

ÅRSREDOVISNING

2021

RŌKO

Innehåll

3	2021 i sammandrag		
4	Röko i korthet	48	Moderbolagsredovisning
4	VD-kommentar	49	Resultaträkning
5	Affärsidé och mål	50	Balansräkning
5	Hållbarhet	51	Förändringar i eget kapital
8	Affärsområden	52	Kassaflödesanalys
9	Rökos ägarstruktur	57	Noter
10	Förvärv		Revisionsberättelse
12	Risker och riskhantering		
	Förvaltningsberättelse		Övrig information
14	Förvaltningsberättelse 2021	59	Nyckeltal
15	Styrelsen & Koncernledning	60	Definitioner och syfte
16	Förslag till vinstdisposition	61	Avstämning av alternativa nyckeltal
	Koncernredovisning	62	Årsstämma
17	Resultaträkning	62	Finansiell information
17	Rapport över totalresultatet	62	Finansiell kalender
18	Balansräkning		
20	Förändringar i eget kapital		
21	Kassaflödesanalys		
22	Noter		

2021 I SAMMANDRAG

Organisk tillväxt

13%

EBITA ökade

224%

Årets resultat ökade

287%

Januari-december

Nettoomsättningen ökade med 239 procent till MSEK 2 083 (614, 23).¹

Rörelseresultatet ökade med 251 procent till MSEK 312 (89, -11)

Vinst per aktie ökade med 287 procent till SEK 32 238 (8 331, -2 599)

Organisk tillväxt var 13 procent

EBITA² ökade med 224 procent till MSEK 403 (125, -3)

EBITA marginal var 19 procent (20, -15)

Årets resultat ökade 287 procent till MSEK 217 (56, -12)

Finansiell översikt

	Helår		
	2021	2020	2019
Nettoomsättning	2 083	614	23
Rörelseresultat	312	89	-11
Vinst per aktie (SEK)	32 238	8 331	-2 599
EBITA ²	403	125	-3
EBITA-marginal ²	19%	20%	-15%
Årets resultat	217	56	-12
Avkastning på sysselsatt kapital	14%	9%	n.a.

¹ Vi refererar genomgående i Årsredovisningen till historiska siffror inom parentes där 2020 och 2019 års siffror presenteras i följd och separerade av ett kommatecken.

² Se definition på sida 60

Röko i korthet

Röko är en evig ägare av nischbolag med 2,7 miljarder SEK i kapital. Vi äger idag drygt 18 bolagsgrupper inom olika industrier och marknader spridda över Europa. Vi har en långsiktig investeringshorisont med ambitionen att vara den eviga ägaren av europeiska små och medelstora bolag. Vårt team har mer än 100 års sammanlagd erfarenhet av att arbeta med grundar- och ägarledda bolag i en mängd olika branscher.

VD kommenterar

Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa såväl organiskt som genom förvärv av ytterligare lönsamma bolag. Under 2021 ökade omsättningen med 239 procent till 2 083 MSEK drivet främst av förvärv men med positivt bidrag från organisk tillväxt. Under året förvärvade Röko nio bolag med bas i Storbritannien, Danmark och Nederländerna. Sju av de nio bolagen utgör nya affärsenheter.

Valutakursförändringar påverkade omsättningen marginellt. Under 2021 ökade koncernens EBITA med 224% till 403 MSEK. Koncernens EBITA-marginal minskade med 1 procentenhet till 19% som en effekt av att nyligen förvärvade bolag har en något lägre marginal.

Fredrik Karlsson
VD

Rökos Affärsidé och mål

Rökos affärsidé är att förvärva och utveckla små- och medelstora nischbolag med bas i Europa. Vi anser att vi är en god ägare genom en evig ägarhorisont, samarbete med minoritetsägare samt självständiga bolagsledningar med rätt incitament. Vi förvärvar bolag som genererat vinst och positiva kassaflöden i flera år.

Investeringsfilosofi

Röko investerar från egen balansräkning i mogna och lönsamma nischbolag som ofta har en stark marknadsposition i sin respektive nisch.

Till grund för vår investeringsfilosofi och process ligger ett evigt ägande av respektive dotterbolag, tydlig och enkel styrning samt en disciplinerad process som efterlever vår investeringsfilosofi. Vi investerar i företag som har bevisad förmåga att växa med bibehållen eller stärkt lönsamhet och vill att nya förvärv ska uppfylla följande kriterier:

- Kontinuerlig vinstökning historiskt,
- EBITA mellan 20-100 MSEK,
- EBITA-marginal över 10%,
- Tillgångslätt, och
- Ledande marknadsposition.

Som vi senare beskriver arbetar vi med en decentraliserad styrning där varje bolag kvarstår som en självständig enhet efter förvärv. Således är ytterligare ett krav som våra bolag bör uppfylla att de har ledande befattningshavare som är kapabla och intresserade av att fortsätta driva verksamheten efter förvärvet. Vår möjlighet att efterleva investeringsfilosofin med disciplin kring såväl uppfyllande av kriterier som värdering avgörs av mängden investeringsmöjligheter som vi kan utvärdera och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår process för att hitta intressanta affärsmöjligheter. Vi tror att vår bredd vad gäller sektorer och geografiska marknader har bidragit positivt till vårt agerande och kommer göra det så framöver.

Styrning

Rökos kärnvärderingar är:

- Kontinuerlig utveckling
- Enkelhet
- Bemyndigande

Vi tror att våra bolag, som uppvisat vinsttillväxt historiskt, har god möjlighet att fortsätta utvecklas väl i vår decentraliserade styrningsmodell med enkelhet och beslutsautonomi som ledord. Vi tror att bolagens ledningsgrupper och i förlängningen de anställda i våra bolag drivs och trivs i miljöer där den enskilda individen har stor möjlighet att påverka sin egen och därigenom bolagets framgång. Röko bemyndigar därför lokala ledningsgrupper med möjlighet att fatta beslut och säkerställer att Rökos inblandning generellt sker i termer av bollplank och att beslut fattas snabbt och med minimala störningsmoment.

För både nuvarande och framtida förvaltare av våra portföljföretag representerar vår decentraliserade styrningsmodell oberoende, ansvar, snabbt beslutsfattande och minimal rapportering som endast fokuserar på viktiga resultatindikatorer. Vi tror att detta ger våra företag rätt förutsättningar för att möjliggöra ständiga förbättringar av deras verksamhet och processer.

Vi arbetar därefter för att säkerställa att bolagens långsiktiga förbättring uppnås genom kontinuerlig utveckling, främst genom att säkerställa att ledningen är kompenserad för att skapa aktieägarvärde. Vår obehagliga drivkraft matchas bäst med andra intressenter genom aktiepartnerskap och långsiktiga incitamentsprogram som vi strävar efter att ha i de flesta av våra dotterbolag.

Finansiella mål

Tillväxt	Organisk EBITA-tillväxt varje enskilt år
Lönsamhet	EBITA-marginal över 15% på gruppnivå (efter HQ kostnader)
Skuldsättning	Nettoskuldsättning ¹⁾ (Net debt / RTM EBITDA ²⁾) ska vara under 3.0x men kan kortsiktigt överstiga 3.0x som ett resultat av förvärv
Utdelningspolicy	0-20% av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till Aktieägarna

¹⁾ Inklusive skuld för köp- och sälloptioner*.

²⁾ Baserat på RTM (Rullande Tolv Månader) siffror från intern rapportering från bolagen som är konsoliderade vid periodens slut

Hållbarhet

Röko AB har frivilligt valt att informera om vårt Hållbarhetsarbete som görs i denna sektion. Sektionen om Hållbarhet omfattar moderbolaget Röko AB (559195-4812).

Affärsmodell och strategi

Röko är ett ägarbolag som förvärvar bolag med målsättningen att äga och utveckla dem med evigt perspektiv. Vi lägger stor vikt vid att vid förvärvet utvärdera bolagens affärsmodeller med ett verkligt långsiktigt perspektiv och att därefter vårda goda bolagskulturer och vidareutveckla bolagens affärsmodeller. Vår affär grundar sig i att effektivt allokera vårt eget kapital genom att förvärva lönsamma nischbolag verksamma i olika sektorer och med bas i Europa. Vårt fokus är att skapa aktieägarvärde genom långsiktighet i ägande och engagemang då det dels differentierar oss från andra ägarformer, dels möjliggör långsiktig relevans i respektive marknad med uthållig vinststillväxt som resultat. Vår ägarhorisont och affärsmodell ställer krav på att vi verkligen förstår varje bolags långsiktiga position i sin marknad och marknadens relevans. Vi tror att den framtida utvecklingen av bolagen möjliggörs bäst genom autonomi och självständig utveckling med stort inflytande för de enskilda anställda. Synsättet präglar även vår filosofi avseende bolagens arbete med hållbarhet och socialt ansvarstagande där vi ser vår roll som stöttande och att ge förutsättningar att bäst bemöta de risker och möjligheter som uppstår.

Vi tror att hållbarhet och effektivitet ska vara ledord i utvecklingen av Röko, våra bolag och samhället och att vi kan åstadkomma det genom autonom styrning av verksamheterna. Vår modell där ansvar och beslutsfattande sker nära kunder och leverantörer leder till att anställda känner sig delaktiga och mer tillfreds i sina roller.

Röko är ett ägarbolag som i sin grund erbjuder ägare av privata bolag en möjlighet att lämna över sitt bolag till en långsiktig ägare med entreprenörsliknande ambitioner, ofta i samband med en förestående succession i bolaget som förvärvas. Vi erbjuder så klart kapital, vilket är en råvara i sin enklaste form, men vi tror att de villkor som följer transaktioner från oss är transparenta, enkla och designade för att reducera komplexitet. Vi investerar eget kapital i mogna bolag som vi bedömer ha en långsiktig konkurrensfördel. Genom att vi investerar i bolag med en evig ägarhorisont är det essentiellt för vår modell att vi såväl bedömer bolagens uthållighet vid förvärvstillfället samt säkerställer att de bolag vi äger agerar för att vara långsiktigt konkurrenskraftiga.

Rökos policy är att 100% av våra intäkter och resultat ska komma från bolag som lever efter vår filosofi. Vad gäller bolagens värdekedjor kräver vi att leverantörerna till våra dotterbolag bekräftar att de lever efter vår Code of Conduct men i övrigt styr vi inte dotterbolagens val av leverantörer.

Väsentlighetsanalys

Den övervägande delen av Rökos påverkan på miljön och det omgivande samhället sker via portföljbolagen. Att få en förståelse för var och hur den påverkan sker är därför av vikt. Liksom hur respektive bolags exponering mot, och hantering av hållbarhetsrelaterade risker ser ut.

Inför upprättandet av hållbarhetsrapporten genomfördes därför en väsentlighetsanalys över vilka aspekter inom hållbart företagande som är av störst väsentlighet för Röko AB och var våra portföljbolags påverkan kan anses vara som störst. De övergripande områden som beaktats har varit miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning (ESG) och flera intressentgrupper har beaktats genom fokus på dessa områden i förhållande till anställda, kunder samt leverantörer.

Då Röko inte har ett specifikt sektorfokus är vi exponerade mot ett antal olika sektorer som kräver fokus på olika frågor inom ramen för hållbarhet. På en aggregerad nivå bedöms gruppen ha en medelhög exponering mot väsentliga hållbarhetsrelaterade risker, men bolagens hantering av de risker som identifierats är överlag tillfredställande. Slutsatsen i analysen är således att kvarvarande risknivå bedöms vara låg, där det faktiska arbetet som utförs på dotterbolagsnivå för att driva ett hållbart företagande håller en god nivå.

På en övergripande nivå påvisar analysen att följande områden innefattar störst kvarvarande risknivå inom bolagsgruppen:

Miljö	Mätning av växthusgasutsläpp samt energiförbrukning
	Uppföljning kring materialanskaffning, -åtgång och -förbrukning, samt cirkulära system för materialhantering
Sociala aspekter	Processer för personalanskaffning, -personalomsättning och -hälsa
	Urvalskriterier i leverantörsbedömningar
Bolagsstyrning	Ansvar för hållbarhetsfrågor på dotterbolagsnivå

Arbetet för att ytterligare stärka bolagsgruppens hantering av hållbarhetsrisker kommer fortsatt pågå huvudsakligen på dotterbolagsnivå. Det arbetet sker mot bakgrund av den väsentlighetsanalys som genomförts, men också i ljuset av att hållbarhetsområdet av naturen är sådant att de krav som ställs på bolag från olika intressenter ständigt skärps, varför det ständigt finns behov av förbättring.

Miljö

På grund av Rökos decentraliserade ägarmodell och lilla huvudkontor är vår egen påverkan på miljön minimal. Vår primära påverkan kommer från affärsresande, som är viktigt för att genomföra affärer men som minskar i takt med anpassning till ett digitalt arbetssätt.

Bland våra dotterbolag finns allt ifrån producerande bolag inom livsmedel och hälsoteknik till konsultorganisationer och deras miljöpåverkan skiljer sig därför åt väsentligt. På en övergripande nivå behöver alla företag hantera efterlevnad av miljölagstiftning och åtgärder för att minimera miljöpåverkan, men därutöver har alla bolag sin egen individuella situation att beakta, där riskhantering i många fall utgår ifrån certifiering och mätning för att successivt kunna införa väl fungerande besparingsåtgärder.

Under 2021 har ett flertal åtgärder vidtagits på dotterbolagsnivå för att minska miljörelaterade risker. Bland annat har ett bolag gått med i BEPI för ökad förståelse av produktutsläpp, ett bolag har utfört en total genomsyn av sitt vattenreningsverk för att säkerställa driftssäkerhet och ytterligare bolag har genomfört ett flertal energibesparande åtgärder som sammantaget har haft en god inverkan på energiåtgången.

