146%

## Organisk tillväxt

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning jämförbara bolag <sup>1)</sup>	3 651	1 478
Valutaeffekt	-154	-61
<b>Total jämförbar omsättning</b>	<b>3 651</b>	<b>1 417</b>
Organisk tillväxt i SEK	2%	12%
Organisk tillväxt i lokal valuta	-2%	8%

<sup>1)</sup> Inkluderar endast bolagen som var ägda under hela den jämförbara perioden.

# Årsstämma 2024

Årsstämma i Röko AB äger rum onsdagen 24 april, 2024.

## Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för 2023 utan årets resultat förs över i ny räkning.

# Finansiell information

Rökos årsredovisning publiceras på svenska, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från [www.roko.se/investors](http://www.roko.se/investors).

# Finansiell kalender

## 2024

24 april	Delårsrapport januari-mars
22 juli	Delårsrapport januari-juni
25 oktober	Delårsrapport januari-september

## 2025

14 februari	Bokslutskommuniké
28 mars	Årsredovisning för 2024

# Investerarkontakt

## Johan Bladh

Vice President & CFO

+46 73 533 3573  
[johan@roko.se](mailto:johan@roko.se)

## Andreas Larsson

IR

+46 70 970 7555  
[ir@roko.se](mailto:ir@roko.se)

Röko AB  
Malmskillnadsgatan 36  
SE-111 57 Stockholm

E-post: [ir@roko.se](mailto:ir@roko.se)

[www.roko.se](http://www.roko.se)