För att kontinuerligt kunna mäta förbättringar har vi bestämt att samtliga dotterbolag med produktion eller omfattande fordonspark från och med 2022 ska rapportera in årliga utsläpp av växthusgaser som genereras från deras direkta verksamhet och elanvändning (Scope 1 och 2). På så sätt kan vi följa upp effekterna av det arbete som läggs ner.

Sociala förhållanden

Rökos ambition är att vara en arbetsgivare där alla anställda mår väl och känner att de kan utvecklas. Personalens välmående i dotterbolagen är dock primärt en fråga för ledningen i respektive dotterbolag att hantera och i det arbetet är Rökos viktigaste funktion att ge det stöd som efterfrågas. Vi tror att respektive bolags självständighet är ett viktigt fundament samt att ledningarna i de bolagen delar erfarenheter inom gruppen.

Riskerna inom det sociala arbetet kan grovt delas in i två huvudkategorier: externa risker och interna risker. Externa risker avser sådant som härrör från leverantörsledet. Interna risker avser personalrelaterade frågor. Hanteringen av dessa risker skiljer sig åt. Externa risker hanteras primärt genom Rökos Uppförandekod (Code of Conduct), leverantörsbedömningar på dotterbolagsnivå, leverantörsbesök samt ett värnande om långvariga och goda leverantörsrelationer. Interna risker hanteras delvis genom visseblåarsystem, uppförandekoder och andra policys, men framförallt genom det aktiva personalarbetet som utförs inom dotterbolagen och de insatser som görs för att främja de anställdas välmående.

Vi tror att personligt välmående till stor del grundar sig i att individen har tillräcklig frihet för att kunna realisera sin egen potential. I dotterbolagen har vi sett ett flertal initiativ för att stärka arbetet med sociala frågor, bland annat fri tillgång till samtalsstöd för att stärka psykiskt välmående samt åtgärder för att underlätta arbete hemifrån.

Från och med 2022 har vi bett samtliga dotterbolag att kvartalsvis rapportera in ett flertal indikatorer på arbetsplatsens sociala förhållanden. Exempel på indikatorer som kommer rapporteras in är personalomsättning, antal arbetsplatsolyckor samt sjukfrånvaro.

Bolagsstyrning

Det är styrelse och VD som har det övergripande ansvaret för förvaltningen av Röko vilket även innefattar frågor relaterade till hållbart företagande. Vi är övertygade om att frågor rörande hållbarhet bäst och mest effektivt hanteras av de personer som har störst kunskap om verksamheten, vilket innebär att vi ger bolagen stor autonomi även i hållbarhetsarbetet.

Styrelsen har kontinuerligt behandlat frågor relaterade till hållbart företagande. Styrelsen har antagit Rökos Uppförandekod samt följande policyer som styr hållbart företagande inom Röko-koncernen:

- Rökos investeringsguide för hållbara investering
- Rökos Risk Assessment Policy
- Rökos Riskregister

Rökos Uppförandekod antogs vid bolagets start och gäller för samtliga dotterbolag i koncern. Uppförandekoden bygger på vedertagna affärsetiska principer samt våra erfarenheter och särskild tonvikt har lagts vid att tydliggöra företagets ställningstagande i frågor rörande respekt för mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt sunda affärsrelationer och antikorrupcion.

Risker kopplade till bolagsstyrning rör främst affärsetik - att Rökos Uppförandekod inte ligger till grund för formandet av affärsrelationer, vilket kan leda till korrupcion eller konkurrenshämmande beteenden. Röko hanterar risken genom att säkerställa att Uppförandekoden integreras i bolagens verksamhet liksom system för uppföljning av efterlevnad. I 2022 integreras bolagets Uppförandekod i utvärdering av leverantörer för samtliga dotterbolag. Under året har inga fall av överträdelser av affärsetiska principer kommit till vår kännedom.

Arbete framåt

Under 2022 kommer vi implementera ett antal olika initiativ ämnat att stärka gruppens arbete inom hållbarhetsområdet. Vi kommer exempelvis att påbörja insamlandet av mätvärden kopplat till hållbarhetsfaktorer, främst sociala frågor och miljöfrågor, samt följa upp implementeringen av vår Uppförandekod. Vi förväntar oss att kunna publicera dessa i samband med årsredovisningen för 2022. På längre sikt ämnar vi tillse en hållbarhetsrapportering i enlighet med årsredovisningslagen samt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Planering av detta förväntas påbörjas under 2022. Vi kommer också att undersöka genomförbarheten i att kartlägga hur våra portföljbolags verksamheter förhåller sig till FNs globala mål för hållbar utveckling.

Affärsområden

Röko består av två affärssegment; Business to Business (B2B) och Business to Consumer (B2C). Rökos fördelning av dotterbolag i dessa två segment grundar sig i att bolagen inom respektive segment ska ha möjlighet till ett tätare utbyte mellan varandra då de är exponerade mot slutmarknader med liknande efterfrågan.

Bolag inom B2B består av nischade tillverkare och återförsäljare som i synnerhet har andra företag som slutkund. Affärsenheten bestod 2021 av 655¹ (156, 119) medarbetare. Under 2021 har EBITA marginalen för segmentet minskat med 1%-enhet till följd av att bolag som förvärvats under 2021 haft en lägre marginal än de

som konsoliderats fram till 31 december 2020. Jämförelser mellan perioder är ej relevanta eftersom antalet dotterbolag i koncernen förändras snabbt.

Bolag inom B2C består av nischade tillverkare, varumärken och återförsäljare som i synnerhet har privatpersoner som slutkonsument. Affärsenheten bestod 2021 av 186¹ (90, 36) medarbetare. Under 2021 har EBITA marginalen för segmentet minskat med 3%-enheter till följd av att bolag som förvärvats under 2021 haft en lägre marginal än de som konsoliderats fram till 31 december 2020.

Nettoomsättning

MSEK	2021	2020	2019
Segment B2B	1 177	415	23
Segment B2C	906	198	-
Nettoomsättning	2 083	614	23

EBITA

MSEK	2021	2020	2019
Segment B2B	242	91	2
Segment B2C	190	48	-
Koncerngemensamma funktioner	-29	-15	-5
EBITA²	403	125	-3

¹⁾ Antalet medarbetare inkluderar inte anställda på huvudkontoret.

²⁾ EBITA inkluderar inte avskrivningar på immateriella tillgångar som härrör från förvärvet, anskaffningskostnader och andra förvärvsrelaterade poster som redovisas som en del av rörelseresultatet i koncernredovisningen. De uppgår till totalt 92 MSEK (35, 6).

Röko-koncernen består av 16 affärsenheter i olika branscher och ingen enskild kund eller bransch är väsentlig. Ingen enskild affärsenhet använder någon procentandel av färdigställande (POC reservation).

EBITA ökade med 166 procent till 242 MSEK (91, 2) för segment B2B och 293 procent till 190 MSEK (48, 0) för segment B2C, före allokering av kostnader för centrala koncernfunktioner.

Rökos ägarstruktur

Aktiekapitalets fördelning

	Aktier	Röstkvot	Röster
A	1 348	10	13 480
B	5 394	1	5 394
Total	6 742		18 874

Ledningens ägande

	A aktier	B aktier	Röster	Aktieandel	Röstandel
Smöla AB (Tomas Billing)	526	155	5 415	10,1%	28,7%
Gjusböte AB (Fredrik Karlsson)	526	155	5 415	10,1%	28,7%
Smalandiis AB (Johan Bladh)	202	6	2 026	3,1%	10,7%
Anord AS (Anders Nordby)	94	4	944	1,5%	5,0%
Total	1 348	320	13 800	24,7%	73,1%

Största aktieägare (övriga)

	A aktier	B aktier	Röster	Aktieandel	Röstandel
Trift Capital II Limited		600	600	8,9%	3,2%
AEMG Capital Förvaltning AB		500	500	7,4%	2,7%
Bernt Ivarsson		360	360	5,3%	1,9%
Santhe Dahl Invest AB		350	350	5,2%	1,9%
Övriga		3 264	3 264	48,4%	17,3%
Total		5 074	5 074	75,3%	26,9%

Förvärv

Sedan Röko grundades 2019 har sexton bolag konsoliderats varav sju förvärvades under 2021, fyra under 2020 och fem under 2019. Ett av Rökos dotterbolag genomförde dessutom två tilläggsförvärv under 2021. I samtliga fall har bolagen förvärvats från bolagets grundare eller nuvarande ledning och i samtliga bolag Röko förvärvat direkt har ledning eller tidigare ägare behållit en del aktier. Förvärven under 2021 har bidragit med ca 858 MSEK i ökad omsättning och 166 MSEK i EBITA för koncernen under 2021. De förvärvade bolagen hade bidragit med ytterligare 1 052 MSEK i omsättning och 202 MSEK i EBITA om förvärven hade konsoliderats per 1 januari 2021. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Rökos resultat under året. För tidigare års jämförbarhet se not 29.

Förvärv i B2B

2021

Inom segmentet B2B konsoliderades fem förvärv baserade i Norge, England och Nederländerna under året.

Ekstralys är ett norskt bolag som säljer belysning till motorfordon Norden till såväl bilhandlare som direkt till slutkund genom sina egna hemsidor.

Renovotec är en leverantör av mobila system för databehandling fokuserat mot slutkunder inom lager och logistik, sjukvård och retail och med huvuddelen av sin verksamhet i England.

Rocket Medical är en engelsk tillverkare av medicinsk utrustning för specialistvård med global försäljning.

Smit Visual är en tillverkare av whiteboards och anslagstavlor med bas i Nederländerna och försäljning inom Europa, mestadels till kontor och skolor.

NLG Group är baserat i England och säljer tillbehör för pickups och terrängfordon.

I tillägg har Renovotec genomfört två tilläggsförvärv under året, Wifigear och Jade Solutions, som båda är baserade i England.

2020

Inom segmentet B2B konsoliderades ett förvärv baserat i Danmark under 2020.

Lundberg Tech är ett bolag som tillverkar och säljer avfallshantering för spill i produktion av tunna material.

2019

Inom segmentet B2B konsoliderades fyra förvärv baserade i Sverige och Norge under 2019.

Arboritec är en tillverkare av oljor och lacker för trägolv med verksamhet i Europa och USA.

Hot Screen är en tillverkare av heattransfers för arbetskläder och sportkläder med verksamhet i Norden.

Addedo är en applikationskonsult med fokus på mjukvaror för konsolidering och finansiell planering.

Bilomsetningen i Arendal är en leverantör av originalreservdelar till fordonsverkstäder i Norge.

Förvärv i B2C

2021

Inom segmentet B2C konsoliderades två förvärv med bas i Danmark under året.

Les Deux är ett herrklädesvarumärke i Danmark med försäljning via återförsäljare, i egna butiker och på egen hemsida.

Golf Experten är Danmarks ledande återförsäljare av golfprodukter.

2020

Inom segmentet B2C konsoliderades tre förvärv med bas i Sverige, Danmark och Storbritannien under 2020.

Oppigårds Bryggeri är ett av Sveriges ledande självständiga ölbryggerier med bas i Dalarna.

Dan-Form är en dansk möbeldesigner med huvudsakligt fokus på stolar.

Sixty Stores är en grupp e-handelsdomäner i Storbritannien med fokus på hem- och trädgårdsprodukter.

2019

Inom segmentet B2C konsoliderades ett förvärv med bas i Norge under 2019.

Beths Beauty är en kedja med butiker och kliniker för skönhetsprodukter och behandlingar i Norge.

Förvärv efter årets utgång

Från och med mars 2022 har två ytterligare bolag konsoliderats i Röko som båda inkluderas i segmentet B2B. Brownell är ett bolag baserat i Storbritannien som utvecklar produkter för fuktkontroll och fuktskydd för tekniska produkter. ETB Technologies är ett bolag baserat i Storbritannien med fokus på att möjliggöra återanvändning, så kallad second life, av IT-hårdvara med fokus på nätverksutrustning.

Rökos förvärvsprocess

Identifiera förvärvskandidater	Analys	Åtgärdsplan efter förvärv
Förvärvskandidater identifieras genom olika nätverk samt marknadsföring av Röko. Röko upprätthåller kontinuerlig kontakt med ett stort antal professionella bolagsförmedlare i Europa samt får affärsuppslag från dotterbolagen.	Röko tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom intern analys samt diskussion med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Röko analyserar, och diskuterar med bolagets nuvarande ägare och ledning, om koncernen är en lämplig ägare och vad Röko kan tillföra målbolaget. Röko analyserar bolagets räkenskaper och avtal. Röko studerar också bolagets kultur och arbetsmetoder samt genomför due diligence med fokus på hållbarhet.	Köpta bolag har en hög grad av självständighet som ska bibehållas. Rökos analysarbete genererar dock ofta idéer för att effektivisera den förvärvade verksamheten vilka genomförs tillsammans med ledningen. Normalt genomförs följande: - Gemensamt framtagande av kort- och långsiktig strategisk plan - Översyn för bolagets ersättnings- och rapporteringssystem - Tillsättande av ny styrelse med seniora representanter från Röko - Ökad finansiell medvetenhet med fokus på lönsam tillväxt, rörelsekapitalbindning och finansiering av rätt tillväxtmöjligheter

Förvärv 2021

Konsoliderad från månad	Förvärv	Segment	Bidragit med Nettoomsättning	Antal anställda	Röko ägarandel*
Januari	Ekstralys AS	B2B	89	15	60%
April	Renovotec Investments Ltd	B2B	291	85	75%
Juni	Rocket Medical Group Ltd	B2B	206	196	79%
Juli	Les Deux Aps	B2C	150	53	57%
Juli	Golf Experten A/S	B2C	104	55	80%
Augusti	WifiGear Ltd	B2B	18	25	75%
December	4x4 Accessories & Tyres Ltd	B2B	0	48	78%
December	Smit Visual B.V.	B2B	0	54	75%
December	Jade Solutions Ltd	B2B	0	36	75%

Röko konsoliderar alla dotterbolag till 100% under förutsättning av avtalen med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag. Det enda större förvärvet, dvs över 500 MSEK, är Rocket Medical Group Ltd i Storbritannien. Se ytterligare specifikation i not 11.

Förvärv 2020

Konsoliderad från månad	Förvärv	Segment	Bidragit med Nettoomsättning	Antal anställda	Röko ägarandel*
Augusti	Lundberg Tech A/S	B2B	36	37	85%
Oktober	Oppigårds Bryggeri AB	B2C	21	21	70%
Oktober	Dan-Form A/S	B2C	30	11	70%
November	Sixty Stores Ltd	B2C	15	22	60%

Röko konsoliderar alla dotterbolag till 100% under förutsättning av avtalen med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag. Inget förvärv av betydande storlek genomfördes under 2020.

Förvärv 2019

Konsoliderad från månad	Förvärv	Segment	Bidragit med Nettoomsättning	Antal anställda	Röko ägarandel*
Augusti	Arboritec AB	B2B	7	13	80%
November	Hot Screen AB	B2B	7	44	60%
November	Addedo AB	B2B	8	43	60%
December	Bilomsetningen i Arendal AS	B2B	0	13	64%
December	Beths Beauty Holding AS	B2C	0	37	65%

Röko konsoliderar alla dotterbolag till 100% under förutsättning av avtalen med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag. Inget förvärv av betydande storlek genomfördes under 2019.

* Röko ägarandel vid förvärvstillfället

Risker och riskhantering

Styrelse och koncernledning arbetar löpande med riskhantering med fokus på de mest betydande riskerna som koncernen står inför, vilka omfattar strategiska, operationella, finansiella samt legala risker. Uppfyllelsen av de mål som Röko har enligt affärsplanen kan på både kort och lång sikt påverkas av strategiska, operativa, legala samt finansrelaterade risker. Röko arbetar löpande och strukturerat med att identifiera verksamhetens risker för att kunna hantera dem så medvetet och effektivt som möjligt. Röko har 16 rörelsedrivande

bolag i fem länder och ett stort antal kunder och leverantörer i olika branscher, och i tillägg växer koncernen kontinuerligt genom förvärv. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Utöver mer makroekonomiska risker följer nedan en beskrivning av de mest väsentliga identifierade risker och hur de hanteras. Följande avsnitt är inte en fullständig riskanalys, men ger en indikation på de faktorer som är av betydelse för den framtida utvecklingen.

Risker	Riskreducerande åtgärder
Röko kan få svårigheter att implementera nuvarande förvärvs- och expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt och misslyckas med integreringen av förvärvade bolag	Robusta förvärvsprocesser, god genomlysning och due diligence och väldefinierade förvärvskriterier i kombination med en beprövad affärsmodell med decentraliserade funktioner skapar förutsättningar för framgångsrik integration och expansionsstrategi. Röko har ett stort fokus på hållbarhet och socialt ansvar och utvärderar särskilt investeringar på nya marknader
Makroekonomiska faktorer, såsom t.ex. utbrottet av Covid-19, inflationstakt och räntenivåer, politisk osäkerhet, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden	Genom Rökos diversifierade portfölj med verksamheter i olika branscher och geografier, minskar exponeringen mot makroekonomiska faktorer
Förmåga att rekrytera och bibehålla kompetenta ledare till sina dotterbolag samt andra nyckelmedarbetare med rätt kompetens	Förmågan att attrahera, bibehålla och utveckla individer inom Röko stöds bland annat av konkurrenskraftiga villkor, välgenomtänkt successionsplanering, stort självstyre och möjlighet till deläggande
Röko tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket ökar risken för felaktig finansiell information och kan begränsa möjlighet till en framgångsrik hantering av rättsliga frågor och regelefterlevnad	God intern kontroll och erforderlig regelefterlevnad är en grundläggande princip i policyramverket antaget av styrelsen. Förebyggande åtgärder är bland annat interna kontroller som implementerats i processer liksom kontrollfunktioner som följer upp efterlevnad. Den regulatoriska miljön övervakas löpande för att förbereda för förändringar som kan påverka affärsverksamheten
Marknaden för förvärv är hårt konkurrensutsatt och det finns en risk att konkurrenter utvecklar mer effektiva metoder, processer eller liknande än de som Röko tillämpar eller har konkurrensfördelar såsom större finansiella resurser	Väldefinierade förvärvskriterier i kombination, brett kontaktnät och långsiktighet i ägandet ökar Rökos konkurrenskraft på förvärvsmarknaden
En störning i Rökos verksamhetskritiska IT-system kan få direkta och allvarliga negativa konsekvenser både för Röko	Styrelsen har antagit en Informationssäkerhetspolicy och har implementerat processer och kontinuitetsplaner för att identifiera, skydda, upptäcka, återställa och svara på incidenter. Röko följer upp portföljbolagens mognad och motståndskraft inom cybersäkerhet

Risker

Rökos dotterbolag är beroende av externa leverantörer och försenade eller uteblivna leveranser kan få en väsentlig negativ inverkan på dotterbolagets, och i förlängningen koncernens, verksamhet, resultat och finansiella ställning, särskilt för de dotterbolag som är inriktade mot produkter och tjänster inom smala nischer där det i vissa fall finns få alternativa leverantörer

Skador på Rökos renommé kan få en negativ inverkan på dess konkurrenskraft, uppta bolagsledningens tid och resurser samt ge upphov till kostnader

Röko är utsatt för valutarisker i samband med förändringar i växelkurser i utländska valutor, vilket kan ha en inverkan på Rökos resultaträkning och balansräkning. Valutarisk avser både transaktionsexponering och omräkningsexponering

Röko är verksamt i flera jurisdiktioner och har en diversifierad dotterbolagsportfölj. Det finns en risk att Rökos förståelse och tolkning av skattelagstiftningen kan vara felaktig, eller att skattemyndigheterna i relevanta jurisdiktioner kan fatta beslut som skiljer sig från Rökos tolkning, vilket kan ha en negativ effekt på koncernens skattekostnader och effektiva skattesats. Det finns också en risk för att ändrad lagstiftning, som kan tillämpas retroaktivt

Riskreducerande åtgärder

Rökos operationella och geografiska spridning minskar risken för exponering mot leverantörsrisker

Genom att hålla koncernfunktionerna begränsade skapas goda förutsättningar för kontroll och insyn i Rökos kommunikation och korta beslutsvägar för att Röko skapat en god kommunikationsberedskap. Röko har implementerat och antagit erforderliga policyers kopplade till Rökos informationsgivning och mediakontakter

Röko analyserar valutariskhantering kontinuerligt och genom koncernens geografiska spridning minskar risken för exponering mot specifika valutor. Rökos dotterbolag rapporterar månatligen fullständiga resultat- och balansräkningar till Rökos ledning

Röko utvärderar skatterisker i samband med varje förvärv och anlitar professionella rådgivare för skattegranskningar. Röko köper även löpande skatterättslig rådgivning för att säkerställa korrekt tolkning av tillämpliga skatteregler. Rökos geografiska spridning minskar risken för exponering mot lokala skatteregler

Förvaltningsberättelse 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Röko AB, organisationsnummer 559195-4812, får härmed avge årsredovisning över moderbolagets och koncernens verksamhet under räkenskapsåret 2021.

Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa såväl organiskt som genom förvärv av ytterligare lönsamma bolag.

När Röko startade under sommaren 2019 tog vi in 2 697 MSEK i utfästelser att göra aktieägartillskott från våra 133 ägare. Röko AB har rätt att begära in aktieägartillskott av sina ägare med 10 dagars varsel enligt det Aktieägaravtal som undertecknades av ägarna 2019-06-14. Per 2021-12-31 har 69 % av det totala utlovade aktieägartillskottet betalats in till bolaget. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller bestämmelser om överlåtelsebegränsningar av aktier, vissa särskilda vetobeslut och principer för bolagets upplösning ingicks i samband med Rökos etablering 2019. Aktieägaravtalet kommer att upplösas i samband med att bolaget blir noterat på en reglerad marknad eller i annat fall tio år efter avtalets ingående. Styrelsen för Röko känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Röko.

Röko investerar i bolag som bevisat sig på sina respektive marknader och som nu söker en ny ägare med ett verkligt långsiktigt perspektiv. Vi har fram till 31 december 2021 förvärvat 16 sådana bolag och blivit partners till lika många duktiga entreprenörs- och ledningsgrupper i fem olika länder. Verksamheten är uppdelad i två segment B2B och B2C.

Under 2021 ökade omsättningen med 239 procent till 2 083 MSEK drivet främst av förvärv men även med ett positivt bidrag från organisk tillväxt om 13%. Under året förvärvade Röko nio bolag baserade i Storbritannien, Danmark och Nederländerna. Sju av de nio bolagen utgör nya affärsenheter. Valutakursförändringar påverkade omsättningen marginellt. Under 2021 ökade koncernens EBITA med 224% till 403 MSEK. Koncernens EBITA-marginal minskade med 1 procentenhet till 19% som en effekt av att bolagen som förvärvats under 2021 har en något lägre marginal. Båda segmenten utvecklades väl under 2021 med 266 % EBITA-tillväxt inom B2B och 396 % EBITA-tillväxt inom B2C. Huvuddelen av tillväxten i respektive segment är förvärv, men båda uppvisar organisk tillväxt.

Koncernen hade vid årsskiftet en räntebärande nettoskuld motsvarande 1,7 gånger EBITDA, vilket är lägre än den långsiktiga målet om 3 gånger EBITDA.

Moderbolaget uppvisade ett resultat efter skatt om 173 MSEK för 2021. Vid årsskiftet uppgick det egna kapitalet till 2 027 MSEK.

De största riskfaktorerna för Röko är den allmänna konjunkturen, förlust av nyckelpersoner, förändringar i konkurrensen för dotterbolagen och strukturella förändringar på de olika marknaderna där Röko verkar. Vidare är Röko utsatt för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk och motpartsrisk. Dessa risker följs upp årligen och årliga riskminimeringsplaner upprättas på dotterbolagen. Se vidare Risköversikt sida 12.

Röko-koncernen investerar i tillgångslätta bolag med låg teknologisk risk. Därav bedrivs forskning och utveckling bara i begränsad omfattning.

Röko har som policy att inte terminssäkra eller använda andra finansiella instrument i sin verksamhet. Eventuella undantag måste godkännas av verkställande direktör. Per 2021-12-31 fanns inga terminssäkringar avseende valutor, räntor eller liknande inom Röko-koncernen.

Röko tar personalens välmående, hållbarhet och miljöpåverkan på stort allvar. Se vidare avsnittet om Hållbarhet på sid 6. Vid årets slut hade Röko-koncernen 846 anställda.

Efter periodens utgång har vi genomfört ytterligare två förvärv i Storbritannien, Brownell och ETB. Brownell omsatte 9 MGBP under 2021 och ingår i affärsområdet B2B. ETB Technologies omsatte 18 MEUR under 2021 och ingår i affärsområdet B2B. Rökos aktieägare har tillfört MSEK 306, efter emissionskostnader, under Q1 2022 för att finansiera förvärven.

Rökos bolag uppvisade positiv organisk tillväxt under första kvartalet 2022. Våra aktieägare har under april 2022 undertecknat en utfästelse om att skjuta till ytterligare 540 MSEK i aktieägartillskott utöver det ursprungliga kapitalet om 2 697 MSEK. Detta skapar utrymme för tillväxt under 2022 genom bibehållen förvärvstakt.

Styrelse

Tomas Billing

Ordförande

Styrelseledamot och ordförande sedan 2019

Övriga uppdrag: Delägare och styrelseledamot Hjärtmans-koncernen. Styrelseledamot Centrum För Rättvisa och Stiftelsen Hilma af Klints Verk.

Tidigare uppdrag: VD Nordstjärnan, VD Hufvudstaden, Ordförande NCC. Utbildning: Civilekonom (HHS), Stipendiat Luther College, USA.

Peter Sterky

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019

Utbildning: Civilingenjör Chalmers. Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga uppdrag: VD Trift Capital och styrelseledamot GLD Holding.

Tidigare uppdrag: CFO och COO Spotify, CFO Pharmadule, CFO Tradedoubler.

Lilian Biner

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022

Utbildning: Civilekonom (HHS).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Alfa Laval, a-connect, Givaudan, Carlsberg Group, Scania och LeDap.

Tidigare uppdrag: Ordförande Cloetta och styrelseledamot Nobia, Oriflame och Thule.

Stina Andersson

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022

Utbildning: Civilekonom HHS och HEC.

Övriga uppdrag: VD Bonnier Group och styrelseledamot Dustin, Bonnier News och Bonnier Ventures.

Tidigare uppdrag: COO Axel Johnson och styrelseledamot Åhlens, Kicks, Axel Johnson International och Novax.

Fredrik Karlsson

VD och styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019

Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS).

Övriga uppdrag: Delägare och styrelseledamot Hjärtmans-koncernen. Styrelseledamot Tysk-Svenska Handelskammaren.

Tidigare uppdrag: VD Lifco, VD Mercatura.

Koncernledning

Fredrik Karlsson

VD och koncernchef

VD sedan 2019

Född 1962

Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS)

Tidigare uppdrag: Lifco, Mercatura, BCG

Anders Nordby

Investment manager Storbritannien och Norge, chef för segment B2B

Började på Röko 2019

Född 1985

MSc (Strathclyde)

Tidigare uppdrag: Saga Corporate Finance

Johan Bladh

Vice VD, CFO och chef för segment B2C

Började på Röko 2019

Född 1989

BSc (HHS)

Tidigare uppdrag: Bridgepoint, BC Partners, Altor och BCG

Förslag till vinstdisposition

Röko AB, org. nr. 559195-4812

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Röko AB:

	SEK
Balanserade vinstmedel	1 853 885 136
Årets resultat	172 857 573
Summa	2 026 742 709
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten i ny räkning överföres	2 026 742 709
Summa	2 026 742 709

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 31 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 maj 2022

Tomas Billing
Styrelseordförande

Peter Sterky
Styrelseledamot

Lilian Biner
Styrelseledamot

Stina Andersson
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 maj 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Blomqvist
Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

Koncernresultaträkning

MSEK	Not	2021	2020	2019-08-01 - 2019-12-31
Nettoomsättning	5,6	2 083	614	23
Kostnad för sålda varor		-1 293	-310	-15
Bruttoresultat		790	304	8
Försäljningskostnader		-203	-109	-5
Administrationskostnader		-248	-98	-4
Övriga rörelseintäkter	7	4	2	1
Övriga rörelsekostnader	7	-32	-10	-10
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11	312	89	-11
Finansiella intäkter	7,12	34	1	0
Finansiella kostnader	7,12	-60	-15	-1
Resultat före skatt		286	74	-12
Skatt på årets resultat	13	-68	-18	0
Årets resultat		217	56	-12
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		217	56	-12
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0
Årets resultat		217	56	-12
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK		32 237,76	8 330,76	-2 599,44

Noterna på sidorna 22-47 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2021	2020	2019-08-01 - 2019-12-31
Årets resultat		217	56	-12
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser		49	-21	2
Övrigt totalresultat		49	-21	2
Summa totalresultat för året		266	35	-10
Totalresultatet hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		266	35	-10
Summa totalresultat för året		266	35	-10

Noterna på sidorna 22-47 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernbalansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	14	3 984	1 506	955
Materiella anläggningstillgångar	15	506	251	196
Andra långfristiga finansiella fordringar	16	14	4	1
Summa anläggningstillgångar		4 504	1 761	1 152
Omsättningstillgångar				
Varulager	18	424	86	36
Kundfordringar	19	370	105	49
Övriga kortfristiga fordringar		54	11	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	43	30	9
Likvida medel	21, 22	290	192	112
Summa omsättningstillgångar		1 180	424	211
SUMMA TILLGÅNGAR		5 684	2 186	1 363

Noterna på sidorna 22-47 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernbalansräkning, fortsättning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	23	1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital	23	1838	693	359
Omräkningsreserv		30	-19	2
Balanserad vinst inklusive årets resultat		122	45	-12
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 991	719	350
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–
Summa eget kapital		1 991	719	350
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga skulder inkl leasingskuld	24	285	160	384
Övriga långfristiga skulder, inkl skuld för köp- och säljoptioner* och tilläggsköpeskillingar	24	1 050	368	191
Uppskjuten skatteskuld	17	365	146	93
Övriga avsättningar, långfristiga	25	1	–	–
Summa långfristiga skulder		1 702	675	668
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga skulder inkl leasingskuld	24	1 118	538	231
Leverantörsskulder		256	56	31
Förskott från kunder		15	2	1
Aktuella skatteskulder		89	26	20
Övriga kortfristiga skulder inkl skuld för köp- och säljoptioner* och tilläggsköpeskillingar	24	382	122	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	132	49	40
Summa kortfristiga skulder		1 992	792	345
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 684	2 186	1 363

Noterna på sidorna 22-47 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

* Skuld för köp- och säljoption. Se definition på sida 60

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans	–	–	–	–	–
Årets resultat				-12	-12
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferens	–	–	2	–	2
Summa övrigt totalresultat	–	–	2	–	2
Årets totalresultat	–	–	2	-12	-10
Transaktioner med ägare					
Nyemission	1	–	–	–	1
Aktieägarstillskott	–	366	–	–	366
Transaktionskostnader	–	-6	–	–	-6
Utgående balans per 31 december 2019	1	359	2	-12	350
Ingående balans per 1 januari 2020	1	359	2	-12	350
Årets resultat				56	56
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferens	–	–	-21	–	-21
Summa övrigt totalresultat	–	–	-21	–	-21
Årets totalresultat	–	–	-21	56	35
Transaktioner med ägare					
Aktieägarstillskott	–	337	–	–	337
Transaktionskostnader	–	-4	–	–	-4
Utgående balans per 31 december 2020	1	693	-19	45	719
Ingående balans per 1 januari 2021	1	693	-19	45	719
Årets resultat	–	–	–	217	217
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferens	–	–	49	–	49
Summa övrigt totalresultat	–	–	49	–	49
Årets totalresultat	–	–	49	217	267
Transaktioner med ägare					
Aktieägarstillskott	–	1 158	–	–	1 158
Transaktionkostnader	–	-13	–	–	-13
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-140	-140
Utgående balans per 31 december 2021	1	1 838	30	122	1 991

* Förändring värde på skulden för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

Noterna på sidorna 22-47 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2021	2020	2019-08-01 - 2019-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		312	89	-11
Ej kassaflödespåverkande poster	33	107	44	2
Övriga finansiella poster		–	–	–
Erhållen ränta		–		
Betald ränta		-26	-14	-1
Betald inkomstskatt		-86	-40	0
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		307	79	-10
Förändring i rörelsekapital				
Ökning/minskning av varulager		-16	-10	-4
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-62	-8	7
Ökning/minskning av rörelseskulder		19	1	6
Summa förändring i rörelsekapital		-58	-17	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		248	62	-1
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	0	0
Avyttringar av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-51	-29	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-2	13	0
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	30	-1735	-365	-694
Avyttring av dotterbolag		0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 788	-381	-695
Finansieringsverksamheten				
Aktieägarstillskott		1 140	334	360
Upptagande av lån		625	124	448
Amortering av lån		-83	-59	-2
Utbetalning relaterat till förvävsrelaterade skuldelement		-49	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 632	399	807
Årets kassaflöde		93	80	112
Likvida medel vid årets början		192	112	0
Omräkningsdifferenser		5	0	0
Likvida medel vid årets slut		290	192	112

Noterna på sidorna 22-47 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Noter

Not 1 Allmän information

Röko förvärvar och utvecklar marknadsledande hållbara nischverksamheter inom två affärsområden: B2B och B2C. Moderbolaget, Röko AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Stockholm (Malmskillnadsgatan 36).

Året 2021 är första året där koncernredovisning upprättas för bolaget.

Den 31 maj 2022 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 maj 2022.

Samtliga belopp redovisas i miljoners kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 44.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Avrundningar kan medföra att siffror eller andelar i tabeller inte summerar. Upplysning som anger 2019 avser perioden från 2019-08-01 till 2019-12-31.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Röko-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ingen av de ändrade standarder som är tillämpliga från 1 januari 2021 har haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 kommer ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emit-

terats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker mot övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Rökos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, kundrelationer och varumärken

Licenser och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod provas årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod när en gräns för tidsperioden under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar till Röko inte kan förutses och när avsikt är att fortsätta använda varumärken som förvärvas efter förvärvet.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Röko tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

2.7.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder, inklusive förvärvsrelaterade skuldelement, som redovisas mot eget kapital. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar

som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller tilläggsköpeskillingar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder. Skulder värderas till det uppskattade värdet vid utbetalning och förändringar i värdering mot tidigare redovisas via resultaträkningen. Förändringar i värdering av tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till sälj-/köpoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Skuld för köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande värderas till vad utflödet kommer vara. Förändringar i dessa skulder redovisas via eget kapital.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 Kvittnings av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade

beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöra i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Administrationskostnader.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-utmetoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättnings-tillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, se 2.7 Finansiella instrument.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Rökos intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. genomförande av en tjänst till företags- eller privatperson eller installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. I ett fåtal fall förekommer intäkter från service eller andra tjänsteavtal som genomförs över tid. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

I vissa avtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter eller i förväg. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Detsamma gäller presentkort som säljs inom B2C-segmentet.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av kvalitetsgaranti, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämnningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

2.17 LEASING

Koncernen tillämpar IFRS 16 och implementeringen av standarden innebär att nästan samtliga leasingkontrakt redovisas i leasetagarens balansräkning då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt IFRS 16 ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång- och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i balansräkningen. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningar och räntekostnader i stället för kostnader för operationella leasingavtal, vilka i sin helhet har redovisats inom rörelseresultatet. IFRS 16 påverkar kassaflödet så tillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (till exempel ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal) och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta.

Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten.

Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal redovisas istället som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätt-
en att erhålla betalning har fastställts.

2.20 SEGMENTSINFORMATION

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån två rörelsesegment: B2B och B2C.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Rökos finanspolicy som är fastställt av bolagets styrelse.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valuta- exponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Röko-koncernens verksamhet bedrivs i 14 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering. Röko-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken.

Röko bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2021 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto -4 (0,0) MSEK, se not 6. Röko har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapport- valutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Röko uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 42 (9, 3) MSEK. Exponeringen hänför sig till:

2.21 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 61 och 63 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 60.

MSEK	2021	2020	2019
EUR	3	–	0
NOK	5	3	3
GBP	21	1	-
DKK	13	5	-
Övriga valutor	–	–	0
Summa	42	9	3

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 1,5% under räkenskapsåret 2021 (1,7% 2020, 1,5% 2019).

Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 1 087 (536, 456) MSEK, se not 24, varav 2% löper med fast ränta och 98% löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 5 (3,1) MSEK.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Rökos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvär dighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Röko bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 19. Några väsentliga kreditrisker finns inte. Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 19 Kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-poolsystem inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledning-

en följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Rökos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2021 uppgår koncernens likvida medel till 290 (192,112) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 24.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Röko ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 24.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillningar. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning, och beräknas baserat på bolagens intjäning fram till bokslutsdatum i enlighet med respektive optionsavtal. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värdehierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring;

MSEK	Sälj/köptioner	Tilläggsköpeskillningar	Summa
Ingående balans	0	0	0
Tillkommande genom förvärv	191	0	191
Omvärdering	0	0	0
Utbetalda köpeskillningar	0	0	0
Utbetalda utdelningar	0	0	0
Valutakursdifferenser	0	0	0
Utgående balans 31 december 2019	191	0	191
Tillkommande	174	78	252
Omvärdering	0	0	0
Utbetalda köpeskillningar	0	0	0
Utbetalda utdelningar	0	0	0
Valutakursdifferenser	3	0	3
Utgående balans 31 december 2020	368	78	446
Tillkommande	591	0	591
Omvärdering	85	76	162
Utbetalda köpeskillningar	0	-48	-48
Valutakursdifferenser	6	-1	4
Utgående balans 31 december 2021	1 050	106	1 155

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 14.

Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 30.

Värdering av skuld avseende innehav utan bestämmande inflytande

I samband med genomförande av förvärv där mindre än 100% av aktierna förvärvas upprättas put- / calloptioner med ägare utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Optionsavtalen ligger till grund för värderingen av skulden som värderas till det förväntade utflödet som krävs för optionerna vid lösen. Därefter värderas köp- och säljoptionen enligt värderingsmodellen som överenskommit för respektive avtal mellan minoritetsägaren och Röko. Värderingen på skuld för köp- och säljoptioner* i varje dotterbolag beräknas genom att multiplicera dotterbolagets genomsnittliga EBITA innan optionens nyttjande med en multipel och därefter justera för eventuell nettoskuld eller nettokassa i dotterbolaget. Värdeförändringar på skulden till ägaren utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital som ägartransaktioner. Under 2021 uppgick värdeförändringarna till 162 MSEK.

* Se definition på sida 60

Not 5 Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment. Affärsområdet B2B består av 12 (5, 4) affärsenheter och stod för 56 (67, 100) procent av omsättningen under 2020. Affärsområde B2B består av 6(4,1) affärsenheter och stod för 44(33,0) procent av omsättningen under 2021. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 1 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

Intäkter

Koncernens väsentliga intäktsströmmar varor och tjänster mot ett flertal slutmarknader, segmenterat i två delar beroende på om slutkunden anses vara ett företag eller privatperson. För närmare uppdelning av intäkterna, se not 6.

Koncernen har en del av sina intäkter hänförliga till försäljning av tjänster, mestadels inom B2B men även till del inom B2C. Inom B2B är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter enligt ovan. Inom B2C är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till konsumenttjänster eller montering av sålda produkter.

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2021	2020	2019
Intäkter från externa kunder			
Segment B2B	1 177	415	23
Segment B2C	906	198	–
Summa	2 083	614	23
Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.			
EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:			
Segment B2B	242	91	2
Segment B2C	190	48	–
Gemensamma koncernfunktioner	-29	-15	-5
Summa	403	125	-3
Summa avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-68	-31	-2
Poster av engångskaraktär	–	–	–
Förvärvskostnader	-24	-5	-5
Rörelseresultat	312	89	-11
Finansiella poster, netto	-26	-15	-1
Resultat före skatt	286	74	-12
Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.			
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:			
Sverige	347	239	23
Norge	394	264	–
Danmark	206	32	–
Storbritannien	655	15	–
Övriga	481	64	–
Summa	2 083	614	23
Nettoomsättning för segmentet B2B per geografisk placering:			
Sverige	246	218	23
Norge	236	132	–
Danmark	10	2	–
Storbritannien	408	–	–
Övriga	277	64	–
Summa	1 177	415	23
Nettoomsättning för segmentet B2C per geografisk placering:			
Sverige	102	21	–
Norge	158	132	–
Danmark	197	30	–
Storbritannien	247	15	–
Övriga	202	–	–
Summa	906	198	–

MSEK	2021	2020	2019
Segmentet B2B anläggningstillgångar exklusive uppskjutna skattefordringar fördelade per geografisk placering:			
Sverige	651	658	678
Norge	226	101	115
Danmark	229	145	–
Storbritannien	1 567	–	–
Övriga	239	2	-0
Summa	2 912	906	792
Segmentet B2C anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:			
Sverige	167	178	–
Norge	185	175	200
Danmark	808	243	–
Storbritannien	102	94	–
Övriga	–	–	–
Summa	1 262	689	200

Not 6 Intäktsströmmar

Rökos intäkter är till största del hänförliga till försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Redovisningen av intäkten sker i samband med att kontrollen av varorna överförs, detta sker normalt när varan levereras till kund. När varorna har transporterats till kund anses de vara levererade till kunden och således har riskerna ha överförts till kunden som i sin tur antingen accepterat varorna i enighet med avtalet, tidsrymden för bestridande av avtalet har gått ut eller att koncernen har objektiva bevis för att kriterierna i avtalet har uppfyllts.

Somliga av koncernens avtal med kunder inkluderar leverans av tjänst i form av installation, tjänst, service eller löpande leverans av en produkt. Intäkter hänförliga till installation eller tjänst anses inte uppfylla kriterierna för att intäktsredovisas över tid och tas således i de flesta fall upp vid en tidpunkt. I de fåtal fall där intäkter från service eller underhållsavtal förekommer redovisas dessa intäkter linjärt över kontraktets löptid.

I de fall volymrabatter förekommer reducerar detta intäkterna. Intäkter redovisas endast i den utsträckning där det anses mycket troligt att en betydande återföring inte kommer att uppstå. Uppskattning av volymrabatter sker genom att se över historiska nivåer.

I de fall där fastprisavtal finns betalar kund det avtalade priset vid den avtalade tidpunkten. Om de levererade varorna eller tjänsterna överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. I de fall betalningen överstiger levererade varor eller tjänster redovisas en avtalsskuld.

I de fall garantier förekommer utgör garantin inte ett separat prestationsåtagande och således har de inte någon påverkan på intäktsredovisningen utan bokas i stället som en kostnad eller avsättning. Returrätt förekommer till del inom koncernen, framför allt inom segmentet B2C.

Få eller inga kontrakt inom koncernen förväntas ha en leveranstid som överstiger ett år dvs. där tiden mellan leverans och överlämning av varor och tjänster överstiger 1 år, och dessa avtal anses ej ha en substantiell påverkan på koncernens intäkter. Detta medför att inga justeringar av transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent sker inom koncernen. Det finns inom koncernen inga väsentliga tillgångar som uppkommit till följd av kostnader för fullföljande av ett kontrakt, t. ex kostnader relaterade till att erhålla kontrakt med kunder eller utgifter före det att avtal ingås och uppstartskostnader.

Koncernen har ingen enskild kund som står för mer än 10% av intäkterna och således sker ingen redovisning gällande detta.

Koncernens nettoomsättning fördelad per marknad finns specificerad i not 5.

Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	966	814	1781
Tjänster	211	92	302
Nettoomsättning 2021	1177	906	2083
Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	307	124	430
Tjänster	108	74	183
Nettoomsättning 2020	415	198	614
Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	15	0	15
Tjänster	7	0	7
Nettoomsättning 2019	23	0	23

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	124	10	134
Vid en tidpunkt	1053	896	1949
Nettoomsättning 2021	1177	906	2083

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	43	0	43
Vid en tidpunkt	372	198	570
Nettoomsättning 2020	415	198	614

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	3	-	3
Vid en tidpunkt	20	-	20
Nettoomsättning 2019	23	-	23

AVTALSTILLGÅNGAR- OCH AVTALSSKULDER ÄR SOM FÖLJER

MSEK	Upplupna intäkter (se not 20)	Förutbalda intäkter (se not 27)	Kundbonus, kommissioner etc (se not 27)
Ingående balans	0	0	0
Genom förvärv av dotterbolag	1	19	4
Tillkommande	0	0	0
Intäktsförda	0	0	0
Valutakursdifferens	0	0	0
Utgående balans 31 december 2019	1	19	4
Utgående balans 31 december 2019	1	3	4
2020			
Ingående balans 1 januari 2020	1	19	4
Genom förvärv av dotterbolag	5	3	0
Tillkommande	0	6	1
Intäktsförda	-1	-3	-1
Valutakursdifferens	0	0	0
Utgående balans 31 december 2020	5	24	4
2021			
Ingående balans 1 januari 2021	5	24	4
Genom förvärv av dotterbolag	3	49	0
Tillkommande	6	8	0
Intäktsförda	-1	-3	-1
Valutakursdifferens	0	0	0
Utgående balans 31 december 2021	14	78	3

Koncernen har även avtalstillgångar i form av kundfordringar, dessa är specificerade i not 19.

Not 7 Valutakursvinster och -förluster, netto

MSEK	2021	2020	2019
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:			
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-5	1	-
Finansiella intäkter och kostnader (not 11)	1	-1	-
Summa	-4	0	0

Not 8 Avskrivningar enligt plan

MSEK	2021	2020	2019
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	-24	-13	-1
Byggnader och markanläggningar	-4	-2	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-10	-5	-0
Inventarier, verktyg och installationer	-20	-7	-0
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-58	-26	-1
Varumärken	–	–	–
Kundrelationer	-68	-31	-2
Patent	–	–	–
Övriga immateriella tillgångar	-0	-1	–
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-68	-31	-2
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-126	-58	-3
Avskrivningar fördelat på funktion			
Kostnad sålda varor	-29	-14	–
Försäljningskostnader	-6	-1	–
Administrationskostnader	-91	-42	-3
Summa avskrivningar	-126	-58	-3

Not 9 Ersättning till revisorerna

MSEK	2021	2020	2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB			
Revisionsuppdraget	4	0	0
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Sverige	3	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Sverige	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Sverige	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Sverige			
Summa	4	0	0
Övriga revisionsbyråer			
Revisionsuppdraget	0	1	1
– varav Grant Thornton AB, Sverige	0	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0
– varav Grant Thornton AB, Sverige	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0
– varav Grant Thornton AB, Sverige	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0
Summa	0	1	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv. Det totala arvodet till PwC, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

AB, och dess internationella nätverk uppgår till 4 (0, 0) MSEK för räkenskapsåret 2021. För 2020 och 2019 var Grant Thornton AB moderbolagets revisor men olika inom koncernens övriga bolag, se not 41 för redovisning av moderbolagets revisions- och redovisningsarvoden.

Not 10 Personalkostnader och medelantal anställda

MSEK	2021	2020	2019
Löner och övriga ersättningar			
Styrelse och ledande befattningshavare ¹⁾	9	5	1
Ledande befattningshavare dotterbolag	26	8	0
Övriga anställda	286	89	4
	321	102	5
Sociala kostnader	35	20	2
Pension för ledande befattningshavare	2	1	0
Pension för övriga anställda	15	5	0
Summa	373	128	7

1) Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktör i moderbolaget

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2021 MSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing ¹⁾	4	–	–	–	4
Peter Sterky	–	–	–	–	–
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Summa	4	–	–	–	4
Fredrik Karlsson VD	4	–	–	–	4
Övriga koncernledningen (3 personer)	5	–	–	–	5
Summa	9	–	–	–	9

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2020 MSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing ¹⁾	2	–	–	–	2
Peter Sterky	–	–	–	–	–
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Summa	2	–	–	–	2
Fredrik Karlsson VD	2	–	–	–	2
Övriga koncernledningen (3 personer)	3	–	–	–	3
Summa	5	–	–	–	5

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2019 MSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing ¹⁾	–	–	–	–	–
Peter Sterky	–	–	–	–	–
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–	–
Fredrik Karlsson (Verkställande direktör fr o m 2019-03-25)	–	–	–	–	–
Övriga koncernledningen (1 personer)	1	–	–	–	1
Summa	1	–	–	–	1

1) Inget styrelsearvode har utgått, ersättningar har utgått enligt andra avtal med bolaget.

Styrelsearvode

Inga styrelsearvoden har utgått till styrelseledamöter under åren 2019-2021. Styrelseordförande och Styrelseledamöter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver de som är förenade med anställningen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2021, se sidan 42.

Grundlön och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 12 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreligga rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT	2021			2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	68	74	142	52	88	140	38	65	103
Danmark	33	109	142	8	24	32	–	–	–
Norge	44	22	66	34	16	50	37	14	51
Storbritannien	121	288	409	10	12	22	–	–	–
Övriga	21	66	87	–	6	6	–	–	–
Totalt antal anställda	287	559	846	104	146	250	75	79	154
Moderbolaget									
Sverige	1	3	4	–	3	3	–	3	3

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN, %	2021	2020	2019
Kvinnor:			
Styrelseledamöter i moderbolaget	0%	0%	0%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	25%	0%	0%
Män:			
Styrelseledamöter i moderbolaget	100%	100%	100%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	75%	100%	100%

Not 11 Leasingavtal

MSEK	2021	2020	2019
Redovisade belopp i balansräkningen			
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:			
Tillgångar med nyttjanderätt			
Fastigheter och lokaler	316	162	159
Summa	316	162	159
Leasingskulder			
Långsiktiga	266	142	139
Kortsiktiga	50	20	20
Summa	316	162	159

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 154 MSEK.

MSEK	2021	2020	2019
Redovisade belopp i resultaträkningen			
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:			
Avskrivningar på nyttjanderätter			
Fastigheter och lokaler	24	13	1
Summa	24	13	1
Räntekostnader	13	6	–
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	5	–	–
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	5	–	–

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var 36 MSEK.

Koncerns leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 månader och 10 år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är säkert.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Vi bedömer varje kontrakt enskilt utifrån användningsområde, kostnader och vikten för verksamheten. För kontrakt som vi bedömer som stadigvarande exempelvis hyreskontrakt för fabrik- och butikslokaler kommer koncernen att utnyttja förlängningsoptioner för fem år. Under det innevarande räkenskapsåret ledde denna omprövning av leasingperioderna medförde en ökning av leasingskulderna och av nyttjanderätter med 38 MSEK för 2021.

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020	2019
Finansiella intäkter			
Ränteintäkter	1	1	–
Valutakursvinster	33	–	–
Summa finansiella intäkter	34	1	–
Finansiella kostnader			
Räntekostnader	-27	-14	–
Valutakursförluster	-31	-1	-1
Övriga finansiella kostnader	-2	–	–
Summa finansiella kostnader	-60	-15	-1
Summa finansiella poster, netto	-26	-14	-1

Not 13 Skatt på årets resultat

MSEK	2021	2020	2019
Skattekostnad			
Aktuell skatt för året	-83	-23	0
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–	–	–
Summa aktuell skattekostnad	-83	-23	0
Uppskjuten skatt (not 17)			
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	14	4	0
Effekt förändrad skattesats	–	1	0
Summa uppskjuten skatt	14	5	0
Summa inkomstskatt	-68	-18	0

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (21,4%, 21,4%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konso-
liderade företagen enligt följande:

MSEK	2021	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	286	74	-12
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,4% (21,4%, 21,4%)	-58	-16	3
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	–	–	-2
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-5	-1	-1
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-1	-1	–
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-4	-3	0
Effekt förändrad skattesats	–	1	0
Övrigt	–	–	–
Redovisad skattekostnad	-68	-21	0

Effektiv skattesats för koncernen är 24,0% (24,4%, 0%).

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övr. immat. tillgångar	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Ingående balans					
Investeringar	–	–	–	–	–
Förvärv av bolag	530	176	257	2	966
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-9	-3	2	–	-9
Per 31 december 2019	522	173	260	2	956
Investeringar	–	–	–	0	0
Förvärv av bolag	317	108	178	–	603
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	1	-3	-20	-0	-22
Per 31 december 2020	840	278	418	2	1 538
Investeringar	48	–	0	0	48
Förvärv av bolag	1 350	437	646	3	2 435
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	-2	-2
Omräkningsdifferenser	31	10	26	0	67
Per 31 december 2021	2 268	725	1 090	3	4 086
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Ingående balans					
Årets avskrivningar	–	–	-2	–	-2
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	0	–	0
Per 31 december 2019	–	–	-2	–	-2
Årets avskrivningar	–	–	-31	-1	-31
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-0	–	2	0	2
Per 31 december 2020	-0	–	-31	-1	-31
Årets avskrivningar	–	–	-68	-0	-68
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	-0	–	-0
Omklassificeringar	–	–	–	1	1
Omräkningsdifferenser	2	–	-5	-0	-3
Per 31 december 2021	2	–	-103	-1	-102
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR					
Ingående balans					
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–
Per 31 december 2019	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–
Per 31 december 2020	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–
Per 31 december 2021	–	–	–	–	–
BOKFÖRT VÄRDE					
Ingående balans	–	–	–	–	–
Bokfört värde 31 december 2019	522	173	258	2	955
Bokfört värde 31 december 2020	840	278	387	2	1 506
Bokfört värde 31 december 2021	2 270	725	987	2	3 984

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelse- segment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken. Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt steg steg: Gordons tillväxtmodell och vid behov en fem års diskonterad kassaflödesmodell. Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sålla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje kassagenererande enhet och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer

täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2 procent (estimerad långsiktig inflationstakt). Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 9,8% (9,2%) för alla rörelsesegment. Koncernen bildades genom förvärv under andra halvan av 2019. Vid årets utgång bedömdes transaktionsvärdet för dessa förvärv fortsatt utgöra marknadsvärdet och ingen nedskrivningsprövning utfördes..

Beräkningen per 2021-12-31 och 2020-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Beräkningarna för respektive år har bara behövts göras i första steget.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Röko har två Kassagenererande enheter (KGEs), alltså rapporterbara rörelsesegment. Dessa är B2B och B2C till vilka Goodwill och Varumärke allokteras.

KONCERNEN	Goodwill			Varumärken		
	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
MSEK						
B2B	1 601	494	421	504	164	140
B2C	668	346	100	221	115	33
Total	2 270	840	522	725	278	173

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjande- rätter	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Ingående balans	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar	–	–	–	–	–	–	–
Förvärv/Avyttringar av bolag	10	5	23	–	38	160	197
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-0	–	–	–	-0	–	–
Per 31 december 2019	10	5	23	–	37	160	197
Investeringar	3	4	6	–	13	16	29
Förvärv/Avyttringar av bolag	28	35	3	1	67	–	67
Försäljningar/Utrangeringar	-8	-5	-1	–	-13	–	-13
Omklassificeringar	–	–	–	-1	-1	–	-1
Omräkningsdifferenser	-2	-1	-1	1	-2	–	-2
Per 31 december 2020	30	38	31	1	101	175	276
Investeringar	4	10	35	2	51	–	51
Förvärv/Avyttringar av bolag	8	23	54	–	85	165	250
Försäljningar/Utrangeringar	–	-1	-6	–	-7	–	-7
Omklassificeringar	–	-11	14	1	4	–	4
Omräkningsdifferenser	2	1	3	-1	5	–	5
Per 31 december 2021	44	60	132	3	238	340	579
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Ingående balans	–	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	-0	-0	–	-0	-1	-1
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	0	–	0	–	0
Per 31 december 2019	–	-0	0	–	-0	-1	-1
Årets avskrivningar	-2	-5	-7	–	-13	-13	-26
Försäljningar/Utrangeringar	–	4	1	–	5	–	5
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-2	-1	-1	–	-4	1	-3
Per 31 december 2020	-4	-2	-7	–	-12	-13	-25
Årets avskrivningar	-4	-10	-20	–	-35	-24	-58
Försäljningar/Utrangeringar	–	1	3	–	4	–	4
Omklassificeringar	1	8	-10	–	-1	–	-1
Omräkningsdifferenser	-1	-2	-2	–	-4	13	9
Per 31 december 2021	-8	-5	-36	–	-49	-24	-73
BOKFÖRT VÄRDE							
Ingående balans	–	–	–	–	–	–	–
Bokfört värde 31 december 2019	10	5	23	–	37	159	196
Bokfört värde 31 december 2020	27	36	24	1	89	162	251
Bokfört värde 31 december 2021	36	55	96	3	190	316	506

Not 16 Finansiella instrument per kategori

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Per 31 december 2021	
Kundfordringar	370
Andra långfristiga finansiella fordringar	14
Likvida medel	290
Summa	674
Per 31 december 2020	
Kundfordringar	105
Andra långfristiga finansiella fordringar	4
Likvida medel	192
Summa	301
Per 31 december 2019	
Kundfordringar	49
Andra långfristiga finansiella fordringar	1
Likvida medel	112
Summa	162

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	Klassificering i verkligt värde hierarkin	Skulder värderade till verkligt värde som påverkar eget kapital*	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Per 31 december 2021				
Räntebärande lån			1 087	1 087
Leasingskulder			316	316
Leverantörsskulder			256	256
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	3	1050		1050
Skuld för tilläggsköpeskillingar	3	106		106
Summa		1 156	1 660	2 816
Per 31 december 2020				
Räntebärande lån			536	536
Leasingskulder			162	162
Leverantörsskulder			56	56
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	3	368		368
Skuld för tilläggsköpeskillingar	3	83		83
Summa		451	753	1 204
Per 31 december 2019				
Räntebärande lån			457	457
Leasingskulder			159	159
Leverantörsskulder			31	31
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	3	191		191
Skuld för tilläggsköpeskillingar	3			0
Summa		191	647	838

* Förändringar avseende värdet på tilläggsköpeskillingar går över resultaträkningen medan förändringar i skulder avseende innehav utan bestämmande inflytande går över eget kapital i balansräkningen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts: Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3). De skulder som Röko innehar som värderas enligt ej observerbara marknadsdata är optionsskulder för att förvärva innehav utan bestämmande inflyttande samt villkorade tilläggsköpeskillingar. Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Förändringar i tilläggsköpeskillingar går över resultaträkningen medan förändringar i skulder avseende innehav utan bestämmande inflytande går över eget kapital. Justering görs för ränteeffekt i fall ränteeffekt vid diskontering bedöms väsentlig.

Villkorade tilläggsköpeskillningar MSEK	2021 31-dec	2020 31-dec	Optionskulder MSEK	2021 31-dec	2020 31-dec
Ingående bokfört värde	83	0	Ingående bokfört värde	368	191
Årets förvärv	75	83	Årets förvärv	591	174
Utbetalda köpeskillningar	-53	0	Lösta optioner via förvärv	5	0
Kostnadsföring/Återföring via resultaträkningen		0	Kostnadsföring/Återföring via eget kapital	85	0
Räntekostnader	-	-	Räntekostnader	-	-
Valutakursdifferenser			Valutakursdifferenser	1	3
Utgående bokfört värde	106	83	Utgående bokfört värde	1050	368

Not 17 Uppskjuten skatt

MSEK	Immateriella tillgångar	Maskiner och inventarier	Underskotts- avdrag	Övriga temporära skillnader	Totalt
Ingående balans 2019-01-01					
Förvärv	89	3	0	0	93
Förändringar redovisade över resultaträkningen	0	–	0	–	0
Omräkningseffekt	–	–	–	–	0
Utgående balans 2019-12-31	89	3	0	0	93
Ingående balans 2020-01-01					
Förvärv	54	4			58
Förändringar redovisade över resultaträkningen	-6	1	–	0	-5
Omräkningseffekt	1	0	0	0	1
Utgående balans 2020-12-31	138	9	0	0	147
Ingående balans 2021-01-01					
Förvärv	230	2		0	233
Förändringar redovisade över resultaträkningen	-15	2	–	-1	-14
Omräkningseffekt	-1	0	-	1	-1
Utgående balans 2021-12-31	352	14	0	0	365

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster, per utgången av året har 0 MSEK redovisats som uppskjuten skattefordran hänförliga

till outnyttjade underskottsavdrag Utöver det har koncernen MSEK 44 (16, 6) i outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. MSEK 12 (0, 0) av dessa förfaller inom sex år.

Not 18 Varulager

MSEK	2021	2020	2019
Värderat till anskaffningsvärde			
Färdiga varor och handelsvaror	337	52	20
Råvaror och förnödenheter	64	18	11
Varor under tillverkning	10	9	5
Pågående arbete för annans räkning	5	3	–
Avsättning till inkuransreserv	-15	–	–
Förskott till leverantörer	23	4	–
Summa	424	86	36
Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen	-15	–	

Not 19 Kundfordringar

MSEK	2021	2020	2019
Kundfordringar	375	105	49
Kreditförlustreserv	-5	–	–
Kundfordringar, netto	370	105	49
Redovisat värde brutto kundfordringar			
Ej förfallna fordringar	280	86	24
1–90 dagar förfallna	84	17	10
91–120 dagar förfallna	6	2	15
Mer än 120 dagar förfallna	5	–	–
Summa	375	105	49

MSEK	2021	2020	2019
Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer:			
Per 1 januari	-1	-1	–
Minskning/Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-4	–	-1
Förvärv av verksamheter	–	–	–
Per 31 december	-5	-1	-1

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021	2020	2019
Förutbetalda hyreskostnader	2	1	1
Förutbetalda försäkringskostnader	1	0	–
Förutbetalda IT-kostnader	2	7	–
Övrigt förutbetalda kostnader	24	17	7
Upplupna intäkter	14	5	1
Summa	43	30	9

Not 21 Checkräkningskredit

MSEK	2021	2020	2019
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	–	–	–
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	100	–	–

Not 22 Likvida medel

MSEK	2021	2020	2019
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:			
Kassa och bank	290	192	112

Not 23 Aktiekapital

MSEK	Antal aktier (styck)	Aktiekapital
18 februari 2019	500	0
Per 31 december 2019	6 742	1
Per 1 januari 2020	6 742	1
Per 31 december 2020	6 742	1
Per 31 december 2021	6 742	1

Aktiekapitalet består av 6 742 aktier med ett röstvärde på 18 874. Under 2019 emmitterades 1 348 A aktier och 5 394 B Aktier till kvotvärde. Alla aktier som emmitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

Not 24 Upplåning

MSEK	2021	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder			
Leasingskuld	266	142	139
Skulder till kreditinstitut	19	18	245
Summa långfristiga räntebärande skulder	285	160	384
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leasingskuld	50	20	20
Skulder till kreditinstitut	1068	517	211
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	0	0	0
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 118	538	231
Summa räntebärande skulder	1 403	698	615

Av de räntebärande skulderna löper 98% med rörlig ränta och 2% med fast ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde i allt väsentligt. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår

fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 31 december 2019				
Banklån	214	253	0	0
Leasingskuld	20	44	47	50
Leverantörsskulder	31	0	0	0
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Tvingande köp- och säljoptioner*	0	0	8	183
Summa	265	297	55	233
Per 31 december 2020				
Banklån	526	0	11	9
Leasingskuld	21	43	48	74
Leverantörsskulder	56	0	0	0
Tilläggsköpeskillingar	49	30	-	-
Tvingande köp- och säljoptioner*	0	3	59	306
Summa	652	75	117	389
Per 31 december 2021				
Banklån	1085	10	9	0
Leasingskuld	52	97	99	109
Leverantörsskulder	256	0	0	0
Tilläggsköpeskillingar	106			
Tvingande köp- och säljoptioner*	0	8	389	653
Summa	1 498	116	497	762

AVSTÄMNING AV NETTOSKULD, MSEK	2021	2020	2019
Likvida medel	-290	-192	-112
Låneskulder – förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit)	1 068	517	211
Låneskulder – förfall efter ett år	19	18	245
Räntebärande nettoskuld	798	343	345
Leasingskuld – förfall inom ett år	50	20	20
Leasingskuld – förfall efter ett år	266	142	139
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar – förfall inom ett år	106	78	–
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar – förfall efter ett år	1050	368	191
Nettoskuld	2 269	952	695
Likvida medel	-290	-192	-112
Bruttoskuld – rörlig ränta	1 087	536	457
Leasingskuld	316	162	159
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	1 155	446	191
Nettoskuld	2 269	952	695

Se not 3.3 för specifikation mellan Sälj- och köpoptioner samt tilläggsköpeskillingar.

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

	Ingående balans 2021-01-01	Kassaflöden	Förvärv	Nya leasingkontrakt	Omvärdering till verkligt värde	Omräknings- effekt	Utgående balans 2021-12-31
Räntebärande långfristiga skulder	18	1					19
Leasingskuld	162		150	5			316
Tvingande köp- och sälloptioner*	368		591		85	5	1050
Tilläggsköpeskillingar	78		-48		76	-1	106
Räntebärande kortfristiga skulder	517	546				5	1 068
Summa	1 143	547	693	5	162	9	2 558

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

	Ingående balans 2020-01-01	Kassaflöden	Förvärv	Nya leasingkontrakt	Omvärdering till verkligt värde	Omräknings- effekt	Utgående balans 2020-12-31
Räntebärande långfristiga skulder	245	-232				5	18
Leasingskuld	159		3	0			162
Tvingande köp- och sälloptioner*	191		174			3	368
Tilläggsköpeskillingar	0		78				78
Räntebärande kortfristiga skulder	211	288				18	517
Summa	807	55	255	0	0	26	1 143

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

	Ingående balans 2019-08-01	Kassaflöden	Förvärv	Nya leasingkontrakt	Omvärdering till verkligt värde	Omräknings- effekt	Utgående balans 2019-12-31
Räntebärande långfristiga skulder	0	241				5	245
Leasingskuld	0	-1	160	0		0	159
Tvingande köp- och sälloptioner*	0		191			0	191
Tilläggsköpeskillingar	0		0			0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	207				5	211
Summa	0	446	351	0	0	9	807

Not 25 Avsättningar

Avsättningar för koncernen uppgick till 1 MSEK för 2021. För 2020 och 2019 återfanns inga avsättningar.

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Röko AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Röko AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 132 (58, 0) MSEK. Fredrik Karlsson, genom Gjusböte AB, samt Tomas Billing, genom Smöla AB, äger ca 28,7% var av rösterna i Röko AB och anses ha betydande inflytande över koncernen, samt är ledande befattningshavare. Röko AB har under 2021 inte ingått några affästransaktioner med närstående personer, annat än vad som redovisas under Not 10 angående ersättning

till ledande befattningshavare. Röko ABs dotterbolag har under året ingått transaktioner med närstående på dotterbolagsnivå till ett totalt värde om MSEK 25 (8, 1). Närståendetransaktionerna utgörs till huvuddelen av hyror, motsvarande MSEK 15 (3, 0), löner till närstående personer motsvarande MSEK 7 (3, 0) och affärstransaktioner med närstående personer eller bolag motsvarande MSEK 3 (2, 1). Bland övriga närståendetransaktioner är hyror till respektive dotterbolag för lokal där bolaget bedriver sin verksamhet den vanligast förekommande och med högst värde. Samtliga av dessa hyresavtal har godkänts av Röko ABs styrelse.

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020	2019
Upplupna personalkostnader	28	19	14
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	3	4	4
Periodisering av kostnader	–	–	–
Upplupna räntekostnader	–	1	–
Förutbetalda intäkter	78	24	19
Övriga upplupna kostnader	23	1	3
Summa	132	49	40

Not 28 Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020	2019
Fastighetsinteckningar	–	–	–
Företagsinteckningar	–	127	920
Summa	–	127	920

Not 29 Rörelseförvärv

Under 2021 har 9 verksamheter förvärvats. Förvärv genomförda under 2021 är Ekstralys AS, Renovotec Investments Ltd, Rocket Medical Group Ltd, Les Deux ApS, Golfexperten A/S, Wifigear Ltd, 4x4 Accessories & Tyres Ltd, Smit Visual B.V. och Jade Solutions Ltd. Kostnader relaterade till förvärven på 24 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för året. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 858 MSEK och rörelseresultatet med 135 MSEK. Om verksamheterna hade konsoliderats från och med 1 januari 2021 skulle årets nettoomsättning ökat med ytterligare 1 139 MSEK och rörelseresultatet skulle ökat med ytterligare 154 MSEK. Under 2021 har Röko genomfört ett förvärv som är av betydande storlek för koncernen. I slutet av maj förvärvades 78,6% av Rocket Medical i Storbritannien och Rocket har bidragit med MSEK 206 i nettoomsättning och haft en positiv inverkan på bolagets rörelseresultat.

Under 2020 har 4 verksamheter förvärvats. Förvärv genomförda under 2020 är Lundberg Tech A/S, Oppigårds Bryggeri AB, Dan-Form A/S och Sixty Stores Ltd. Kostnader relaterade till förvärven på 5 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för året. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 101 MSEK och rörelseresultatet med 25 MSEK. Om verksamheterna hade konsoliderats från och med 1 januari 2020 skulle årets nettoomsättning ökat med ytterligare 448 MSEK och rörelseresultatet med ytterligare 82 MSEK.

Under 2019 har 5 verksamheter förvärvats. Förvärv genomförda under 2019 är Arboritec AB, Hot Screen AB, Addedo AB, Bilomsetningen i Arendal AS och Beths Beauty Holding AS. Kostnader relaterade till förvärven på 5 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för året. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 23 MSEK och rörelseresultatet med 0 MSEK. Om verksamheterna hade konsoliderats från och med 1 januari 2019 skulle årets nettoomsättning ökat med ytterligare 435 MSEK och rörelseresultatet med ytterligare 72 MSEK.

Tabellen nedan inkluderar samtliga förvärv som förvärvats under 2021 och för dessa förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december

2020 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Se not 44 för upplysningar om bolagets ägarandel av respektive dotterbolag samt förvärvstidpunkt.

Koncernen visar köpeskilling som ett bruttobelopp och gör sedan justering för ej utbetalda köpeskillingar. För 2020 utgjordes dessa av tilläggsköpeskillingar och innehållen köpeskilling medan under 2021 för betalning av aktier avseende ett förvärv som tillträdades innan årsskiftet med betalning i början av 2021. Ej utbetalda köpeskillingar som är variabla värderas i enlighet med beräkning som anges i Not 3.3.

Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna. Koncernens skattemässigt avdragsgilla goodwill uppgick till MSEK 11 (11, 11).

Röko har vid ett par tillfällen använt tilläggsköpeskillingar som en del i förvärvsprocessen. Tilläggsköpeskillingar redovisas till det bedömda utfallet vid bokslutsdagen, vilket oftast är 100 % då Rökos förvärv med tilläggsköpeskilling historiskt har fått full utbetalning. I det fall det bedömda utfallet avviker från detta lämnas en separat upplysning nedan. Under 2020 skedde ett förvärv, med förfall 2022, där tilläggsköpeskillingen helt är beroende av utfallet av den förvärvade enhetens ekonomiska prestation under räkenskapsåren 2021 och 2022 utan maxbelopp. Bedömning av utfallet skedde baserat på enhetens finansiella prognoser, vilket ledde till en omvärdering av beloppet om MSEK 76 under 2021. Nuvarande redovisade värde är fastställt och kommer utbetalas under 2022. Tilläggsköpeskillingar har för Röko haft intjäningsperiod om upp till 2 år och utbetalas året därefter.

Informationen om effekten på den finansiella rapporteringen av förvärven är en uppskattning beräknad som årseffekten av förvärvets bidrag till Röko sedan förvärvstidpunkten fram till årsskiftet. Denna uppskattning anses vara den bästa uppskattningen av det bidrag förvärvet skulle ha haft om förvärvet hade gjorts och konsoliderades från den 1 januari.

2021				varav Rocket Medical
NETTOTILLGÅNGAR, MSEK	Ingångsbalans	Förvärvsjustering	Bokfört värde	
Varumärken, kundrelationer, licenser	4	1 082	1 086	267
Materiella tillgångar	84	0	84	29
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	542	0	542	158
Leverantörsskulder och övriga skulder	-369	0	-369	-59
Uppskjuten skatt	-3	-222	-225	-55
Likvida medel	130	0	130	31
Summa nettotillgångar	388	860	1 248	371
Goodwill	45	1 335	1 380	340
Totala nettotillgångar	433	2 195	2 628	711
Skuld avseende köp- och sälloptioner			-591	-115
Kassaflödeseffekt, MSEK				
Köpeskilling			2 054	604
varav ej utbetalda köpeskillingar			188	-
Likvida medel i de förvärvade bolagen			-130	-
Summa kassaflödeseffekt			1 735	604
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv			54	

Som en effekt av årets förvärv har Rökos skuld för tvingande köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ökat med MSEK 571. Skulden är värderad till vad utflödet för att lösa optionerna förväntas vara och de skulder som lagts till för årets förvärv har en löptid om åtminstone fem år.

2020

NETTOTILLGÅNGAR, MSEK

	Ingångsbalans	Förvärvsjustering	Bokfört värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	0	283	283
Materiella tillgångar	67	0	67
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	131	0	131
Leverantörsskulder och övriga skulder	-108	0	-108
Uppskjuten skatt	-0	-58	-59
Likvida medel	85	0	85
Summa nettotillgångar	175	225	399
Goodwill	-	342	342
Totala nettotillgångar	175	567	742
Skuld avseende köp- och sälloptioner			-174

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskillning	533
varav ej utbetalda köpeskillningar	83
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-85
Summa kassaflödeseffekt	365
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	17

2019

NETTOTILLGÅNGAR, MSEK

	Ingångsbalans	Förvärvsjustering	Bokfört värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	2	433	435
Materiella tillgångar	37	0	37
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	63	0	63
Leverantörsskulder och övriga skulder	-114	0	-114
Uppskjuten skatt	-4	-89	-93
Likvida medel	62	0	62
Summa nettotillgångar	46	344	390
Goodwill	-	522	522
Totala nettotillgångar	46	865	911
Skuld avseende köp- och sälloptioner			-191

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskillning	756
varav ej utbetalda köpeskillningar	-
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-62
Summa kassaflödeseffekt	694
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-

Not 30 Resultat per aktie

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2021	2020	2019
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	217	56	-12
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	6 742	6 742	4 469
Resultat per aktie (SEK)	32 237,76	8 330,76	-2 599,44

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under

2021, 2020 eller 2019 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

Not 31 Utdelning per aktie

Inga utdelningar är gjorda varken under 2019 eller 2020. För 2021 är ingen utdelning föreslagen.

Not 32 Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 24 februari 2022 annonserades förvärvet av majoriteten av aktierna i ETB Technologies Ltd (ETB), ledande oberoende leverantör av renoverad IT hårdvara. Bolaget är baserat i Skottland. ETB har en global försäljning till mer än 70 länder och omsatte 2021 ca 18 MEUR. Bolaget kommer konsolideras i affärsområdet B2B.

Den 25 februari 2021 annonserades förvärvet av majoriteten av aktierna i MCCN Holding, ägaren av Brownell Limited (Brownell), en ledande tillverkare och utvecklare av fuktskyddsprodukter. Bolaget är baserat London, England. Brownell har en global försäljning till mer än 30 länder och omsatte 2021 9 MGBP. Bolaget kommer att konsolideras i affärsområdet B2B.

Rökos aktieägare har tillfört MSEK 306, efter emissionskostnader, genom ett aktieägartillskott under Q1 2022

Rökos aktieägare har under april 2022 undertecknat en utfästelse om att skjuta till ytterligare 540 MSEK i aktieägartillskott utöver det ursprungliga kapitalet om 2 697 MSEK. Detta skapar utrymme för tillväxt under 2022 genom bibehållen förvärvstakt.

Röko bevakar utvecklingen av konflikten i Ukraina och i nuläget är det svårt att bedöma effekterna av sanktionerna mot Ryssland och hur konflikten kommer att påverka ekonomin i Europa. Bolagen inom Röko har mycket liten försäljning både till Ryssland och Ukraina.

Not 33 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

MSEK	2021	2020	2019
Ej kassaflödespåverkande poster			
Ej kassaflödespåverkande förvärvskostnader	5	-	-
Avskrivningar	102	44	2
Summa	107	44	2

Moderbolagsredovisning

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020	2019-08-01 - 2019-12-31
Övriga rörelseintäkter	38, 39	9	3	0
Administrationskostnader	40, 41, 42, 43	-26	-13	-5
Rörelseresultat		-17	-11	-4
Resultat från andelar i koncernbolag	41	194	35	0
Finansiella intäkter	42	9	2	0
Finansiella kostnader	42	-13	-1	0
Resultat efter finansiella poster		173	26	-4
Bokslutsdispositioner		–	–	–
Skatt på årets resultat		–	–	–
Årets resultat		173	26	-4

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Inventarier		-	-	-
Andelar i koncernbolag	44	3 686	1 268	526
Långfristiga fordringar		5	1	
Uppskjutna skattefordringar		-	-	
Summa anläggningstillgångar		3 691	1 269	526
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernbolag		728	399	
Aktuella skattefordringar		1		1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäk-ter		0		
Kassa/Bank		87	8	26
Summa omsättningstillgångar		816	407	27
SUMMA TILLGÅNGAR		4 507	1 677	553
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Summa bundet eget kapital		1	1	1
Fritt eget kapital				
Övrigt tillskjutet kapital		1833	693	359
Balanserat resultat inklusive årets resultat	45	194	21	-4
Summa fritt eget kapital		2 027	714	355
Summa eget kapital		2 027	715	356
Obeskattade reserver				
		-	-	-
Långfristiga skulder				
Övriga långfristiga skulder	46	1 045	365	191
Uppskjutna skatteskulder		0	0	0
Summa långfristiga skulder		1 045	365	191
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	49	1 043	513	0
Leverantörsskulder		2		3
Skulder till koncernbolag		91		0
Aktuella skatteskulder		1		0
Övriga kortfristiga skulder		294	84	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäk-ter	50	5		2
Summa kortfristiga skulder		1 435	597	6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 507	1 677	553

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 19 november 2019	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	-4	-4
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferens	–	–	–	–
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	-4	-4
Transaktioner med ägare				
Nyemission	1	–	–	1
Aktieägarstillskott	–	366	–	366
Transaktionskostnader	–	-6	–	-6
Utgående balans per 31 december 2019	1	359	-4	356
Ingående balans per 1 januari 2020	1	359	-4	356
Årets resultat	–	–	26	26
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferens	–	–	–	–
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	26	26
Transaktioner med ägare				
Aktieägarstillskott	–	337	–	337
Transaktionskostnader	–	-4	–	-4
Utgående balans per 31 december 2020	1	693	21	715
Ingående balans per 1 januari 2021	1	693	21	715
Årets resultat	–	–	173	173
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferens	–	–	–	–
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	173	173
Transaktioner med ägare				
Aktieägarstillskott	–	1 153	–	1 153
Transaktionskostnader	–	-13	–	-13
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2021	1	1 833	194	2 027

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 6 742 aktier till ett röstvärde av 18 874. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 23 till koncernens finansiella rapporter.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	2021	2020	2019-08-01 - 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-17	-11	-4
Erhållen ränta	9	2	0
Betald ränta	-13	-1	0
Betald inkomstskatt	-	-	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-21	-9	-4
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-	-	-1
Ökning/minskning av rörelseskulder	78	-5	6
Summa förändring i rörelsekapital	78	-5	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	57	-14	0
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag nettokassaflöde	-1529	-486	-334
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1529	-486	-334
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	592	514	0
Amortering på lån	-83	-1	0
Nyutlåning till dotterbolag	-394	-398	0
Amortering från dotterbolag	101	0	0
Erhållna aktieägartillskott	1153	337	367
Emissionskostnader	-13	-4	-6
Erhållen utdelning	194	35	0
Utbetald utdelning	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1550	483	360
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 621	483	359
Årets kassaflöde	78	-18	26
Likvida medel vid årets början	9	26	0
Omräkningsdifferenser	0	0	-
Likvida medel vid årets slut	87	8	26

Not 34 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag för nedanstående: Upplysning i not som anger 2019 avser 2019-02-18 - 2019-12-31.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag fakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Kapitaltillskott

Kapitaltillskott från aktieägare redovisas i eget kapital med avdrag för eventuella transaktionskostnader hänförliga till kapitaltillskottet.

Not 35 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernbolag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 9 MSEK (3, 0) för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från dotterbolag om 1 MSEK (0, 0).

Not 36 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020	2019
Koncerngemensamma tjänster	9	3	0
Summa övriga rörelseintäkter	9	3	0

Not 37 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2021	2020	2019
Personalkostnader	19	9	2
Kostnader för operationell leasing (not 43)	1	0	0
Övriga kostnader	6	4	3
Summa	26	13	5

Not 38 Ersättning till revisorerna

MSEK	2021	2020	2019
PricewaterhouseCoopers			
Revisionsuppdraget	2	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–
Summa	2	0	0
MSEK	2021	2020	2019
Grant Thornton			
Revisionsuppdraget	–	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–
Övriga tjänster	–	0	0
Summa	0	1	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

Not 39 Medelantal anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2021	2020	2019
Kvinnor	1	–	–
Män	3	3	1
Totalt	4	3	1
PERSONALKOSTNADER, MSEK	2021	2020	2019
Löner och ersättningar			
Styrelse och verkställande direktör	8	3	–
Övriga anställda	7	4	2
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	2	1	–
Sociala avgifter övriga anställda	2	1	0
Pensionskostnader för verkställande direktör	–	–	–
Pensionskostnader för övriga anställda	0	0	–
Summa	19	9	2

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

Not 40 Leasing

MSEK	2021	2020	2019
Operationell leasing			
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	0	0
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	–	–	–
Summa	1	0	0

Moderbolagets operationella leasingavtal består av kontorslokal. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (0, 0) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

Not 41 Resultat från andelar i koncernbolag

MSEK	2021	2020	2019
Utdelningar	194	35	-
Summa	194	35	0

Not 42 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020	2019
Finansiella intäkter			
Ränteintäkter från koncernbolag	9	-	-
Valutakursvinster	30	2	-
Valutakursförluster	-30	-	-
Summa finansiella intäkter	9	2	0
Finansiella kostnader			
Räntekostnader	-14	0	0
Summa finansiella kostnader	-14	0	0
Summa finansiella poster, netto	-5	2	0

I posten valutakursvinster ingår intäkter på 30 MSEK och kostnader på 30 MSEK, vilket ger en nettovinst på 0 MSEK.

Not 43 Skatt på årets resultat

MSEK	2021	2020	2019
Aktuell skatt för året	-	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-	-
Uppskjuten skatt	-	-	-
Summa skatt på årets resultat	-	-	-

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (21,4%, 22,0%).

MSEK	2021	2020	2019
Resultat före skatt	173	26	-4
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (21,4%, 21,4%)	-36	-5	-
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	40	7	-
Effekt förändrad skattesats	-	-	-
Justering avseende tidigare år	-	-	-
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-	-	-
Under årets uppkomna underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-4	-2	-
Skatt på årets resultat	-	-	-

Not 44 Andelar i koncernbolag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Org.nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande* %
*Röko Holding AS	Norge	923 818 782	Oslo	nov-19	100,0%
Röko AS	Norge	923 948 511	Oslo	nov-19	100,0%
Bilomsetningen Bildeler Holding AS	Norge	923 818 804	Arendal	dec-19	64,5%
Bilomsetning Arendal	Norge	923480323	Arendal	dec-19	100,0%
Bilomsetning BVBA	Belgien	431616940	Wijnegem	dec-19	100,0%
Beth's Beauty Holding AS	Norge	823 843 712	Oslo	dec-19	64,5%
Beths Beauty Center AS	Norge	991723803	Oslo	dec-19	100,0%
Beths Medispa AS	Norge	999327427	Oslo	dec-19	100,0%
Ekstralys AS	Norge	916 503 555	Lindesnes	jan-21	60,0%
*Arboritec Holding AB	Sverige	559207-1657	Jörlanda	aug-19	80,0%
Synteko AB	Sverige	556571-3681	Jörlanda	aug-19	100,0%
Arboritec Inc	USA	68-0678398	Denver	aug-19	100,0%
*Addedo Holding AB	Sverige	559226-2926	Stockholm	nov-19	60,3%
Addedo AB	Sverige	556731-0395	Stockholm	nov-19	100,0%
*Hot Screen Holding AB	Sverige	559226-3122	Fjärås	nov-19	58,4%
Hot Screen AB	Sverige	556446-5242	Fjärås	nov-19	100,0%
Hot Screen Oy	Finland	2856050-1	Esbo	nov-19	100,0%
Innovationsteknik Väst AB	Sverige	556907-7703	Kinna	nov-19	100,0%
*Oppigårds Bryggeri AB	Sverige	556565-4927	Hedemora	okt-20	70,0%
Smith Street Brew AB	Sverige	559295-5123	Hedemora	jan-21	100,0%
*Lundberg Tech A/S	Danmark	13447241	Lille Skensved	aug-20	85,0%
Lundberg Tech GmbH	Tyskland	733320	Jagstzell	aug-20	100,0%
Lundberg Tech Inc	USA	814271149	Newark	aug-20	100,0%
Ningbo Lundberg Environmental Protection Technology Co., Ltd	Kina	91330211MA2CHQ9U8K	Ningbo	aug-20	100,0%
*Dan-Form A/S	Danmark	16095389	Hørsholm	okt-20	70,0%
*Sixty Stores Ltd	Storbritannien	07741797	Stratford-Upon-Avon Warwickshire	nov-20	60,0%
*Renovotec Investments Ltd	Storbritannien	08379833	Castleford	mars-21	75,0%
Renovotec Ltd	Storbritannien	03554098	Castleford	mars-21	100,0%
Renovotec Inc	USA	6027561	Wakefield	mars-21	100,0%
Renovotec BV	Nederländerna	84631740	Oss	okt-21	100,0%
Wifigear Ltd	Storbritannien	05394659	Castleford	sep-21	100,0%
NTIL Holdings Ltd	Storbritannien	12068279	Castleford	dec-21	100,0%
Northern Technology Investments Ltd	Storbritannien	05322715	Castleford	dec-21	100,0%
Northern Technology Investments Group	Storbritannien	04261386	Castleford	dec-21	100,0%
Jade Solutions Ltd	Storbritannien	02842141	Castleford	dec-21	100,0%
*RM Holdco Ltd	Storbritannien	13302020	Watford	maj-21	78,6%
Rocket Medical Group Ltd	Storbritannien	09983837	Watford	maj-21	100,0%
Rocket Medical Plc	Storbritannien	03276608	Watford	maj-21	100,0%
Rocket Medical Pty Ltd	Australien	65150984937	Chatswood, NSW	maj-21	100,0%
Rocket Medical Ltd	Nya Zeeland	5915848	Hamilton	maj-21	100,0%
Rocket Medical LLC	USA	98-0400155	Pembroke	maj-21	100,0%
Rocket Medical Canada	Kanada	3301118	Halifax	maj-21	100,0%
Rocket Medical, Irland	Irland	645996	Dublin	maj-21	100,0%
Rocket Medical BV	Nederländerna	65861663	Amsterdam	maj-21	100,0%
Rocket Medical GmbH	Tyskland	HRB14398FF	Berlin	maj-21	100,0%
*II Holding Aps	Danmark	42451134	Köpenhamn	juli-21	60,0%
Les Deux ApS	Danmark	33506465	Köpenhamn	juli-21	100,0%
*Golfexperten A/S	Danmark	30615689	Tilst	juli-21	80,0%
*NLG Group Ltd	Storbritannien	11264307	Leeming Bar	dec-21	78,0%
4x4 Accessories & Tyres Ltd	Storbritannien	04510524	Leeming Bar	dec-21	100,0%
NLG Automotive EU Ltd	Irland	705446	Cork	dec-21	100,0%
*Smit Visual B.V.	Nederländerna	17060336	Geldrop	dec-21	75,0%

Not 45 Förslag till vinstdisposition

SEK

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	1 853 885 136
Årets resultat	172 857 573
Summa	2 026 742 709
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras i ny räkning överförs	2 026 742 709
Summa	2 026 742 709

Not 46 Upplåning

MSEK	2021	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	–	–	–
Summa långfristiga räntebärande skulder	–	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	1 043	513	–
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 043	513	–
Summa räntebärande skulder	1 043	513	–

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 31 december 2019				
Banklån	0	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0
Leverantörsskulder	3	0	0	0
Tilläggsköpeskillingar				
Tvingande köp- och sälloptioner*	0	0	8	184
Summa	3	0	8	184
Per 31 december 2020				
Banklån	521	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0
Leverantörsskulder	0	0	0	0
Tilläggsköpeskillingar	49	30		
Tvingande köp- och sälloptioner*	0	0	59	231
Summa	569	30	59	231
Per 31 december 2021				
Banklån	1059	0	0	0
Leasingskuld	1	0	0	0
Leverantörsskulder	2	0	0	0
Tilläggsköpeskillingar	106			
Tvingande köp- och sälloptioner*	0	8	389	653
Summa	1 168	8	389	653

Not 47 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020	2019
Upplupna räntekostnader	–	–	–
Upplupna lönerelaterade kostnader	–	–	1
Upplupna semesterlöner	–	–	–
Upplupna sociala avgifter	–	–	–
Övriga upplupna kostnader	5	–	1
Summa	5	–	2

Not 48 Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020	2019
Fastighetsinteckningar	–	–	–
Företagsinteckningar	–	127	920
Summa	–	127	920

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Röko AB, org.nr 559195-4812

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Röko AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen avseende moderbolaget för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 25 maj 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen. Koncernredovisning för jämförelseperioder 2020 och 2019 har tidigare inte upprättats eller publicerats. Vi har utfört en revision av dessa jämförelseår i samband med upprättande av koncernredovisningen för 2021.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13 och 59-62. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekono-

miska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Röko AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 31 maj 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Blomqvist
Auktoriserad revisor

Nyckeltal

	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	2 083	614	23
Rörelseresultat, MSEK	312	89	-11
EBITA*, MSEK	403	125	-3
EBITA marginal*	19%	20%	-15%
EBITDA*, MSEK	462	151	-3
EBITDA marginal*	22%	25%	-11%
Sysselsatt kapital*, MSEK	4 259	1 671	1 045
Avkastning på sysselsatt kapital*	14%	9%	n.a.
Avkastning på eget kapital*	16%	10%	-3%
Nettoskuld*, MSEK	2 269	952	695
Räntebärande nettoskuld*, MSEK	798	343	345
Finansiell Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7x	2,3x	n.a.
Eget kapital/totala tillgångar	35%	33%	26%
Genomsnittligt antal aktier	6 742	6 742	4 469
Antal anställda, slutet av året	846	250	154

* Se definition på sida 60

Definitioner och syfte

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till företagsförvärv samt förvärvskostnader.

EBITA marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt förvärvskostnader.

EBITDA marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

Nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Röko anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skuld för köp- och sälloptioner* och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntebärande nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Röko anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (total balansomslutning).

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är bolagets nettotillgångar som ska generera vinster och ett mått som används för att beräkna avkastning och för att mäta koncernens effektivitet. Sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Röko definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skuld för köp- och sälloptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital för perioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA justerat för poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de fyra senaste kvartalen.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning per bolag som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna och den organiska tillväxten är beräknad som geometriskt medelvärde.

Nettoomsättning

Nettoomsättning är intäkter med avdrag för returer, rabatter, och direkta skatter.

Skuld för köp- och sälloptioner

Skuld relaterad till tvingande köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser summan av värdet på optionerna som moderbolaget har ingått med ägare utan bestämmande inflytande i respektive dotterbolag för att i framtiden förvärva de av moderbolaget ej ägda aktierna. Beslutade utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande inkluderas i skulden och ingår i koncernens kassaflöde för finansieringsverksamheten.

Avstämning av alternativa nyckeltal

EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2021	2020	2019
Rörelseresultat	312	89	-11
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	68	31	2
EBITA	380	120	-9
Förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	24	5	5
EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	403	125	-3

EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2021	2020	2019
Rörelseresultat	312	89	-11
Avskrivningar materiella tillgångar	58	26	1
Avskrivningar immateriella tillgångar	68	31	2
EBITDA	438	146	-8
Förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	24	5	5
EBITDA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	462	151	-3

Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2021	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	19	18	245
Kortfristiga räntebärande skulder	1068	517	211
Likvida medel	-290	-192	-112
Räntebärande nettoskuld	798	343	345
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	1155	446	191
Leasingskuld	316	162	159
Nettoskuld	2269	952	695

Sysselsatt kapital

MSEK	2021	2020	2019
Eget kapital	1 991	719	350
Räntebärande skuld inklusive leasingskuld	1 403	698	615
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	1 155	446	191
Likvida medel	-290	-192	-112
Sysselsatt kapital	4 259	1 671	1 045
Genomsnittligt sysselsatt kapital (används för ROCE)	2 965	1 358	n.a.

Organisk tillväxt

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning jämförbara bolag ¹	580	511
Valutaeffekt	-5	
Total jämförbar omsättning	576	511
Organisk tillväxt	13%	

2020 års valutakurser har använts för 2021. En negativ valutaeffekt i tabellen indikerar att valuta har bidragit positivt till nettoomsättningen för koncernen, och vice versa.

¹ Inkluderar endast bolagen som var ägda under hela den jämförbara perioden.

Årsstämma 2022

Årsstämma i Röko AB äger rum tisdagen 31 maj, 2022.

Praktisk information avseende anmälan och deltagande delges i kallelsen.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för 2021 utan årets resultat förs över i ny räkning.

Finansiell information

Rökos årsredovisning publiceras på svenska, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på engelska.

De kan laddas ner från www.roko.se/investors.

Finansiell kalender

2022

31 maj	Delårsrapport januari-mars
31 augusti	Delårsrapport januari-juni
30 november	Delårsrapport januari-september

2023

28 februari	Bokslutskommuniké
Maj	Årsredovisning för 2022

Investerarkontakt

Andreas Larsson

IR

+46 70 970 7555

ir@roko.se

Röko AB
Malmskillnadsgatan 36
SE-111 57 Stockholm

Tel: +46 70 970 7555
E-post: ir@roko.se

www.roko.se